

# **Nordvest Invest Holding ApS**

**Tinghøjgade 11, 9493 Saltum**

**CVR-nr. 42 20 64 15**

**Årsrapport**

**2024/25**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. marts 2026.

---

Rikard Krogsgaard Andersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	29

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2024/25 for Nordvest Invest Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Saltum, den 31. marts 2026

### Direktion

Rikard Krogsgaard Andersen

Lasse Dalsgaard Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i Nordvest Invest Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordvest Invest Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 31. marts 2026

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Henrik Nordentoft Jensen

statsautoriseret revisor  
mne34493

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Nordvest Invest Holding ApS Tinghøjgade 11 9493 Saltum
	E-mail: 2001014@meny.dk
	CVR-nr.: 42 20 64 15
	Stiftet: 10. marts 2021
	Hjemsted: Saltum
	Regnskabsår: 1. oktober - 30. september 5. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Rikard Krogsgaard Andersen Lasse Dalsgaard Nielsen
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 3 8960 Randers SØ
<b>Bankforbindelse</b>	Sparekassen Danmark, Østergade 27, 9440 Aabybro
<b>Dattervirksomheder</b>	Spar-Hune A/S, Hune Meny Saltum A/S, Saltum Spar-Hune Ejendomme ApS, Hune Spar-Blokhushus A/S, Blokhushus Jernbanegade 2 Brovst ApS, Brovst Cleans ApS, Pandrup
<b>Kapitalinteresse</b>	Meny Løkken A/S, Løkken

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	35.544	37.492	35.576	34.606	25.374
Resultat af primær drift	370	4.612	4.030	5.016	7.245
Finansielle poster, netto	-1.558	-1.678	-851	-140	103
Årets resultat	-1.213	1.938	1.896	3.973	5.451
<b>Balance:</b>					
Balancesum	79.140	71.273	71.006	70.869	69.183
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.531	713	1.629	10.646	980
Egenkapital	23.436	25.602	24.164	22.310	18.837
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	72	71	65	70	74
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	83,0	107,9	94,0	84,2	110,5
Soliditetsgrad	30,2	35,0	33,9	32,9	26,0
Egenkapitalforrentning	-4,9	5,6	8,0	19,9	62,3

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at drive supermarkeder under kæden "Meny" og "Spar" og dermed beslægtet virksomhed.

Moderselskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at eje kapitalandele i andre selskaber samt foretage investeringer.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab for modervirksomheden udgør -93 t.kr. mod -614 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -512 t.kr. mod 904 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for ikke tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 35.544 t.kr. mod 37.492 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -1.213 t.kr. mod 1.938 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for ikke tilfredsstillende.

Ledelsen forventede et overskud i niveau 2.000 t.kr. for regnskabsåret 2024/25. Udover en generel mindre nedgang i indtjeningen i koncerns butikker er resultatet særligt påvirket af en enkelt butik med driftsmæssige udfordringer.

### Den forventede udvikling

Det er ledelsens forventning at koncernen er godt rustet til udviklingen i det kommende regnskabsår, og at det øgede ledelsesfokus på de dele af koncern der har haft driftsmæssige udfordringer i 2024/25, vil det forventede resultat være i størrelsesorden på 1.500-2.000 t.kr. for regnskabsår det kommende regnskabsår.

### Videnressourcer

Koncernen har fokus på at rekruttere og fastholde medarbejdere med de rette kompetencer til videreudvikle af koncernens nuværende aktiviteter og forretningsområde.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncern har i regnskabsåret haft fokus på udvikling og optimering af butikskonceptet, kundeoplevelse og digitale løsninger i koncerns butikker. Aktiviteter har primært været rettet mod styrkelse af koncernen gennem innovation, bæredygtighed og driftsmodeller.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold

Moderselskabets og koncernens aktiviteter vurderes at have minimal direkte påvirkning på miljøet. Som et led i en grøn omstilling anvendes solcelleanlæg.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen handler med kunder og leverandører i Danmark og derfor ikke eksponeret for valutarisici. En del af koncernens balance er grunde og bygninger, der er finansieret via fremmed finansiering. Koncernen har løbende fokus på ændringer i finansieringsforhold og forsøge at minimere rentebelastning på koncernens drift mest muligt.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25 kr.	2023/24 kr.	2024/25 kr.	2023/24 kr.
	<b>35.543.640</b>	<b>37.492.137</b>	<b>-93.288</b>	<b>-614.269</b>
1 Personaleomkostninger	-30.690.566	-28.645.777	0	0
2 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.478.241	-4.234.815	0	0
Andre driftsomkostninger	-5.175	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>369.658</b>	<b>4.611.545</b>	<b>-93.288</b>	<b>-614.269</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-8.368	1.617.560
Indtægter af kapitalinteresser	154.766	49.621	154.765	49.621
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	43.029	26.771
Finansielle indtægter	41.288	18.560	13.395	12.997
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	-467.670	0
3 Finansielle omkostninger	-1.754.445	-1.745.886	-205.194	-242.425
<b>Resultat før skat</b>	<b>-1.188.733</b>	<b>2.933.840</b>	<b>-563.331</b>	<b>850.255</b>
4 Skat af årets resultat	-23.935	-996.158	51.194	53.724
<b>5 Årets resultat</b>	<b>-1.212.668</b>	<b>1.937.682</b>	<b>-512.137</b>	<b>903.979</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Nordvest Invest Holding ApS	-512.137	1.377.323		
Minoritetsinteresser	-700.531	560.359		
	<b>-1.212.668</b>	<b>1.937.682</b>		

**Balance 30. september****Aktiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>				
6 Afståelse af lejemål	0	15.000	0	0
7 Goodwill	9.043.068	8.773.050	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.043.068	8.788.050	0	0
8 Grunde og bygninger	24.818.019	25.481.100	0	0
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.470.991	7.864.343	0	0
10 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	4.500.000	0	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	42.789.010	33.345.443	0	0
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	26.912.328	29.900.696
12 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	51.150
13 Kapitalinteresser	2.465.755	2.310.990	2.465.755	2.310.990
14 Andre værdipapirer og kapitalandele	88.614	88.614	0	0
15 Deposita	1.650.137	1.648.937	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	4.204.506	4.048.541	29.378.083	32.262.836
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>56.036.584</b>	<b>46.182.034</b>	<b>29.378.083</b>	<b>32.262.836</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Fremstillede varer og handelsvarer	13.981.863	13.561.538	0	0
Forudbetalinger for varer	284.889	0	0	0
Varebeholdninger i alt	14.266.752	13.561.538	0	0

**Balance 30. september****Aktiver**

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.845.469	1.023.420	0	0
16 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.667.349	803.659
Tilgodehavende selskabsskat	17.841	0	17.841	0
17 Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.414.719	1.713.477
18 Andre tilgodehavender	2.608.254	2.135.646	455.435	442.205
19 Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	46.039	34.522	0	0
20 Periodeafgrænsningsposter	537.125	1.266.366	0	0
Tilgodehavender i alt	<u>5.054.728</u>	<u>4.459.954</u>	<u>4.555.344</u>	<u>2.959.341</u>
Likvide beholdninger	<u>3.781.658</u>	<u>7.069.062</u>	<u>152.328</u>	<u>35.092</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>23.103.138</u></b>	<b><u>25.090.554</u></b>	<b><u>4.707.672</u></b>	<b><u>2.994.433</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>79.139.722</u></b>	<b><u>71.272.588</u></b>	<b><u>34.085.755</u></b>	<b><u>35.257.269</u></b>

**Balance 30. september****Passiver**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.465.754	2.060.989	2.233.081	2.086.684
Overført resultat	20.863.711	22.280.613	21.096.384	22.254.918
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	23.929.465	24.941.602	23.929.465	24.941.602
Minoritetsinteresser	<u>-493.619</u>	<u>660.352</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>23.435.846</u></b>	<b><u>25.601.954</u></b>	<b><u>23.929.465</u></b>	<b><u>24.941.602</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
21 Hensættelser til udskudt skat	<u>1.487.282</u>	<u>2.227.704</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>1.487.282</u></b>	<b><u>2.227.704</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	8.780.625	9.490.860	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt	5.482.977	2.432.955	0	0
Leasingforpligtelser	261.754	0	0	0
Selskabsskat	216.596	193.141	216.596	193.141
Anden gæld	1.938.140	79.360	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	7.988.588	7.988.588	7.988.588	7.988.588
Periodeafgrænsningsposter	<u>1.718.781</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
22 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>26.387.461</u>	<u>20.184.904</u>	<u>8.205.184</u>	<u>8.181.729</u>

**Balance 30. september****Passiver**

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
22 Kortfristet del af langfristet gæld	2.607.141	1.917.285	0	581.687
Gæld til pengeinstitutter	6.454.453	2.937.814	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.052.644	10.693.590	100.000	100.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	720.999	445.190
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.141.888	1.485.799	660.893	757.691
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	469.057	249.223
Anden gæld	6.573.007	6.223.538	157	147
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>27.829.133</u>	<u>23.258.026</u>	<u>1.951.106</u>	<u>2.133.938</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>54.216.594</u></b>	<b><u>43.442.930</u></b>	<b><u>10.156.290</u></b>	<b><u>10.315.667</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>79.139.722</u></b>	<b><u>71.272.588</u></b>	<b><u>34.085.755</u></b>	<b><u>35.257.269</u></b>

24 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**23 **Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**25 **Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksom-</b> <b>hedskapital</b>	<b>Reserve for</b> <b>nettoop-</b> <b>skrivning</b> <b>efter den</b> <b>indre vær-</b> <b>dis metode</b>	<b>Overført</b> <b>resultat</b>	<b>Foreslået</b> <b>udbytte for</b> <b>regnskabs-</b> <b>året</b>	<b>Minoritets-</b> <b>interesser</b>	<b>I alt</b> <b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2023	100.000	2.011.368	21.452.909	500.000	99.991	24.164.268
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	0	-500.000
Resultatandel	0	49.621	827.704	500.000	560.361	1.937.686
Egenkapital 1. oktober 2024	100.000	2.060.989	22.280.613	500.000	660.352	25.601.954
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	0	-500.000
Resultatandel	0	154.765	-1.166.902	500.000	-700.531	-1.212.668
Tilgang minoritetsandele	0	250.000	-250.000	0	-453.440	-453.440
	<b>100.000</b>	<b>2.465.754</b>	<b>20.863.711</b>	<b>500.000</b>	<b>-493.619</b>	<b>23.435.846</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksom-</b> <b>hedskapital</b>	<b>Reserve for</b> <b>nettoop-</b> <b>skrivning</b> <b>efter den</b> <b>indre vær-</b> <b>dis metode</b>	<b>Overført</b> <b>resultat</b>	<b>Foreslået</b> <b>udbytte for</b> <b>regnskabs-</b> <b>året</b>	<b>I alt</b> <b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2023	100.000	3.936.103	20.001.520	500.000	24.537.623
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Resultatandel	0	1.150.581	-746.602	500.000	903.979
Udloddet udbytte	0	-3.000.000	3.000.000	0	0
Egenkapital 1. oktober 2024	100.000	2.086.684	22.254.918	500.000	24.941.602
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Resultatandel	0	146.397	-1.158.534	500.000	-512.137
	<b>100.000</b>	<b>2.233.081</b>	<b>21.096.384</b>	<b>500.000</b>	<b>23.929.465</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

	Koncern	
	2024/25	2023/24
	kr.	kr.
Årets resultat	-1.212.668	1.937.682
Reguleringer	-917.535	6.908.681
Ændring i driftskapital	<u>6.065.742</u>	<u>-2.219.436</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	3.935.539	6.626.927
Renteindbetalinger og lignende	41.281	18.567
Renteudbetalinger og lignende	<u>-1.754.445</u>	<u>-1.745.886</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	2.222.375	4.899.608
Betalt selskabsskat	<u>-1.012.687</u>	<u>-1.135.298</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>1.209.688</u></b>	<b><u>3.764.310</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-12.531.044	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	-2.456.747	0
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-712.999
Salg af materielle anlægsaktiver	24.620	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	<u>-1.200</u>	<u>-29.210</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-14.964.371</u></b>	<b><u>-742.209</u></b>
Afdrag på langfristet gæld	7.450.640	-1.991.032
Betalt udbytte	<u>-500.000</u>	<u>-500.000</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>6.950.640</u></b>	<b><u>-2.491.032</u></b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-6.804.043</b>	<b>531.069</b>
Likvider 1. oktober 2024	<u>4.131.248</u>	<u>3.600.179</u>
<b>Likvider 30. september 2025</b>	<b><u>-2.672.795</u></b>	<b><u>4.131.248</u></b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.781.658	7.069.062
Gæld til pengeinstitutter	<u>-6.454.453</u>	<u>-2.937.814</u>
<b>Likvider 30. september 2025</b>	<b><u>-2.672.795</u></b>	<b><u>4.131.248</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	27.650.352	25.585.961	0	0
Pensioner	1.775.608	1.763.204	0	0
Andre omkostninger til social sikring	559.630	505.391	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>704.976</u>	<u>791.221</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>30.690.566</u></b>	<b><u>28.645.777</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Direktion	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>72</u>	<u>71</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>2. Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Af- og nedskrivninger på koncerngoodwill	1.405.552	1.349.700	0	0
Afståelse af lejemål	15.000	60.000	0	0
Afskrivning på bygninger	663.081	652.954	0	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>2.394.608</u>	<u>2.172.161</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>4.478.241</u></b>	<b><u>4.234.815</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>3. Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	17.167	18.157
Andre finansielle omkostninger	<u>1.754.445</u>	<u>1.745.886</u>	<u>188.027</u>	<u>224.268</u>
	<b><u>1.754.445</u></b>	<b><u>1.745.886</u></b>	<b><u>205.194</u></b>	<b><u>242.425</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	436.597	207.937	-51.194	-53.724
Årets regulering af udskudt skat	-412.662	788.221	0	0
	<b>23.935</b>	<b>996.158</b>	<b>-51.194</b>	<b>-53.724</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			146.397	1.150.581
Udbytte for regnskabsåret			500.000	500.000
Disponeret fra overført resultat			-1.158.534	-746.602
<b>Disponeret i alt</b>			<b>-512.137</b>	<b>903.979</b>
<b>6. Afståelse af lejemål</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	300.000	300.000	0	0
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	-285.000	-225.000	0	0
Årets afskrivninger	-15.000	-60.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2025</b>	<b>-300.000</b>	<b>-285.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.
<b>7. Goodwill</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	15.702.308	15.702.308	0	0
Tilgang i årets løb	<u>1.675.570</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>17.377.878</u></b>	<b><u>15.702.308</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrivninger 1. oktober 2024	-6.929.258	-5.579.558	0	0
Årets afskrivninger	<u>-1.405.552</u>	<u>-1.349.700</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 30. september 2025</b>	<b><u>-8.334.810</u></b>	<b><u>-6.929.258</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>9.043.068</u></b>	<b><u>8.773.050</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>8. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	29.617.582	29.347.582	0	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>270.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>29.617.582</u></b>	<b><u>29.617.582</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	-4.136.482	-3.483.528	0	0
Årets afskrivninger	<u>-663.081</u>	<u>-652.954</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2025</b>	<b><u>-4.799.563</u></b>	<b><u>-4.136.482</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>24.818.019</u></b>	<b><u>25.481.100</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	24.787.642	24.344.643	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	44.599	0	0	0
Tilgang i årets løb	7.986.445	442.999	0	0
Afgang i årets løb	<u>-33.723</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>32.784.963</u></b>	<b><u>24.787.642</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrivninger 1. oktober 2024	-16.923.298	-14.751.138	0	0
Årets afskrivninger	-2.394.608	-2.172.161	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	<u>3.934</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 30. september 2025</b>	<b><u>-19.313.972</u></b>	<b><u>-16.923.299</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>13.470.991</u></b>	<b><u>7.864.343</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>329.622</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Tilgang i årets løb	<u>4.500.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>4.500.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>4.500.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025	30/9 2024	30/9 2025	30/9 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	0	0	26.875.001	26.875.001
Tilgang i årets løb	0	0	20.000	0
Overført	0	0	250.000	0
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.145.001</b>	<b>26.875.001</b>
Opskrivninger 1. oktober 2024	0	0	9.954.946	8.487.686
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	1.397.184	3.696.896
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	0	0	0	-729.636
Udbytte	0	0	-3.000.000	-1.500.000
Overført	0	0	-250.000	0
<b>Opskrivninger 30. september 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.102.130</b>	<b>9.954.946</b>
Afskrivninger på goodwill 1. oktober 2024	0	0	-6.929.251	-5.579.551
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-1.405.552	-1.349.700
<b>Afskrivninger på goodwill 30. september 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8.334.803</b>	<b>-6.929.251</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.912.328</b>	<b>29.900.696</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	0	0	9.043.068	8.773.050
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	0	0	1.675.570	0

**Noter****Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Årets resultat kr.</b>
Spar-Hune A/S, Hune	100 %	11.226.259	677.818
Meny Saltum A/S, Saltum	100 %	6.410.098	814.314
Spar-Hune Ejendomme ApS, Hune	100 %	473.093	136.429
Spar-Blokhush A/S, Blokhush	75 %	1.839.378	-133.414
Jernbanegade 2 Brovst ApS, Brovst	50,002 %	-778.318	-1.112.638
Cleans ApS, Pandrup	78,5 %	<u>-1.259.026</u>	<u>-924.932</u>
		<b><u>17.911.484</u></b>	<b><u>-542.423</u></b>

Stemmerettigheder følger ejerandele. Alle regnskaber på nær Cleans ApS har samme regnskabsafslutningsdato som moderselskab.

	<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
	<b>30/9 2025</b>	<b>30/9 2024</b>	<b>30/9 2025</b>	<b>30/9 2024</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	0	0	51.150	576.850
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-51.150</u>	<u>-525.700</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>51.150</u></b>
Nedskrivninger 1. oktober 2024	0	0	0	-516.601
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>516.601</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>51.150</u></b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	250.001	250.001	250.001	250.001
Overført	<u>-250.000</u>	<u>0</u>	<u>-250.000</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>1</u></b>	<b><u>250.001</u></b>	<b><u>1</u></b>	<b><u>250.001</u></b>
Opskrivninger 1. oktober 2024	2.275.364	2.164.493	2.275.364	2.164.493
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	216.015	110.871	216.015	110.871
Overført	<u>250.000</u>	<u>0</u>	<u>250.000</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 30. september 2025</b>	<b><u>2.741.379</u></b>	<b><u>2.275.364</u></b>	<b><u>2.741.379</u></b>	<b><u>2.275.364</u></b>
Afskrivninger på goodwill 1. oktober 2024	-214.375	-153.125	-214.375	-153.125
Årets afskrivninger på goodwill	<u>-61.250</u>	<u>-61.250</u>	<u>-61.250</u>	<u>-61.250</u>
<b>Afskrivninger på goodwill 30. september 2025</b>	<b><u>-275.625</u></b>	<b><u>-214.375</u></b>	<b><u>-275.625</u></b>	<b><u>-214.375</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>2.465.755</u></b>	<b><u>2.310.990</u></b>	<b><u>2.465.755</u></b>	<b><u>2.310.990</u></b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	<u>336.876</u>	<u>398.126</u>	<u>336.876</u>	<u>398.126</u>
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>			<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>
		<b>Ejerandel</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Meny Løkken A/S, Løkken		50 %	<u>4.257.751</u>	<u>432.029</u>
			<b><u>4.257.751</u></b>	<b><u>432.029</u></b>

Stemmerettigheder følger ejerandele. Meny Løkken A/S har samme regnskabsafslutningsdato som moderselskabet.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 kr.
<b>14. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	<u>88.614</u>	<u>88.614</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>88.614</u></b>	<b><u>88.614</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>88.614</u></b>	<b><u>88.614</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>15. Deposita</b>				
Kostpris 1. oktober 2024	1.648.937	1.619.725	0	0
Tilgang i årets løb	<u>1.200</u>	<u>29.212</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b><u>1.650.137</u></b>	<b><u>1.648.937</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b><u>1.650.137</u></b>	<b><u>1.648.937</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>16. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>				
Af tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder i moderselskab forfalder 127.350 kr. først mere end 1 år efter balancedagen.				
<b>17. Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder</b>				
Af tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder i moderselskabet forfalder 885.181 kr. først mere end 1 år efter balancedagen.				
<b>18. Andre tilgodehavender</b>				
Af andre tilgodehavender i moderselskab og koncern forfalder 455.435 kr. først mere end 1 år efter balancedagen.				

**Noter****19. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse****Koncern**

Kategori	Rentefod	Tilbagebetalte beløb i regn- skabsåret kr.	Tilgodehaven- de i alt 30. september 2025 kr.
Direktion, Jernbanegade 2 Brovst ApS	13%	0	13.610

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2025	30/9 2024	30/9 2025	30/9 2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>20. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	<u>537.125</u>	<u>1.266.366</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>537.125</b>	<b>1.266.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Periodeafgrænsningsposter udgør forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier samt abonnementer.

**21. Hensættelser til udskudt skat**

Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2024	2.227.704	1.439.483	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-412.662	788.221	0	0
Udskudt skat vedr. virksomhedsoverdragelse	<u>-327.760</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>1.487.282</b>	<b>2.227.704</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Noter****22. Gældsforpligtelser**

	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet</b>	<b>Langfristet</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>30/9 2025</b>	<b>del af lang-</b>	<b>gæld</b>	<b>efter 5 år</b>
	<b>kr.</b>	<b>fristet gæld</b>	<b>30/9 2025</b>	<b>kr.</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	9.514.125	733.500	8.780.625	5.846.347
Kreditinstitutter i øvrigt	6.189.977	707.000	5.482.977	0
Leasingforpligtelser	287.666	25.912	261.754	0
Selskabsskat	216.596	0	216.596	0
Anden gæld	2.854.440	916.300	1.938.140	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	7.988.588	0	7.988.588	0
Periodeafgrænsningsposter	1.943.210	224.429	1.718.781	863.649
	<u><b>28.994.602</b></u>	<u><b>2.607.141</b></u>	<u><b>26.387.461</b></u>	<u><b>6.709.996</b></u>
<b>Modervirksomhed</b>				
Selskabsskat	216.596	0	216.596	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	7.988.588	0	7.988.588	0
	<u><b>8.205.184</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>8.205.184</b></u>	<u><b>0</b></u>

## Noter

---

### 23. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Eventualforpligtelser - koncern

Koncern har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 74 t.kr.

Koncern har via pengeinstitut stillet betalingsgarantier over for tredjemand på 173 t.kr

Koncern har indgået huslejeforpligtigelser, med en årlig husleje på 4.162 t.kr., og med opsigelsesperioder gældende på 6 måneder.

#### Eventualforpligtelser - moder

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for gæld i pengeinstitut i tilknyttede virksomhed Cleans ApS og Jernbanegade 2 Brovst ApS.

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 9.514 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 24.818 t.kr.

## Noter

---

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 20.325 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2026 udgør 24.818 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 3.400 t.kr. til sikkerhed for anden lanfristed gæld.. Ejerpantebrevene giver pant i driftsmateriel i lejede lokaler, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025 udgør 10.612 t. kr.

Af de likvide beholdninger er 35 t.kr. deponeret til sikkerhed for mellemværende med leverandør.

Til sikkerhed for gæld til leverandør, er der udstedt virksomhedspant på 3.400 t.kr. med sikkerhed i selskabets varebeholdninger og tilgodehavender, hvis regnskabsmæssige værdi pr 30. september 2025 udgør 6.710 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstituttet, er der udstedt virksomhedspant på nominelt 11.700 t.kr. og pant i løsøre nominelt 2.000 t.kr. Virksomhedspant og pant i løsøre omfatter sikkerhed i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssig værdig udgør 27.998 t.kr.

Til sikkerhed for anden langfristet gæld på 2.753 t.kr. er der udstedt virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspant omfatter sikkerhed i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssig værdig udgør 14.207 t.kr.

Deposita under finansielle anlægsaktiver på 450 t.kr. er deponeret til sikkerhede for mellemværender med leverandør.

#### Moderselskab:

Selskabet har pantsat værdien af kapitalandele i tilknyttede virksomheder til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i tilknyttede virksomheder. De regnskabsmæssige værdier af kapitalandele udgør 28.905 t.kr.

## Noter

---

### 25. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Der er ikke personer eller selskaber, der har bestemmende indflydelse i koncernen.

Betydelig indflydelse:

-Rikard Krosgaard Andersen, direktion og kapitalejer

-Lasse Dalsgaard Nielsen, direktion og kapitalejer

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

#### Koncernregnskab

Ingen af selskabets holdingvirksomheder aflægger koncernregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Nordvest Invest Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed med tilvalg af visse bestemmelser fra højere regnskabsklasser.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet og koncernregnskabet.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordvest Invest Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Nordvest Invest Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

### *Konsolideringspraksis*

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen foretages eliminering af indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### Virksomhedssammenslutninger

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat og fradrag af afskrivning på goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat og fradrag af afskrivning på goodwill.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursregulering af transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Afståelse af lejemål

Afståelse af lejemål måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afståelse af lejemål afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og at virksomhederne har en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	0-40 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-33 år	0-40 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg af resterende værdi af goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, der er unoterede værdipapirer, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets regnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. I koncernregnskabet omfatter nettoopskrivningen alene kapitalinteressers værdi i forhold til kostpris.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Nordvest Invest Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kapitalinteresser, selskabsdeltagere og ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kortfristet gæld i pengeinstitutter.