

**ZupaRecommended, Aarhus A/S**  
**CVR-nr. 29609594**

**Årsrapport 2013/14**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27.11.2014

**Dirigent**

---

Navn: Poul Kjersgaard Nielsen

## Indholdsfortegnelse

|                                     | <u>Side</u> |
|-------------------------------------|-------------|
| Virksomhedsoplysninger              | 1           |
| Ledelsespåtegning                   | 2           |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3           |
| Ledelsesberetning                   | 4           |
| Anvendt regnskabspraksis            | 6           |
| Resultatopgørelse for 2013/14       | 12          |
| Balance pr. 30.06.2014              | 13          |
| Egenkapitalopgørelse for 2013/14    | 15          |
| Pengestrømsopgørelse for 2013/14    | 16          |
| Noter                               | 17          |

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

ZupaRecommended, Aarhus A/S  
Filmbyen 4  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 29609594  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.07.2013 - 30.06.2014

Telefon: 86204060  
Telefax: 86204061  
Hjemmeside: [www.zuparecommended.dk](http://www.zuparecommended.dk)  
E-mail: [info@zuparecommended.dk](mailto:info@zuparecommended.dk)

### **Bestyrelse**

Poul Kjersgaard Nielsen, formand  
Lars Hagh  
Albert Funder  
Lars Tversted

### **Direktion**

Albert Funder

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2013 - 30.06.2014 for ZupaRecommended, Aarhus A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2014 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2013 - 30.06.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 27.11.2014

### Direktion

Albert Funder

### Bestyrelse

Poul Kjersgaard Nielsen  
formand

Lars Hagh

Albert Funder

Lars Tversted

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i ZupaRecommended, Aarhus A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for ZupaRecommended, Aarhus A/S for regnskabsåret 01.07.2013 - 30.06.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2013 - 30.06.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilføjelse til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 27.11.2014

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Michael Bach  
statsautoriseret revisor

Jens Lauridsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

|  | <b>2013/14</b> | <b>2012/13</b> | <b>2011/12</b> | <b>2010/11</b> | <b>2009/10</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                |                |                |                |                |                |
| <b>Hovedtal</b>                          |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                           | 53.833         | 128.171        | 149.780        | 195.631        | 180.684        |
| Bruttoresultat                           | 20.058         | 66.516         | 81.916         | 122.525        | 101.104        |
| Driftsresultat                           | (19.961)       | (9.568)        | 3.725          | 8.467          | 12.485         |
| Resultat af finansielle poster           | 616            | 67             | 426            | 734            | 2.245          |
| Årets resultat                           | (19.313)       | (9.492)        | 3.092          | 7.192          | 10.683         |
| Samlede aktiver                          | 25.441         | 61.127         | 97.710         | 121.527        | 111.638        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 554            | 3.676          | 4.607          | 6.455          | 7.279          |
| Egenkapital                              | 3.915          | 23.229         | 34.720         | 54.390         | 55.749         |
| <b>Nøgletal</b>                          |                |                |                |                |                |
| Bruttomargin (%)                         | 37,3           | 51,9           | 54,7           | 62,6           | 56,0           |
| Nettomargin (%)                          | (35,9)         | (7,4)          | 2,1            | 3,7            | 5,9            |
| Egenkapitalens forrentning (%)           | (142,3)        | (32,8)         | 6,9            | 13,1           | 17,7           |
| Soliditetsgrad (%)                       | 15,4           | 38,0           | 35,5           | 44,8           | 49,9           |

Sammenligningstallene for 2010/11 og 2009/10 er ikke tilpasset grenspaltningen af aktiviteter fra ZupaRecommended, Aarhus A/S til ZupaRecommended, København A/S gennemført i 2012/13.

Sammenligningstallene for 2011/12, 2010/11 og 2009/10 er ikke tilpasset fusionen med NP4 A/S.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

ZupaRecommended, Aarhus A/S er et full-service kommunikationshus, som tilbyder målrettet markedsføring på alle medieplatforme.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2013/14, som er selskabets 9. regnskabsår, blev et stærkt utilfredsstillende år for ZupaRecommended, Aarhus A/S.

Selskabets bruttoresultat er i forhold til året før faldet fra 66.516 t.kr. til 20.058 t.kr.

Selskabets resultat efter skat beløber sig til et negativt resultat på 19.313 t.kr.

Det negative resultat er en følge af ekstraordinære nedskrivninger på koncerninterne forhold, goodwill og øvrige anlægsaktiver. Reguleret herfor ville årets resultat før skat have andraget et overskud på 2,4 mio.kr.

### Forventet udvikling

Selskabets ledelse forventer et negativt resultat i det kommende regnskabsår. I regnskabsåret 2015/16 forventes et positivt resultat.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets udløb er selskabet blevet solgt til Kernel Simpatico Holding A/S.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene i årsregnskabet, som følge af fusionen med datterselskabet NP4 A/S pr. 1. juli 2013. Hoved- og nøgletal for 2009/10, 2010/11 og 2011/12 ikke er tilpasset.

Årsregnskabet er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år, idet denne afskrivningsperiode vurderes at afspejle nytteværdien af goodwill i de erhvervede aktiviteter med en langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1-10 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år   |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis

## Anvendt regnskabspraksis

det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første

## **Anvendt regnskabspraksis**

indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

| Nøgletal                       | Beregningsformel   | Nøgletal udtryk   |
|--------------------------------|--|---|
| Bruttomargin (%)               | $\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$   | Virksomhedens driftsmæssige gearing.  |
| Nettomargin (%)                | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} \times 100$   | Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.   |
| Egenkapitalens forrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} \times 100$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)             | $\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}} \times 100$     | Virksomhedens finansielle styrke.   |

## Resultatopgørelse for 2013/14

|   | <u>Note</u> | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
|---|-------------|------------------------------|------------------------------|
| Nettoomsætning  |             | 53.833.107                   | 128.170.762                  |
| Vareforbrug   |             | (21.324.655)                 | (50.814.073)                 |
| Andre eksterne omkostninger                           |             | <u>(12.450.085)</u>          | <u>(10.840.740)</u>          |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |             | <b>20.058.367</b>            | <b>66.515.949</b>            |
| Personaleomkostninger                                 | 1           | (19.731.283)                 | (57.423.254)                 |
| Af- og nedskrivninger                                 | 2           | <u>(20.287.924)</u>          | <u>(18.660.749)</u>          |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |             | <b>(19.960.840)</b>          | <b>(9.568.054)</b>           |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 15.327                       | (4.485)                      |
| Andre finansielle indtægter                           | 3           | 1.006.073                    | 228.231                      |
| Andre finansielle omkostninger                        |             | <u>(405.694)</u>             | <u>(156.601)</u>             |
| <b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>      |             | <b>(19.345.134)</b>          | <b>(9.500.909)</b>           |
| Skat af ordinært resultat                             | 4           | <u>32.000</u>                | <u>9.181</u>                 |
| <b>Årets resultat</b>                                 |             | <b><u>(19.313.134)</u></b>   | <b><u>(9.491.728)</u></b>    |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                |             |                              |                              |
| Overført resultat                                     |             | <u>(19.313.134)</u>          | <u>(9.491.728)</u>           |
|   |             | <b><u>(19.313.134)</u></b>   | <b><u>(9.491.728)</u></b>    |

**Balance pr. 30.06.2014**

|  | <u>Note</u> | <u>2013/14<br/>kr.</u>   | <u>2012/13<br/>kr.</u>   |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Goodwill                                     |             | 6.333.333                | 20.000.000               |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>5</b>    | <b><u>6.333.333</u></b>  | <b><u>20.000.000</u></b> |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 1.089.598                | 6.950.068                |
| Indretning af lejede lokaler                 |             | 73.690                   | 830.679                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>6</b>    | <b><u>1.163.288</u></b>  | <b><u>7.780.747</u></b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 434.223                  | 217.896                  |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>7</b>    | <b><u>434.223</u></b>    | <b><u>217.896</u></b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b><u>7.930.844</u></b>  | <b><u>27.998.643</u></b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 2.326.983                | 12.555.748               |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 8           | 1.099.387                | 2.119.381                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 13.580.985               | 17.547.171               |
| Andre tilgodehavender                        |             | 497.140                  | 905.058                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b><u>17.504.495</u></b> | <b><u>33.127.358</u></b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b><u>5.601</u></b>      | <b><u>1.406</u></b>      |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b><u>17.510.096</u></b> | <b><u>33.128.764</u></b> |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b><u>25.440.940</u></b> | <b><u>61.127.407</u></b> |

**Balance pr. 30.06.2014**

|   | <u>Note</u> | <u>2013/14<br/>kr.</u>   | <u>2012/13<br/>kr.</u>   |
|---|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Virksomhedskapital                        | 9           | 11.000.000               | 11.000.000               |
| Overført overskud eller underskud         |             | <u>(7.084.618)</u>       | <u>12.228.516</u>        |
| <b>Egenkapital</b>                        |             | <b><u>3.915.382</u></b>  | <b><u>23.228.516</u></b> |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| Udskudt skat                              | 10          | <u>142.000</u>           | <u>3.311.000</u>         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>             |             | <b><u>142.000</u></b>    | <b><u>3.311.000</u></b>  |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| Finansielle leasingforpligtelser          |             | <u>0</u>                 | <u>675.904</u>           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>    |             | <b><u>0</u></b>          | <b><u>675.904</u></b>    |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| Bankgæld                                  |             | 11.234.292               | 9.724.486                |
| Finansielle leasingforpligtelser          |             | 395.417                  | 144.597                  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning |             | 681.826                  | 7.084.135                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser  |             | 340.529                  | 2.778.396                |
| Gæld til tilknyttede virksomheder         |             | 2.191.501                | 3.374.524                |
| Skyldig selskabsskat                      |             | 5.605.819                | 4.132.944                |
| Anden gæld                                |             | <u>934.174</u>           | <u>6.672.905</u>         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>    |             | <b><u>21.383.558</u></b> | <b><u>33.911.987</u></b> |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                 |             | <b><u>21.383.558</u></b> | <b><u>34.587.891</u></b> |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| <b>Passiver</b>                           |             | <b><u>25.440.940</u></b> | <b><u>61.127.407</u></b> |
| <br>                                      |             |                          |                          |
| Eventualforpligtelser                     | 12          |                          |                          |
| Ejerforhold                               | 13          |                          |                          |
| Koncernforhold                            | 14          |                          |                          |

**Egenkapitalopgørelse for 2013/14**

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------|---|--|----------------------|
| Egenkapital primo         | 11.000.000                              | 12.228.516   | 23.228.516           |
| Årets resultat            | 0                                       | (19.313.134)   | (19.313.134)         |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>11.000.000</b>                       | <b>(7.084.618)</b>                                       | <b>3.915.382</b>     |

## Pengestrømsopgørelse for 2013/14

|  | <u>Note</u> | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
|--|-------------|------------------------------|------------------------------|
| Driftsresultat                               |             | (19.960.840)                 | (9.568.054)                  |
| Af- og nedskrivninger                        |             | 20.287.924                   | 18.660.748                   |
| Ændring i arbejdskapital                     | 11          | (139.064)                    | 13.411.227                   |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |             | <b>188.020</b>               | <b>22.503.921</b>            |
| Modtagne finansielle indtægter               |             | 1.006.073                    | 228.231                      |
| Betalte finansielle omkostninger             |             | (405.694)                    | (156.601)                    |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |             | (1.664.125)                  | (2.930.000)                  |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |             | <b>(875.726)</b>             | <b>19.645.551</b>            |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |             | (554.000)                    | (3.675.739)                  |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |             | 550.199                      | 1.235.158                    |
| Køb af finansielle anlægsaktiver             |             | (201.000)                    | 0                            |
| Salg af finansielle anlægsaktiver            |             | 0                            | 1.173.000                    |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |             | <b>(204.801)</b>             | <b>(1.267.581)</b>           |
| Optagelse af lån                             |             | 0                            | 869.367                      |
| Afdrag på lån mv.                            |             | (425.084)                    | (48.866)                     |
| Udbetalt udbytte                             |             | 0                            | (2.000.000)                  |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |             | <b>(425.084)</b>             | <b>(1.179.499)</b>           |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |             | <b>(1.505.611)</b>           | <b>17.198.471</b>            |
| Likvider primo                               |             | (9.723.080)                  | (26.921.551)                 |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>(11.228.691)</b>          | <b>(9.723.080)</b>           |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |             |                              |                              |
| Likvide beholdninger                         |             | 5.601                        | 1.406                        |
| Kortfristet gæld til banker                  |             | (11.234.292)                 | (9.724.486)                  |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>(11.228.691)</b>          | <b>(9.723.080)</b>           |

## Noter

|   | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
|---|------------------------------|------------------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                                     |                              |                              |
| Gager og løn  | 17.672.002                   | 50.839.908                   |
| Pensioner   | 943.987                      | 3.000.617                    |
| Andre omkostninger til social sikring                               | 273.338                      | 738.822                      |
| Andre personaleomkostninger   | 841.956                      | 2.843.907                    |
|   | <u><b>19.731.283</b></u>     | <u><b>57.423.254</b></u>     |
| <br>  |                              |                              |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere                   | <u><b>30</b></u>             | <u><b>95</b></u>             |
|   |                              |                              |
|   | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                              |                              |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                         | 1.666.667                    | 2.543.529                    |
| Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver                        | 12.000.000                   | 10.522.355                   |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 4.197.284                    | 5.868.988                    |
| Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver                          | 2.225.452                    | 0                            |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 198.521                      | (274.123)                    |
|   | <u><b>20.287.924</b></u>     | <u><b>18.660.749</b></u>     |
|   |                              |                              |
|   | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>                               |                              |                              |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder                  | 1.006.073                    | 224.014                      |
| Øvrige finansielle indtægter  | 0                            | 4.217                        |
|   | <u><b>1.006.073</b></u>      | <u><b>228.231</b></u>        |
|   |                              |                              |
|   | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
| <b>4. Skat af ordinært resultat</b>                                 |                              |                              |
| Aktuel skat   | 3.137.000                    | 2.468.819                    |
| Ændring af udskudt skat   | (3.336.000)                  | (2.220.000)                  |
| Effekt af ændrede skattesatser                                      | 167.000                      | (258.000)                    |
|   | <u><b>(32.000)</b></u>       | <u><b>(9.181)</b></u>        |

## Noter

|                                      | <b>Goodwill<br/>kr.</b>                                |   |
|--------------------------------------|--|---|
| <b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b> |  |   |
| Kostpris primo                       |  | 46.000.000                                  |
| <b>Kostpris ultimo</b>               |  | <b>46.000.000</b>                           |
| Af- og nedskrivninger primo          |  | (26.000.000)                                |
| Årets nedskrivninger                 |  | (12.000.000)                                |
| Årets afskrivninger                  |  | (1.666.667)                                 |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  |  | <b>(39.666.667)</b>                         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  |  | <b>6.333.333</b>                            |
|                                      | <b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br/>kr.</b> | <b>Indretning af lejede lokaler<br/>kr.</b> |
| <b>6. Materielle anlægsaktiver</b>   |  |   |
| Kostpris primo                       | 25.051.659   | 5.248.058                                   |
| Tilgange                             | 554.000  | 0   |
| Afgange                              | (4.407.393)  | (2.925.342)                                 |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>21.198.266</b>                                      | <b>2.322.716</b>                            |
| Af- og nedskrivninger primo          | (18.101.593)   | (4.417.379)                                 |
| Årets nedskrivninger                 | (2.025.452)  | (200.000)                                   |
| Årets afskrivninger                  | (3.673.122)  | (524.162)                                   |
| Tilbageførsel ved afgange            | 3.691.499  | 2.892.515                                   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(20.108.668)</b>                                    | <b>(2.249.026)</b>                          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>1.089.598</b>                                       | <b>73.690</b>                               |
| Ikke-ejede aktiver                   | <b>390.834</b>   | <b>0</b>                                    |

## Noter

|                                     | <b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b><br><b>kr.</b> |
|-------------------------------------|---|
| <b>7. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |
| Kostpris primo                      | 560.879   |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l.     | 265.200   |
| Tilgange                            | 201.000   |
| Afgange                             | (560.879)   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>466.200</b>  |
| <br>                                |   |
| Nedskrivninger primo                | (31.099)  |
| Nedskrivninger af goodwill          | 135   |
| Andel af årets resultat             | 15.192  |
| Tilbageførsel af nedskrivninger     | 31.099  |
| Andre reguleringer                  | (47.304)  |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>        | <b>(31.977)</b>   |
| <br>                                |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>434.223</b>  |

|                     | <u>Hjemsted</u> | <u>Retsform</u> | <u>Ejerandel %</u> |
|---------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Dattervirksomheder: |                 |                 |                    |
| Holding 6 A/S       | Aarhus          | A/S             | 100,00             |

|   | <u>2013/14</u><br><u>kr.</u> | <u>2012/13</u><br><u>kr.</u> |
|---|------------------------------|------------------------------|
| <b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                              |                              |
| Igangværende arbejder for fremmed regning           | 1.099.387                    | 4.997.872                    |
| Foretagne acontofaktureringer                       | 0                            | (2.878.491)                  |
|   | <b>1.099.387</b>             | <b>2.119.381</b>             |

|                              | <u>Antal</u>  | <u>Pålydende værdi</u><br><u>kr.</u> | <u>Nominel værdi</u><br><u>kr.</u> |
|------------------------------|---------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| <b>9. Virksomhedskapital</b> |               |                                      |                                    |
| Ordinære aktier              | 11.000        | 1.000,00                             | 11.000.000                         |
|                              | <b>11.000</b> |                                      | <b>11.000.000</b>                  |

## Noter

|  | <u>2013/14</u><br>kr.    | <u>2012/13</u><br>kr.    | <u>2011/12</u><br>kr.    | <u>2010/11</u><br>kr.    | <u>2009/10</u><br>kr.    |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b> |                          |                          |                          |                          |                          |
| Virksomhedskapital primo                 | 11.000.000               | 11.000.000               | 10.000.000               | 10.000.000               | 10.000.000               |
| Kapitalforhøjelse                        | 0                        | 0                        | 1.000.000                | 0                        | 0                        |
| <b>Virksomhedskapital ultimo</b>         | <b><u>11.000.000</u></b> | <b><u>11.000.000</u></b> | <b><u>11.000.000</u></b> | <b><u>10.000.000</u></b> | <b><u>10.000.000</u></b> |

|                            | <u>2013/14</u><br>kr. | <u>2012/13</u><br>kr.   |
|----------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>10. Udskudt skat</b>    |                       |                         |
| Immaterielle anlægsaktiver | 338.000               | 1.040.000               |
| Materielle anlægsaktiver   | (444.000)             | 664.000                 |
| Varebeholdninger           | 248.000               | 1.607.000               |
|                            | <b><u>142.000</u></b> | <b><u>3.311.000</u></b> |

|                                     | <u>2013/14</u><br>kr.   | <u>2012/13</u><br>kr.    |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>11. Ændring i arbejdskapital</b> |                         |                          |
| Ændring i tilgodehavender           | 15.622.865              | 12.963.221               |
| Ændring i leverandørgæld mv.        | (15.761.929)            | 448.006                  |
|                                     | <b><u>(139.064)</u></b> | <b><u>13.411.227</u></b> |

## 12. Eventualforpligtelser

### Kautionsforpligtelser

Selskabet har sammen med andre koncernselskaber afgivet fælles selvskyldnerkaution til sikkerhed for koncernselskabernes mellemværender med Danske Bank indenfor et fælles kreditmaksimum på 45 mio. kr.

Kautionen er ophævet i november 2014.

## Noter

### Sambeskatning

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med NP3 Communications Group A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### Spaltning

Selskabet hæfter solidarisk med det grenspaltede selskab, ZupaRecommended, København A/S, for de forpligtelser, der bestod på tidspunktet for spaltningens offentliggørelse, dog højst med et beløb svarende til den resterende nettoværdi i selskabet på dette tidspunkt, jf. selskabslovens § 254, stk. 2.

Den regnskabsmæssige resterende nettoværdi pr. 1. juli 2012 udgjorde 34,7 mio.kr.

## 13. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

NP3 Communications Group A/S, Aarhus

## 14. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

NP3 Communications Group A/S, Aarhus