

# Mammen Mejerierne A/S

Mammen Byvej 32, Mammen, 8850 Mammen

CVR-nr. 69 98 00 15

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. maj 2025.

---

Peter Filtenborg Staunsbæk  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse for koncernen	28
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	29
Pengestrømsopgørelse	30
Noter	31

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Mammen Mejerierne A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Mammen, den 2. maj 2025

### Direktion

Lars Staunsbæk

### Bestyrelse

Peter Filtenborg Staunsbæk  
formand

Lars Staunsbæk

Niels Henning Bjerre Staunsbæk

## Til kapitalejerne i Mammen Mejerierne A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mammen Mejerierne A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 2. maj 2025

## Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

Alex Kirkegaard  
statsautoriseret revisor  
mne32066

Lasse Lei Kjærsgaard  
statsautoriseret revisor  
mne42772

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Mammen Mejerierne A/S Mammen Byvej 32, Mammen 8850 Mammen
	CVR-nr.: 69 98 00 15
	Stiftet: 21. december 1982
	Hjemsted: Viborg Kommune
	Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024
<b>Bestyrelse</b>	Peter Filtenborg Staunsbæk, formand Lars Staunsbæk Niels Henning Bjerre Staunsbæk
<b>Direktion</b>	Lars Staunsbæk
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.859.541	1.840.622	1.682.312	1.224.043	1.106.566
Bruttoresultat	318.093	278.389	211.256	183.373	187.367
Resultat af primær drift	69.157	60.490	22.542	16.790	20.014
Finansielle poster, netto	-6.374	-8.294	-4.993	-2.486	-3.134
Årets resultat	47.938	40.281	13.640	11.159	13.137
<b>Balance:</b>					
Balancesum	669.263	565.684	575.515	463.862	369.721
Investeringer i materielle anlægsaktiver	35.248	46.672	24.602	26.656	18.375
Egenkapital	261.121	228.092	197.026	187.386	172.143
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-33.551	129.269	45.491	20.445	73.069
Investeringsaktivitet	-69.020	-54.550	-23.787	-50.468	-17.533
Finansieringsaktivitet	86.319	-58.289	-17.548	34.092	25.779
Pengestrømme i alt	-16.252	16.430	4.156	4.069	81.314
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	313	284	274	241	231
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	17,1	15,1	12,6	15,0	16,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,7	3,3	1,3	1,4	1,8
Likviditetsgrad	109,2	113,6	118,4	128,5	142,1
Soliditetsgrad	38,5	39,0	32,3	38,5	46,6
Egenkapitalforrentning	19,7	18,9	6,3	5,9	7,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad (EBIT-margin)} = \frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Mammen Mejeriernes hovedaktivitet består i at producere og sælge mejeriprodukter af høj kvalitet baseret på den indvejede mælkemængde fra mejeriets tilknyttede leverandører. Mammen Mejeriernes produkter sælges både til det danske marked og gennem eksport til over 60 lande i hele verden.

Driftstederne i koncernen omfatter mejerierne i Mammen, Onsild og Drøbro. I Mammen produceres gule ostetyper som Danbo, Samsø og Havarti samt friske mejeriprodukter, herunder blandt andet hytteost. I Onsild produceres forskellige typer af hvid ost i saltlage og i Drøbro produceres Danablu og lignende typer samt hvide oste i saltlage.

Koncernen omfatter endvidere lokationer i Klovsborg, Odense og Jernved.

Ud over koncernens egenproduktion består aktiviteten også af handel med oste fra andre mejerier, som afsættes både i Danmark og til resten af verden.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ved indgangen til 2024 var forretningen i en positiv udvikling med fornuftig efterspørgsel på tværs af markeder og produkter. Dette var gældende for det meste af 1. halvår, hvor koncernen også har arbejdet med at vækste og optimere produktionen til at honorere den store efterspørgsel.

En del af efterspørgslen har relateret sig til vækst i Mellemøsten, som i perioden har oplevet store udfordringer omkring fragt og transporttider som følge af de geopolitiske udfordringer i regionen. Forsinket transport og usikkerhed har medført yderligere efterspørgsel over en periode. Denne efterspørgsel faldt dog markant i slutningen af 1. halvår idet lagrene blev fyldt op.

I løbet af 2. halvår var efterspørgslen således på et lavere niveau, hvilket yderligere blev forstærket af en stigende markedspris på mælk. De faldende efterspørgsel var specielt tilfældet på eksport, hvorimod hjemmemarkedsafsætningen generelt har været stabil over hele året.

Mammen realiserer i 2024 en omsætning på 1.860 mio. kr. mod 1.841 mio. kr. i 2023, hvilket svarer til en stigning på 1%.

Driftsresultatet (EBIT) udgør 69,2 mio. kr. i 2024 mod 60,5 mio. kr. i 2023.

Årets resultat efter skat (NP) udgør 47,9 mio. kr. i 2024 mod 40,3 mio. kr. efter skat i 2023.

Forventningerne til 2024 var en let faldende efterspørgsel. Omsætningen blev estimeret i intervallet 1.600-1.800 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 25-30 mio. kr. Den stærke udvikling fra 2. halvår 2023 fortsatte længere tid end ventet, og udviklingen på eksportmarkederne i starten af 1. halvår 2024 var også bedre end ventet. Dette har medført, at regnskabet for 2024 realiseres en smule over forventningerne.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

### Mælkepris

I løbet af 2024 er mælkeprisen steget med lidt over 30%. Mammen Mejerierne har hævet prisen i takt med, at markedsprisen er steget og i lighed med tidligere år, har det været et væsentligt parameter både at lægge markant over markedsprisen i den løbende udbetaling og samlet set levere en konkurrencedygtig mælkepris over markedsprisen.

Det er vigtigt for Mammen Mejerierne at understøtte branchen for mælkeproducenter og dermed være med til at sikre gode mejeriprodukter i fremtiden. Derfor er det et vilkår at kunne levere en fornuftig og konkurrencedygtig afregningspris, men samtidig er det også essentielt at sikre et godt samarbejde med tilknyttede mælkeleverandører, der fokuserer på nærhed, tillid og gensidig respekt.

### Investeringer

Mammen Mejerierne arbejder kontinuerligt med at opdatere, udbygge og vedligeholde produktionsfaciliteterne på koncernens driftssteder. Formålet er at sikre en fortsat høj produktkvalitet og samtidig sørge for en fleksibel og effektiv produktion med en væsentlig hensyntagen til den miljømæssige belastning.

I 2024 er der fortsat investeret i at forbedre og udvide produktionsfaciliteter på tværs af produktionsstederne. Investeringen i produktion af hvid ost på Onsild mejeri, som startede i 2023, er fortsat i 2024 og er nu i fuld drift. Derudover er der investeret i yderligere produktion inden for friskvaresegmentet i Mammen.

I 2024 overtog Mammen Mejerierne aktierne i handelsselskabet Kirkeby Cheese Export A/S. Kirkeby Cheese Export køber og sælger mejerivarer primært til Europa både eksport og hjemmemarked, og var i forvejen kunde hos Mammen Mejerierne. Kirkeby Cheese Export er stærke indenfor foodservice-segmentet og investeringen er blandt andet foretaget med henblik på at øge fokus på salg til foodservice-segmentet i Mammen Mejerierne på hjemmemarkedet. Derudover var Kirkeby Cheese Export allerede kunde hos Mammen Mejerierne, hvilket yderligere giver anledning til synergier forbundet med et samarbejde.

### Den forventede udvikling

For 2025 forventes et aktivitetsniveau, der er en anelse lavere end 2024. Det skyldes primært en forventet normalisering på specifikke eksportmarkeder.

Der forventes på baggrund heraf en omsætning i intervallet 1.800-1.900 mio. kr. og et resultat efter skat i intervallet 30-40 mio. kr. i 2025.

### Vidensressourcer

Det er essentielt for Mammen Mejerierne at tiltrække og fastholde engagerede og kvalificerede medarbejdere. Derfor arbejdes der kontinuerligt med medarbejderudvikling og med at sikre en høj medarbejdertilfredshed.

Endvidere uddannes personalet løbende i relevant lovgivning og regulering forbundet med håndtering af fødevarer med henblik på at sikre den høje kvalitet.

### Miljøforhold

Mammen Mejerierne er bevidst om sit ansvar for den miljømæssige påvirkning af koncernens omgivelser. Derfor arbejdes der kontinuerligt med et fokus på at nedbringe miljøpåvirkning fra virksomhedernes drift. Der henvises til afsnittet nedenfor omkring miljø og klima.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har stor fokus på udvikling. Det gælder i høj grad for teknisk udvikling af produktionsapparatet med henblik på at sikre kvalitet og effektivitet samt at minimere miljøpåvirkning. Mejerierne er desuden certificerede efter IFS Food-standarden, hvilket sikrer en høj kvalitet i vores produkter.

Dernæst har koncernen stor fokus på kommerciel udvikling for at sikre en produktportefølje som afspejler markedernes udvikling og kundernes behov.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Driftsmæssige risici*

Mammen Mejeriernes vigtigste opgave og dermed også største risiko er at være i stand til at omsætte den indvejede mælkemængde til de produkter, som markederne efterspørger. Produktionskapaciteten er fornuftig og tilstrækkelig til at håndtere den forventede mælkemængde også fremadrettet på ca. 240 mio. kg. mælk, heraf 225 mio. kg. mælk fra egne leverandører. Der arbejdes kontinuerligt på at vedligeholde, sikre og effektivisere kapaciteten.

Der påhviler ikke koncernen risici udover sædvanlige branchemæssige risici.

#### *Valutarisici*

Koncernen er eksponeret for risiko forbundet med handel i anden valuta end DKK. Valutarisici ved handel i udenlandsk valuta andet end EUR afdækkes ved anvendelse af finansielle instrumenter.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse om koncernens sociale ansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a.

### Forretningsmodel og engagement

Der henvises til afsnittet ovenfor vedrørende koncernens væsentligste aktiviteter.

Det er ledelsens opfattelse, at Mammen Mejeriernes forretningsmodel i form af mejeridrift og handelsvirksomhed til stadighed drives under fuldt hensyn til et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold.

Mammen Mejerierne indførte i 2022 et forretningskodeks (Code of Conduct), som løbende tages op til revurdering.

Kodekset omfatter følgende forhold:

- Operationelt ansvar
- Socialt ansvar
- Miljø og klima
- Kvalitet
- Anti-korruption, anti-bestikkelse og interessekonflikter

### **Miljøforhold – herunder klimapåvirkning**

Mammen Mejerierne ønsker fortsat at udvikle virksomheden med et stort fokus på miljø og klima. Den væsentligste klimapåvirkning er forbrug af energi og vand samt udledning af spildevand. Der arbejdes kontinuerligt på at optimere energiresourcer og minimere spild.

Dette gøres blandt andet gennem fokus på forretningsprocesser og investering i en mere effektiv og miljørigtig produktion.

Kommercielt arbejdes der også i høj grad med miljøpåvirkning. Blandt andet er der stort fokus på at nedbringe forbruget af plastik og finde mere bæredygtige løsninger på emballage.

Mammen Mejerierne er desuden optaget af miljø- og klimapåvirkning bagud i forsyningskæden, hvorfor der arbejdes tæt sammen med både brancheforening og mejeriets mælkeleverandører på at sikre de bedst mulige forudsætninger for at nedbringe klimapåvirkningen både hos egne mælkeleverandører og i branchen generelt.

I 2024 er der indført programmet klimatjek for samtlige leverandører til Mammen Mejerierne. Programmet synliggør og hjælper mælkeproducenter med at arbejde aktivt for en bæredygtig udvikling. Senere vil dette sammen med andre relevante tiltag danne grundlag for afregningsprisen for mælk, og dermed yderligere give incitament til at fokusere på en bæredygtig udvikling.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

For Mammen Mejerierne er det vigtigt at sikre og tiltrække engagerede, kvalificerede, og loyale medarbejdere. Som følge heraf arbejder koncernen med et stort fokus på medarbejdertilfredshed.

Dette gøres blandt andet gennem afholdelse af og opfølgning på årlige medarbejderudviklingssamtaler, medarbejdertilfredshedsundersøgelser og arbejdspladsvurderinger. Desuden er der nedsat en arbejdsmiljøorganisation, der løbende evaluerer arbejdsmiljøet, herunder sikkerhed.

### **Menneskerettigheder**

Som mejeri- og handelsvirksomhed er Mammen Mejerierne optaget at optræde på ansvarlig vis. Det betyder at vi respekterer og følger internationalt anerkendte menneskerettigheder og accepterer ikke brud herpå, herunder fysisk og psykisk vold, diskriminering uanset form, børnearbejde, mv.

Ledelsen vurderer ikke, at koncernen har væsentlige risici i forbindelse med brud på menneskerettigheder, da koncernens aktiviteter primært er i Danmark, og koncernen følger gældende love og overenskomster.

Der er ikke konstateret brud på menneskerettigheder i 2024.

### **Bekæmpelse af korruption og bestikkelse**

Mammen Mejerierne har nul-tolerance med korruption og bestikkelse, og vi stiller krav om, at vore medarbejdere altid handler i virksomhedens interesse, inden for relevant lovgivning og regulering samt aldrig foretager dispositioner med koncerns interesser for øje.

Koncernen har ikke identificeret episoder af korruption eller bestikkelse i 2024.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Mammen Mejerierne vurderer ikke for nærværende, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Det skyldes at koncernen kun i begrænset omfang indsamler og behandler data. Koncernen er bevist om sit ansvar for anvendelse af tilvejebragt data og vil kontinuerligt vurdere behovet for at formulere en politik på området. Behovet for en politik for dataetik vil løbende blive vurderet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Mammen Mejerierne A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, og som ikke anses for at være investeringsaktiver, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Mammen Mejerierne A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Mammen Mejerierne A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### **Virksomhedssammenslutninger**

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, erstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### **Leasingkontrakter**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til kostpris på balance-dagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Mammen Mejerierne A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
1	1.859.541	1.840.622	1.515.127	1.507.301
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	66.709	-32.156	58.000	-34.867
Andre driftsindtægter	3.897	3.224	3.089	3.199
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-1.491.726	-1.426.643	-1.229.817	-1.172.454
Andre eksterne omkostninger	-120.328	-106.658	-103.029	-94.394
<b>Bruttoresultat</b>	<b>318.093</b>	<b>278.389</b>	<b>243.370</b>	<b>208.785</b>
2	-214.046	-186.758	-170.333	-147.370
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-34.890	-31.141	-26.341	-26.277
<b>Driftsresultat</b>	<b>69.157</b>	<b>60.490</b>	<b>46.696</b>	<b>35.138</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.379	17.151
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	185	0
Andre finansielle indtægter	515	435	140	65
3	-6.889	-8.729	-6.432	-8.098
Øvrige finansielle omkostninger	-6.889	-8.729	-6.432	-8.098
<b>Resultat før skat</b>	<b>62.783</b>	<b>52.196</b>	<b>55.968</b>	<b>44.256</b>
Skat af årets resultat	-14.845	-11.915	-8.852	-5.857
4	<b>47.938</b>	<b>40.281</b>	<b>47.116</b>	<b>38.399</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>47.938</b>	<b>40.281</b>	<b>47.116</b>	<b>38.399</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Mammen Mejerierne A/S	47.116	38.399		
Minoritetsinteresser	822	1.882		
	<b>47.938</b>	<b>40.281</b>		

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	12	0	0	0
7	Goodwill	54.290	34.228	16.657	18.501
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	54.302	34.228	16.657	18.501
8	Grunde og bygninger	98.805	103.391	90.811	95.285
9	Produktionsanlæg og maskiner	74.944	81.529	69.668	75.917
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.076	8.880	8.649	6.545
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	27.396	6.963	27.396	6.963
	Materielle anlægsaktiver i alt	212.221	200.763	196.524	184.710
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	117.788	89.909
13	Deposita	84	84	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	84	84	117.788	89.909
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>266.607</b>	<b>235.075</b>	<b>330.969</b>	<b>293.120</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	23.726	24.016	13.476	16.562
	Fremstillede varer og handelsvarer	149.405	82.697	133.447	75.447
	Varebeholdninger i alt	173.131	106.713	146.923	92.009
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	200.031	179.326	98.918	93.859
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	19.754	12.462
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.027	5.838
	Andre tilgodehavender	20.379	19.293	10.049	7.167
14	Periodeafgrænsningsposter	211	121	99	81
	Tilgodehavender i alt	220.621	198.740	134.847	119.407
	Andre værdipapirer og kapitalandele	10	10	10	10
	Værdipapirer i alt	10	10	10	10
	Likvide beholdninger	8.894	25.146	163	7.217
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>402.656</b>	<b>330.609</b>	<b>281.943</b>	<b>218.643</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>669.263</b>	<b>565.684</b>	<b>612.912</b>	<b>511.763</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
15	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	19.091	25.002
	Overført resultat	246.515	209.399	227.424	184.397
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	10.000	10.000	10.000
	<b>Egenkapital før minoritetsinteresser</b>	<b>257.515</b>	<b>220.399</b>	<b>257.515</b>	<b>220.399</b>
	Minoritetsinteresser	3.606	7.693	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>261.121</b>	<b>228.092</b>	<b>257.515</b>	<b>220.399</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
16	Hensættelser til udskudt skat	13.146	12.609	12.091	11.762
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.146</b>	<b>12.609</b>	<b>12.091</b>	<b>11.762</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
17	Gæld til realkreditinstitutter	15.427	17.462	15.427	17.068
18	Leasingforpligtelser	10.815	15.129	10.815	15.129
19	Anden gæld	0	1.282	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	26.242	33.873	26.242	32.197



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritetsin- teresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	181.000	4.000	11.026	197.026
Udbetalt udbytte	0	0	-4.000	-2.920	-6.920
Overført ifølge resultatdisponering	0	28.399	10.000	1.882	40.281
Handel med minoritetsandele	0	0	0	-2.295	-2.295
Egenkapital 1. januar 2024	1.000	209.399	10.000	7.693	228.092
Udbetalt udbytte	0	0	-10.000	-1.865	-11.865
Overført ifølge resultatdisponering	0	37.116	10.000	822	47.938
Handel med minoritetsandele	0	0	0	-3.044	-3.044
	<b>1.000</b>	<b>246.515</b>	<b>10.000</b>	<b>3.606</b>	<b>261.121</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	25.687	155.313	4.000	186.000
Udbetalt udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
Overført ifølge resultat- disponering	0	17.150	11.249	10.000	38.399
Udloddet udbytte	0	-17.835	17.835	0	0
Egenkapital 1. januar 2024	1.000	25.002	184.397	10.000	220.399
Udbetalt udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Overført ifølge resultat- disponering	0	15.379	21.737	10.000	47.116
Udloddet udbytte	0	-21.290	21.290	0	0
	<b>1.000</b>	<b>19.091</b>	<b>227.424</b>	<b>10.000</b>	<b>257.515</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	47.938	40.281
24 Reguleringer	52.880	49.935
25 Ændring i driftskapital	-110.739	57.272
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-9.921	147.488
Renteindbetalinger og lignende	515	435
Renteudbetalinger og lignende	-6.889	-8.729
Pengestrøm fra ordinær drift	-16.295	139.194
Betalt selskabsskat	-17.256	-9.925
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-33.551</b>	<b>129.269</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-22.309	-6.818
Køb af materielle anlægsaktiver	-35.248	-46.672
Salg af materielle anlægsaktiver	620	1.235
Køb af virksomheder og aktiviteter	-12.083	-3.040
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	745
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-69.020</b>	<b>-54.550</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.125
Afdrag på langfristet gæld	-7.856	-31.489
Betalt udbytte	-11.865	-6.920
Ændring i kortfristet anden gæld	-3.682	21.269
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	109.722	-43.274
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>86.319</b>	<b>-58.289</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-16.252</b>	<b>16.430</b>
Likvider primo	25.146	8.716
<b>Likvider ultimo</b>	<b>8.894</b>	<b>25.146</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	8.894	25.146
<b>Likvider ultimo</b>	<b>8.894</b>	<b>25.146</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Salg, Danmark	925.044	943.228	1.329.063	1.329.718
Salg, Eksport	934.497	897.394	186.064	177.583
	<b>1.859.541</b>	<b>1.840.622</b>	<b>1.515.127</b>	<b>1.507.301</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	185.690	162.842	147.524	127.768
Pensioner	22.378	18.732	19.337	16.665
Andre omkostninger til social sikring	5.978	5.184	3.472	2.937
	<b>214.046</b>	<b>186.758</b>	<b>170.333</b>	<b>147.370</b>
Direktion og bestyrelse	5.380	6.367	1.624	1.688
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	313	284	249	228
I henhold til årsregnskabsloven §98b, stk. 3 er der givet oplysninger samlet for to kategorier omkring aflønning af ledelsen.				
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	16	0
Andre finansielle omkostninger	6.889	8.729	6.416	8.098
	<b>6.889</b>	<b>8.729</b>	<b>6.432</b>	<b>8.098</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			15.378	17.150
Udbytte for regnskabsåret			10.000	10.000
Overføres til overført resultat			21.738	11.249
<b>Disponeret i alt</b>			<b>47.116</b>	<b>38.399</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Revisorhonorar, Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	<u>422</u>	<u>387</u>	<u>310</u>	<u>288</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	274	245	204	180
Skattemæssig rådgivning	40	40	40	40
Andre ydelser	<u>108</u>	<u>102</u>	<u>67</u>	<u>68</u>
	<b><u>422</u></b>	<b><u>387</u></b>	<b><u>311</u></b>	<b><u>288</u></b>
Revisorhonorar, Deloitte, statsautoriseret Revisionspartnerselskab	<u>149</u>	<u>132</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Erklæringsopgaver med sikkerhed	84	90	0	0
Andre ydelser	<u>65</u>	<u>42</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>149</u></b>	<b><u>132</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Tilgang i årets løb	<u>18</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>18</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Årets af-/nedskrivninger	<u>-6</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-6</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>12</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>7. Goodwill</b>				
Kostpris primo	64.012	57.193	38.000	38.000
Tilgang vedrørende virksomhedskøb	5.417	0	0	0
Tilgang i årets løb	22.290	6.819	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>91.719</b>	<b>64.012</b>	<b>38.000</b>	<b>38.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-29.784	-25.663	-19.499	-17.650
Årets afskrivninger	-7.645	-4.121	-1.844	-1.849
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-37.429</b>	<b>-29.784</b>	<b>-21.343</b>	<b>-19.499</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.290</b>	<b>34.228</b>	<b>16.657</b>	<b>18.501</b>
<b>8. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	161.330	144.550	152.647	139.455
Tilgang i årets løb	981	16.860	554	13.192
Afgang i årets løb	0	-80	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>162.311</b>	<b>161.330</b>	<b>153.201</b>	<b>152.647</b>
Af- og nedskrivninger primo	-57.939	-53.516	-57.362	-53.238
Årets afskrivninger	-4.817	-4.497	-4.278	-4.124
Årets nedskrivninger	-750	0	-750	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	74	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-63.506</b>	<b>-57.939</b>	<b>-62.390</b>	<b>-57.362</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>98.805</b>	<b>103.391</b>	<b>90.811</b>	<b>95.285</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris primo	249.017	223.493	241.734	213.683
Tilgang i årets løb	9.271	28.090	8.073	28.051
Afgang i årets løb	<u>-981</u>	<u>-2.566</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>257.307</u></b>	<b><u>249.017</u></b>	<b><u>249.807</u></b>	<b><u>241.734</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-167.488	-150.328	-165.817	-147.970
Årets afskrivninger	-15.811	-17.098	-14.322	-15.256
Årets nedskrivninger	0	-2.591	0	-2.591
Afskrivninger, afhændede aktiver	<u>936</u>	<u>2.529</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-182.363</u></b>	<b><u>-167.488</u></b>	<b><u>-180.139</u></b>	<b><u>-165.817</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>74.944</u></b>	<b><u>81.529</u></b>	<b><u>69.668</u></b>	<b><u>75.917</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>11.458</u>	<u>14.303</u>	<u>11.458</u>	<u>14.303</u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	18.570	14.799	15.553	14.383
Tilgang vedrørende virksomhedskøb	841	0	0	0
Tilgang i årets løb	4.564	5.804	4.542	3.204
Afgang i årets løb	-1.696	-2.033	-966	-2.034
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.279</b>	<b>18.570</b>	<b>19.129</b>	<b>15.553</b>
Af- og nedskrivninger primo	-9.690	-9.114	-9.008	-8.808
Årets afskrivninger	-2.742	-2.184	-2.071	-1.808
Afskrivninger, afhændede aktiver	1.229	1.608	599	1.608
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-11.203</b>	<b>-9.690</b>	<b>-10.480</b>	<b>-9.008</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.076</b>	<b>8.880</b>	<b>8.649</b>	<b>6.545</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	2.698	3.825	2.698	3.825
<b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	6.963	11.046	6.963	11.046
Tilgang i årets løb	27.799	24.696	27.799	24.696
Afgang i årets løb	-7.366	-28.779	-7.366	-28.779
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.396</b>	<b>6.963</b>	<b>27.396</b>	<b>6.963</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>27.396</b>	<b>6.963</b>	<b>27.396</b>	<b>6.963</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	47.071	32.517
Tilgang i årets løb	30.335	15.299
Afgang i årets løb	0	-745
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>77.406</b>	<b>47.071</b>
Opskrivninger primo	52.979	43.080
Årets resultatandele	20.228	19.279
Udbytte	-17.835	-9.380
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>55.372</b>	<b>52.979</b>
Afskrivninger på goodwill primo primo	-10.141	-8.012
Årets afskrivninger på goodwill	-4.849	-2.129
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>-14.990</b>	<b>-10.141</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>117.788</b>	<b>89.909</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	31.312	13.870
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	22.291	4.818

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos Mammen Mejerierne A/S t.kr.
Mammen Cheese A/S, Fredericia Kommune	100 %	47.440	10.927	47.440
J.B. Jacobsen. Seden A/S, Odense Kommune	90 %	27.817	7.524	41.010
Jernved Mejeri ApS, Esbjerg Kommune	90 %	8.244	694	7.420
Kirkeby Cheese Export A/S, Svendborg Kommune	100 %	7.042	4.784	21.918
		<b>90.543</b>	<b>23.929</b>	<b>117.788</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>13. Deposita</b>				
Kostpris primo	84	84	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>84</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt leasing og abonnementer	211	121	99	81
	<b>211</b>	<b>121</b>	<b>99</b>	<b>81</b>
<b>15. Virksomhedskapital</b>				
Aktiekapitalen består af 9 aktier a 100 t.kr. og 2 aktier a 50 t.kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
<b>16. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	12.609	11.972	11.762	11.346
Udskudt skat af årets resultat	296	637	329	416
Udskudt skat vedrørende virksomhedskøb	241	0	0	0
	<b>13.146</b>	<b>12.609</b>	<b>12.091</b>	<b>11.762</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.860	4.097	3.664	4.070
Materielle anlægsaktiver	9.476	8.818	8.619	7.889
Omsætningsaktiver	4	-106	0	0
Gældsforpligtelser	-194	-200	-192	-197
	<b>13.146</b>	<b>12.609</b>	<b>12.091</b>	<b>11.762</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	17.068	19.126	17.068	18.677
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.641</u>	<u>-1.664</u>	<u>-1.641</u>	<u>-1.609</u>
	<b>15.427</b>	<b>17.462</b>	<b>15.427</b>	<b>17.068</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>8.522</u>	<u>10.477</u>	<u>8.522</u>	<u>10.301</u>
<b>18. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	14.795	19.312	14.795	19.312
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-3.980</u>	<u>-4.183</u>	<u>-3.980</u>	<u>-4.183</u>
	<b>10.815</b>	<b>15.129</b>	<b>10.815</b>	<b>15.129</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>1.713</u>	<u>0</u>	<u>1.713</u>
<b>19. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	0	1.282	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>0</b>	<b>1.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>1.005</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudfaktureret salg	192	87	0	0
	<u>192</u>	<u>87</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 17.068 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 80.841 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 12.200 t.kr. til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, 0 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 76.669 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut med en gæld på 104.646 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Goodwill	16.657
Produktionsanlæg og maskiner	58.209
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.951
Materielle anlægsaktiver under udførsel og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	27.396
Varebeholdninger	146.923
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	98.918

Koncern

Koncernens pengeinstitut har afgivet betalingsgarantier over for tredjemand på i alt 450 t.kr.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitutter med en gæld på netto 103.488 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 50.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Goodwill	16.657
Produktionsanlæg og maskiner	58.209
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.676
Materielle anlægsaktiver under udførsel og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	27.396
Varebeholdninger	150.788
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	111.051

### 22. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Moderselskab

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 598 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 5-44 måneder og en samlet restleasingydelse på 1.026 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 2.323 t.kr.

Koncern

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.062 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 3-45 måneder og en samlet restleasingydelse på 2.042 t.kr.

Lejeforpligtelse

Koncernen har indgået en lejekontrakt med en årlig lejeydelse på 206 t.kr. Lejekontrakten er opsigelig med 6 måneders varsel og har en restforpligtelse på 103 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 23. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Lars Staunsbæk, Nørresøvej 1, 8800 Viborg

Ultimativ  
hovedaktionær

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter i 2024 er foregået på markedsmæssige vilkår.

	Koncern	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
<b>24. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	34.890	31.141
Mindre nyanskaffelser indregnet under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.276	-649
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-153	-766
Nedskrivning på materielle anlægsaktiver under udførelse	-1.800	0
Andre finansielle indtægter	-515	-435
Øvrige finansielle omkostninger	6.889	8.729
Skat af årets resultat	14.845	11.915
	<b>52.880</b>	<b>49.935</b>
<b>25. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-63.988	32.732
Ændring i tilgodehavender	-8.697	16.061
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-38.054	8.479
	<b>-110.739</b>	<b>57.272</b>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Peter Filtenborg Staunsbæk

Navn returneret af MitId: Peter Filtenborg Staunsbæk  
Bestyrelsesformand  
ID: 5e03ff6e-bef8-4213-ac24-490a97243d55  
IP-adresse: 13.93.45.59:56715  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 14:45:03 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Niels Henning Bjerre Staunsbæk

Navn returneret af MitId: Niels Henning Bjerre Staunsbæk  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 2ade963f-b61b-4b1d-9bf7-278d85f5995f  
IP-adresse: 40.68.15.147:43469  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 11:02:16 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Lars Staunsbæk

Navn returneret af MitId: Lars Bjerre Staunsbæk  
Bestyrelsesmedlem og Direktør  
ID: 819c7412-76f2-4702-b5ba-bed8a1d1039e  
IP-adresse: 40.68.16.114:35300  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 10:42:35 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Alex Kirkegaard

Navn returneret af MitId: Alex Kirkegaard  
Revisor  
ID: ce727334-8380-43a3-a9be-06b7358f704a  
IP-adresse: 89.249.1.78:30668  
CVR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 14:54:15 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Lasse Lei Kjærsgaard

Navn returneret af MitId: Lasse Lei Kjærsgaard  
Revisor  
ID: 3fd2ec7e-c26e-4c33-b5d2-7a81ce078e3e  
IP-adresse: 89.249.1.78:21567  
CVR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 14:56:12 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Peter Filtenborg Staunsbæk

Navn returneret af MitId: Peter Filtenborg Staunsbæk  
Dirigent  
ID: 5e03ff6e-bef8-4213-ac24-490a97243d55  
IP-adresse: 13.93.45.59:47222  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 05-05-2025 15:01:58 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 68464axxxkTU252529240