



Arla Fonden

Årsrapport 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
På bestyrelsesmødet den 7. maj 2025

Signed by:

Henrik Lilballe Hansen

59CFD71DEDD24AE...

Henrik Lilballe Hansen
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsrapporten	15



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Arla Fonden.


Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

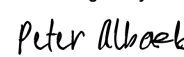
Viby, den 7. maj 2025

Direktion

Signed by:

16DE2D62CF1D41F...
Sanne Vinther

Bestyrelse

Signed by:

59CFD7119FDD94AE
Henrik Liballe Hansen
forperson


DocuSigned by:

753EAB5DE6AB4C0...
Peter Albæk


Signed by:


FF31929162B6459...
Jan Henriksen

Signed by:

C375B5A081C84A4...
Christina Bilde

DocuSigned by:

C517D3B76B014E8...
Julia Lahme

Signed by:

D004BD6D9AD64BA...
Maja Møller

Signed by:

27E34E8F8E7047A...
Sandra Irene Jørgensen

DocuSigned by:

B1FF35A4914B4D5...
Ann-Camilla Kjæmpe



Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Arla Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



Den uafhængige revisors påtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. maj 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Signed by:

9E1977F0ABB34C8...
Jan Krarup Mortensen
statsaut. revisor
mne40030



Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J
Telefon: 70 22 55 00
CVR-nr: 34 73 72 15
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Henrik Lilballe Hansen, forperson
Peter Albæk
Jan Henriksen
Julia Lahme
Christina Bilde
Maja Møller
Sandra Irene Jørgensen
Ann-Camilla Kjæmpe

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C



Ledelsesberetning

Arla Fondens væsentligste aktiviteter og formål

Arla Fonden arbejder for, at de næste generationer kan udvikle deres maddannelse og madkompetencer.

Maddannelse er en uhyre vigtig livskompetence, der er både vigtig, for at de, der er børn og unge i dag, kan tage gode og sunde valg i fremtiden, ligesom madkompetencer er helt afgørende for bæredygtige madvaner i deres voksenliv.

Desværre vokser børn og unge i stigende grad op med et begrænset forhold til råvarer og madlavning. Fortsætter denne udvikling, vil de få færre og ringere mad- og livskompetencer med sig videre i voksenlivet, og det vil dermed også få konsekvenser for sundheden, trivslen og bæredygtigheden i Danmark.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle og bidrage til aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning, så de udvikler bedre madkompetencer og på sigt kan forandre deres daglige madvaner. En stor del af Arla Fondens egne læringsaktiviteter er rettet mod skolernes 6.–8. klassestrin. Dette gælder eksempelvis for Madlejr®, hvor klasserne tilbydes at komme på madlejrskole, og for Madværkstederne, hvor Madguiderne gennemfører tematiserede workshops ude på skolerne.

I 2024 har Arla Fonden også prioriteret læringsaktiviteter på andre arenaer. Eksempelvis til Ungdommens Madmøde, hvor fem klasser ad gangen freestylede dip og dressing i workshoppen Grib Smagen. Madspildsskolen, der afvikles i et partnerskab med Too Good To Go, Arla og føtex, er ligeledes et eksempel på aktiviteter udenfor skolens rum. I efterårsferien inviterer Madspildskolen familierne i køkkenene i fem byer. Her laver familierne mad sammen med udgangspunkt i råvarer, der er i risiko for at blive til madspild. Derudover har vi i samarbejde med FO Aarhus igangsat et testforløb med madlavningskurser for familier. Testforløbet er endnu et eksempel på en ny arena med et muligt stort skaleringspotentiale

Læringen – uanset om læringsaktiviteten foregår på Madlejr®, på skolerne eller i fritiden – tager udgangspunkt i Arla Fondens metode. Metoden er kendetegnet ved involverende aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og en eksperimenterende tilgang, ligesom aktiviteterne altid foregår i lærerige fællesskaber.

Viden er afgørende

Arla Fonden finder det i stigende grad vigtigt at bidrage til at skabe viden om børns og unges madkompetencer. Løbende evalueringer og den årlige rapport Børn, Unge og Mad, hvor fonden spørger over 1.000 elever i alderen 11 til 15 år om deres erfaringer med og forhold til eksempelvis madlavning, madmod og klimainteresse, er eksempler på viden, som Arla Fonden ønsker at bidrage med. Både fondens såvel som andre aktørers viden skal i spil for at sikre størst mulig effekt af de indsatser, der gøres for og med børn og unge.



Ledelsesberetning

Børnenes stemme

Arla Fonden arbejder til stadighed for, at børnenes tanker og forslag kommer frem i lyset, når deres madvaner og madkompetencer diskuteres, og aktiviteter og indsatser skal udvikles. Det er afgørende, at der lyttes til børnene, når det er for og med dem, forandringer skal skabes.

Med udgangspunkt i fondens viden deler og deltager Arla Fonden så vidt muligt i grupper og fora, hvor børns erfaringer med og tanker om madlavning, madmod, spisesituation, måltidsstrukturer og klimavenlig madlavning drøftes. Arla Fonden vil i endnu højere grad prioritere dette område de kommende år.

Aktivisering af børnenes voksne

For at øge antallet af børn, der kan udvikle gode madkompetencer, har Arla Fonden erkendt vigtigheden af at udvikle aktiviteter, der kan gennemføres af voksne, som allerede har en naturlig kontakt til børnene. Dette strategiske skift er afgørende for at sikre, at vi når ud til flere børn på en meningsfuld måde. Initiativet Arla Food Movers + Madkundskab er et eksempel på, hvordan vi planlægger at støtte madkundskabslærerne fra efteråret 2025. Ved at give lærerne ny inspiration til at løfte elevernes madkompetencer, kan vi bidrage til en omfattende indsats for bedre udvikling af børns madfærdigheder. På samme måde vil Arla Fonden i fremtiden også arbejde med at inspirere forældrene til at lade børnene deltage mere i madlavningen, da de mange madlavningsaktiviteter er oplagte anledninger til at udvikle maddannelsen hos den næste generation.

Arbejdet for strukturelle forandringer

For at skabe den mest betydningsfulde forandring for kommende generationer er det afgørende, at Arla Fonden både fokuserer på aktiviteter direkte for børnene og på initiativer, der arbejder for strukturelle forandringer i samfundet. Et tydeligt eksempel på dette er vores engagement i at sikre, at alle børn i den danske grundskole får lige adgang til skolemad i fremtiden. Denne indsats har stor betydning, da den adresserer en samfundsstruktur, der i høj grad kan påvirke udviklingen af børns madvaner, madmod og madkompetencer.

Arbejdet har allerede bidraget til en vigtig milepæl: Struktureret afprøvning af skolemad er nu en del af Finansloven, og Arla Fonden vil fortsat deltage i netværk og alliancer for derigennem at drive positive forandringer i samfundet.

Uddelingspolitik

Arla Fonden donerer læringsaktiviteter med fokus på maddannelse, sundhed, trivsel og bæredygtighed til børn og unge.

Uddelingspolitikken opdeles i to kategorier, som er henholdsvis Madlejr® og Madværksteder.



Ledelsesberetning

Fondens uddelinger besluttet på Fondens bestyrelsesmøder og udvælges på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6., 7. og 8. klassetrin samt en fordeling mellem privat-, fri- og folkeskoler. Endvidere skal skolerne leve op til visse kriterier for at blive taget i betragtning til deltagelse på Madlejr®. Kriterierne er som følger:

- Skolerne er forpligtede til at arbejde med MADlejr's emner og undervisningsmateriale før og efter ophold på Madlejr®
- Klassen skal ledsages af to lærere eller en lærer og en pædagog, der kender klassen
- Skolernes egenbetaling udgør henholdsvis 480 kr. og 600 kr. ekskl. moms/elev for 4 og 5-dages ophold.
- Deltagende lærer/pædagoger skal efter 14 dage give respons på klasses arbejde med 'Udfordringen'

På årsmødet fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år, hvor uddelinger for kategorierne skal kunne indeholdes. For det kommende år forventes det, at bestyrelsen fastsætter en uddelingsramme på 7.000 t.kr.

Årets uddelinger udgør samlet 5.460 t.kr. og fordeler sig med 5.089 t.kr. vedrørende MADlejr og 371 t.kr. vedrørende MADværksteder.

Økonomiske forhold

For regnskabsåret 2024 udgør årsresultatet et overskud på 6.680 t.kr. hvilket følger budgettet for 2024. Den samlede fondskapital udgør herefter 14.677 t.kr. mod 13.457 t.kr. året før.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter årsregnskabet udløb indtrådt begivenheder, der har væsentlig indflydelse på fondens finansielle stilling pr. 31. december 2024.



Ledelsesberetning

Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer. Fire medlemmer er udpeget i henhold til vedtægten og er ansatte hos Arla Foods amba eller et koncernselskab, mens fire er uafhængige. Bestyrelsesmedlemmerne udpeges efter kortlægning af hvilke kompetencer og erfaringer, der kan fremme, at Arla Fonden arbejder med de i strategien prioriterede opgaver og fastsatte mål.

Henrik Lilballe Hansen, lantedirektør/Senior Vice President i Arla Danmark, Arla Foods amba, 42 år, mand. Medlem af bestyrelsen siden maj 2023. Øvrige bestyrelsesposter: Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug og Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Peter Albæk (*), Group Client Lead og Partner, 61 år, mand. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Joannahuset, Den Sociale Fond for børn og unge.

Maja Møller, Head of Public Affairs og eksterne relationer for Arla Foods amba i Danmark, 62 år, kvinde. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Rådet for Sund Mad.

Christina Bilde (*), vicedirektør kommunikation, partnerskaber og filantropi, 57 år, kvinde. Medlem af bestyrelsen siden november 2019.

Julia Lahme (*), CEO med ansvar for trendforskning i Lahme Kommunikation, 47 år, kvinde. Medlem af bestyrelsen siden november 2022

Sandra Irene Jørgensen, VP Innovation i Arla Foods amba, 46 år, kvinde. Medlem af bestyrelsen siden februar 2024.

Ann-Camilla Kjæmpe, Marketing & Innovationsdirektør/Vice President i Arla Danmark amba, 50 år, kvinde. Medlem af bestyrelsen siden juni 2023. Øvrige bestyrelsesposter: Fødevarerpartnerskabet, Food Organisation of Denmark, Møllehøjskolen.

Jan Thorgaard Henriksen (*), vicedirektør i Komponent, 56 år, mand. Medlem af bestyrelsen siden august 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i Komponent og i KommuneKredits Uddannelsesfond.

(*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne vælges for et år ad gangen med mulighed for genvalg i henhold til vedtægterne, med undtagelse af Arla Foods ambas lantedirektør (Henrik Lilballe Hansen) og Arla Foods ambas markedsføringsansvarlige (Ann-Camilla Kjæmpe), som er udpeget i henhold til vedtægten, så længe de bestrider den pågældende stilling. Alle bestyrelsesmedlemmer har pligt til at fratræde efter den måned, hvor de fylder 70 år.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledning findes på Arla Fondens hjemmeside:
<https://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapport/>



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsrapporten er præsenteret i tusinde danske kroner (TDKK).

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Nettoomsætning

Til indregning af nettoomsætning har selskabet valgt at bruge IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag.

Nettoomsætning består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de uddelte lejrskoleophold samt madværksteder fratrukket deltagergebyrer.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.



Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af fondens medarbejdere.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og gebyrer og indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Udskudt skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealisationsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse for 2024



	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Nettoomsætning	1	12.785	12.510
Andre driftsindtægter	2	5.460	4.571
Eksterne omkostninger	3	-4.642	-5.965
Bruttofortjeneste		13.603	11.116
Personaleomkostninger	4	-7.174	-6.387
Resultat før finansielle poster		6.429	4.729
Finansielle indtægter		537	386
Resultat før skat		6.966	5.115
Skat af årets resultat	5	-286	-81
Årets resultat		6.680	5.034
Forslag til resultatdisponering			
Overført til uddelingsramme		6.460	4.571
Årets uddelinger	6	5.460	4.571
Overført resultat		-5.240	-4.108
		6.680	5.034



Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	<u>Note</u>	<u>31/12 2024</u> TDKK	<u>31/12 2023</u> TDKK
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		1.486	1.070
Andre tilgodehavender		291	539
Tilgodehavender		1.777	1.609
Likvider		16.761	16.405
Aktiver i alt		18.538	18.014

Passiver

	<u>Note</u>	<u>31/12 2024</u> TDKK	<u>31/12 2023</u> TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		7.377	7.157
Uddelingsramme		7.000	6.000
Egenkapital i alt		14.677	13.457
Udskudt skat		2.736	2.450
Hensatte forpligtelser		2.736	2.450
Leverandørgæld		745	1.553
Anden gæld		380	554
Gældsforpligtelser		1.125	2.107
Passiver i alt		18.538	18.014

Eventualforpligtelser	7
Nærtstående parter	8

Egenkapitaloppgørelse



	Grundkapital	Overført resultat	Uddelings- ramme	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2024	300	7.157	6.000	13.457
Årets faktiske uddelinger	0	0	-5.460	-5.460
Årets resultat	0	220	6.460	6.680
Egenkapital pr. 31. december 2024	300	7.377	7.000	14.677

Noter til årsrapporten



	2024	2023
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
Donationer	11.048	10.960
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1.737	1.550
	<u>12.785</u>	<u>12.510</u>
2 Andre driftsindtægter		
I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af uddelinger indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.		
Værdi af uddelingerne kan specificeres således:		
Eksterne omkostninger, drift lejrskoler og madværksteder	2.798	2.244
Lønomsætninger, lejrskoler og madværksteder	3.620	3.460
Deltagergebyrer	-958	-1.133
I alt	<u>5.460</u>	<u>4.571</u>
3 Eksterne omkostninger		
Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	3.186	3.626
Kommunikation	804	1.183
Administration	454	353
Projekter	198	803
I alt	<u>4.642</u>	<u>5.965</u>

Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter

Omkostninger til drift af Madlejr® udgør fortsat en væsentlig andel af Arla Fondens omkostninger til læringsaktiviteter. Omkostninger til Madværksteder er reduceret pga. lavere antal workshops. Derudover har Fonden haft omkostninger til ny- og videreudvikling af aktiviteter som Grib Smagen på Ungdommens Madmøde og Madspildsskolen i uge 42, ligesom materialer i løbet af året er blevet revideret og forbedret.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række kanaler, aktiviteter og events. Målet er at engagere fondens målgrupper og øge kendskabet til Arla Fonden og børns involvering i madlavning. Der er eksempelvis tale om aktiviteter som analysen Børn, Unge og Mad, kartontekster og PR.

Administration

Administration dækker omkostninger til mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Projekter

Der har i 2024 været fokus på at udvikle nye projekter som eksempelvis ny visuel identitet til Madspildsskolen, forældrekampagne, involverende aktiviteter sammen med Danmarks Fiskeriforening.

Noter til årsrapporten



	2024	2023
	TDKK	TDKK
4 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	6.426	5.678
Pensioner	674	644
Andre omkostninger til social sikring	74	65
I alt	<u>7.174</u>	<u>6.387</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>14</u>	<u>14</u>

Fra marts 2024 udgøres Sekretariatet af fem medarbejdere. Arla Fondens gruppe af undervisere udgør ved slutningen af 2024 seks medarbejdere, hvoraf tre er på nedsat tid. Dertil kommer en servicemedarbejder og -medhjælper på Madlejr Helnæs.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem (2023: 25.000 kr.). Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar.

Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 1.148 t.kr. (2023: i alt 1.088 t.kr.).

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 286 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2024 svarende til 5.460 t.kr.

7 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygninger relateret til MADlejr Højer.

Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.

Den årlige husleje udgør pt. 294 t.kr. og den samlede huslejeoplygtelse beløber sig til 2.943 t.kr.

8 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.

Arla Foods amba har stiftet Arla Fonden og har en vedtægtsbestemt indflydelse over bestyrelsen ved, at mindst 4 bestyrelsesmedlemmer skal være ansat i Arla Foods. Dette kvalificerer Arla Foods amba som en nærtstående part. Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 11.042 t.kr.

Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 109 t.kr. (2023: 109 t.kr.).