

# *Arwos Holding A/S*

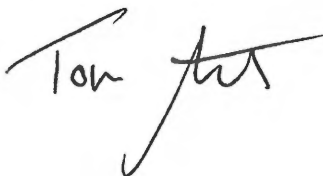
Forsyningsvejen 2, 6200 Aabenraa

## Årsrapport for 2024

CVR-nr. 33 05 71 05

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 27/5 2025

Tom Ahmt  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	13
Noter til årsregnskabet	14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Arwos Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 29. april 2025

## Direktion

Ole Damm  
direktør

## Bestyrelse

Kjeld Hansen  
formand

Peer Slipsager

Eivind Underbjerg Hansen

Christian Pedersen-Panbo

Søren Frederiksen

Henrik Heydenreich Hansen

Bianca Dam

Kresten Højer Thomsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Arwos Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arwos Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 29. april 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis  
statsautoriseret revisor  
mne32174

Penneo dokumentnøgle: 6P3XS-7HE09-17EXZ-ZQ1FM-MEFSX-EYOWZ

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Arwos Holding A/S Forsyningsvejen 2 6200 Aabenraa  Email: arwos@arwos.dk Hjemmeside: www.arwos.dk  CVR-nr: 33 05 71 05 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aabenraa
<b>Bestyrelse</b>	Kjeld Hansen, formand Peer Slipsager Eivind Underbjerg Hansen Christian Pedersen-Panbo Søren Frederiksen Henrik Heydenreich Hansen Bianca Dam Kresten Højer Thomsen
<b>Direktion</b>	Ole Damm
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

## Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Arwos Holding A/S	Aabenraa	
Arwos Affald A/S	Aabenraa	100%
Arwos Deponi A/S	Aabenraa	100%
Arwos Service A/S	Aabenraa	100%
Arwos Spildevand A/S	Aabenraa	100%
Arwos Vand A/S	Aabenraa	100%
Arwos Teknisk Vand ApS	Aabenraa	100%

Penneo dokumentnøgle: BP3X5-7HE09-17EXZ-ZQ1FM-MEFSX-EYOW2

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	244.526	243.774	234.763	215.011	226.437
Resultat af primær drift	42.924	52.977	41.769	28.244	40.551
Resultat af finansielle poster	-24	1.593	-3.484	-6.400	5.016
Årets resultat	42.911	54.521	33.457	22.341	45.625
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.577.771	2.573.425	2.537.712	2.487.043	2.454.088
Investeringer i materielle anlægsaktiver	141.874	168.389	151.514	116.007	95.217
Egenkapital	2.362.692	2.318.781	2.264.260	2.230.803	2.208.462
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	140.204	120.024	143.196	98.216	86.673
- investeringsaktivitet	-141.873	-168.390	-151.514	-115.237	-94.135
- finansieringsaktivitet	-9.119	-10.010	-7.034	26.746	-3.564
Årets forskydning i likvider	-10.788	-58.376	-15.352	9.725	-11.026
Antal medarbejdere	90	90	96	96	96
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	91,7%	90,1%	89,2%	89,7%	90,0%

Penneo dokumentnøgle: BP3XS-7HE09-1TEXZ-ZQJFM-MEFSX-EYOW2

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Arwos-koncernens hovedformål er at levere vand, rense spildevand og håndtere affald fra borgerne i Aabenraa Kommune.

Koncernens selskaber beskæftiger sig med følgende opgaver:

Arwos Vand A/S står for vandforsyningen til ca. 7.200 kunder via tre vandværker og et ledningsnet på ca. 260 km. Det svarer til at Arwos forsyner ca. 40 % af Aabenraa Kommune.

Arwos Spildevand A/S håndterer hele Aabenraa Kommunes spildevand på 7 renseanlæg. Det samlede ledningsnet udgør ca. 1.600 km, mens antallet af kunder er på ca. 21.700.

Arwos Affald A/S forestår renovationsopgaver og afhentning af genbrugsmaterialer hos alle private kunder. Herudover driver selskabet fem genbrugspladser med adgang for såvel private som erhverv samt to genbrugsbutikker.

Arwos Deponi A/S driver deponiet ved Sønder Hostrup, som modtager alt ikke brændbart materiale til deponering. Deponiet er under nedlukning, og arealet bliver reetableret i løbet af de næste år. Herefter vil aktiviteten udelukkende være efterdrift.

Endelig består Arwos-koncernen af to selskaber, Arwos Service A/S og Arwos Holding A/S, der alene er etableret til at servicere og administrere de fire forsyningsvirksomheder.

I Arwos koncernen har alle selskaber fokus på miljø, da det netop er det der arbejdsmed til dagligt: Arwos Affald arbejder hver dag med affaldshierarkiet og der fremmes det direkte genbrug i butikkerne, i Arwos Vand er fokus på rent drikkevand og BNBO'er, og i Arwos Spildevand renses spildevandet på de 7 renseanlæg. Derudover produceret elektricitet af gasser på deponiet og renseanlægget.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse viser en omsætning på 244 mio. kr. og et resultat med et overskud efter skat på ca. 43 mio. kr. og lever op til forventningerne til året 2024. Ledelsen anser årets resultatet for tilfredsstillende.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der vil i fremtiden være meget fokus på benchmark, dvs. sammenligning af nøgletal ift. andre forsyningselskaber. En ny vandsektorlov forventes at blive vedtaget i 2025, som i endnu større omfang vil styre indtægtsrammen på vand og spildevand.

Koncernens nettoomsætning i 2025 forventes at blive omkring 260 mio. kr. mens resultatet forventes at blive ca. 70 mio. kr.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	244.526	243.774	0	0
Produktionsomkostninger	2	-120.912	-117.001	0	0
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>123.614</b>	<b>126.773</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	2	-58.747	-57.667	0	0
Administrationsomkostninger	2	-22.252	-16.913	-52	-54
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>42.615</b>	<b>52.193</b>	<b>-52</b>	<b>-54</b>
Andre driftsindtægter		309	784	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>42.924</b>	<b>52.977</b>	<b>-52</b>	<b>-54</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	42.943	54.547
Finansielle indtægter	3	3.565	3.983	1	2
Finansielle omkostninger	4	-3.589	-2.390	-25	-17
<b>Resultat før skat</b>		<b>42.900</b>	<b>54.570</b>	<b>42.867</b>	<b>54.478</b>
Skat af årets resultat	5	11	-49	44	43
<b>Årets resultat</b>	6	<b>42.911</b>	<b>54.521</b>	<b>42.911</b>	<b>54.521</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Grunde og bygninger		138.666	142.700	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		369.180	339.607	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.459	14.121	0	0
Distributionsanlæg		1.904.967	1.869.148	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		25.057	25.292	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.450.329</b>	<b>2.390.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	2.367.169	2.323.226
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.367.169</b>	<b>2.323.226</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.450.329</b>	<b>2.390.868</b>	<b>2.367.169</b>	<b>2.323.226</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.106	37.094	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	25.179	25.179
Andre tilgodehavender		36.134	47.913	26	13
Udskudt skatteaktiv	9	47	36	91	91
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	388	344
Periodeafgrænsningsposter	10	1.391	1.962	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.678</b>	<b>87.005</b>	<b>25.684</b>	<b>25.627</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>84.764</b>	<b>95.552</b>	<b>39</b>	<b>52</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>127.442</b>	<b>182.557</b>	<b>25.723</b>	<b>25.679</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.577.771</b>	<b>2.573.425</b>	<b>2.392.892</b>	<b>2.348.905</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		217.000	216.600	217.000	216.600
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	403.650	360.707
Overført resultat		2.145.692	2.102.181	1.742.042	1.741.474
<b>Egenkapital</b>		<b>2.362.692</b>	<b>2.318.781</b>	<b>2.362.692</b>	<b>2.318.781</b>
Kreditinstitutter		58.811	62.642	0	0
Overdækning		26.302	36.500	0	0
Anden gæld		8.000	14.400	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	11	<b>93.113</b>	<b>113.542</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	11	3.830	3.718	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.954	44.404	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	30.162	30.087
Overdækning	11	75.518	71.196	0	0
Anden gæld	11	19.161	18.929	38	37
Periodeafgrænsningsposter	12	1.503	2.855	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		<b>121.966</b>	<b>141.102</b>	<b>30.200</b>	<b>30.124</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>215.079</b>	<b>254.644</b>	<b>30.200</b>	<b>30.124</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.577.771</b>	<b>2.573.425</b>	<b>2.392.892</b>	<b>2.348.905</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				
Anvendt regnskabspraksis	17				

Penneo dokumentnøgle: BP3XS-7HE09-1TEXZ-ZQ1FM-MEFSX-EY0W2

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	216.600	2.102.181	2.318.781
Kontant kapitalforhøjelse	400	600	1.000
Årets resultat	0	42.911	42.911
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>217.000</b>	<b>2.145.692</b>	<b>2.362.692</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	216.600	360.707	1.741.474	2.318.781
Kontant kapitalforhøjelse	400	0	600	1.000
Årets resultat	0	42.943	-32	42.911
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>217.000</b>	<b>403.650</b>	<b>1.742.042</b>	<b>2.362.692</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		42.911	54.521
Regulering	13	76.549	82.975
Ændring i driftskapital	14	20.768	-19.062
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>140.228</b>	<b>118.434</b>
Renteindbetalinger og lignende		3.565	3.983
Renteudbetalinger og lignende		-3.589	-2.390
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>140.204</b>	<b>120.027</b>
Betalt selskabsskat		0	-3
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>140.204</b>	<b>120.024</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-141.873	-168.390
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-141.873</b>	<b>-168.390</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-3.719	-3.610
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-6.400	-6.400
Kontant kapitalforhøjelse		1.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.119</b>	<b>-10.010</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-10.788</b>	<b>-58.376</b>
Likvider 1. januar		95.552	153.928
<b>Likvider 31. december</b>		<b>84.764</b>	<b>95.552</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		84.764	95.552
<b>Likvider 31. december</b>		<b>84.764</b>	<b>95.552</b>

Penneo dokumentnøgle: BP3XS-7HE09-17EXZ-ZQ1FM-MEFSX-EYOWZ

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Aktiviteter				
Omsætning	238.649	246.222	0	0
Årets over-/underdækning	5.877	-2.448	0	0
	<b>244.526</b>	<b>243.774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	45.398	42.977	0	0
Pensioner	6.783	6.507	0	0
Andre omkostninger til social sikring	769	752	0	0
Andre personaleomkostninger	238	273	0	0
	<b>53.188</b>	<b>50.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	28.438	28.602	0	0
Distributionsomkostninger	6.294	5.869	0	0
Administrationsomkostninger	18.456	16.038	0	0
	<b>53.188</b>	<b>50.509</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>2.027</b>	<b>1.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med henvisning til årsregnskabsloven § 98 B er vederlag for bestyrelses og direktion opgjort samlet.

Af de TDKK 28.438 (Produktionsomkostninger) består TDKK 7.045 af aktiverede lønomkostninger på materielle anlægsaktiver (TDKK 6.319, år 2023)

### Vederlag til direktion

Ole Damm : TDKK 1.512 (TDKK 1.395, år 2023)

### Vederlag til bestyrelse

Kjeld Hansen : TDKK 197 (TDKK 157, år 2023)

Søren Hjuler Vogelsang : TDKK 0 (TDKK 19, år 2023)

Christian Panbo : TDKK 56 (TDKK 50, år 2023)

Eivind Underbjerg Hansen : TDKK 56 (TDKK 50, år 2023)

Søren Frederiksen : TDKK 56 (TDKK 50, år 2023)

Peer Slipsager: TDKK 56 (TDKK 31, år 2023)

Claus Hansen : TDKK 19 (TDKK 17, år 2023)

Gunnar Hansen : TDKK 19 (TDKK 17, år 2023)

Bianca Dam : TDKK 19 (TDKK 17, år 2023)

Henrik Heydenreich Hansen : TDKK 19 (TDKK 17, år 2023)

Kresten Højer Thomsen : TDKK 9 (TDKK 8, år 2023)

Thomas Thoustrup Nissen : TDKK 9 (TDKK 8, år 2023)

## Noter til årsregnskabet

### 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder  
Andre finansielle indtægter

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
0	0	1	2
3.565	3.983	0	0
<b>3.565</b>	<b>3.983</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

### 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger tilknyttede virksomheder  
Andre finansielle omkostninger

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
0	0	25	17
3.589	2.390	0	0
<b>3.589</b>	<b>2.390</b>	<b>25</b>	<b>17</b>

### 5. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat  
Årets udskudte skat

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
0	0	-44	-43
-11	49	0	0
<b>-11</b>	<b>49</b>	<b>-44</b>	<b>-43</b>

### 6. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  
Overført resultat

Moderselskab	
2024	2023
TDKK	TDKK
42.943	54.547
-32	-26
<b>42.911</b>	<b>54.521</b>

## Noter til årsregnskabet

### 7. Materielle anlægsaktiver Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Distributionsanlæg	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	177.616	589.889	40.650	2.401.485	25.292
Tilgang i årets løb	677	287	824	1.295	138.791
Afgang i årets løb	0	-2.097	-1.162	-3.374	0
Overførsler i årets løb	120	47.441	0	91.464	-139.026
Kostpris 31. december	178.413	635.520	40.312	2.490.870	25.057
Ned- og afskrivninger 1. januar	34.916	250.282	26.529	532.337	0
Årets afskrivninger	4.831	17.773	2.984	55.040	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.715	-957	-1.474	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-703	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	39.747	266.340	27.853	585.903	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	138.666	369.180	12.459	1.904.967	25.057

## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>8. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.962.519	1.962.519
Tilgang i årets løb	1.000	0
Kostpris 31. december	1.963.519	1.962.519
Værdireguleringer 1. januar	360.707	306.160
Årets resultat	42.943	54.547
Værdireguleringer 31. december	403.650	360.707
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.367.169</b>	<b>2.323.226</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Arwos Affald A/S	Aabenraa	2.000	100%	2.000	0
Arwos Deponi A/S	Aabenraa	500	100%	500	0
Arwos Service A/S	Aabenraa	1.100	100%	18.274	27
Arwos Spildevand A/S	Aabenraa	200.000	100%	2.178.839	36.614
Arwos Vand A/S	Aabenraa	13.000	100%	166.564	6.302
Arwos Teknisk Vand ApS	Aabenraa	400	100%	1.000	0

	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9. Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	36	91	91	91
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	11	-55	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>47</b>	<b>36</b>	<b>91</b>	<b>91</b>

Det udskudte aktiv består af fremførbare underskud, som forventes at kunne anvendes i sambeskatningen i nærmeste fremtid.

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 11. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	42.304	46.615	0	0
Mellem 1 og 5 år	16.507	16.027	0	0
Langfristet del	58.811	62.642	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	3.830	3.718	0	0
	<b>62.641</b>	<b>66.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overdækning</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	26.302	36.500	0	0
Langfristet del	26.302	36.500	0	0
Øvrig overdækning	75.518	71.196	0	0
	<b>101.820</b>	<b>107.696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.000	14.400	0	0
Langfristet del	8.000	14.400	0	0
Inden for 1 år	6.400	6.400	0	0
Øvrig kortfristet gæld	12.761	12.529	38	37
	<b>27.161</b>	<b>33.329</b>	<b>38</b>	<b>37</b>

Anden gæld indeholder et medfinansieringsprojekt, som pr. 31/12-24 udgør 14.400 tDKK, hvoraf 6.400 tDKK forfalder inden for 1 år.

### 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>13. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-3.565	-3.983
Finansielle omkostninger	3.589	2.390
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	82.412	82.068
Skat af årets resultat	-11	49
Andre reguleringer	-5.876	2.451
	<u>76.549</u>	<u>82.975</u>

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>14. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	44.338	-7.822
Ændring i leverandører mv.	-23.570	-11.240
	<u>20.768</u>	<u>-19.062</u>

### 15. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Eventualaktiver

Koncernen har et ikke-indregnet skatteaktiv på 223.110 TDKK. Skatteaktivet er ikke indregnet i årsregnskabet, idet det er uvist i hvilket omfang skatteaktivet vil blive anvendt de kommende år.

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 16. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse Aabenraa Kommune	Ejer 100% af kapitalen

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

# Noter til årsregnskabet

## 17. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arwos Holding A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Hvile-i-sig-selv princippet

#### *Over-/underdækning*

En eventuel over- eller underdækning, svarende til forskellen mellem omkostninger og de hos forbrugerne opkrævede beløb, er særskilt gjort op. Overdækningen indregnes i balancen som et passiv. Underdækningen indregnes som et aktiv, hvis den forventes opkrævet.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arwos Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	5-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-25 år
Distributionsanlæg	10-75 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Noter til årsregnskabet

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peer Slipsager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae42bf8c-75f1-429d-81b9-3925b3c2370f

IP: 188.180.xxx.xxx

2025-04-29 16:29:00 UTC



## Kresten Højer Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 934003f9-3ca0-4c70-8010-a633c461b332

IP: 94.137.xxx.xxx

2025-04-30 06:25:25 UTC



## Eivind Underbjerg Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 48b0b82e-c239-47fa-bdba-5d298192367f

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-04-30 06:56:44 UTC



## Henrik Heydenreich Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 42754772-787b-4146-ac5c-289fc054559f

IP: 94.137.xxx.xxx

2025-04-30 07:22:40 UTC



## Ole Damm

Direktør

Serienummer: a1e593f9-e561-4437-9dcd-c18bfa755622

IP: 94.137.xxx.xxx

2025-05-02 06:46:36 UTC



## Christian Pedersen-Panbo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4bd7ce2a-1ac6-41df-b80f-c4995c82fd46

IP: 46.32.xxx.xxx

2025-05-03 18:26:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: BP3X5-7HE09-17EXZ-ZQ1FM-MEFSX-EY0W2

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bianca Dam

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 52725fda-7572-4222-9e70-d82ce8c730d0

IP: 94.137.xxx.xxx

2025-05-05 12:26:46 UTC



## Søren Frederiksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d18713e4-ad0f-4f65-a8b1-fcd53e53cab8

IP: 188.178.xxx.xxx

2025-05-05 20:24:56 UTC



## Kjeld Hansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 201fbc41-f5ab-4d0b-b9ab-7bdbbd2f38df

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-06 06:06:57 UTC



## Thomas Riis

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 6f318108-e447-4fb4-bee1-32dc4bba4bcb

IP: 208.127.xxx.xxx

2025-05-06 06:12:44 UTC



Penneo dokumentnøgle: BF3X5-7HE09-17EXZ-ZQ1FM-MIEFSX-EY0WZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tilidstjenesteudbyder.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.