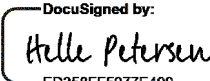


Arla Fonden

Årsrapport 2020

8. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
På bestyrelsesmødet den 10. maj 2021

DocuSigned by:

ED358FF5977E400...

Helle Müller Petersen
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse for 2020	12
Balance pr. 31.12.2020	13
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 10. maj 2021

Direktion

5/18/2021

Sanne Vinther

DocuSigned by:
Sanne Vinther
16DE2D62CF1D41F...

Bestyrelse

5/18/2021

Helle Müller Petersen
Formand

DocuSigned by:
Helle Petersen
ED358FF5977E499...

6/3/2021

Ida Husby
Næstformand

DocuSigned by:
Ida Husby
0D1C9A5F0D144E6...

5/26/2021

Randi Wahlsten

DocuSigned by:
Randi Wahlsten
77C1A1947A874AB...

5/19/2021

Peter Albæk

DocuSigned by:
Peter Albæk
753EAB5DE6AB4C0...

6/2/2021

Hanne Søndergaard

DocuSigned by:
Hanne Søndergaard
0892A410DD1B4E4...

5/18/2021

Maja Møller

DocuSigned by:
Maja Møller
115D0EDCE07A4C4...

6/2/2021

Jan Henriksen

DocuSigned by:
Jan Henriksen
11C9622270FB448...

5/18/2021

Christina Bilde

DocuSigned by:
Christina Bilde
C375B5A081C84A4...

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Arla Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. maj 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Henrik Kronborg Iversen".

Henrik Kronborg Iversen
statsaut. revisor
mne24687

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Jan Krarup Mortensen".

Jan Krarup Mortensen
statsaut. revisor
mne40030



Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J
Telefon: 70 22 55 00
CVR-nr: 34 73 72 15
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Helle Müller Petersen, formand
Ida Husby
Randi Wahlsten
Peter Albæk
Hanne Søndergaard
Maja Møller
Jan Henriksen
Christina Bilde

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Arla Fondens hovedaktivitet

Arla Fonden arbejder for at ændre den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til natur, råvarer og madlavning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt at forandre deres daglige madvaner. Hovedaktiviteten er lejrskolekonceptet MADlejr, som tilbydes til skolernes 6. og 7. klasser. Klasserne kommer på Arla Fondens MADlejr på øen Helnæs på Sydfyn og i Højer i Sønderjylland. Her arbejder eleverne med mad, måltider, sundhed, trivsel og bæredygtighed. Læringen sker gennem aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og madlavning. Men MADlejr er mere end en uges lejrskoleophold. Med udgangspunkt i Arla Fondens undervisningsmateriale arbejder klasserne med forberedende aktiviteter i ugen op til lejrskoleopholdet, og på samme måde arbejder de efter hjemkomsten videre med aktiviteter, der giver dem mulighed for at bringe deres nye viden og færdigheder i spil.

Økonomiske forhold

For regnskabsåret 2020 udgør årsresultatet et overskud på 6.279 t.kr. hvilket følger budgettet for 2020. Den samlede fondskapital udgør herefter 10.643 t.kr. Økonomisk set har 2020 været præget af udgifter til de to MADlejr, Arla Fonden nu driver, samt til eksisterende evaluerings- og kommunikationsaktiviteter.

Donationspolitik

Arla Fonden donerer lejrskoleforløb til danske skoleklasser på 6. og 7. årgang. Skolerne kan hvert forår ansøge Arla Fonden om lejrskoleforløb, og fonden udvælger klasserne på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6. og 7. klassetrin og fordeling mellem privat- og folkeskoler. Derudover indgår lærernes beskrivelse af, hvad de ønsker, at deres elever skal have ud af det samlede MADlejr-forløb, og så i udvælgelsesprocessen.

Arla Fondens bestyrelse har i februar 2021 ændret donationspolitikken, så der også åbnes op for muligheden for at donere andre typer af maddannelsesaktiviteter, som ikke udelukkende foregår på et lejrskoleophold. Samtidigt ønsker Arla Fonden mulighed for at kunne tilbyde disse nye typer aktiviteter til grupper, der ikke nødvendigvis kommer som en del af deres skoles aktiviteter, eksempelvis som en fritids- eller weekendaktivitet. Den nye donationspolitik lyder: 'Arla Fonden donerer maddannelsesaktiviteter med fokus på sundhed, trivsel og bæredygtighed, som lejrskoleforløb men også andre typer aktiviteter, med fokus til børn og unge'.

Årets start

2020 startede både glædeligt og festligt, da de første klasser i uge 2 ankom til Arla Fondens nye MADlejr, MADlejr Højer. MADlejr Højer foregår på Højergaard, som Arla Fonden og Tønder Kommune driver i et spændende samarbejde, hvor Tønder Kommune i weekender og ledige uger udnytter kapaciteten til en række forskellige madaktiviteter. Det har længe været Fondens ønske at kunne give flere børn og unge mulighed for at arbejde med deres madvaner, og derfor var det utroligt glædeligt, at flere kunne komme på MADlejr.

Medarbejderne på MADlejr Højer fik fra starten skabt gode rutiner og god undervisning på stedet, og MADlejr Højer kom dermed hurtigt op på samme høje niveau som MADlejr Helnæs.

Covid19's indflydelse på Arla Fondens aktiviteter i 2020

Årets aktiviteter har været stærkt påvirket af Covid-19, idet mange skoler og klasser i 2020 har måttet aflyse deres ophold på grund af restriktionerne. Første nedlukning i marts betød, at klasserne ikke kunne gå i skole og dermed heller ikke tage på lejrskole. MADlejrene kom i gang kort før sommerferien og igen i det nye skoleår, men desværre blev al lejrskoleaktivitet umulig fra midt i september, og resten af året kunne Arla Fonden ikke drive hovedaktiviteten, MADlejr.

Samlet set kom 66 af de planlagte 154 klasser på MADlejr i 2020.

I november 2020 tog ledelsen og bestyrelsen den svære beslutning at lukke MADlejr ned frem til efteråret 2021. Dette blev gjort for at beskytte Fondens midler mest muligt ved at reducere omkostningerne til lejrskoleforløb i en tid, hvor det er svært at spå om mulighederne for gennemførelse af lejrskoler. Beslutningen er siden blevet forlænget, så MADlejr nu er planlagt til at åbne 1. januar 2022. Den store konsekvens af beslutningen har været, at Arla Fonden har måttet afskedige 10 MADguider og en rengøringsassistent. Beslutningen vil først få betydning for Fondens økonomiske aktivitet i 2021.

Fondens øvrige aktiviteter har ligeledes været særdeles påvirkede af Covid-19. Eksempelvis blev Arla Food Fest aflyst, en madfestival for børn hvor Arla Fonden de seneste år har afholdt workshops for 100-vis af børn. På samme måde blev afvikling af et MADlejrforløb i samarbejde med Horsens Ungdomskole også aflyst.

Nye maddannelsesaktiviteter blev udviklet

Arla Fonden valgte at udnytte efterårets stop for lejrskoler til at udvikle en række nye maddannelsesaktiviteter. MADværkstederne kan gennemføres ude på skolerne. Aktiviteterne tager udgangspunkt i Arla Fondens fokusområder, MADlejrns målsætninger og i MADlejrns principper.

Aktiviteternes varighed er fra 2 lektioner til 2 dage, og i november og december startede vi med at afprøve dem ude på skolerne. 34 MADværksteder blev gennemført på skolerne, hvoraf Arla Fondens MADguider underviste på 22 af MADværkstederne, mens 12 af forløbene var tilrettelagt, så de kunne gennemføres af klassens lærere.

De foreløbige evalueringer viser, at aktiviteterne har potentiale til at blive færdigudviklet.

I et stærkt samarbejde med Arla, og et nyt partnerskab med To Good To Go, udviklede Fonden Madspildsskolen, hvor de deltagende familier lærer om råvarer, madlavning og madspild. Madspildsskolen blev afholdt som pilot i efterårsferien i København, og partnergruppen arbejder nu på at gøre Madspildsskolen til en tilbagevendende begivenhed, der udbredes til flere byer og andre målgrupper fordelt over hele Danmark.

Evalueringer

Den løbende evaluering, hvor alle elever besvarer et spørgeskema udviklet med hjælp fra Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse under Aarhus Universitet, giver Arla Fonden detaljeret indsigt i, hvordan eleverne oplever både et MADlejr-ophold og deres egen læring inden for mad og måltider, sundhed og trivsel og inden for bæredygtighed.

Resultaterne var i 2020 fortsat yderst positive og dokumenterer, at intentionerne for MADlejr i høj grad bliver indfriet. Eleverne oplever, at MADlejr øger deres interesse for den mad, de spiser, deres viden om og lyst til at lave sund mad og deres mod på at smage på nye retter og råvarer. Derudover beskriver eleverne også, at MADlejr er med til at styrke klassens fællesskab.



Vi gennemfører en lignende spørgeskemaundersøgelse blandt de deltagende lærere, og denne viser ligeledes en meget positiv evaluering. Lærerne svarer eksempelvis, at elevernes interesse for mad og måltider lever videre efter MADlejr, og langt størsteparten vurderer, at eleverne har fået en øget bevidsthed om sammenhængen mellem mad og sundhed.

Arla Fonden besluttede i 2018 at støtte forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til sundhed blandt børn og unge, der udføres af Steno Diabetes Center Copenhagen og DTU Fødevareinstituttet. Projektet har til formål at udvikle værktøjer, spørgeskema og kostregistrering til vurdering af børn og unges madkompetencer. Arla Fonden finder det særdeles vigtigt, at vi i fremtiden ikke bare bliver bedre til at vurdere madkompetencer, men også får mulighed for at vurdere effekterne af de forskellige indsatser, der iværksættes i Danmark. I fase to af forskningsprojektet vil de udviklede værktøjer blive anvendt til at evaluere det samlede koncept for MADlejr og dets evne til at fremme maddannelsen hos de deltagende teenagere.

Arla Fonden støtter forskningsprojektet med 3,3 millioner kroner fordelt over tre år. Forskningsprojektet, der blev offentliggjort i april 2021 viste, at et MADlejr-forløb giver elever større udvikling af deres maddannelse, end elever der ikke er på et MADlejr-forløb. Det er særligt indenfor maddannelsesparametrene 'Viden', 'Kunne' og 'At Sansse', man ser den tydeligste udvikling, mens der på de sidste to parametre – 'Drage omsorg' og 'Tage stilling' – ikke ses signifikant udvikling. Forskningsprojektet kortlagde samtidigt 12 mekanismer (svarende til undervisningsmæssige tiltag og tilgange), der giver den øgede maddannelse.

Børnenes stemme

Der findes en række undersøgelser af børn og unges madvaner, men det er bemærkelsesværdigt, at det i langt de fleste tilfælde er de voksne, der bliver spurgt om børnenes deltagelse og vaner.

For at ændre på dette udgav Arla Fonden i 2020 for første gang analysen Børn, Unge og Mad, hvor godt 1.000 børn i alderen 11 – 14 år er blevet spurgt om deres erfaringer med og tanker om fire emner: Madlavning, madmod, måltidssituationen og klimavenlig madlavning. Og parallelt med denne undersøgelse er cirka 1.000 voksne med børn i samme alder blevet stillet de samme spørgsmål.

Analysen, der blev offentliggjort i marts 2020, har ikke bare givet Fonden god og vigtig indsigt i, hvordan børnene selv oplever en række emner omkring madlavning og måltider, men analysen har også bidraget til at sætte fokus på og skabe debat omkring emner som børns madmod og deres deltagelse i madlavning.

Arla Fonden har gennem de mange elever på MADlejr i forvejen stor indsigt i 11 – 14-åriges erfaringer, holdninger og tanker. Analysen Børn, Unge og Mad skaber yderligere indsigter, og det samme gør Børnepanelet, som Arla Fonden drøfter analysens konklusioner med. Det er alt sammen med til at sikre, at Arla Fonden kan hjælpe børnenes stemme frem i diskussionerne om børn og unges madvaner, ligesom vi stiller vores viden til rådighed for andre initiativer, der arbejder med madaktiviteter for denne målgruppe.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer.

Helle Müller Petersen – landedirektør/senior vice president for Arla i Danmark, Arla Foods amba. 52 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2020. Øvrige bestyrelsesposter: FOOD organisation, Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug&Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Ida Husby (*), presserådgiver i Sundhedsstyrelsen. 60 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Peter Albæk (*), partner i LeadAgency. 57 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Johannahuset, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Christina Bilde (*), Vicedirektør, kommunikation, partnerskaber og filantropi, Roskilde Festival Gruppen. 53 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Himmelev Gymnasiums bestyrelse.

Jan Thorgaard Henriksen (*), Chef for KL's Konsulentvirksomhed. 52 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Væksthus for Ledelse.

Hanne Søndergaard, EVP & CMO i Arla Foods amba. 56 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: DTU, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Analyse og Tage Søndergaards Fond.

Maja Møller, ansvarlig for public affairs, CSR og stakeholder relations i Arla Foods amba. 59 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Randi Riisager Wahlsten, Senior Marketing Director i Arla Foods amba, 40 år, medlem af bestyrelsen siden august 2019.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:
<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

(*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de udelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.



Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter værdi af uddelinger til lejrskoleophold til indtægtsførsel i efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse for 2020



	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Donationer		10.830	11.154
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	838	882
Eksterne omkostninger	2	-6.028	-5.720
Personaleomkostninger	3	-7.505	-4.787
Resultat af primær drift		-1.865	1.529
Andre driftsindtægter	4	7.735	4.862
Resultat før finansielle poster		5.870	6.391
Finansielle omkostninger		-93	-77
Resultat før skat		5.777	6.314
Skat af årets resultat	5	502	-278
Årets resultat		6.279	6.036
Forslag til resultatdisponering			
Årets uddelinger	6	2.837	6.601
Overført resultat		3.442	-565
		6.279	6.036

Balance pr. 31.12.2020**Aktiver**

	Note	31/12 2020	31/12 2019
		TDKK	TDKK
Debitorer		510	1.378
Andre tilgodehavender		682	454
Tilgodehavender		1.192	1.832
Likvider		13.913	14.612
Aktiver i alt		15.105	16.444

Passiver

	Note	31/12 2020	31/12 2019
		TDKK	TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		10.343	6.901
Egenkapital i alt	7	10.643	7.201
Udskudt skat		1.813	2.315
Hensatte forpligtelser		1.813	2.315
Leverandørgæld		1.034	1.370
Anden gæld		1.615	660
Periodeafgrænsningsposter		0	4.898
Gældsforpligtelser		2.649	6.928
Passiver i alt		15.105	16.444
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

Noter til årsrapporten



	2020	2019
	TDKK	TDKK
1 Driftsindtægter		
De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 750 kr. inkl. moms pr elev. Dette deltagergebyr udgør sammen med Arla Foods' donation og fundraisingindtægter Arla Fondens indtægter.		
2 Eksterne omkostninger		
Eksterne omkostninger specificeres således:		
Lejrskoler	3.389	2.711
Kommunikation	869	891
Administration	409	163
Forskningsstøtte	1.361	1.955
I alt	6.028	5.720

Lejrskoler

I regnskabsåret 2020 har der været øgede omkostninger til at drive MADlejr. Det skyldes, at Arla Fonden i januar 2020 tog MADlejr Højer i brug og dermed drifter to lejrskoler med samlet set større kapacitet. Langt størsteparten af de samlede omkostninger til MADlejr Højnæs og MADlejr Højer er udgifter til husleje, energi, råvarer og undervisningsmaterialer.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der dels skal engagere målgruppen i madlavning, dels udbrede kendskabet til MADlejr og til Arla Fonden.

Eksempelvis Din MADdag, deltagelse i messer og konferencer, analysen Børn, Unge og Mad, kartontekster og informationsmateriale til skolerne.

Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Forskningsstøtte

Arla Fonden indgik i 2018 en aftale om støtte til forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til børn og unges sundhed og trivsel fase 1. I 2019 blev det besluttet, at Arla Fonden ligeledes ville finansiere fase to, hvilket betyder at størsteparten af forskningsomkostningerne er tildelt forskningsprojektet, der gennemføres af DTU og Steno Diabetes Centre Copenhagen.

Noter til årsrapporten



	2020	2019
	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	6.825	4.293
Pensioner	583	416
Personaleomkostninger	36	51
Andre omkostninger til social sikring	61	27
I alt	<u>7.505</u>	<u>4.787</u>

Arla Fonden havde ved udgangen af 2020 16 medarbejdere mod 15 i 2019. Sekretariat udgøres af fire medarbejdere. MADlejr's samlede personalegruppe er efter ansættelse på MADlejr Højer på 12 medarbejdere, hvoraf tre medarbejdere er på deltid.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar. Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 948 t.kr. (2019: i alt 893 t.kr.).

4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger til drift af lejrskoler	3.389	2.711
Lønomkostninger til drift af lejrskoler	5.185	3.033
Deltagergebyrer	-839	-882
I alt	<u>7.735</u>	<u>4.862</u>

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør -502 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

Noter til årsrapporten



6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2020 svarende til 7.735 t.kr. samt regulering af forpligtede uddelinger i 2020 svarende til 4.898 t.kr.
Forpligtede uddelinger for 2020 er indregnet på balancen under periodeafgrænsningsposter.

7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2020	300	6.901	7.201
Årets resultat	0	3.442	3.442
Egenkapital pr. 31. december 2020	300	10.343	10.643

8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024.
Den årlige leje udgør pt. 1.048 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejeaftale for bygninger relateret til MADlejr Højer.
Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.
Den årlige husleje udgør pt. 275 t.kr.

9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.
Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 10.814 t.kr.
Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 99 t.kr. (2019: 99 t.kr.).