

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	10
Koncernens balance pr. 31.12.2025	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Invezt Holding ApS
Humlevænget 38
5800Nyborg

CVR-nr.: 31774705
Hjemsted: Nyborg
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Direktion

Palle Lorenzen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Invezt Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gislev, den 19.03.2026

Direktion

Palle Lorenzen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Invezt Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Invezt Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 19.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Hovedtal			
Bruttofortjeneste	23.570	18.310	15.606
Driftsresultat	10.279	6.353	5.058
Resultat af finansielle poster	(2.099)	(2.622)	(2.596)
Årets resultat	6.359	2.897	1.872
Årets resultat ekskl. minoriteter	5.723	3.188	2.062
Balancesum	78.766	83.839	72.602
Investeringer i materielle aktiver	778	634	1.340
Egenkapital	21.107	15.100	12.503
Egenkapital ekskl. minoriteter	19.287	13.794	11.488
Pengestrømme fra driftsaktivitet	10.675	4.743	(1.439)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(613)	(634)	(1.199)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.064)	(4.112)	2.630
Nøgletal			
Egenkapitalforrentning (%)	30,10	19,19	14,97
Soliditetsgrad (%)	24,49	16,45	15,82

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Balancesum}} * 100$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i handel med fødevarer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse og balance for 2025 udviser et overskud på 6.359 t.kr. og en egenkapital på 21.107 t.kr.

Bruttoavancen er i 2025 øget med 29% til 23.570 t.kr. via organisk vækst.

Væksten er opnået ved en øget aktivitet og omsætning tillige med, at optimerede processer bl.a. i logistik- og lagerfunktionen har bidraget til indtjeningsfremgangen.

Tilsammen har disse forhold medført, at årets resultat er mere end fordoblet i forhold til året før.

Koncernen udvikler løbende sit produktsortiment i takt med nye trends og tendenser hos kunder og slutforbrugere. Den kontinuerlige udvikling af Koncernens produkter i et tæt samarbejde med kunder og supermarkeds kæder er afgørende og har højeste prioritet for at kunne fastholde positionen som foretrukket leverandør indenfor en række af Koncernens kernesortimenter og -kategorier.

I lighed med tidligere sker produktudviklingen både som mærkevarer og private label med fokus på "convenience", økologi, bæredygtighed og sundhed, til understøttelse af tidens væsentligste forbrugertrends.

I de seneste år er der sket en markant udvikling i lagerfaciliteterne på Koncernens domicil for at kunne håndtere den øgede efterspørgsel.

Disse investeringer i logistikløsninger/-faciliteter har vist sin berettigelse og er med til at give en øget lønsomhed ved fortsat vækst i omsætningen.

Koncernen har fortsat et godt kapitalberedskab, og bankgælden er markant reduceret i løbet af 2025.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat før skat på 8.179 t.kr. er på niveau med de resultatforventninger, der fremgik af sidste års ledelsesberetning, hvor man forventede en stigning i intervallet 4-6 mio. fra 3.731 t.kr.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af Koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2026 at opnå en omsætningsfremgang i intervallet 15-20% som følge af et øget aktivitetsniveau, og som følge heraf forventes årets resultat før skat i 2026 at ligge i intervallet 9-11 mio.kr.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Som følge af samhandel med udenlandske kunder og leverandører har koncernen transaktioner og

pengestrømme i en række valutaer, primært danske og svenske kroner samt Euro.

Det er Koncernens politik at afdække væsentlige valutarisici, og der sker løbende en vurdering af behovet for afdækning af sådanne. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i året ikke aktiveret forsknings- og udviklingsomkostninger.

Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		23.569.627	18.310.066
Personaleomkostninger	2	(12.092.368)	(10.769.742)
Af- og nedskrivninger	3	(1.180.043)	(1.187.339)
Andre driftsomkostninger		(18.603)	0
Driftsresultat		10.278.613	6.352.985
Andre finansielle indtægter	4	27.611	26.468
Andre finansielle omkostninger	5	(2.126.967)	(2.648.919)
Resultat før skat		8.179.257	3.730.534
Skat af årets resultat	6	(1.820.009)	(833.126)
Årets resultat	7	6.359.248	2.897.408

Koncernens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Erhvervede licenser		76.253	122.005
Immaterielle aktiver	8	76.253	122.005
Grunde og bygninger		15.953.020	16.326.312
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.333.587	2.500.110
Materielle aktiver	9	18.286.607	18.826.422
Anlægsaktiver		18.362.860	18.948.427
Råvarer og hjælpematerialer		2.784.312	5.559.478
Fremstillede varer og handelsvarer		35.820.081	31.221.572
Forudbetalinger for varer		151.379	124.595
Varebeholdninger		38.755.772	36.905.645
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.897.381	24.121.884
Andre tilgodehavender		1.183.019	2.314.962
Tilgodehavende skat		0	138.481
Periodeafgrænsningsposter	10	1.566.376	1.406.052
Tilgodehavender		21.646.776	27.981.379

Likvide beholdninger	674	3.344
Omsætningsaktiver	60.403.222	64.890.368
Aktiver	78.766.082	83.838.795

Invest Holding ApS | Koncernens balance pr. 31.12.2025

12

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		69.569	0
Overført overskud eller underskud		18.592.254	13.369.343
Forslag til udbytte for regnskabsåret		500.000	300.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		19.286.823	13.794.343
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent		1.819.936	1.305.869
Egenkapital		21.106.759	15.100.212
Udskudt skat	11	606.352	585.595
Hensatte forpligtelser		606.352	585.595
Gæld til realkreditinstitutter		7.567.817	7.961.432
Langfristede gældsforpligtelser	12	7.567.817	7.961.432
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	404.190	378.505
Bankgæld		18.665.833	28.009.334
Deposita		3.438	3.438
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.863.691	26.277.756
Skyldig skat		78.251	733.598
Anden gæld		6.469.751	4.788.925
Kortfristede gældsforpligtelser		49.485.154	60.191.556

Gældsforpligtelser	57.052.971	68.152.988
Passiver	78.766.082	83.838.795
Begivenheder efter balancedagen	1	
Andre ikke-indregnede forpligtelser	14	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15	
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	16	
Dattervirksomheder	17	

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	0	13.369.343	300.000	13.794.343	1.305.869	15.100.212
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(300.000)	(300.000)	(130.000)	(430.000)
Værdireguleringer	0	89.191	0	0	89.191	9.910	99.101
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(19.622)	0	0	(19.622)	(2.180)	(21.802)
Årets resultat	0	0	5.222.911	500.000	5.722.911	636.337	6.359.248
Egenkapital ultimo	125.000	69.569	18.592.254	500.000	19.286.823	1.819.936	21.106.759

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		10.278.613	6.352.985
Af- og nedskrivninger		1.180.043	1.187.339
Ændringer i arbejdskapital	13	3.612.756	572.258
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver		18.603	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		15.090.015	8.112.582
Modtagne finansielle indtægter		27.611	26.468
Betalte finansielle omkostninger		(2.126.967)	(2.648.919)
Refunderet/(betalt) skat		(2.316.118)	(746.747)
Pengestrømme vedrørende drift		10.674.541	4.743.384
Køb mv. af immaterielle aktiver		(778.079)	(633.781)
Salg af materielle aktiver		165.000	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(613.079)	(633.781)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		10.061.462	4.109.603
Afdrag på lån mv.		(367.930)	(304.177)
Udbetalt udbytte		(430.000)	(300.000)
Ændring i kassekredit		(9.343.501)	(3.507.581)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		77.299	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(10.064.132)	(4.111.758)
Ændring i likvider		(2.670)	(2.155)
Likvider primo		3.344	5.499
Likvider ultimo		674	3.344

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	674	3.344
Likvider ultimo	674	3.344

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	11.025.683	9.775.414
Pensioner	792.905	766.409
Andre omkostninger til social sikring	273.780	227.919
	12.092.368	10.769.742
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	26	23

Der er ikke oplyst om vederlag til direktionen med henvisning til ÅRL §98 B stk. 3.

3 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	45.752	45.752
Afskrivninger på materielle aktiver	1.134.291	1.141.587
	1.180.043	1.187.339

4 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Øvrige finansielle indtægter	27.611	26.468
	27.611	26.468

5 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	535.690	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.591.277	2.648.919
	2.126.967	2.648.919

6 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	1.821.054	733.598
Ændring af udskudt skat	(1.045)	99.528
	1.820.009	833.126

7 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	500.000	300.000
Overført resultat	5.222.911	2.887.979
Minoritetsinteressers andel af resultatet	636.337	(290.571)
	6.359.248	2.897.408

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	501.518
Kostpris ultimo	501.518
Af- og nedskrivninger primo	(379.513)
Årets afskrivninger	(45.752)
Af- og nedskrivninger ultimo	(425.265)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	76.253

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	17.518.043	4.974.635
Tilgange	173.357	604.722
Afgange	0	(289.900)
Kostpris ultimo	17.691.400	5.289.457
Af- og nedskrivninger primo	(1.191.731)	(2.474.525)
Årets afskrivninger	(546.649)	(587.642)
Tilbageførsel ved afgange	0	106.297

Af- og nedskrivninger ultimo	(1.738.380)	(2.955.870)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.953.020	2.333.587

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende

regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

11 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Immaterielle aktiver	16.775	26.841
Materielle aktiver	253.290	277.954
Tilgodehavender	366.405	309.332
Forpligtelser	(30.118)	(28.532)
Udskudt skat i alt	606.352	585.595

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
Primo	585.595	486.067
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.045)	99.528
Indregnet direkte på egenkapitalen	21.802	0
Ultimo	606.352	585.595

12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	404.190	378.505	7.567.817	6.162.762
	404.190	378.505	7.567.817	6.162.762

13 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i varebeholdninger	(1.850.127)	(1.777.569)
Ændring i tilgodehavender	6.196.122	(4.711.036)
Ændring i leverandørgæld mv.	(733.239)	7.060.863
	3.612.756	572.258

14 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt

2025
kr.2024
kr.

855.591

223.478

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet virksomhedspant til sikkerhed for mellemværende med banken på 28.000 t.kr. i varebeholdninger og salgstilgodehavender med en samlet regnskabsmæssig værdi på 57.653 t.kr.

Realkreditpantebreve på i alt t.kr. 9.395, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af 15.953 t.kr. i 2025.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankgæld:

Ejerpantebreve på i alt t.kr. 9.000, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af 15.953 t.kr. i 2025.

16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

17 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Zelected foods ApS	Gislev	ApS	90,00
InveZt Ejendomme ApS	Gislev	ApS	90,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(31.732)	(33.575)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.727.032	2.615.135
Andre finansielle indtægter	2	27.611	26.468
Andre finansielle omkostninger	3	0	(1.190)
Resultat før skat		5.722.911	2.606.838
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	4	5.722.911	2.606.838

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.379.371	11.752.770
Finansielle aktiver	5	16.379.371	11.752.770
Anlægsaktiver		16.379.371	11.752.770
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		547.787	1.311.171
Andre tilgodehavender		641.188	613.577
Tilgodehavende skat		1.742.803	138.481
Tilgodehavender		2.931.778	2.063.229
Likvide beholdninger		674	3.344
Omsætningsaktiver		2.932.452	2.066.573
Aktiver		19.311.823	13.819.343

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		10.503.559	5.876.958
Overført overskud eller underskud		8.158.264	7.492.385
Forslag til udbytte for regnskabsåret		500.000	300.000
Egenkapital		19.286.823	13.794.343
Anden gæld	6	25.000	25.000
Kortfristede gældsforpligtelser		25.000	25.000
Gældsforpligtelser		25.000	25.000
Passiver		19.311.823	13.819.343
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	5.876.958	7.492.385	300.000	13.794.343
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(300.000)	(300.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	69.569	0	0	69.569
Årets resultat	0	4.557.032	665.879	500.000	5.722.911
Egenkapital ultimo	125.000	10.503.559	8.158.264	500.000	19.286.823

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Øvrige finansielle indtægter	27.611	26.468
	27.611	26.468

3 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Øvrige finansielle omkostninger	0	1.190
	0	1.190

4 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	500.000	300.000
Overført resultat	5.222.911	2.306.838
	5.722.911	2.606.838

5 Finansielle aktiver

Kapitalandele
i tilknyttede

	virksomheder kr.
Kostpris primo	5.875.812
Kostpris ultimo	5.875.812
Opskrivninger primo	5.876.958
Egenkapitalreguleringer	69.569
Andel af årets resultat	5.727.032
Udbytte	(1.170.000)
Opskrivninger ultimo	10.503.559
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16.379.371

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Anden gæld (kortfristet)

	2025 kr.	2024 kr.
Anden gæld i øvrigt	25.000	25.000
	25.000	25.000

7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte.

	2025	2024
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for banken som dækker datterselskabet Zelected Foods ApS. Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser i øvrigt.

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger til bank og kreditinstitutter

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings

direkte på egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og

afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

