

---

# ***Vestergaard Company Holding A/S***

Skullebjerg 31, Gevninge, 4000 Roskilde

## **Årsrapport for 2021/22** (regnskabsår 1/5 - 30/4)

---

CVR-nr. 27 52 04 05

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/06 2022

Stefan Vestergaard  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april 15

Balance 30. april 16

Egenkapitalopgørelse 20

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april 22

Noter til årsregnskabet 23

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022 for Vestergaard Company Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021/22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gevninge, den 22. juni 2022

## Direktion

Frida Vestergaard

## Bestyrelse

Jesper Lok  
formand

Jørgen Frost

Tais Clausen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Vestergaard Company Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestergaard Company Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 22. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor  
mne28701

Kenneth Østergaard  
statsautoriseret revisor  
mne47262

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Vestergaard Company Holding A/S Skullebjerg 31 Gevninge 4000 Roskilde  Telefon: 46 42 22 22 Hjemmeside: <a href="http://www.vestergaardcompany.com">www.vestergaardcompany.com</a>  CVR-nr.: 27 52 04 05 Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april Hjemstedskommune: Lejre
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Lok, formand Jørgen Frost Tais Clausen
<b>Direktion</b>	Frida Vestergaard
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank A/S Vesterbrogade 9 1780 København V

# Koncernoversigt

**Moderselskab**  
*Parent Company*

Vestergaard Company Holding A/S,  
Roskilde, Danmark (Denmark)  
Nom. DKK 1.000.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*

100 %

Vestergaard Company Finance A/S  
Roskilde, Danmark (Denmark)  
Nom. DKK 1.000.000

100 %

Vestergaard Company A/S  
Roskilde, Danmark (Denmark)  
Nom. DKK 10.000.000

100 %

Vestergaard Company Inc.  
USA  
Nom. USD 1.600.000

100 %

Vestergaard Company Ltd.  
Thailand  
Nom. BAHT 150.000.000

100 %

Vestergaard Company  
SASU, Frankrig  
Nom. EUR 50.000

100 %

Vestergaard Company  
GmbH, Tyskland  
Nom. EUR 25.000

**Associerede  
virksomheder**  
*Associated companies*

49 %

Kalmar Motor AB  
Kalmar, Sverige (Sweden)  
Nom. SEK 150.000

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	529.237	268.008	829.090	823.138	710.647
Bruttofortjeneste	159.639	32.181	297.088	288.518	254.476
Resultat af ordinær primær drift	24.482	-77.439	162.188	159.180	145.190
Resultat af finansielle poster	13.691	-6.569	5.384	2.858	-1.671
Årets resultat	37.511	-54.409	131.448	125.730	109.693
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.014.871	966.031	924.888	765.138	697.276
Egenkapital	592.450	554.164	607.662	515.368	428.303
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	49.856	-175.854	36.057	37.149	134.601
- investeringsaktivitet	-5.603	-55.954	-81.474	-18.466	4.492
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-19.258	-67.367	-69.649	-19.502	-12.414
- finansieringsaktivitet	-12.904	218.466	1.466	-55.226	-40.769
Årets forskydning i likvider	31.349	-13.342	-43.951	-36.543	98.324
Antal medarbejdere	295	333	366	313	274
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	30,2%	12,0%	35,8%	35,1%	35,8%
Overskudsgrad	6,2%	-23,7%	19,6%	19,3%	20,4%
Afkastningsgrad	3,3%	-6,6%	17,5%	20,8%	20,8%
Soliditetsgrad	58,4%	57,4%	65,7%	67,4%	61,4%
Forrentning af egenkapital	6,5%	-9,4%	23,4%	26,6%	28,7%

# Ledelsesberetning

## Præsentation af virksomheden

Vestergaard Company A/S aktiviteter består i fremstilling og salg af specialudstyr til anvendelse i lufthavne.

Vestergaards produktlinjer indenfor afisning samt toilet- og vandservice sætter standarden for kvalitet, funktionalitet og levetid indenfor industrien.

Selskabet har datterselskaber i USA, Frankrig og Tyskland, der varetager salgs- og serviceaktiviteter i Nordamerika samt i de tysk- og fransktalende områder i Europa. I Thailand har selskabet produktion og salg af GSE-udstyr til de asiatiske markeder.

## Udvikling i året

Udviklingen i Vestergaard Company A/S er tæt knyttet til den generelle udvikling i luftfartsindustrien.

Luftfartsindustrien blev exceptionelt hårdt ramt af den verdensomspændende COVID-19 pandemi, som ikke alene endte med at ramme 2020, men også skabte usikkerhed langt ind i 2021, med den opståede Omikron variant og de der af medfølgende restriktioner. Det globale marked for specialudstyr til lufthavne har således også været under pres i hele 2021, en situation som i Asien er fortsat ind i 2022. Derfor har Vestergaard Company A/S også i dette finansår været mærket af manglende investeringslyst hos selskabets kunder og udskudte ordrer, omend aktiviteten i virksomheden, såvel som i luftfartsindustrien generelt, har været stigende og udvist gryende optimisme, set i forhold til 2020/2021.

Den vedholdende usikkerhed i markedet og hos Vestergaard Companys A/S' kunder har betydet en uforudsigelig ordreindgang, og det har blandt andre tiltag, været nødvendigt at tilpasse kapacitetsbehovet, for at sikre lønsomheden. Som ét middel i denne tilpasning har en række produktionsmedarbejdere været lejet ud til andre virksomheder, og således har lønomkostningerne været dækket og afskedigelser undgået. Hovedparten af disse medarbejdere er nu tilbage i Vestergaard Company A/S' værksteder, og klar til at medvirke til opfyldelse af produktionsplanen for det kommende år.

Virksomhedens omsætning og bruttofortjeneste i 2021/22 udgjorde henholdsvis 529,2 mDKK og 159,6 mDKK, mod henholdsvis 268,1 mDKK og 32,3 mDKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2021/22 udviser et overskud efter skat på 37,5 mDKK, mod et underskud på - 54,4 mDKK sidste år. Egenkapitalen ultimo 2021/22 udgør 592,5 mDKK, svarende til en soliditetsgrad på 58 %.

Forventningen til 2021/22 var en forbedring i omsætningen og en positiv indtjening. Denne forventning er blevet indfriet, og ledelsen anser det opnåede resultat for tilfredsstillende.

På trods af at også dette år har været præget af anormalitet i markedet, har virksomheden fortsat haft fuld fokus på de målrettede udviklingsprojekter som udbygger dennes position som teknologisk førende inden for selskabets kernekompetencer.

Der er således fortsat fokus på udvikling af produkter som bidrager til reduktion af kundernes CO<sub>2</sub>

# Ledelsesberetning

belastning af omgivelserne ved drift med Vestergaard Company A/S' produkter. Selskabets 9-12 ton elektriske chassis'er er blevet produktmodnet, og udvikling af et 20 tons elektrisk chassis, som kan anvendes til selskabets mellemstørrelse afisere, pågår.

Tilsvarende udvikles produkternes styringssystemer, for at imødekomme de øgede CSR-krav i overensstemmelse med virksomhedens strategi. Eksempelvis er der udviklet systemer til opsamling og behandling af data fra bilerne, med henblik på at optimere den løbende drift og bidrage til reduktion af udledning.

Yderligere informationer om disse og andre projekter findes i virksomhedens CSR-rapport. Der henvises til <https://vestergaardcompany.com/resonsibility/csr/>

## Den forventede udvikling

Slutningen af finansåret 2021/2022 og indgangen til det nye, har været præget af en langt større imødekommethed og optimisme fra kunder og samarbejdspartnere, ligesom der er registreret en voksende ordreindgang. Verdensmarkedet er dog fortsat påvirket af afledte effekter af COVID-perioden og nu senest af krigen i Ukraine. Dette har skabt udfordringer i form af råvare og komponent mangler samt stigende priser. På trods af at virksomheden har utilsigtet gavn af en stor lageropbygning fra tiden før COVID, så vil effekten heraf påvirke udvalgte nøglevarer og komponenter. Situationen søges afhjulpet og mitigeret i samarbejde med leverandører og underleverandører, men der må forventes en vis effekt på driften i indeværende år.

For finansåret 2022/2023 forventes en vækst i omsætningen på ca. 50 % i forhold til 2021/22, med en overskudsgrad i niveauet 10 %.

## Risikostyring

### *Valutarisici*

En del af koncernens omsætning faktureres i udenlandsk valuta, hvilket medfører, at resultatet, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen i disse valutaer. Selskabet er primært eksponeret mod USD. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

### *Brancherisici*

Koncernens produkter kan kun i begrænset omfang anvendes i andre brancher end luftfartsindustrien, og selskabet er derfor afhængig af denne branches økonomiske udvikling.

# Ledelsesberetning

## Dataetik

Det er vores vurdering at med nuværende art og omfang af data, som vi som virksomhed, opsamler og anvender, kombineret med en allerede eksisterende GDPR politik, ikke fordrer en egentlig politik for dataetik. Vores data brug og udveksling er således i høj grad af teknisk karakter, f.eks. i form af en DTS løsning (Data transmission system) hhv. IOT løsning (internet of things) som samler driftsdata fra vores anlæg, til brug for vores kunder. Såfremt egenarten og anvendelsen af data skulle ændres sig væsentligt, vil vi tage de nødvendige forholdsregler med henblik på at sikre den påkrævede compliance i forhold til reglerne om dataetik.

## Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel, som er yderligere beskrevet under præsentation af virksomheden, i nærværende beretning, er fremstilling og salg af specialudstyr til anvendelse i lufthavne.

## Miljø- og klimaforhold

Vestergaard Company A/S' forretning påvirker miljøet og klimaet både direkte og indirekte gennem virksomhedens daglige drift og gennem brugen af vores produkter. Der arbejdes fokuseret på en reducere på begge områder.

De seneste år har vi haft et særligt fokus på at nedbringe vores forbrug af energi, fossile brændstoffer, vand og affald i forbindelse med produktionen. CO<sub>2</sub> emissionen er i den forbindelse at betragte som havende den største eksponering imod klimaet og der vi anser at vores største risiko i relation til samfundsansvar ligger.

### Energi

I 2021 tog vi vores nyopførte produktionshal i brug. På taget herpå er der installeret et 200 kWp solcelle anlæg med 1400 m<sup>2</sup> solcellepaneler. Solcelleanlægget har siden opstarten produceret over 200.000 kWh. Foruden at vores elforbrug er faldet betydeligt, har anlægget sparet os næsten 30.000 kg. CO<sub>2</sub> siden etablering i 2021. Det er målsætningen, at anlægget skal dække omkring 20% af vores nuværende elforbrug.

Vores ambition er at blive helt fri for naturgas og erstatte opvarmning fra de oprindeligt fire naturgasfyr på matriklen til en mere klimavenlig energikilde. I 2020 etablerede vi endnu et jordvarmeanlæg, hvor vi dermed kunne slukke for ét af de fire naturgasfyr. I 2022 slukkes der for yderligere to gasfyr, hvorved der er slukket for tre ud af de fire gasfyr. Der arbejdes på at erstatte det fjerde og sidste naturgasfyr samt et olieforbrændingsfyr med anden og mere klimavenlig opvarmningskilde i 2022/23.

### CO<sub>2</sub> emission

Vestergaard Company A/S har i de forgangne år kortlagt den estimerede emission af CO<sub>2</sub> fra vores aktiviteter i Danmark, hvor hovedparten af udledningen sker.

Udregningen er baseret på metodikken fra Greenhouse Gas (GHG) Protocol. GHG kategoriserer udledningen i 3 grupper (scopes). Scope 1 dækker direkte emissioner fra aktiviteter under vores kontrol.

## Ledelsesberetning

Scope 2 dækker indirekte emissioner fra produktionen af købt elektricitet eller anden energi. Scope 3 inkluderer alle andre indirekte emissioner, der forekommer i vores værdikæde, både i op- og nedadgående retning.

I 2021 er vores samlede CO<sub>2</sub> emission for scope 1 og 2 på 493 ton, heraf 83% i scope 1, som primært vedrører diesel til test af vores enheder og naturgas til opvarmning. Vi vil i det kommende år udvide kortlægningen til at inkludere scope 3.

I 2022 har vi tilmeldt virksomheden til Klimaklar produktionsvirksomhed og også ønsker hermed at opnå sparring og læring i relation til CO<sub>2</sub> klimaregnskab. Med vores 2025 strategi "Growing green" har vi sat en ambitiøs målsætning om, at vi i 2025 har opnået 70 % CO<sub>2</sub> reduktion, hvad angår scope 1 udledning i forhold til 2019, som er at betragte som det seneste "normale" år inden pandemien.

### Vand

Reduktion af vandforbruget er et strategisk fokuspunkt for Vestergaard Company A/S. Som et konkret iværksat tiltag med henblik på at imødekomme dette, har vi senest, i én af produktionshallerne etableret et lukket kredsløb, der muliggør genanvendelse af procesvandet, som medgår til test af vores produkter. Samtidig udnyttes den termiske energi i vandet til opvarmning af produktionshallen.

### Affald

I de senere år har Vestergaard Company A/S løbende forbedret sorteringen af affald og dermed hævet genanvendelsesgraden. Vi har indgået en samarbejdsaftale med en ekstern rådgiver til identifikation af mulige indsatsområder, hvor spilmængder og sortering kan optimeres. Virksomheden efterlever pr. 3.kvartal 2021 den nye nationale affaldsbekendtgørelse, som træder i kraft ultimo 2022. Med afsæt i en kortlægning af håndtering og sortering af affald, foretaget i 2020, er der arbejdet videre med flere grønne initiativer, herunder fokus på hvor affaldsmængderne stammer fra i værdikæden, samt inkludering af flere leverandører i dette arbejde, med henblik på i fællesskab at kunne minimere de fremtidige affaldsmængder.

### **Sociale forhold og personaleforhold**

Vestergaard Company A/S prioriterer at skabe gode arbejdsforhold, så medarbejderne har de bedste rammer til udvikling og produktion. Vi har et helhedsorienteret perspektiv på arbejdsforholdene, hvor arbejdsmiljø, sikkerhed, trivsel, uddannelse og sundhed er vigtige faktorer.

I virksomheden lægges der stor vægt på at skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø for medarbejderne, med fokus på at forbedre både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Det gør vi via en række lokale aktiviteter i virksomheden. Vi arbejder strategisk med arbejdsmiljøet gennem en årlig drøftelse, som danner grundlag for vores handlinger og målsætninger det kommende år. Vores arbejdsmiljøorganisation er hjørnестenen i det daglige arbejdsmiljø. I 2021/2022 har vi styrket arbejdsmiljøorganisationen i Serviceafdelingen ved at indsætte en arbejdsmiljørepræsentant blandt vores rejsemontører. Vi udvikler og understøtter løbende arbejdsmiljøet gennem vores velfungerende samarbejdsorganer på tværs af virksomheden, hvor tillidsvalgte medarbejdere og ledere er repræsenteret.

## Ledelsesberetning

Trivslen er højt på dagsordenen hos Vestergaard Company A/S. For kontinuerligt at tage temperaturen og udvikle trivslen foretager vi trivselsmålinger flere gange årligt. Trivselsmålingen viser fortsat en positiv udvikling over det seneste år, hvor trivslen er fastholdt, og hvor færre medarbejdere er i risiko for stress. De seneste tre år har vi desuden sat spot på trivslen på Danmarks Mentale Sundhedsdag med aktiviteter på tværs af virksomheden, for derigennem også at styrke kollegafællesskabet. Udviklingen af stress anses som en af de største risici og forebyggelse heraf, som en væsentlig del af arbejdet med trivsel, er derfor prioriteret højt. Trivselsmålingerne fortsætter således også ind i 2022/2023, og nu med endnu større fokus på opfølgningen herpå, i de enkelte afdelinger.

I Vestergaard Company A/S gives gode muligheder for både personlig og faglig udvikling. Ved at tilbyde interne kurser samt uddannelsesforløb til blandt andre lærlinge, elever og flygtninge bidrager vi til, at flere unge og voksne får relevante jobmæssige færdigheder. Det gør vi blandt andet via vores eget interne Vestergaard Company Academy, der blandt andet tilbyder træning i basale læse- og regne-færdigheder.

Vi har gennem mange år haft tradition for optagelse af elever/lærlinge til erhvervsuddannelser; hvert år kommer omkring fire elever/lærlinge igennem uddannelserne.

Hos Vestergaard Company A/S ønsker vi at bidrage positivt til en kultur, der understøtter et sundt og aktivt liv. Det gør vi gennem sundhedsfremmende tiltag og træningstilbud til vores medarbejdere. For at tilskynde en sund livsstil tilbyder vi alle medarbejdere et sundhedstjek hvert andet år. I 2021/2022 deltog 60 % af medarbejderne i et sundhedstjek.

### ***Menneskerettigheder***

Vestergaard Company A/S tolererer ikke diskrimination af ansatte på baggrund af køn, race, seksualitet, eller religion. Børne og tvangsarbejde samt social dumping er ikke tilladt og der arbejdes i den forbindelse løbende tæt med kunder, leverandører og underleverandører, med henblik på at sikre at virksomhedens code of conduct efterleves. Virksomhedens produktionssteder og leverandørbase er i de seneste år udvidet mod Asien, herunder Kina og Thailand. I disse lande er basale menneske- og arbejdstagerrettigheder ikke lige så velintegrerede som i Danmark, hvorfor vores tilstedeværelse i disse lande øger risikoeksponeringen. Virksomhedens orienterer sig løbende om forholdene og udviklingen hos leverandører i disse lande for at sikre compliance. Fremadrettet vil datterselskaberne, og her især Vestergaard Company Ltd i Thailand, i højere grad blive involveret i opfølgningen herpå.

Alle virksomhedens ansatte har ret til frit at organisere sig i fagforeninger, til at foretage kollektive forhandlinger og til at strejke i overensstemmelse med gældende lovgivning. Der er i 2021/2022 ikke konstateret brud på menneskerettigheder.

### ***Antikorruption og bestikkelse***

Ansatte i Vestergaard Company A/S må hverken give eller modtage bestikkelse eller ikke-godkendte betalinger til egen eller virksomhedens inddrivelse. Deltagelse i korruption eller lignende vil have alvorlige disciplinære konsekvenser. Til imødekommelse af finansielle risici heraf, har der i 2021/22 fortsat været arbejdet med fastholdelse af interne kontroller omkring betalings- og godkendelses-processerne. Den udvidede leverandørbase mod Asien, udgør på samme måde som under menneskerettigheder, en risiko i

## Ledelsesberetning

relation til korrupsion og bestikkelse, da der heller ikke på disse områder anses at være de samme kontrollerede forhold som gælder i Danmark og i nærmarkederne iøvrigt.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

#### *Diversitet*

Vestergaard Company A/S ansætter medarbejdere på baggrund af kompetencer og personlighed. Vi tilbyder samme muligheder til alle medarbejdere uanset køn, nationalitet, religion og politisk overbevisning.

Vi har altid gjort en særlig indsats for at understøtte udsatte grupper i samfundet. Gennem tæt samarbejde med kommunen tilbyder vi muligheder for fleksjob, skånejob, arbejdsprøvning og arbejde til f.eks. asylansøgere.

Som produktionsvirksomhed med en stor andel faglærte håndværkere, har Vestergaard Company A/S en historik som mandsdomineret arbejdsplads. Det betyder, at vores interne rekrutteringsgrundlag for lederpositioner også har været domineret af mænd. Således promoveres det nu at den interne rekrutteringsproces, som hidtil har været primære metode, fremover suppleres med en ekstern søgeproces, for herved at sikre muligheden for at kvinder hhv. flere kvinder, er repræsenteres i kandidatfeltet.

Vi er også bevidste omkring, at vi skal sætte tidligere ind på grundskole- og erhvervsskoleniveau for at få en mere ligelig kønssammensætning både blandt medarbejdere og de øvrige ledelseslag. Et væsentligt element i vores politik er at få flere kvinder ind som elever, hvor vi nu typisk ser unge mænd. Dette ved eksplicit at have det med i dialogen med uddannelsesinstitutionerne, som vi i forvejen har et godt samarbejde med. På den måde varetager vi "fødekæden" i virksomheden, og på sigt vil det sikre en mere ligelig kønssammensætning generelt og i de øvrige ledelseslag.

I vores stillingsannoncer er det også blevet standard, at vi opfordrer alle interesserede til at søge stillingen – uanset køn, alder, kulturel baggrund eller handicap. Herved promoveres den ønskede mangfoldighed og en mere ligelig kønssammensætning i vores medarbejderstab. Det giver endvidere et bredere rekrutteringsgrundlag, som er vigtigt for at imødekomme manglen på fremtidig arbejdskraft.

I 2021 har vi rekrutteret den første kvinde til direktionen, hvilket har øget andelen af kvinder på øvrige ledelseslag til 10 %. Der arbejdes fortsat på at øge andelen af kvinder i bestyrelsen, som i nuværende sammensætning består af 3 mænd og 1 kvinde (75%/25%). Bestyrelsens fokus har i de forgange perioder været stærkt centreret omkring virksomhedens overlevelse under COVID, og formandens opgave med at få tilført et nyt og kvindeligt bestyrelsesmedlem har været sat på hold. Opgaven med at få rekrutteret et kvindeligt bestyrelsesmedlem med de fornødne kompetencer og erfaringer, er atter højt på formandens agenda og det er forventningen at vi således vil øge andelen af kvinder i bestyrelsen til at svare til målsætningen på 40% i slutningen af 2022.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>529.237</b>	<b>268.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	2	-369.598	-235.827	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>159.639</b>	<b>32.181</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	2	-63.491	-40.470	0	0
Administrationsomkostninger	2	-71.666	-69.150	-1.144	-150
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>24.482</b>	<b>-77.439</b>	<b>-1.144</b>	<b>-150</b>
Andre driftsindtægter		8.573	13.794	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	3	<b>33.055</b>	<b>-63.645</b>	<b>-1.144</b>	<b>-150</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	30.220	-56.922
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	8.326	2.656	8.326	2.656
Finansielle indtægter	6	13.620	2.764	455	398
Finansielle omkostninger	7	-8.255	-11.989	-245	-13
<b>Resultat før skat</b>		<b>46.746</b>	<b>-70.214</b>	<b>37.612</b>	<b>-54.031</b>
Skat af årets resultat	8	-9.235	15.805	-101	-378
<b>Årets resultat</b>		<b>37.511</b>	<b>-54.409</b>	<b>37.511</b>	<b>-54.409</b>

# Balance 30. april

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Erhvervede patenter		1.112	1.346	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>1.112</b>	<b>1.346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		165.104	157.764	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		22.691	27.705	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.365	6.139	0	0
Indretning af lejede lokaler		0	113	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>192.160</b>	<b>191.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	504.570	472.950
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	53.149	45.447	53.149	45.447
Andre tilgodehavender	13	39.512	55.635	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>92.661</b>	<b>101.082</b>	<b>557.719</b>	<b>518.397</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>285.933</b>	<b>294.149</b>	<b>557.719</b>	<b>518.397</b>
Råvarer og hjælpematerialer		195.112	180.612	0	0
Varer under fremstilling		254.907	380.552	0	0
Forudbetaling for varer		6.937	1.607	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>456.956</b>	<b>562.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance 30. april

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.736	38.324	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	117.785	26.024	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	24.360	29.761
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.028	1.028	1.028	1.028
Andre tilgodehavender		11.601	10.923	0	0
Selskabsskat		891	1.904	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	4.015	6.331	0	245
<b>Tilgodehavender</b>		<b>216.056</b>	<b>84.534</b>	<b>25.388</b>	<b>31.034</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>55.926</b>	<b>24.577</b>	<b>15.637</b>	<b>10.812</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>728.938</b>	<b>671.882</b>	<b>41.025</b>	<b>41.846</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.014.871</b>	<b>966.031</b>	<b>598.744</b>	<b>560.243</b>

# Balance 30. april

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	393.999	354.678
Reserve for sikringstransaktioner		713	390	0	0
Reserve for valutaomregning		973	521	0	0
Overført resultat		579.764	552.253	187.451	198.486
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	0	10.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>592.450</b>	<b>554.164</b>	<b>592.450</b>	<b>554.164</b>
Hensættelse til udskudt skat	17	30.316	20.226	6.122	6.055
Andre hensættelser	18	7.575	4.514	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>37.891</b>	<b>24.740</b>	<b>6.122</b>	<b>6.055</b>
Gæld til realkreditinstitutter		77.798	82.603	0	0
Kreditinstitutter		213.724	214.625	0	0
Anden gæld		4.659	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	19	<b>296.181</b>	<b>297.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance 30. april

## Passiver

		Koncern		Morderselskab	
	Note	2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	19	5.136	4.094	0	0
Kreditinstitutter	19	901	13.644	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.958	592	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.397	22.414	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	123	0
Anden gæld	19	49.957	49.155	49	24
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>88.349</b>	<b>89.899</b>	<b>172</b>	<b>24</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>384.530</b>	<b>387.127</b>	<b>172</b>	<b>24</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.014.871</b>	<b>966.031</b>	<b>598.744</b>	<b>560.243</b>
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt	
Selskabs- kapital	værdi meto- de						
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Egenkapital 1. maj	1.000	0	390	521	552.253	0	554.164
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	452	0	0	452
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	414	0	0	0	414
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-91	0	0	0	-91
Årets resultat	0	0	0	0	27.511	10.000	37.511
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>713</b>	<b>973</b>	<b>579.764</b>	<b>10.000</b>	<b>592.450</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. maj	1.000	354.678	0	0	198.486	0	554.164
Valutakursregulering	0	452	0	0	0	0	452
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	414	0	0	0	0	414
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-91	0	0	0	0	-91
Årets resultat	0	38.546	0	0	-11.035	10.000	37.511
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>1.000</b>	<b>393.999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187.451</b>	<b>10.000</b>	<b>592.450</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern	
		2021/22	2020/21
		TDKK	TDKK
Årets resultat		37.511	-54.409
Reguleringer	20	7.725	5.119
Ændring i driftskapital	21	-2.614	-85.994
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>42.622</b>	<b>-135.284</b>
Renteindbetalinger og lignende		13.620	2.764
Renteudbetalinger og lignende		-8.254	-11.988
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>47.988</b>	<b>-144.508</b>
Betalt selskabsskat		1.868	-31.346
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>49.856</b>	<b>-175.854</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-318	-152
Køb af materielle anlægsaktiver		-19.258	-67.367
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-22.143	-16.294
Salg af materielle anlægsaktiver		8.962	7.094
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		27.154	20.765
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-5.603</b>	<b>-55.954</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-3.762	-2.311
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-13.644	-16.473
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-157	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		4.659	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	37.250
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	200.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-12.904</b>	<b>218.466</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>31.349</b>	<b>-13.342</b>
Likvider 1. maj		24.577	37.919
<b>Likvider 30. april</b>		<b>55.926</b>	<b>24.577</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		55.926	24.577
<b>Likvider 30. april</b>		<b>55.926</b>	<b>24.577</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	9.836	2.729	0	0
Nettoomsætning, Europa	196.447	86.767	0	0
Nettoomsætning, øvrige	322.954	178.512	0	0
	<b>529.237</b>	<b>268.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	136.976	136.812	125	125
Pensioner	17.424	18.688	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.213	5.455	0	0
	<b>160.613</b>	<b>160.955</b>	<b>125</b>	<b>125</b>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	91.650	90.362	0	0
Distributionsomkostninger	35.106	35.469	0	0
Administrationsomkostninger	33.857	35.124	125	125
	<b>160.613</b>	<b>160.955</b>	<b>125</b>	<b>125</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.924</b>	<b>3.491</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>295</b>	<b>333</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>3 Særlige poster</b>				
Indtægter fra COVID-19 hjælpepakker vedrørende lønkompensation og faste omkostninger mv., under andre driftsindtægter	4.880	11.862	0	0
Ekstraordinære hensættelser til tab på debitorer	-10.000	0	0	0
	<b>-5.120</b>	<b>11.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder			30.220	1.568
Andel af underskud i dattervirksomheder			0	-58.490
			<b>30.220</b>	<b>-56.922</b>
<b>5 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Andel af overskud i associerede virksomheder	10.504	4.834	10.504	4.834
Afskrivning af goodwill	-2.178	-2.178	-2.178	-2.178
	<b>8.326</b>	<b>2.656</b>	<b>8.326</b>	<b>2.656</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	455	398
Andre finansielle indtægter	2.783	2.764	0	0
Vautakursgevinster	10.837	0	0	0
	<b>13.620</b>	<b>2.764</b>	<b>455</b>	<b>398</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	1
Andre finansielle omkostninger	8.255	11.989	245	12
	<b>8.255</b>	<b>11.989</b>	<b>245</b>	<b>13</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-892	-921	0	0
Årets udskudte skat	10.090	-14.288	67	51
Regulering af skat vedrørende tidligere år	37	-596	34	327
	<b>9.235</b>	<b>-15.805</b>	<b>101</b>	<b>378</b>

# Noter til årsregnskabet

## 9 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede pa- tenter <u>TDKK</u>
Kostpris 1. maj	15.072
Tilgang i årets løb	<u>319</u>
Kostpris 30. april	<u>15.391</u>
Ned- og afskrivninger 1. maj	13.726
Årets afskrivninger	<u>553</u>
Ned- og afskrivninger 30. april	<u>14.279</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b><u>1.112</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>

	<u>2021/22</u> TDKK	<u>2020/21</u> TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	234	248
Administrationsomkostninger	<u>319</u>	<u>465</u>
	<b><u>553</u></b>	<b><u>713</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. maj	217.558	51.638	20.025	760
Valutakursregulering	5.207	597	-191	0
Tilgang i årets løb	9.911	7.943	1.404	0
Afgang i årets løb	-163	-7.519	0	0
Kostpris 30. april	<u>232.513</u>	<u>52.659</u>	<u>21.238</u>	<u>760</u>
Ned- og afskrivninger 1. maj	59.795	23.933	13.886	647
Årets afskrivninger	7.614	7.968	2.987	113
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.933	0	0
Ned- og afskrivninger 30. april	<u>67.409</u>	<u>29.968</u>	<u>16.873</u>	<u>760</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b><u>165.104</u></b>	<b><u>22.691</u></b>	<b><u>4.365</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>15-30 år</u>	<u>3-8 år</u>	<u>3-7 år</u>	<u>5 år</u>
			2021/22	2020/21
			TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger			13.293	8.398
Administrationsomkostninger			5.389	4.346
			<u>18.682</u>	<u>12.744</u>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>11 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. maj	126.215	126.215
Kostpris 30. april	126.215	126.215
Værdireguleringer 1. maj	346.735	404.161
Valutakursregulering	1.076	-894
Årets resultat	30.221	-56.922
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	323	390
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	0	0
Andre reguleringer	0	0
Værdireguleringer 30. april	378.355	346.735
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>504.570</b>	<b>472.950</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Vestergaard Company A/S	Roskilde	10.000	100%	489.518	28.716
Vestergaard Company Finance A/S	Roskilde	1.000	100%	15.052	1.505
				504.570	30.221

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. maj	37.504	37.504	37.504	37.504
Kostpris 30. april	37.504	37.504	37.504	37.504
Værdireguleringer 1. maj	7.943	3.873	7.943	3.873
Valutakursregulering	-624	1.414	-624	1.414
Årets resultat	10.504	4.834	10.504	4.834
Afskrivning på goodwill	-2.178	-2.178	-2.178	-2.178
Værdireguleringer 30. april	15.645	7.943	15.645	7.943
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>53.149</b>	<b>45.447</b>	<b>53.149</b>	<b>45.447</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. april	11.833	14.011	11.833	14.011

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Kalmar Motor AB	Kalmar, Sverige	SEK 150	49%	84.319	21.437

Den associerede virksomhed har aflagt seneste årsrapport pr. 31. december 2021. Kapitalandelens indre værdi er opgjort på baggrund af det regnskab. Det er ledelsens vurdering, at den resterende periode er uvæsentlig for moderselskabets regnskab samt koncernregnskabet.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	Andre tilgodeha- vender TDKK
Kostpris 1. maj	55.636
Valutakursregulering	25
Tilgang i årets løb	21.519
Afgang i årets løb	-37.668
Kostpris 30. april	<u>39.512</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b><u>39.512</u></b>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	136.357	34.812	0	0
Modtagne acountobetalinge	-18.572	-8.788	0	0
	<u>117.785</u>	<u>26.024</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ydelser, ejendomsskat, forsikringspræmier og abonnementer mv.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK	2021/22 TDKK	2020/21 TDKK
<b>16 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0	10.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	38.546	-54.276
Overført resultat	27.511	-54.409	-11.035	-133
	<b>37.511</b>	<b>-54.409</b>	<b>37.511</b>	<b>-54.409</b>
<b>17 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. maj	20.226	34.404	6.055	6.004
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	10.090	-14.288	67	51
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	110	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. april</b>	<b>30.316</b>	<b>20.226</b>	<b>6.122</b>	<b>6.055</b>
Immaterielle anlægsaktiver	122	166	0	0
Materielle anlægsaktiver	364	1.781	0	0
Finansielle anlægsaktiver	8.686	9.922	0	0
Varebeholdninger	573	4.433	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	0	-61	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14.430	3.568	0	0
Periodeafgrænsningsposter	525	386	0	0
Genbeskatningssaldo	10.226	9.616	10.226	9.616
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-4.610	-9.585	-4.104	-3.561
	<b>30.316</b>	<b>20.226</b>	<b>6.122</b>	<b>6.055</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>18 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelser består af garantiforpligtelse vedrørende koncernens solgte varer.				
Andre hensættelser	7.575	4.514	0	0
	<b>7.575</b>	<b>4.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.				
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:				
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	57.382	62.098	0	0
Mellem 1 og 5 år	20.416	20.505	0	0
Langfristet del	77.798	82.603	0	0
Inden for 1 år	5.136	4.094	0	0
	<b>82.934</b>	<b>86.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	9.901	10.891	0	0
Mellem 1 og 5 år	203.823	203.734	0	0
Langfristet del	213.724	214.625	0	0
Inden for 1 år	901	13.644	0	0
	<b>214.625</b>	<b>228.269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	4.659	0	0	0
Langfristet del	4.659	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	49.957	49.155	49	24
	<b>54.616</b>	<b>49.155</b>	<b>49</b>	<b>24</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-13.620	-2.764
Finansielle omkostninger	8.255	11.989
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	15.858	11.423
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-8.326	-2.656
Skat af årets resultat	9.235	-15.805
Andre reguleringer	-3.677	2.932
	<b>7.725</b>	<b>5.119</b>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	105.815	-89.525
Ændring i tilgodehavender	-122.047	81.719
Ændring i andre hensatte forpligtelser	3.061	-596
Ændring i leverandører m.v.	10.143	-78.092
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	414	500
	<b>-2.614</b>	<b>-85.994</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	115.468	111.487	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 19.760, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af	72.973	73.017	0	0
Grunde og bygninger stillet til sikkerhed for kreditramme på op til TUSD 730, regnskabsmæssig værdi	39.640	32.892	0	0
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	298	168	0	0
Mellem 1 og 5 år	285	0	0	0
	<b>583</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Huslejeforpligtelser i uopsigelighedsperioden	76	276	0	0

# Noter til årsregnskabet

## 22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor datterselskaberne Vestergaard Company A/S' og Vestergaard Company Finance A/S' mellemværender med pengeinstitut. Selskabernes bankgæld pr. 30. april 2022 udgør DKK 0.

Moderselskabet har endvidere stillet kaution overfor det associerede selskab Kalmar Motor AB's mellemværender med pengeinstitut. Kautionen er dog begrænset til TSEK 2.000.

Moderselskabet indgår i sambeskatning. Moderselskabet fungerer som administrationselskab overfor SKAT, og hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb er indregnet i årsregnskabet for koncernen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Et datterselskab har indgået valutaterminforretninger for i alt netto TUSD 3.490 til afregning i maj og juni 2022.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	315	306	26	26
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	48	0	0	0
Skatterådgivning	54	0	0	0
	<u>417</u>	<u>306</u>	<u>26</u>	<u>26</u>

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vestergaard Company Holding A/S for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021/22 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vestergaard Company Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

indregnes i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten. Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Udviklingsomkostninger aktiveres som udviklingsprojekter i det omfang de efter ledelsens vurdering opfylder indregningskriterierne. I det omfang de ikke opfylder indregningskriterierne, indregnes de i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter kontrakter ved salg som finansielle leasingkontrakter samt depositum mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acotobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garanti-perioden på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$