

## HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning

Nørgaardsvej 5  
2800 Kgs. Lyngby  
CVR-nr. 21 45 75 15

REVISION & RÅDGIVNING

### Årsrapport for 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. februar 2020.

---

Ole Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af re-sultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 20. februar 2020

### Direktion

Ole Pedersen

### Bestyrelse

Eilif Holte  
formand

Ole Pedersen

Helen Herlet

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 20. februar 2020

### **ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 38 28 79

**Pia Søndergaard**

statsautoriseret revisor  
mne15008

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning Nørgaardsvej 5 2800 Kgs. Lyngby
	Telefon: 32578555 Telefax: 32572844 Hjemmeside: <a href="http://www.holteprojekt.dk">www.holteprojekt.dk</a>
	CVR-nr.: 21 45 75 15 Stiftet: 28. marts 1968 Hjemsted: Lyngby-Taarbæk Regnskabsår: 1. januar 2019 - 31. december 2019
<b>Bestyrelse</b>	Eilif Holte, formand Ole Pedersen Helen Herlet
<b>Direktion</b>	Ole Pedersen
<b>Revision</b>	ALBJERG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ringager 4C, 2.th. 2605 Brøndby
<b>Bankforbindelse</b>	Arbejdernes Landsbank

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter er assistance til bygherrer med at varetage bygherrefunktionen ved at fastlægge byggeorganisationen, udarbejde byggeprogram, forestå udbudsfasen, afholde konkurrencer, projektgranske, skrive kontrakter og styre økonomi, jura og tid.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 210.00, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 3.424.968.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>5.110.442</b>	<b>4.841.446</b>
1 Personaleomkostninger	-5.115.388	-4.610.063
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-17.074	-35.904
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-22.020</b>	<b>195.479</b>
Andre finansielle indtægter	320.674	82.316
Øvrige finansielle omkostninger	-1.218	-238.132
<b>Resultat før skat</b>	<b>297.436</b>	<b>39.663</b>
2 Skat af årets resultat	-87.348	-12.042
<b>Årets resultat</b>	<b>210.088</b>	<b>27.621</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	1.661.067	0
Overføres til overført resultat	0	27.621
Disponeret fra overført resultat	-1.450.979	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>210.088</b>	<b>27.621</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>	2019	2018
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.766	18.840
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.766</u>	<u>18.840</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.766</u></b>	<b><u>18.840</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	989.715	750.177
Igangværende arbejder for fremmed regning	619.643	516.201
Tilgodehavende selskabsskat	67.100	41.016
Andre tilgodehavender	75.275	72.358
Periodeafgrænsningsposter	29.866	59.733
Tilgodehavender i alt	<u>1.781.599</u>	<u>1.439.485</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	0	1.391.267
Værdipapirer i alt	<u>0</u>	<u>1.391.267</u>
Likvide beholdninger	<u>3.806.022</u>	<u>2.233.743</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>5.587.621</u></b>	<b><u>5.064.495</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>5.589.387</u></b>	<b><u>5.083.335</u></b>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		2019	2018
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>			
4	Virksomhedskapital	805.556	805.556
	Overført resultat	958.345	2.409.325
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.661.067	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>3.424.968</u></b>	<b><u>3.214.881</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	<u>766.145</u>	<u>678.797</u>
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>766.145</u></b>	<b><u>678.797</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.578	32.109
	Anden gæld	<u>1.375.696</u>	<u>1.157.548</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.398.274</u>	<u>1.189.657</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>1.398.274</u></b>	<b><u>1.189.657</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>5.589.387</u></b>	<b><u>5.083.335</u></b>
5	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
6	<b>Eventualposter</b>		

## Egenkapitaloppgørelse

---

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbyt- te for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2019	805.556	2.409.324	0	3.214.880
Årets overførte overskud eller underskud	0	-1.450.979	1.661.067	210.088
	<b>805.556</b>	<b>958.345</b>	<b>1.661.067</b>	<b>3.424.968</b>

## Noter

---

	2019 kr.	2018 kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	4.870.115	4.402.780
Pensioner	188.575	165.254
Andre omkostninger til social sikring	56.698	42.029
	<b>5.115.388</b>	<b>4.610.063</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	6	6
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	87.348	12.042
	<b>87.348</b>	<b>12.042</b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2019	419.713	419.713
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>419.713</b>	<b>419.713</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-400.873	-364.969
Årets afskrivninger	-17.074	-35.904
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-417.947</b>	<b>-400.873</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1.766</b>	<b>18.840</b>
<b>4. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2019	805.556	805.556
	<b>805.556</b>	<b>805.556</b>
Aktiekapitalen består af 805.566 aktier a kr. 1		
Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.		
<b>5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31/12-2019.		

## Noter

---

### 6. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	31/12 2019 t.kr.
Leasingforpligtelser	125
Lejeforpligtelser	150
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>275</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for HolteProjekt A/S Bygherrerådgivning er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien kun til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børs kurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres mod regnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samti dig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Ole Pedersen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-306048324969  
Tidspunkt for underskrift: 21-02-2020 kl.: 12:56:39  
Underskrevet med NemID

## Ole Pedersen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-306048324969  
Tidspunkt for underskrift: 21-02-2020 kl.: 12:56:39  
Underskrevet med NemID

## Ole Pedersen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-306048324969  
Tidspunkt for underskrift: 21-02-2020 kl.: 12:56:39  
Underskrevet med NemID

## Holte, Eilif

---

Som Bestyrelsesformand bankID  
ID: 9578-5997-4-437205  
Tidspunkt for underskrift: 22-02-2020 kl.: 16:13:21  
Underskrevet med BankID (NO)

## Helen Herlet

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-508297200561  
Tidspunkt for underskrift: 21-02-2020 kl.: 12:42:55  
Underskrevet med NemID

## Pia Søndergaard

---

Som Revisor NEM ID  
PID: 9208-2002-2-246439925700  
Tidspunkt for underskrift: 22-02-2020 kl.: 16:46:13  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: ba3a1ebbnjuu50094849