

# Arla Fonden

## Årsrapport 2022

10. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
På bestyrelsesmødet den 10. maj 2023

DocuSigned by:

*Henrik Lilballe Hansen*

73A28204069A4DD...

Henrik Lilballe Hansen  
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for 2022	11
Balance pr. 31.12.2022	12
Noter til årsrapporten	13



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 10. maj 2023

### Direktion

DocuSigned by:  
*Sanne Løjstjerne Vinther*  
16DE2D62CF1D41F...  
Sanne Vinther

### Bestyrelse

DocuSigned by:  
*Henrik Lilballe Hansen*  
73A28204069A4DD...  
Henrik Lilballe Hansen  
Formand

DocuSigned by:  
*Julia Lahme*  
C517D3B76B014E8...  
Julia Lahme

DocuSigned by:  
*Peter Albæk*  
753EAB5DE6AB4C0...  
Peter Albæk

DocuSigned by:  
*Hanne Søndergaard*  
0892A410DD1B4E4...  
Hanne Søndergaard

DocuSigned by:  
*Christina Bilde*  
C375B5A081C84A4...  
Christina Bilde

DocuSigned by:  
*Maja Møller Sørensen*  
D004BD6D9AD64BA...  
Maja Møller

DocuSigned by:  
*Jan Thørgaard Henriksen*  
FF31929162B6459...  
Jan Henriksen



# Den uafhængige revisors påtegning

## Til bestyrelsen i Arla Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



## Den uafhængige revisors påtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. maj 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

DocuSigned by:  
  
9E1977F0ABB34C8...  
Jan Krarup Mortensen  
statsaut. revisor  
mne40030



## Fondsoplysninger

### Fonden

Arla Fonden  
Sønderhøj 46  
8260 Viby J  
Telefon: 70 22 55 00  
CVR-nr: 34 73 72 15  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Fondsbestyrelse

Henrik Lilballe Hansen, formand  
Julia Lahme  
Peter Albæk  
Hanne Søndergaard  
Maja Møller  
Jan Henriksen  
Christina Bilde

### Fondsdirektion

Sanne Vinther

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Arla Fondens hovedaktivitet

Arla Fonden arbejder for at ændre den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til råvarer og madlavning. Fortsætter denne udvikling, vil det få konsekvenser for sundheden, trivslen og bæredygtigheden i Danmark, og Arla Fonden ser det derfor som afgørende, at børn og unge involveres i aktiviteter, der er med til at udvikle deres madvaner i en bæredygtig retning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt forandre deres daglige madvaner.

En stor del af læringsaktiviteterne er rettede mod skolernes 6. – 8. klassetrin. Dette gælder eksempelvis for både MADlejr, hvor klasserne tilbydes at komme på madlejrskolerne på øen Helnæs på Sydfyn og i Højer i Sønderjylland, og for MADværkstederne, hvor MADguiderne gennemfører tematiserede workshops ude på skolerne.

I 2022 har Arla Fonden afsat ressourcer til flere læringsforløb, der kan foregå i fritiden. Madspildsskolen, en pop-up aktivitet for familierne, afvikles i et partnerskab med Too Good To Go og Arla og er et eksempel på denne type aktivitet.

Læringen – uanset om læringsaktiviteten foregår på MADlejr, på skolerne eller i fritiden – sker gennem Arla Fondens metode, der blandt andet er kendetegnet ved involverende aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og en eksperimenterende tilgang.

### Donationspolitik

Arla Fonden donerer læringsaktiviteter med fokus på maddannelse, sundhed, trivsel og bæredygtighed for børn og unge.

### Økonomiske forhold

For regnskabsåret 2022 udgør årsresultatet et overskud på 5.905 t.kr. hvilket følger budgettet for 2022. Den samlede fondskapital udgør herefter 12.994 t.kr.

Økonomisk set har 2022 været kendetegnet ved, at Arla Fonden efter nogle svære år med nedlukning af mange læringsaktiviteter pga. Covid19, nu er tilbage i en driftssituation, hvor der er mulighed for at skabe gode og involverende læringsaktiviteter.

### Læringsaktiviteter i 2022 afspejler Strategi 2026

Arla Fondens læringsaktiviteter skal komme flere børn og unge til gavn. Det er en af hjørnesteenene i 'Mere til Flere', Arla Fondens strategi frem til 2026. Arla Fondens læringsaktiviteter i 2022 afspejler den udvikling der er sat i gang. Her følger tre eksempler:





## Ledelsesberetning

Kogebogen til Spejdernes Lejr 2022, som fonden udviklede i samarbejde med organisationen Spejderne, var et af årets store projekter. Kogebogen satte fokus på læring, smag og involvering, og kom derfor til at påvirke de 32.000 spejderes madlavning i en positiv og bæredygtig retning.

Madspildsskolen blev i 2022 igen afholdt i skolernes efterårsferie. I fem byer gennemførtes 50 workshops med ca. 1.200 deltagere, der lavede mad af overskudsvarer og fik tips og tricks til at lave mad af råvarer, der var i fare for at ende i skraldespanden. Madspildsskolen er udviklet af og gennemføres i et partnerskab mellem Too Good To Go, Arla og Arla Fonden. Madspildsskolen er støttet af Føtex.

I 2022 indgik Arla Fonden samarbejder med Silkeborg Kommune og Tønder Kommune, så mange af deres klasser i fondens målgruppe kom på MADværksted med fokus på madspild. Sådanne fælles indsatser er interessante for at sætte mere koncentreret fokus på madens rolle i bæredygtighedsarbejdet, og Arla Fonden er i dialog med flere kommuner for lignende tiltag.

### Børnenes stemme

Arla Fonden arbejder til stadighed for, at børnenes tanker og forslag kommer frem i lyset, når deres madvaner og madlavningsaktiviteter diskuteres og udvikles. Det er afgørende, at der lyttes til børnene, når det er for og med dem forandringer skal skabes.

Arla Fonden har stor viden om børnenes tanker fra de mange læringsituationer på MADlejr, MADværksteder og de øvrige involverende læringsaktiviteter, men Arla Fonden laver også analysen Børn, Unge og Mad. Denne analyse udkommer en gang om året og sætter fokus på de 11-14 åriges erfaringer med og tanker om emner som madlavning, madmod, måltidssituationen og sund mad. Dertil kommer Arla Fondens Børnepanel, der både kommenterer på ideer og statistikker, men som også uddeler en særlig Børnenes Pris til Generation Food Award.

### Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Ledelsesberetning

### Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af syv medlemmer.

Henrik Lilballe Hansen, landedirektør/Senior Vice President i Arla Danmark, Arla Foods amba. 40 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2023. Øvrige bestyrelsesposter: Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug og Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Peter Albæk (\*), partner Group Client Lead og Partner, 59 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Joannahuset, Den Sociale Fond for børn og unge.

Jan Thorgaard Henriksen (\*), vicedirektør i Komponent, 54 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i Komponent. Bestyrelsesmedlem i ejerforeningen for Flakholmen 2 – 10, Vanløse.

Christina Bilde (\*), vicedirektør kommunikation, partnerskaber og filantropi. Medlem af bestyrelsen siden november 2019.

Julia Lahme (\*), CEO med ansvar for trendforskning i Lahme Kommunikation, 45 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2022. Øvrige bestyrelsesposter: Wittrup & Sallies ApS.

Maja Møller, Head of Public Affairs og eksterne relationer for Arla I Danmark, 60 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Rådet for Sund Mad.

Hanne Søndergaard, EVP & Chief Agriculture & Sustainability Officer i Arla Foods amba. 58 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: DTU, Klimaskovfonden og Landbrug & Fødevarer.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:  
<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

(\*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

### **Driftsindtægter fra primær drift**

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

### **Driftsomkostninger fra primær drift**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af fondens medarbejdere.

### **Andre driftsindtægter**

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de uddelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

### **Finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Udskudt skat**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 2022



	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Donationer		11.304	10.885
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	1.884	128
<b>Driftsindtægter fra primær drift</b>		<b>13.188</b>	<b>11.013</b>
Eksterne omkostninger	2	-5.304	-4.169
Personaleomkostninger	3	-6.898	-4.841
<b>Driftsomkostninger fra primær drift</b>		<b>-12.202</b>	<b>-9.010</b>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>986</b>	<b>2.003</b>
Andre driftsindtægter	4	5.094	5.161
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.080</b>	<b>7.164</b>
Finansielle omkostninger		-4	-79
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.076</b>	<b>7.085</b>
Skat af årets resultat	5	-171	-384
<b>Årets resultat</b>		<b>5.905</b>	<b>6.701</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til uddelingsramme		1.761	9.333
Årets uddelinger	6	5.094	5.161
Overført resultat		-950	-7.793
		<b>5.905</b>	<b>6.701</b>

**Balance pr. 31.12.2022****Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2022</u> TDKK	<u>31/12 2021</u> TDKK
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.237	554
Andre tilgodehavender		484	373
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.721</b>	<b>927</b>
Likvider		14.922	15.215
<b>Aktiver i alt</b>		<b>16.643</b>	<b>16.142</b>

**Passiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2022</u> TDKK	<u>31/12 2021</u> TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		6.694	2.550
Uddelingsramme		6.000	9.333
<b>Egenkapital i alt</b>	7	<b>12.994</b>	<b>12.183</b>
Udskudt skat		2.369	2.197
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.369</b>	<b>2.197</b>
Leverandørgæld		926	1.386
Anden gæld		354	376
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.280</b>	<b>1.762</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>16.643</b>	<b>16.142</b>

Eventualforpligtelser	8
-----------------------	---

Nærtstående parter	9
--------------------	---

## Noter til årsrapporten



	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>1 Driftsindtægter</b>		
De deltagende skoler på MADlejr betaler et gebyr pr. elev på 600 kr. ekskl. moms for fem dage på MADlejr. Brugerbetalingen af årets MADværksteder i Silkeborg Kommune blev finansieret af LB-fonden. På de øvrige MADværksteder afholdt i 2022 var betalingen pr. klasse 2.200 kr. Disse deltagergebyrer udgør sammen med Arla Foods' donation og fundraisingindtægter Arla Fondens indtægter i 2022.		
<b>2 Eksterne omkostninger</b>		
Eksterne omkostninger specificeres således:		
Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	3.158	2.724
Kommunikation	1.125	664
Administration	374	382
Projekter	647	399
I alt	5.304	4.169

### Læringsaktiviteter

Omkostninger til drift af MADlejr udgør fortsat en væsentlig andel af Arla Fondens omkostninger til læringsaktiviteter, men i 2022 er MADværksteder steget i antal, blandt andet pga. støtte fra LB Fonden og samarbejde med to kommuner. Derudover har fonden haft omkostninger til ny- og videreudvikling af hhv. Kogebogen til Spejdernes Lejr og til Madspildsskolen, ligesom materialer og evalueringer i løbet af året er blevet revideret og forbedret.

### Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der skal engagere målgruppen og øge kendskabet til Arla Fonden og børns involvering i madlavning. Der er eksempelvis tale om aktiviteter som Din MADdag, analysen Børn, Unge og Mad, kartontekster og PR.

### Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

### Projekter

Der har i 2022 været fokus på udviklingsprojekter som Spejdernes Kogebog, Børnepanelet og opstart af justeringer af Fondens visuelle identitet.

## Noter til årsrapporten



	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>3 Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	6.235	4.391
Pensioner	561	403
Personalemkostninger	39	39
Andre omkostninger til social sikring	63	8
I alt	<u>6.898</u>	<u>4.841</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>14</u>	<u>10</u>

I 2022 udgøres Sekretariatet af fire medarbejdere. Arla Fondens gruppe af undervisere udgør ved slutningen af 2022 ni medarbejdere, hvoraf to er på deltid og en er barselsvikar. Der kommer en servicemedarbejder og -medhjælper på MADlejr Helnæs.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar.

Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 1.088 t.kr. (2021: i alt 1.007 t.kr.).

### 4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger, drift lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	2.788	2.724
Lønomkostninger, drift lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	3.725	2.565
Deltagergebyrer	-1.419	-128
I alt	<u>5.094</u>	<u>5.161</u>

### 5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 171 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.



## Noter til årsrapporten



### 6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2022 svarende til 5.094 t.kr.

### 7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	Uddelings- ramme	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2022	300	2.550	9.333	12.183
Årets faktiske uddelinger	0	0	-5.094	-5.094
Årets resultat	0	4.144	1.761	5.905
Egenkapital pr. 31. december 2022	300	6.694	6.000	12.994

### 8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024.

Den årlige leje udgør pt. 1.100 t.kr. og den samlede huslejeforpligtelse beløber sig til 2.519 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygninger relateret til MADlejr Højer.

Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.

Den årlige husleje udgør pt. 275 t.kr. og den samlede huslejeforpligtelse beløber sig til 5.819 t.kr.

### 9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.

Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 11.301 t.kr.

Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 106 t.kr. (2021: 100 t.kr.).