

# A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker

Nikolaj Plads 5, 1., 1067 København K  
CVR-nr. 48 94 50 15

## Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 21. april 2026.

---

Carl Holm  
Dirigent

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	18

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 21. april 2026

## Direktion

Per Øgaard  
direktør

## Bestyrelse

Carl Holm  
formand

Mogens Dam

Jacob Monberg

Niels Pram Nielsen

Hans-Christian Andersen

## Til kapitalejerne i A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 21. april 2026

### **ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 35 38 28 79

Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor  
mne16567

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet** A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker  
Nikolaj Plads 5, 1.  
1067 København K

CVR-nr.: 48 94 50 15  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse** Carl Holm, formand  
Mogens Dam  
Jacob Monberg  
Niels Pram Nielsen  
Hans-Christian Andersen

**Direktion** Per Øgaard, direktør

**Revision** ALBJERG  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Ringager 4C, 2. th.  
2605 Brøndby

**Modervirksomhed** A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker

**Dattervirksomhed** C.F. Rich & Sønner A/S, København

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	5.314	5.191	6.008	5.345	4.654
Resultat af primær drift	349	371	1.409	903	-68
Finansielle poster, netto	114.882	106.993	118.369	-98.401	184.875
Årets resultat	89.875	82.246	87.677	-76.994	103.691
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.126.401	1.035.460	996.782	909.765	991.838
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Egenkapital	1.115.795	1.029.920	996.768	909.737	991.824
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	98.540	75.909	119.943	-103.115	142.304
Finansieringsaktivitet	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-6.000
Pengestrømme i alt	94.540	71.909	115.493	-107.115	136.404
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	3	3	3	3	3
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	10.269,9	18.051,5	8.729,0	9.892,6	8.862,3
Soliditetsgrad	99,1	99,5	98,9	98,2	98,9
Egenkapitalforrentning	8,1	8,3	9,9	-8,7	15,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$$

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af direkte og inddirekte, at drive handel, fabrikation, investering i fast ejendom samt finansiering og investering af enhver art i indland - og udland.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31 december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I datterselskabet var 2025, efter et meget positivt 2024, ligeledes et år med godt resultat.

Bruttofortjenesten udgjorde 5.313.904 mod 5.191.113 året før. Det ordinære resultat efter skat udgjorde 89.819.932 mod 82.191.924 årets før. Udviklingen på aktiemarkederne var, i lighed med 2024, særdeles positive. Det amerikanske aktiemarked var drevet af økonomisk vækst i økonomien og fortsatte investeringer i teknologisektoren. S&P500 indekset steg med 17% og teknologiindekset Nasdaq med 20%. USD mistede 13% af værdien målt mod EUR. I Europa sås stigningerne hovedsageligt i de cykliske sektorer med en stigning i Eurostoxx600 på 17%. Forventninger og rentesænkninger, øget aktivitet og lavere værdiansættelse af de europæiske aktier var med til at drive aktiemarkederne højere. Virksomhedsobligationerne klarede sig også fornuftigt, men blev også påvirket af udviklingen i USD. Ledelsen anser årets resultat for værende meget tilfredsstillende.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

For 2025, var resultatet en forventning på samme niveau som 2024. Resultatet blev ca. 8 mill kr. højere, som hovedsageligt skyldes kursstigning i værdipapirer.

### Den forventede udvikling

For datterselskabet startede 2026 aktiemarkederne med stigninger til rekordhøje niveauer i januar.

Efterfølgende er der, blandt andet i lyset af en ny krig i Mellemøsten, opstået usikkerhed og store udsving på de globale aktiemarkeder. Dette har betydet, at de amerikanske aktier i skrivende stund (16/3) er negative med 3%, og de europæiske er tilbage på 2025 slutniveauer. Den amerikanske dollar er steget med 3%. Stigende oliepriser og toldsatser vil kunne presse virksomhedernes forventede overskud. Med en potentiel stigende inflation er der stort fokus på pengepolitikken i centralbankerne, der kan være nødsaget til at holde renterne høje for at imødegå dette. Dette har betydet, at obligationsmarkederne har haft en svag udvikling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.	
1	Personaleomkostninger	-4.964.616	-4.819.859	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>349.288</b>	<b>371.254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	0	89.819.932	82.191.924
	Andre finansielle indtægter	119.506.270	110.580.452	71.061	68.903
	Øvrige finansielle omkostninger	-4.624.668	-3.587.315	0	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>115.230.890</b>	<b>107.364.391</b>	<b>89.890.993</b>	<b>82.260.827</b>
2	Skat af årets resultat	-25.355.517	-25.118.722	-15.620	-15.158
3	<b>Årets resultat</b>	<b>89.875.373</b>	<b>82.245.669</b>	<b>89.875.373</b>	<b>82.245.669</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker	89.875.373	82.245.669		
		<b>89.875.373</b>	<b>82.245.669</b>		

## Balance 31. december

### Aktiver

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
4	Grunde og bygninger	<u>40.014.997</u>	<u>40.014.997</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>40.014.997</u>	<u>40.014.997</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.113.970.880</u>	<u>1.028.150.948</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.113.970.880</u>	<u>1.028.150.948</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>1.113.970.880</u></b>	<b><u>1.028.150.948</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.840.011	1.784.108
	Tilgodehavende selskabsskat	0	3.351.193	0	0
6	Andre tilgodehavender	3.079.894	3.006.521	0	0
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>1.725.787</u>	<u>2.047.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>4.805.681</u>	<u>8.405.373</u>	<u>1.840.011</u>	<u>1.784.108</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>1.073.596.441</u>	<u>979.055.663</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Værdipapirer i alt	<u>1.073.596.441</u>	<u>979.055.663</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>7.983.718</u>	<u>7.984.023</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>1.086.385.840</u></b>	<b><u>995.445.059</u></b>	<b><u>1.840.011</u></b>	<b><u>1.784.108</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.126.400.837</u></b>	<b><u>1.035.460.056</u></b>	<b><u>1.115.810.891</u></b>	<b><u>1.029.935.056</u></b>

## Balance 31. december

### Passiver

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.107.080.895	1.021.260.963
Overført resultat	1.107.795.271	1.021.919.898	714.376	658.935
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	<u>1.115.795.271</u>	<u>1.029.919.898</u>	<u>1.115.795.271</u>	<u>1.029.919.898</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>1.115.795.271</u></b>	<b><u>1.029.919.898</u></b>	<b><u>1.115.795.271</u></b>	<b><u>1.029.919.898</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
Hensættelser til udskudt skat	<u>27.180</u>	<u>25.695</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>27.180</u></b>	<b><u>25.695</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Modtagne forudbetalinger fra kunder	581.084	585.042	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	94.095	66.292	0	0
Selskabsskat	3.234.454	0	15.620	15.158
Anden gæld	6.536.957	4.729.744	0	0
8 Periodeafgrænsningsposter	<u>131.796</u>	<u>133.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>10.578.386</u>	<u>5.514.463</u>	<u>15.620</u>	<u>15.158</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>10.578.386</u></b>	<b><u>5.514.463</u></b>	<b><u>15.620</u></b>	<b><u>15.158</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>1.126.400.837</u></b>	<b><u>1.035.460.056</u></b>	<b><u>1.115.810.891</u></b>	<b><u>1.029.935.056</u></b>

9 Oplysninger om dagsværdi

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

11 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	4.000.000	0	988.767.563	4.000.000	996.767.563
Korrektion som følge af ændret praksis	0	0	-45.093.334	0	-45.093.334
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Resultatandel	0	0	78.245.669	4.000.000	82.245.669
Egenkapital 1. januar 2025	4.000.000	0	1.021.919.898	4.000.000	1.029.919.898
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Resultatandel	0	0	85.875.373	4.000.000	89.875.373
	<b>4.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.107.795.271</b>	<b>4.000.000</b>	<b>1.115.795.271</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	4.000.000	988.162.373	605.190	4.000.000	996.767.563
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Resultatandel	0	78.191.924	53.745	4.000.000	82.245.669
Korrektion som følge af ændret praksis	0	-45.093.334	0	0	-45.093.334
Egenkapital 1. januar 2025	4.000.000	1.021.260.963	658.935	4.000.000	1.029.919.898
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Resultatandel	0	85.819.932	55.441	4.000.000	89.875.373
	<b>4.000.000</b>	<b>1.107.080.895</b>	<b>714.376</b>	<b>4.000.000</b>	<b>1.115.795.271</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncern	
	2025	2024
	kr.	kr.
Årets resultat	89.875.373	82.245.669
Reguleringer	-89.526.184	-81.874.415
Ændring i driftskapital	<u>2.133.870</u>	<u>-3.239.116</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	2.483.059	-2.867.862
Renteindbetalinger og lignende	119.506.270	110.580.455
Renteudbetalinger og lignende	<u>-4.965.729</u>	<u>-3.656.218</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	117.023.600	104.056.375
Betalt selskabsskat	-22.103.093	-28.147.691
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet	<u>3.619.936</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>98.540.443</u></b>	<b><u>75.908.684</u></b>
Betalt udbytte	<u>-4.000.000</u>	<u>-4.000.000</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>-4.000.000</u></b>	<b><u>-4.000.000</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>94.540.443</b>	<b>71.908.684</b>
Likvider 1. januar 2025	<u>987.039.686</u>	<u>915.131.002</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b><u>1.081.580.129</u></b>	<b><u>987.039.686</u></b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	7.983.718	7.984.023
Værdipapirer	<u>1.073.596.411</u>	<u>979.055.663</u>
<b>Likvider 31. december 2025</b>	<b><u>1.081.580.129</u></b>	<b><u>987.039.686</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	4.893.175	4.753.303	0	0
Pensioner	55.204	52.838	0	0
Andre omkostninger til social sikring	<u>16.237</u>	<u>13.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>4.964.616</u></b>	<b><u>4.819.859</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Direktion og bestyrelse	<u>3.398.687</u>	<u>3.505.988</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	25.354.032	23.621.092	15.620	15.158
Årets regulering af udskudt skat	1.485	-2.370	0	0
Andre skatter	<u>0</u>	<u>1.500.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>25.355.517</u></b>	<b><u>25.118.722</u></b>	<b><u>15.620</u></b>	<b><u>15.158</u></b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			0	736.138
Udbytte for regnskabsåret			4.000.000	4.000.000
Overføres til overført resultat			<u>85.875.373</u>	<u>77.509.531</u>
<b>Disponeret i alt</b>			<b><u>89.875.373</u></b>	<b><u>82.245.669</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2025	<u>40.014.997</u>	<u>40.014.997</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>40.014.997</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>				
Kostpris 1. januar 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.889.986</u>	<u>6.889.986</u>
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>6.889.986</u></b>	<b><u>6.889.986</u></b>
Opskrivninger 1. januar 2025	0	0	1.021.260.962	988.162.372
Korrektion af tidligere opskrivninger	0	0	0	-45.093.334
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	89.819.932	82.191.924
Udbytte	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-4.000.000</u>	<u>-4.000.000</u>
<b>Opskrivninger 31. december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.107.080.894</u></b>	<b><u>1.021.260.962</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.113.970.880</u></b>	<b><u>1.028.150.948</u></b>

**Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport**

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.
C.F. Rich & Sønner A/S, København	100 %	<u>1.113.970.880</u>	<u>89.819.932</u>
		<b><u>1.113.970.880</u></b>	<b><u>89.819.932</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>6. Andre tilgodehavender</b>				
Andre tilgodehavender	<u>3.079.894</u>	<u>3.006.521</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.079.894</u></b>	<b><u>3.006.521</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodiseret obligationsrenter	<u>1.725.787</u>	<u>2.047.659</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.725.787</u></b>	<b><u>2.047.659</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	<u>131.796</u>	<u>133.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>131.796</u></b>	<b><u>133.385</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>9. Oplysninger om dagsværdi</b>				
<b>Koncern</b>			<b>Børsnoterede aktier</b>	<b>Børsnoterede obligationer</b>
			kr.	kr.
Dagsværdi 31. december 2025			<u>960.622.933</u>	<u>112.973.508</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen			<u>88.215.479</u>	<u>-2.146.914</u>

### 10. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskatte selskaber for den samlede selskabsskat.

### 11. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

Årsrapporten for A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis i datterselskab. Investeringsejendomme måles til kostpris. Tidligere blev ejendomme målt til anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af afskrivninger.

Ændringen af regnskabspraksis skyldes den seneste ændring af årsregnskabsloven, som medfører at årsregnskabslovens §41 ikke længere kan anvendes på investeringsejendomme. Ændringen af regnskabspraksis pr. 1. januar 2025, medfører en nedskrivning af ejendommene med kr. 56.868.200, udskudt skat er reduceret med kr. 12.511.004 og og tilbageførte afskrivninger i resultatopgørelsen kr. 937.761 samt udskudt skat med kr. - 201.623. Egenkapitalen er således reduceret primo med kr. 44.357.196. Årets resultat i 2024 er forhøjet med kr. 736.138.

Bortset fra ovenstående er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år. Sammenligningstal samt hoved- og nøgletal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker samt tilknyttede virksomheder, hvori A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til drift i datterselskabets ejendomme, indeholder der forbrug af ydelser, vedligeholdelse og materialer mv., der er anvendt for at opnå årets lejeindtægter. Andre omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerende afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger Brugstid 50 år Restværdi 40.014.997

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttet virksomhed, men ikke findes i moder-virksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal indregnes et tab, når der er objektive indikationer for at debitor ikke kan overholde sine betalingsforpligtelser.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

A/S De Forenede Kaffesurrogat- og Cichoriefabriker hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.