



Vestjyllands Andel A.m.b.A

Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing
CVR-nr. 61 72 96 15

Årsrapport 2023/24

**Godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 21. maj 2025**

Dirigent:

Jens Peder Kirkegaard Bendtsen



Vestjyllands Andel

**ÅRSRAPPORT FOR REGNSKABSÅRET
01.07.23 - 31.12.24**

Indhold

6	Selskabsoplysninger
7	Vestjyllands Andels direktion og bestyrelse
10	Generalforsamling og dagsorden
13	Ledelsespåtegning
14	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
16	Ledelsesberetning
36	Landbrugsfaglige messer
38	ESG-rapport
52	Kernefortælling
54	Overskudsudlodning
55	Hoved- og nøgletal
56	Ministerbesøg
58	Resultatopgørelse og balance
64	Egenkapitalopgørelse
67	Pengestrømsopgørelse
68	Noter
87	Mission, vision og værdier
88	Strategi 2025 - Ét skridt foran



Flyt dig! Sammen med os...

Dansk landbrug er i konstant bevægelse. Oftest fremad, nogle gange til siden, men aldrig bagud.

Siden de første frø blev sået, har vores fælles branche været igennem en rivende udvikling, hvilket giver anledning til refleksion... For hvordan havde landbruget mon set ud, hvis vores driftige og innovative forfædre ikke havde dannet andelsbevægelsen i midten af 1800-tallet? Det kan vi heldigvis kun gisne om.

I Vestjyllands Andel kan vi konstatere, at principperne fra fortiden er grundlaget for vores eksistens. Selvom vi pr. definition har større tradition for at skue fremad end tilbage, synes det vigtigere end nogensinde at fremhæve andelsbevægelsens filosofi om, at vi i fællesskab skaber de bedst mulige forudsætninger for at lykkes hver for sig.

Ét eksempel herpå er opfindelsen af sigtemaskinen VA SizeMatters, som er udviklet med ambitionerne om at reducere hyppigheden af mavesår i griseproduktionen. Strøtanker blev til streger på et papir, som blev til udviklingen af en prototype, som blev til implementeringen af en fabriksmodel, som blev til videreudviklingen af en gårdmodel, osv. osv. Alt sammen skabt i et praktisk innovativt miljø, hvor VA-organisationens viden og kompetencer kombineret med medlemmernes ditto har ført til lanceringen af en verdenspatenteret og prisvindende opfindelse, som vi alle sammen kan være stolte af.

Etableringen af Danish Bio Commodities er et andet eksempel på, hvorledes andelsbevægelsen via fælles kraft sikrer samlet værdiskabelse for ikke bare Vestjyllands Andel, men også landbruget i almindelighed. Herudover kan nævnes udvinding af lokale proteiner fra både marineprodukter og græs, udvikling af grøn gødning, nørderi i spotsprøjtning via droneteknologi, genanvendelse af restprodukter fra fødevarerindustrien til anvendelse i robotfoder osv. Nogle af vores alternative idéer forbliver på tegnebrættet. Andre afprøves i virkeligheden og viser sig at gøre en afgørende forskel i vores medlemmers produktion.

I Vestjyllands Andel insisterer vi fortsat på at være ét skridt foran, og det kommer man som bekendt ikke ved at gå i andres fodspor. Forudsætningen for at fastholde positionen i front er et stærkt økonomisk fundament krydret med solid opbakning, tillid og bevægelsesfrihed fra vores flere end 4.000 ejere. Sammen har vi skabt det stærke brand, som Vestjyllands Andel igennem en længere årrække har udviklet sig til. Med fokus på kvalitetsprodukter og kompetent rådgivning.

Vi er stolte af, men samtidig ydmyge omkring vores rolle på den danske landbrugsscene. Fremfor at sidde passivt på tilskuerpladserne og vente på, at fremtiden sker, har vi i fællesskab besluttet os for at være en aktiv del af den. "Flyt dig! Sammen med os..." er derfor en venlig reminder om, at vi fortsat skal udfordre hinanden på et fagligt, sagligt og oplyst grundlag og prioritere det innovative miljø, hvor vi skaber rum for den nødvendige udvikling.

Det er ligeledes en reminder om, at udviklingen kommer med en pris. Og prisen hedder loyalitet. Hvis Vestjyllands Andel fortsat skal være relevant i fremtiden, er det tvingende nødvendigt, at varerne til din bedrift bliver købt i det selskab, som du selv er medejer af. Mener man at have ret til at lukrere på innovationen, har man også pligt til at bidrage til finansieringen via varekøb. Kun på den måde sikres fundamentet for både fællesskabets og dermed din egen værditilvækst.


Steen Bitsch, CEO

Selskabsoplysninger

Selskab:

Vestjyllands Andel A.m.b.A
Vester Kær 16
6950 Ringkøbing
www.vja.dk
vja@vja.dk
CVR-nr. 61 72 96 15
Kommune: Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår: 1. juli 2023 – 31. december 2024

Hovedkontor:

Industrivej Nord 9B
7400 Herning

37. regnskabsår**Revision:**

EY
Godkendt revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Pengeinstitutter:

Sydbank
Dalgasgade 22
7400 Herning

Nykredit
Dalgas Pl. 7B, st.
7400 Herning

Jyske Bank
Vestergade 8-16
8600 Silkeborg

Dattervirksomheder:

VA Agroland A/S, Herning
Agro Enterprise Planning A/S, Herning
Adival A/S, Billund
Danvit A/S, Tilst
BJ-Agro ApS, Hovborg
BJ-Agro Handel ApS, Hovborg

Associerede virksomheder:

Nordic Seed International A/S, Skanderborg
Vilomix International Holding A/S, Skanderborg
DGF Sikring A.m.b.a., Skanderborg
DV Energy A/S, Skanderborg
Scanola A/S, Aarhus
Nordic Seed A/S, Skanderborg
Scanfedt A/S, Skanderborg
DV International Holding A/S, Skanderborg
DBC Equity Holding A/S, Holstebro
DLA Agro A.m.b.a., Galten

Direktion og Bestyrelse

Ledelsen, bestyrelsen og repræsentantskabet udstikker i tæt samarbejde den overordnede kurs for Vestjyllands Andel. Denne har bl.a. bragt selskabet i front af landbrugets grønne omstilling, hvor vi har høje ambitioner om at være en betydelig del af løsningen.

Hvert medlem af Vestjyllands Andel har rig mulighed for at gøre sin indflydelse gældende. Eksempelvis via den årlige generalforsamling, hvor man kan være med til at vælge og måske endda selv opstille til repræsentantskabet eller bestyrelsen.

VA-bestyrelsen anno 2023/2024 består af følgende repræsentanter fra hhv. direktionen, repræsentantskabet og medarbejderne tilsat ét eksternt medlem:

**Steen Bitsch***CEO*

Steen blev ansat som CEO i Vestjyllands Andel i 2017 efter en lang karriere i landbrugs- og grovarebranchen. Senest 10 år som CEO i Danespo A/S. Steen varetager en lang række bestyrelsesposter i bl.a. Landbrug & Fødevarer, DI Energi, Thyborøn Havn, samt i både VA's egne og associerede selskaber.

Alex Ostersen*Formand – valgt i region MIDT*

Alex er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Borris. Alex er desuden bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S, Vilomix Int. Holding A/S, DBC Equity Holding A/S og DBC Equity A/S, hvor han også sidder i investeringskomiteen for VA. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens biogas- og andelstankeudvalg.

**Jens Peder Kirkegaard Bendtsen***Næstformand – valgt i region MIDT*

Jens Peder er mælkeproducent og planteavler i Faster/Skjern. Jens Peder er desuden bestyrelsesmedlem i VA Agroland A/S, ligesom han sidder i investeringskomiteen i DBC Equity A/S for VA. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens biogas- og andelstankeudvalg.



Bjarne Vendelbo Andersen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT
Bjarne er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Højmark. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og planteudvalg.

**Troels Lundby**

Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD
Troels er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Mejrup/Holstebro. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og debitorudvalg.

**Martin Møller Jensen**

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD
Martin er slagtekalveproducent og planteavler i Billund. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og debitorudvalg.

**Dorte Kvistgaard**

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT
Dorte er planteavler i Spjald, hvor hun i samarbejde med sin mand driver en maskinstation. Dorte er desuden medlem af både VA-bestyrelsens andels- og biogasudvalg.

Martin Pedersen

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD
Martin er mælkeproducent og planteavler i Skonager/Varde. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og debitorudvalg.

**Søren Laustsen**

Bestyrelsesmedlem – valgt i region SYD
Søren er planteavler i Haderslev. Han er desuden formand for VA's repræsentantskab samt medlem af hhv. VA-bestyrelsens plante- og debitorudvalg.

**Niels Nørgaard**

Bestyrelsesmedlem – valgt i region MIDT
Niels er smågrise- og slagtesvineproducent samt planteavler i Herning. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens grise- og andelstankeudvalg.

**Nicolai Hansen**

Eksternt bestyrelsesmedlem
Nicolai er tidligere CEO i kartoffelvirksomheden KMC og varetager flere bestyrelsesposter inden for især fødevarerinnovation. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens plante- og biogasudvalg.

Peter Dahl Just

Bestyrelsesmedlem – valgt i region NORD
Peter er mælkeproducent og planteavler i Linde/Struer. Han er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og planteudvalg.

**Preben Tang Andersen**

Medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant
Preben er produktkonsulent i VA's kvæg-optimering og er desuden medlem af hhv. VA-bestyrelsens kvæg- og andelstankeudvalg.



Repræsentantskab 2023/2024

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

afholdes onsdag d. 21. maj 2025 kl. 15:30
på Vestjyllands Andels hovedkontor, Industrivej Nord 9B, 7400 Herning.

Program

10:30 - 15:30 VA Folkemøde og udlevering af stemmeseddel
15:30 Generalforsamling
18:00 Spisning

Dagsorden

1. Valg af stemmetællere og ordstyrer
2. Beretning om virksomheden i det forløbne regnskabsår
3. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede årsrapport med bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud
4. Forslag til vedtægtsændringer, jf. www.vja.dk
5. Valg af repræsentantskabsmedlemmer til følgende områder:

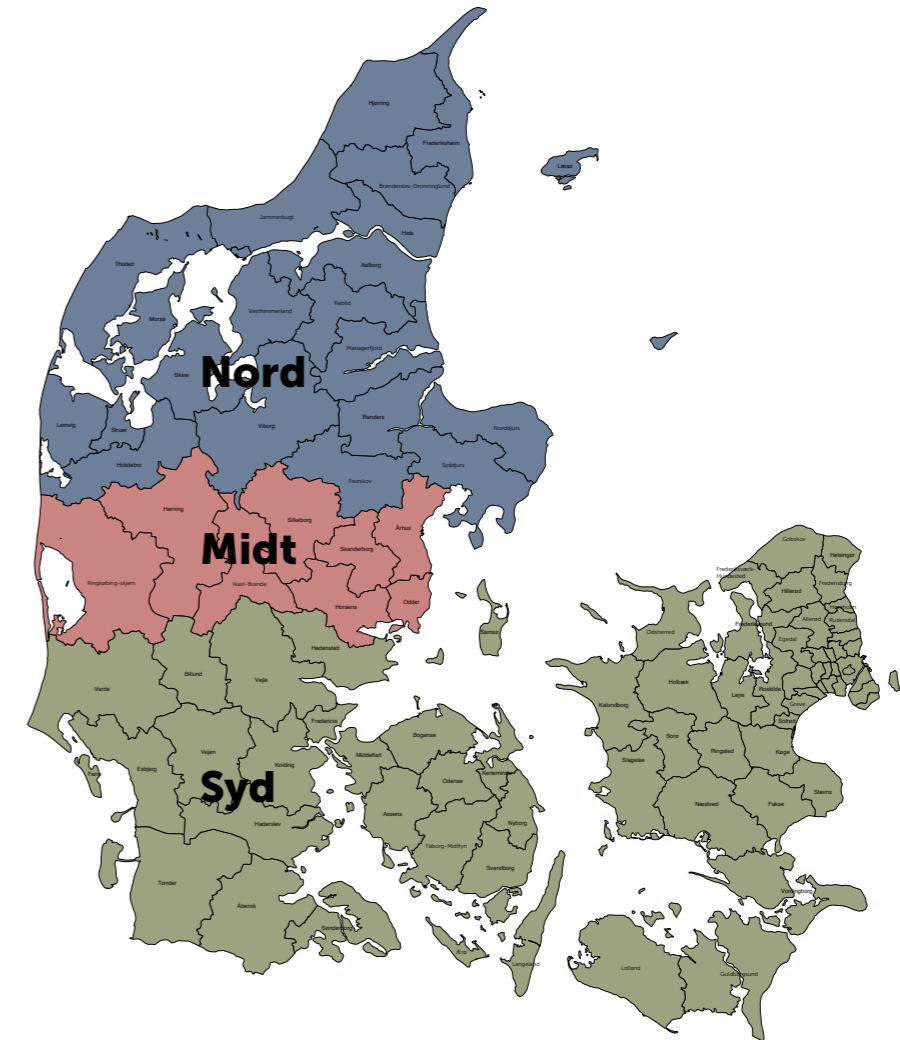
Nord: 5

Midt: 12

Syd: 8

6. Ledelsens vurdering af fremtiden
7. Indkomne forslag
8. Valg af revisor
9. Eventuelt

Bestyrelsen



Repræsentanter som er på valg i 2025 (valgt i 2022) VALGPERIODE - 2 ÅR

25 medlemmer på valg hvert år

Nord - 5	Midt - 12	Syd - 8	Nord - 5	Midt - 13	Syd - 7
Bjarne Villadsen	Alex Ostersen	Benny Ølgod*	Erling Forbech	Anders Obling	Carsten Christensen
Iben Johansen*	Anne Marie Søe Nørgaard*	Carsten Anthonson*	Gert Pedersen	Carsten Juul Pedersen	Claes Erlang
Morten H. Pedersen	Annette Dam	Kjeld Andersen*	Kristoffer Serup Hald	Christian Rahbek	Claus Christensen
Peter Just	Bjarne Andersen	Martin Møller Jensen, bestyrelsesmedlem*	Martin Kristensen	Dorte Kvistgaard Christensen	Daniel Falk
Troels Lundby	Brian Rahbek	Martin Pedersen	Søren Korsgaard	Dorte Woldemar	Magnussen
	Jacob F. Jensen	Ole Hansen		Hans Christian Lassen	
	Jens P. Bendtsen, næstformand*	Preben Bramming		Søren Bonde Laustsen	
	Jens Peter B. Mølleskov	Torben Due			
	Jørgen Hindhede*				
	Niels Overgård*				
	Torben Lund Hansen				
	Torben Sandgrav				

*) Denne repræsentant modtager ikke genvalg

Medarbejdere

Michael Knudsen
Janni Lyder Veedfald*

Medarbejdere

Preben Tang Andersen



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2023 – 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 2. april 2025

Direktionen

Steen Bitsch
adm. direktør

Bestyrelsen

Alex Ostersen
formand

Jens Peder Kirkegaard
Bendtsen, næstformand

Martin Pedersen

Peter Dahl Just

Bjarne Vendelbo Andersen

Dorte Kvistgaard Christensen

Troels Lundby

Niels Nørgaard

Martin Møller Jensen

Søren Bonde Laustsen

Hans Nicolai Hansen

Preben Tang Andersen
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Vestjyllands Andel A.m.b.A

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vestjyllands Andel A.m.b.A for regnskabsåret 1. juli 2023 – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 2. april 2025

EY Godkendt revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 38

Morten Friis	Simon M. Laursen
statsaut. revisor	statsaut. revisor
Mne32732	Mne45894

Ledelsesberetning 2024

I en foranderlig verden, hvor både landbruget og samfundet omkring os er i konstant bevægelse, fastholder Vestjyllands Andel (VA) sin definerede mission: *At levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders og medlemmers forretning.* I al beskedenhed mener vi – også i det forgangne regnskabsår – at være lykkedes med denne mission.

Derfor tager vi det også med ophøjet ro, at medlemstallet for første gang i en lang årrække har været faldende. Pr. 31/12-2024 er antallet af andelsmedlemmer 4094 mod 4147 medlemmer året før. Denne nedgang skal naturligvis ses som en konsekvens af strukturudviklingen i landbruget, men skyldes i endnu højere grad et intensiveret fokus på at minimere antallet af inaktive andelshavere i vores selskab.

Generelt hæfter vi os ved, at en lang række nye og større kunder har valgt at tegne et VA-medlemskab.

Det forgangne regnskabsår blev et atypisk af slagsen. Me-stendels fordi det strækker sig over 18 måneder, nærmere bestemt fra d. 1/7-2023 til d. 31/12-2024. Baggrunden herfor er et mangeårigt ønske fra organisationen, bl.a. fordi ressourcerne i VA's økonomiafdeling dermed allokeres til januar/februar fremfor sommerferieperioden. Desuden kan vi konstatere, at det hidtil forskudte regnskabsår – set ift. VA's datterselskaber – var ensbetydende med en stigende kompleksitet i det samlede koncernregnskab og deraf følgende meromkostninger. I forbindelse med investeringen i rådgivnings- og handelsvirksomheden BJ-Agro pr. 1. juli 2024 fulgte muligheden for at udvide regnskabsperioden og dermed omlægge regnskabsåret til fremadrettet at følge kalenderåret. En sådan manøvre kræver en vedtægtsændring, som blev stemt igennem på en ekstraordinær generalforsamling d. 10. oktober 2024.

Med udgangspunkt i en 18 måneders regnskabsperiode følger dermed også et tilbageblik på 1,5 høstår, der var væsentligt under middel. Som en naturlig konsekvens af VA's fortsat stigende fodersalg er vores fabrikker pr. definition altid i underskud af korn, hvilket er et billede, som selvsagt forværres af en yderst begrænset avl. Samtidig må vi sande, at det stærke afdelingsnetværk, som VA stiller til rådighed, ikke til fulde bliver udnyttet af vores medlemmer ift. indlevering af korn i høstperioden. Det må vi naturligvis kigge ind i.

I løbet af de seneste 20 år har et stigende antal medlemmer nydt godt af VA-organisationens indsigt i markedet ved at udlicitere ansvaret for deres råvareindkøb til vores eksperter på området. I forbindelse med 20 års jubilæet for vores disponeringskoncept har vi introduceret *RåvareDispo-*

ning 365, som bygger videre på grundprincipperne fra det eksisterende koncept og kobler endnu flere relevante (rå) varer på porteføljen. Samtidig har vi introduceret *Råvare-Disponering Flex*, som i endnu højere grad giver mulighed for at skræddersy selve disponeringen til hver enkelt bedrifts behov.

Generelt betragter vi det som vores kerneopgave at kunne risikoafdække medlemmernes behov for køb af foder. Udviklingen på de internationale markeder sammenholdt med Ukraine-krigens forstyrrelser af forsyningskæderne har betydet, at en del af regningen for risikoen er grundstødt i VA's fælleskasse. Vi er yderst bevidste om VA's ansvar i den forbindelse, og i fuld overensstemmelse med selskabets formål har VA i væsentlig grad bidraget til at afbøde den negative påvirkning af primærlandbruget.

Desuden er det værd at hæfte sig ved, at efterspillet omkring den betydelige brand, der opstod på vores foderfabrik i Hee i august 2021, nu er afsluttet. Forsikringsudbetalingen fra hændelsen, som netto udgør 11,8 millioner kroner, har haft en væsentlig positiv indvirkning på årsregnskabet. Denne forsikringsudbetaling er registreret under hhv. andre driftsindtægter og –omkostninger.

Er vi så tilfredse med resultatet? Ikke hvis man måler mod budget, men i forhold til at styre igennem oprørte vande har vores organisation endnu engang vist sit værd. Med stram omkostningsstyring marginalt under budget er der leveret positivt på de parametre, som vi selv har indflydelse på. Derfor kan vi med glæde præsentere et anstændigt regnskab for året 1/7-2023 - 31/12-2024, hvor omsætningen er steget til 4.628 mio. kr. mod 3.651 mio. kr. pr. 30/6-2023, mens koncernresultatet lyder på 92 mio. kr. før skat mod 121 mio. kr. før skat pr. 30/6-2023.

I løbet af regnskabsåret 2023/2024 har også VA's datterselskaber i det samlede billede bidraget positivt til koncernresultatet. Adival har leveret et resultat på 3.811 t. kr. før skat, Agro Enterprise Planning 647 t. kr. før skat, DanVit 3.632 t. kr. før skat, BJ-Agro og BJ-Agro Handel et samlet resultat på 4.944 t. kr. før skat, mens AgroLand har leveret et resultat på niveau med sidste år før andre driftsindtægter og -omkostninger. Samtidig har hver af døtrene endnu engang formået at styrke synergiene til kerneforretningen, så vi på tværs af organisationen formår at udnytte både produkter og knowhow maksimalt.

I foråret 2024 overtog VA efter fem års medejerskab de resterende 25% af aktierne i førnævnte Adival, der beskæftiger sig med genanvendelse af restprodukter fra fødevarerindustrien til foderbrug.

Adival har i en årrække fungeret som skoleeksempel på landbrugets kvaliteter inden for cirkulær bioøkonomi og minimering af spild, og virksomheden bidrager dermed både til VA's kerneydelser og inden for den grønne omstilling.

Netop denne dagsorden er et centralt punkt i VA's definerede strategi – herunder et øget engagement i biocirkulær produktion. Med ejerandele i Danish Bio Commodities og DBC Invest, som fokuserer på hhv. salg af grønne certifikater og investeringer i biogasindustrien, har vi siden 2020 opbygget et solidt forretningsben med en efterhånden høj værdisætning. Ligesom det var tilfældet i de foregående regnskabsår, er årets koncernresultat positivt påvirket af vores engagement i biogasindustrien, hvilket også har en afsmittende effekt på den foreslåede overskudsudlodning.

I forhold til kerneforretningen kan vi i al ydmyghed konstatere, at VA fortsat producerer de bedste foderprodukter til husdyr på markedet.

Enkelte trofaste kunder forsøger sig ganske vist med muligvis billigere, men mindre effektfulde alternativer. Hovedparten af disse vender hurtigt tilbage til vores produkter, fordi de ikke kan få alternativerne til at fungere i praksis. Dette betragter vi som en blåstempling af vores produktion, optimering, rådgivning og generelle konceptudvikling, som bidrager positivt til værdiskabelsen hos VA-kunder og -medlemmer.

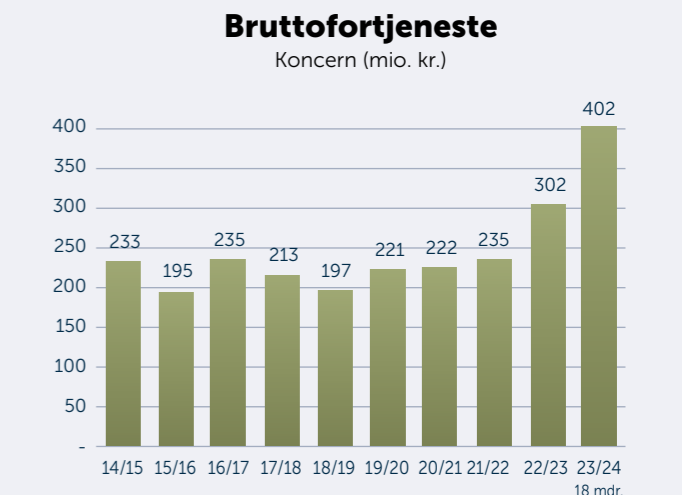
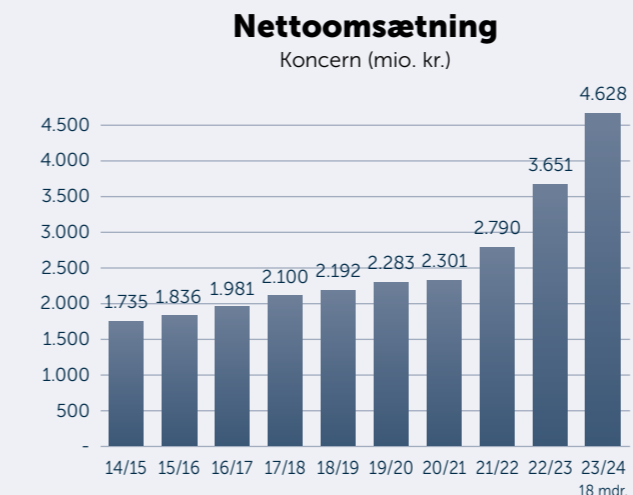
Hvad angår økonomien i primærlandbruget, kan vi konstatere, at den for mælkeproduktionens vedkommende fortsat

er fornuftig. Gældsbyrden er lettet betydeligt i løbet af de senere år, og dermed er mælkeproducenterne også mere robuste og bedre istand til at foretage de nødvendige investeringer, som fremtidens krav tilskrives.

Bytteforholdet for griseproducenterne lader derimod stadig noget tilbage at ønske. Konkurrenceanvnen på de oversøiske markeder har vist sig mere brutal end tidligere, og de europæiske toldmure på import af vitaminer og aminosyrer fra Kina har blot forringet konkurrenceanvnen yderligere.

Planteavl har været udfordret af to dårlige høstår, tillige med stigende omkostninger på såvel input som renter. Varetagelse af netop planteavlernes interesse har været omdrejningspunktet for VA's investering i hhv. DanGødning og BJ-Agro, som bl.a. styrker vores position på gødningsmarkedet. Med udgangspunkt i konceptet "4F" stiller vi skarpt på, at vi nu kan tilbyde hele paletten af gødningstyper i form af fast, flydende og Flex tilsat høj faglighed. Generelt er BJ-Agros brede viden inden for planteavl og højværdiagrøder et stærkt supplement til VA's egen på området og dermed endnu et unikt værditilbud til vores medlemmer.

Udvikling af kerneforretningen inden for de tre hovedområder kvæg, gris og planteavl – med synergier til de øvrige områder i virksomheden – er fortsat VA's primære mission. Derudover retter vi også i kommende regnskabsår fokus mod det biologiske kredsløb i bredere forstand, hvilket skal medvirke til en bedre udnyttelse af jordens ressourcer. Finansielt og organisatorisk står VA godt rustet til fremtiden, hvor vi ønsker at videreudvikle koncernen samt fastholde vores nuværende status som en solid samarbejdspartner i dansk landbrug – såvel blandt kunder og medlemmer som blandt øvrige interessenter.



Høsten

Både høsten 2023 og høsten 2024 blev mængdemæssigt af skuffende karakter - men af forskellige årsager. Tørken i forsommeren 2023 i kombination med et vådt og sent forår gav skuffende udbytter og kvalitet for især vårsæden. De våde vejrforhold i hele vækstsæsonen 2024 gav skuffende udbytter for især vintersæden. Den samlede kornhøst i Danmark endte ifølge Danmarks Statistik i 2023 på 7,1 mio. tons, og de foreløbige tal for 2024 lyder på samlet 7,6 mio. tons. Begge år er væsentligt under "normalen" på 9,1 mio. tons.

Den skuffende høst kunne med tydelighed aflæses i kornindgangen i høstperioderne for begge år, der med henholdsvis 220.000 tons og 170.000 tons er markant under rekordåret 2022 med 308.000 tons. Strukturudviklingen blandt vores andelshavere påvirker også vores kornindgang, hvor kornproduktionen hastigt koncentrerer sig på stadig større bedrifter, der investerer i egne opbevarings- og håndteringsfaciliteter til afgrøder, og hvor kornhandel og leverance foregår uden for høstperioden.

De skuffende udbytter for begge høstår i kombination med strukturudviklingen blandt andelshaverne udfordrer vores vante måde at arbejde med kornmodtagelse på.

Vores virksomhed og afdelingsstruktur er gearet til at kunne yde og levere en høj service lokalt i høstperioden. Det skal vi fortsat kunne, men i takt med et andet behov blandt vores kunder må Vestjyllands Andel naturligvis også tilrette ydelserne herefter.



Planter

Med udfordrende vejrforhold og - som en konsekvens heraf - skuffende udbytter i traditionelle afgrøder øges interessen for de alternative af slagsen. Derfor etablerede vi for 3. år i træk sojabønner hos Langelund Maskinstation, hvor håbet og forventningerne var at lukrere på de hidtidige erfaringer. Endnu engang optrådte vejret dog snarere som mod- end medspiller, og med udsigt til at sojabønnerne skulle høstes i frostvejr igen i 2024, besluttede vi os for at snitte og køre dem til biogas. Nu er sojabønneprojektet overgået til vores

datterselskab Nordic Seed, som er begyndt at screene sorter og deres potentiale fra 2024. Udover sojabønner har vi i samarbejde med Langelund Maskinstation sået solsikker, hvilket har vist lovende resultater ind i biogas. Det projekt arbejder vi videre med i 2025.

Med GUDP-projektet *Optimeret dyrkning og bjærgning af efterafgrøder til biogas* har vi stillet skarpt på et område, som er under stor bevågenhed. Her bliver vi løbende klogere på udledning af lattergas fra efterafgrøder, samt hvordan vi kan afhjælpe den udfordring. Samtidig er vi særligt opmærksomme på det praktiske aspekt i projektet, hvor etableringsprocessen er afgørende vigtig ift. at have en tilstrækkelig mængde at snitte i løbet af efteråret.

I de seneste år har en anden alternativ afgrøde vundet indpas i form af "Blomster- og bestøverbrak", som i den grad er blevet indarbejdet i markplanerne rundt omkring.

Både strategisk ift. at få rettet kiler op og dermed øge effektiviteten, men også på større arealer hvor det støtteberettigede dækningsbidrag var bedre end vårbyg på vandet sandjord.

På den samme lette jordtype har vi i flere år haft fokus på nitrifikationshæmmere i forbindelse med etablering af majs, men også senest i kartofler og roer, da der går en rum tid fra gylleudbringning til optagelse af kvælstof i de afgrøder. Forsøgsresultaterne i majs fra 2024 taler for sig selv med et potentiale på +30%. Dog på den triste baggrund at foråret blev forsinket pga. massive mængder regn.

Mikronæring og specialløsninger blev igen et stort omdrejningspunkt for VA og vores andelsmedlemmer i 2024, hvor vi bl.a. ved lave kobbetal støtter planterne i løbet af vækstsæsonen med mikronæringsprodukter tilsat de gængse sprøjtelsesløsninger. Produkterne har fået stor ros hos kunderne, siden vi mere aktivt begyndte at anvende dem tilbage i sæson 2023. Det er et område, som kun vil opnå større fokus fremadrettet med henblik på at holde planterne vitale igennem sæsonen. Ikke mindst fordi mikronæringsindholdet i gyllen er blevet mindre som en konsekvens af at foderudnyttelsen har forbedret sig markant. "Less is more".

VA Plantedag i Borris blev igen afholdt med flot fremmøde i dejligt vejr, hvor der blev fremvist og diskuteret sorter, strategier, mikronæring, kvælstoffikserende bakterier og alt derimellem af landmænd samt produktspecialister fra Nordic Seed, Limagrain og Corteva.



Vores årlige majsdays i september var i både 2023 og 2024 udvidet til fire lokaliteter. De har trukket over 200 deltagere til, og i et godt samarbejde med de respektive landmænd og vores samarbejdspartnere fremvises vores forrygende majsassortiment suppleret med aktuelle emner. Herunder Arlas bæredygtighedstillæg "Big 5", effekten af nitrifikationshæmmere til majsdyrkingen og fodringsmæssige tiltag for at optimere grovfoderet.

Grundet en blanding af krav og efterspørgsel begyndte vi i sommeren 2024 at lave tildelingskort på hhv. udsæd, planteværn og gødning. En enkel løsning til vores kunder, hvor VA kan bidrage i den udstrækning, der er behov for, imod at vi sammen skaber merværdi gennem omfordeling af input og sikring af ny viden både for kunden og os. De digitale krav og ønsker forøges. Dette vil vi gerne imødegå for fremadrettet også at være en attraktiv samarbejdspartner for vores plantekunder.



Kvæg

Mælkeproduktionen har gennem de seneste år været under beskyldning for at være en stor del af årsagen til Danmarks CO₂-udledning. Reduktion af klimapåvirkningen er da også en opgave, som mælkeproducenterne har taget på sig med iværksættelsen af forskellige innovative løsninger til følge.

For VA's vedkommende har fokus især rettet sig imod optimering af mælkeproducenternes bedrifter med henblik på at producere så meget mælk som muligt på de respektive produktionsanlæg. Dels gennem fuld kapacitetsudnyttelse af de fysiske rammer, dels gennem fuld udnyttelse af køernes produktionspotentiale for herved at sikre, at den beregnede udledning af CO₂ per produceret kg mælk holdes så lav som muligt.

Ét af virkemidlerne, der har bidraget til øget mælkeproduktion hos kunderne, er implementeringen af High Energy-konceptet.

Blandingerne under High Energy er kendetegnet ved et højere energiindhold end det gennemsnitlige, hvilket giver flere fordele: Køerne får mere energi i hver mundfuld, de æder, hvilket bidrager til en højere mælkeproduktion. Samtidig har vores lastbiler, der leverer foderet, en større mængde energi med på et samlet læs til kunden, hvilket resulterer i færre transporter.

Mælkeproducenterne har gennem det forgangne år oplevet prisstigninger på deres primære afsætningsprodukter. Således endte 2024 med en mælkepris, der er tæt på at tangere det højeste niveau nogensinde. Desuden endte kødpriserne også på et højt niveau, så bytteforholdet for både mælke- og kødproducenter må betegnes som tilfredsstillende.

Bevæbnet med erfaringerne fra vores gode kolleger i grisefodergruppen har vi iværksat forsøg med implementering af VA SizeMatters-konceptet i vores foderproduktion til slagtekalve. I den forbindelse ser vi frem til snart til at kunne præsentere opløftende resultater fra de nuværende forsøgsprojekter, hvor vi forventer en lang række forbedringer i forhold til sundhed, tilvækst og foderforbrug.

Hvad angår kvægbruget generelt ser vi til stadighed en udvikling, hvor de enkelte ejendomme bliver af en så betydelig størrelse, at der samtidig kræves mere af VA som leverandør. Derfor er vi i konstant udvikling ift. at opbygge en organisation, som kan imødekomme denne udvikling, og de mange nye opgaver som følger med.

Vi har i de forgangne år oplevet stramme forsyninger og høj volatilitet på mange råvarer. Dette er en ny virkelighed, vi skal indstille os på. Derfor kigger vi hele tiden ind i alternative råvarer, så vi ikke gør os selv og branchen alt for afhængig af enkelte produkter.



Gris

I det forgangne år har vi for alvor set værdien af VA SizeMatters. Sigten har nu fået sin egen afdeling og medarbejdergruppe i VA og opnået solid opmærksomhed såvel nationalt som internationalt – bl.a. takket være tildelingen af de eftertragtede Agromek Awards. VA SizeMatters er som både sigte og koncept solgt til andre fabrikker og hjemmeblandere. Udover at sikre værdi til vores eget fabriksfremstillede foder kan vi nu gøre det samme hos hjemmeblandere, og med den faglige backup kan vi fortsat vejlede kunderne i brug af løsningen.

Med VA SizeMatters har vi opnået endnu større viden om formaling, hvilket kommer grisene til gode: Homogent foder, god mavesundhed, stabil foderoptagelse – alt sammen i et mere ustabil fodermarked, hvor begrebet "billig fodring" ikke kun er baseret på foderpris.

Genetikken udvikler sig, og det kræver øget fokus på ændrede næringsstofkrav til både brugsdyrene, racerne og avlsselskaberne. Enkelte racer er så effektive, at vi i dag tilbyder individuelle løsninger i udsatte perioder som faring og løbning. I tæt samarbejde med vores datterselskab Adival har vi udviklet AdiLife, der hjælper soen igennem perioden op til faring, hvor dyrene drænes for vitaminer, mens AdiFlush sikrer en god energiforsyning i dagene fra fravæning til løbning og hjælper på bryst og reproduktion.

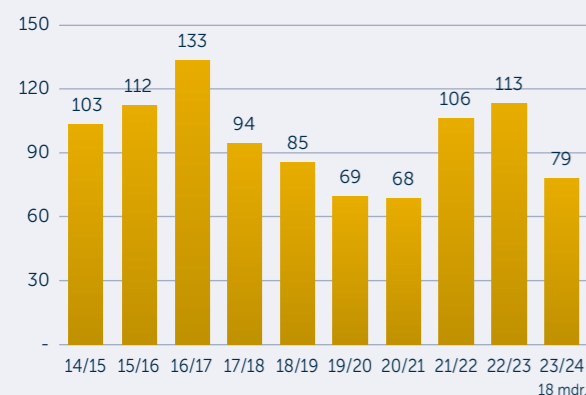
Med udviklingen af EasyFiber, der er et alsidigt fiberprodukt skabt på baggrund af fodringsforsøg på Foulum, bidrager vi til at sikre mere ro i stalden.

Op imod 85.000 søer har dagligt glæde af EasyFiber, som er ét af hovedprodukterne under vores proklamerede 2025-tema LifeMatters, hvor fokus er at sikre større sooverlevelse.

Udover vores produkter er også kompetent rådgivning samt et solidt samarbejde med f.eks. dyrlæge, ejer og ansatte en forudsætning for at lykkes med vores ambitioner. I den forbindelse tilbyder vores produktkonsulenter besætningsbesøg, hvor vi med fokus på fodringsstrategi ser på mulighederne for forbedret produktivitet og forbedrede forhold i besætningen.

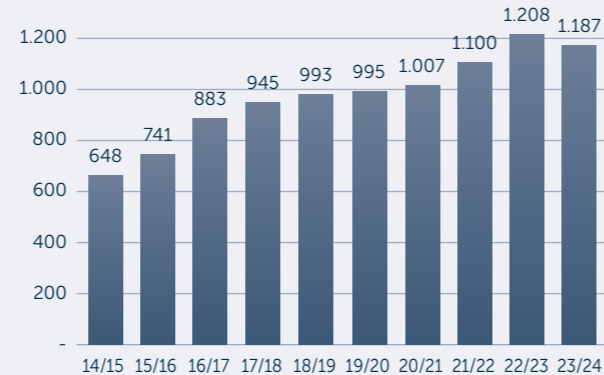
Årets resultat

Koncern (mio. kr.)



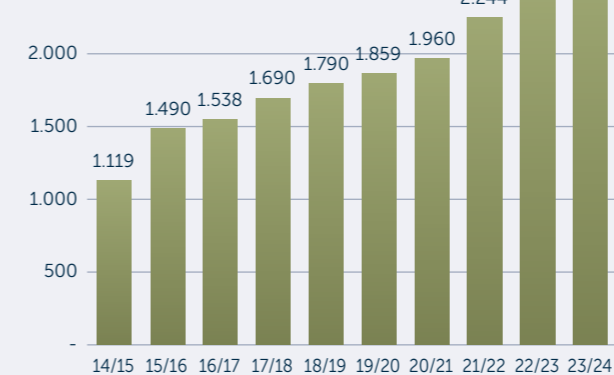
Egenkapital

Koncern (mio. kr.)



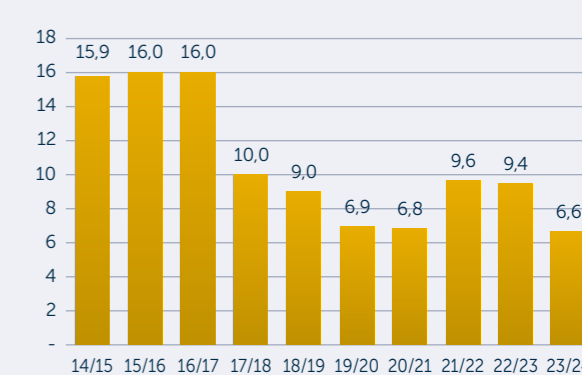
Balancesum

Koncern (mio. kr.)



Egenkapitalens forrentning

Koncern (%)



Den rette fodringsstrategi er også alfa og omega, når vi retter fokus imod klimaoptimeret foder. Med SEGES som tovholder har vi deltaget i et såkaldt bæredygtighedsforsøg målrettet smågrise, hvor målet var bruge et mindre input til at sikre det samme output. I VA bragte vi alternativerne i spil og fremstillede en blanding, hvor mange af produkterne fra Adival i den grad viste deres styrke.

Nøgletal fra forsøg:

Firma	Co2 index	Tilvækst foderforbrug	Lysin g /kg Tilvækst
Kontrol	100	759 g.dgl. 1,60 FEsv/Kg tilvækst	19,5 g (100)
VA	63	776 g.dgl. 1,60 FEsv/Kg tilvækst	21,6 g (110)
Konkurrent 1	68	774 g.dgl. 1,59 FEsv/Kg tilvækst	23,8 g (122)
Konkurrent 2	58	719 g.dgl. 1,62 FEsv/Kg tilvækst	25,6 g (131)

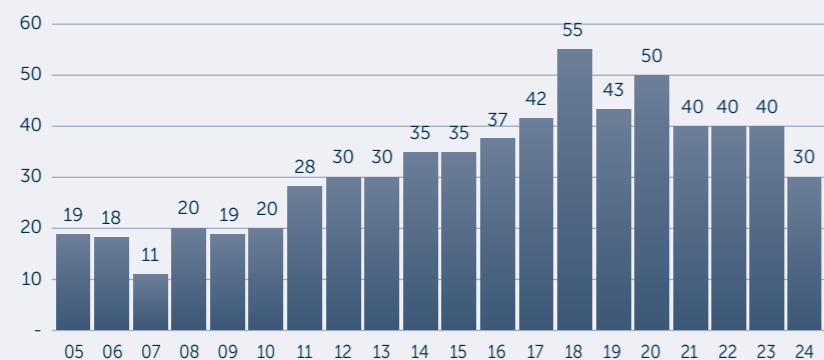
Ovenstående understreger, at VA har en stor viden om de produkter, vi håndterer, og at vi evner at bruge dem på effektiv vis. Samtidig beviser det, at vi står stærkt i billedet hvad angår foder optimeret på miljø og moral.

Inspiration til optimering søges både nationalt og internationalt, og i det seneste år har vi derfor besøgt tre udenlandske fodervirksomheder i Finland, Holland og Frankrig. I den forbindelse er der et nyt netværk under opbygning, så vi kan ajourføre vores faglige backup i organisationen. På de hjemlige breddegrader har vi bl.a. haft fokus på automatisk vejning, hvor vi eksperimenterer med en afløser til gennemløbsvægten i form af billedgenkendelse. Generelt har vi stor glæde af vejning i klimastalden, idet løbende opfølgninger har givet solid viden om fravænningsvægt, ædelyst og livskraft efter fravæning. Yderligere opdager vi eventuelt uheldige drop i foderoptagelse og bliver klogere på dyrenes sociale funktion. Med adgang til pålidelige løsninger kan vi i samarbejde med kunderne sammensætte det korrekte fodermatch.

I VA dækker vi det fulde sortiment omkring færdig- og hjemmeblandet foder til danske griseproducenter. I den forbindelse har ejerskabet i DanVit har givet os yderligere kompetencer inden for mineralområdet. Desuden hjælper vi gerne hjemmeblendere med viden baseret på vores egenproduktion af foder, hvor vi tilbyder et stort udvalg af komponenter uden fordyrende mellemlid. Konstant med det mål for øje, at vi er sat i verden for at sikre vores kunder og medlemmer de bedste resultater i stalden.

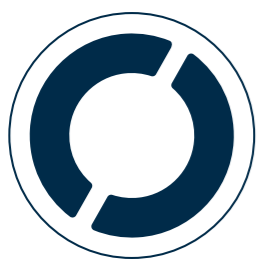
Udlodning incl. renter

Koncern (mio. kr.)



Kapitalandele i selskaber, hvor Vestjyllands Andel har ejerandele:

VA Agroland A/S Aktiekapital kr. 5,5 mio. kr.	100,00%	100,00%	Danvit A/S Aktiekapital kr. 0,7 mio. kr.
Agro Enterprise Planning A/S Aktiekapital kr. 3,5 mio. kr.	100,00%	70,00%	BJ-Agro ApS Anpartskapital kr. 0,1 mio. kr.
Adival A/S. Aktiekapital kr. 0,5 mio. kr.	100,00%	70,00%	BJ-Agro Handel ApS Anpartskapital kr. 0,1 mio. kr.
DV Energy A/S Aktiekapital kr. 3,0 mio. kr.	18,97%	25,00%	Nordic Seed International A/S Aktiekapital kr. 1,0 mio. kr.
Scanola A/S Aktiekapital kr. 20,0 mio. kr.	11,43%	18,44%	Scanfedt A/S Aktiekapital kr. 17,3 mio. kr.
Nordic Seed A/S Aktiekapital kr. 2,0 mio. kr.	15,79%	16,21%	DV International Holding A/S Aktiekapital kr. 650 mio. kr.
Vilomix International Holding A/S Aktiekapital kr. 100,0 mio. kr.	22,74%	50,00%	DBC Equity Holding A/S Aktiekapital kr. 38,6 mio. kr.
DGF Sikring A.m.b.a. Andelskapital kr. 28,9 mio. kr.	12,66%	17,95%	DLA Agro A.m.b.a. Andelskapital kr. 16,4 mio. kr.
Dan Gødning A/S Aktiekapital 14,7 mio. kr.	5%	5%	Grainit ApS Anpartskapital 0,4 mio. kr.



Økologi

Det økologiske fodermarked har været vigende. Ikke mindst Arla's ønske om at reducere indvejningen af økologisk mælk har reduceret antallet af økologiske mælkeproducenter og dermed også behovet for foder. Tyske mejerier med danske leverandører stiller i dag krav om Naturland-certificering, hvor danske foderstofproducenter ikke har kunnet opnå omtalte certificering. Salg af ejendom, stop pga. alder samt manglende konkurrence kraft ift. konventionelle producenter er nogle af de øvrige årsager, der har medført afgang af økologiske mælkeproducenter.

Det vigende økologiske fodermarked har desuden haft den naturlige konsekvens, at der generelt i branchen meldes om overkapacitet på økologiske lagre og foderfabrikker. På længere sigt er en sådan situation naturligvis ikke holdbar.

Efter en afmatningsperiode melder detailhandlen nu om fremgang i omsætningen af økologiske produkter. Dette vil øge efterspørgslen tilbage til det primære erhverv.

Der er behov for fornyet tro på en lysere fremtid for dansk økologisk landbrug, som kan give tilgang af nye økologiske bedrifter. Bevæbnet med en solid tro på denne fremtid har VA opført et nyt stort silobatteri med en kapacitet på 10.000 tons på den økologiske afdeling i Vildbjerg.





Hest

Vores strategiske satsning på produktion og salg af hestefoder, som blev kickstartet med købet af Duvil-brandet i slutningen af 2021, har givet VA den ønskede udvikling på området. Som nogle af de eneste i branchen herhjemme kan vi bryste os af, at al vores hestefoder produceres i Danmark - nærmere bestemt på foderfabrikken i Borris. De mange års erfaringer herfra bidrager positivt til vores ambitioner om at fremstå som en bundsolid lokal aktør, i et marked hvor mange tons importeres fra udlandet.

I løbet af det seneste år har vi samlet alle vores aktiviteter under ét brand i form af HorseLux.

I samme periode har netop HorseLux slået sit navn fast som en attraktiv samarbejdspartner, der producerer og leverer hestefoder af høj kvalitet til en fair pris.

Derudover har vi udviklet vores eget sortiment af tilskuds-foder, idet mange kunder efterspørger supplement til færdigfoderet. Samtidig har vi udviklet de første foderblandinger uden brug af soja, men i stedet med vores egenproducerede græsprotein som proteinkilde.

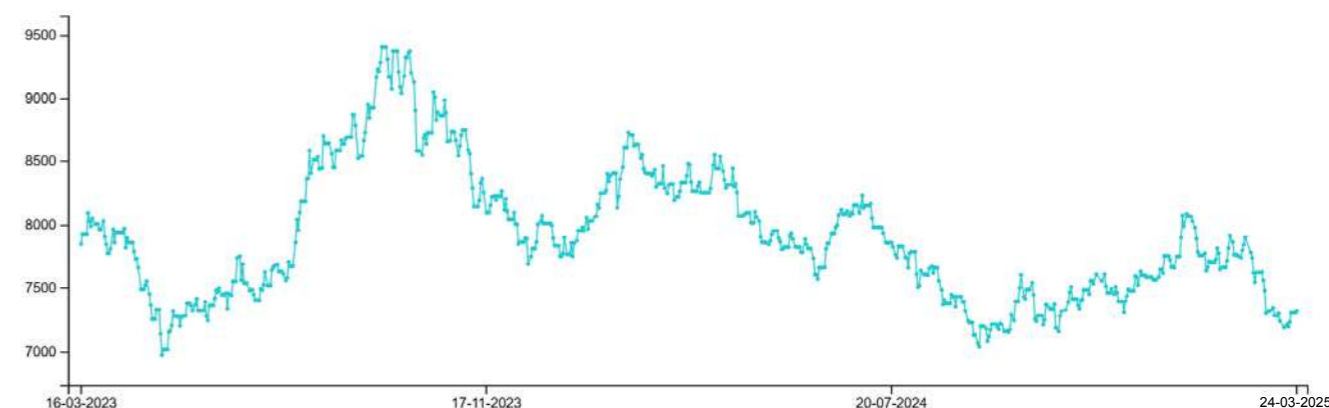
Man ser i dag HorseLux på hylderne hos flere end 70 eksterne forhandlere samt hos vores egne AgroLand-butikker i Danmark. HorseLux er også flot repræsenteret i Sverige, hvor vi er godt på vej ind i flere end 100 butikker. Samtidig har vi et stort fodersalg direkte til flere rideklubber, stutierier samt aktører i trav- og galopsporren. I sidstnævnte kategori finder man nogle af de største danske udøvere i vores kundedatabase, hvilket vi betragter som endnu en blåstempling af vores produkter.



Energi

Påvirket af en række udefrakommende faktorer har brændstofpriserne oplevet betydelige udsving i en efterhånden længere periode. Krig i Ukraine, uro i Mellemøsten, bekymringer om økonomisk afmatning i Kina, Europa og USA samt Opec+'s løbende udmeldinger om justering af udbuddet har alt sammen skabt usikkerhed på de globale energi-markeder.

Læg dertil den nye USA-administrations sang om "Drill baby drill", som i skrivende stund ligeledes har sat priserne under pres.



Sikringen mod store prisudsving ligger naturligt i kontrakt-tegning. Her har kunder og andelshavere tilmeldt VA's unikke og gebyrfri disponeringskoncept igen opnået store besparelser, ligesom de kan se frem til en øget overskuds-udlodning.

Takket være det gode samarbejde med Circle K tilbydes overvågning af olieniveauet i olietanken for at sikre mod tørløb og dermed yde sikkerhed mod driftstop pga. brændstofmangel. Derudover tilbydes diverse registreringssystemer til fordeling af forbrug pr. køretøj, hvilket på sigt giver en langt bedre oversigt i forbindelse med den intensive jagt på at reducere CO₂-udledningen.

Regeringens mål om mere energieffektiv transport har fået mange kunder til at købe elbaserede køretøjer. Mange søger derfor eksterne tankningsmuligheder både til brændstoffer og el. Vi oplever fortsat stor efterspørgsel på Circle K-kundekort tegnet på VA-aftalen med stærkt reducerede priser til følge. Ansøgningsskema til kortløsningen findes på vores hjemmeside under fanen energi.

Vores strategi omkring optimeret forsyning og logistik bærer frugt. Markant konkurrencedygtige priser, god forsyningssikkerhed, solid vejledning om produkt- og emballagevalg fastholder omsætningen.

Priserne svinger løbende i takt med gaspris-udviklingen. Desuden har vores gode samarbejde via DV Energy sikret nogle meget favorable priser på Adblue og smøremidler. I et stigende marked har vi formået at holde et lavt prisniveau til gavn for vores medlemmer.

Som en naturlig konsekvens af de eksplosive priser i 2022 har vi set et voldsomt faldende marked på træpiller. Der har været et stort skift til bl.a. varmepumpe fra jord eller luft.

Efterspørgslen til privatsegmentet er anslået halveret over de seneste 5 år. Prisniveauet er til dels normaliseret efter de store udsving tilbage i 2022.

Grundet sanktioner har forsyningen af træpiller været udfordret. Heldigvis var VA i den periode dækket ind med gode forsyninger fra vores mangeårige leverandør i Ribe. Dog var efterspørgslen for voldsom, og vi supplerede op med ekstra mængde fra USA. Som følge heraf steg priserne i løbet af efteråret til hidtil usete niveauer på op mod kr. 7.000,00 pr. palle inkl. moms. Markedet satte sig i løbet af foråret på et om end lavere leje. Udfordringerne med manglende udbud er nu afløst af afsætning af de amerikanske varer.

Via AgroLand forhandler vi alene danskproducerede træpiller af højeste kvalitet. Træpillerne leveres i 16 kg sække på paller á 896 kg og bigbags á 1.000 kg direkte fra vores vareturscentral i Borris. Chaufføren sætter træpillerne, hvor kunden ønsker det i carport, værksted osv. Derudover kan træpiller leveres med en af vores mange tankbiler og blæses i kundens silo. Træpiller forhandles ligeledes i alle AgroLand-butikker.

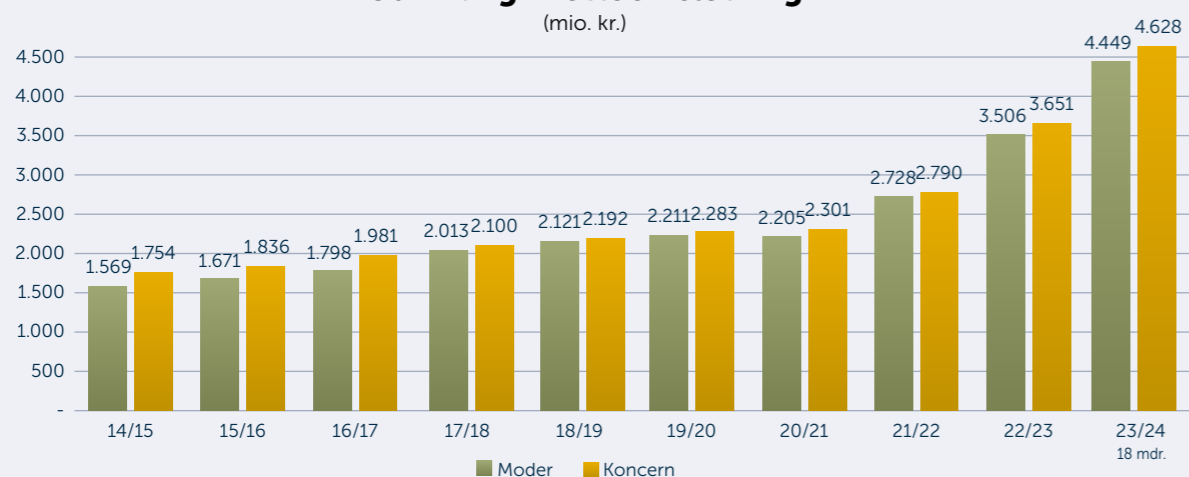
Afdelinger

En brand i tørreriet i Kølkær d. 22. august udfordrede kortvarigt vores høsthåndtering i 2023. Flere omstændigheder var medvirkende til, at tørreriet blev totalskadede, hvorfor korn tilkørt af landmænd fra området måtte flyttes til andre afdelinger i den resterende del af høsten.

Efter forhandlinger med forsikringssselskabet blev det besluttet at købe et nyt tørreri med en større kapacitet end det tidligere. I den forbindelse har vi besluttet at skifte energikilde fra olie til tankgas – dels pga. maltbyghåndteringen og dels med henblik på at klimaeffektivisere produktionen. Det nye tørreri stod klar til opstart og indkøring d. 15. august 2024 og har en kapacitet på 50 t/h ved en 4% nedtørring i maltbyg.

Udvikling i nettoomsætning

(mio. kr.)





Også på nogle af VA's øvrige afdelinger har det været nødvendigt at investere i nyt materiel. På maltbygafdelingen i Bedsted har vi installeret en ny soldrenser, da den hidtidige var over 40 år gammel og udtjent. Gesten-afdelingen er blevet udstyret med en nyere brugt renser til oprensning af konsumkorn i det sydlige område. I samme forbindelse foretog vi en nødvendig opgradering af styresystemet og installation af en tidssvarende eltavle.

Afdelingen i Hornsyld, der har modtaget korn siden høsten 2022, er nu overtaget af VA. Hornsyld fungerer som sæsonafdeling for kornmodtagelse og udlevering af planteværn.

Som tidligere nævnt har de seneste to høstår i henholdsvis 2023 og 2024 kastet et lavt udbytte af sig. Især den seneste høst var særdeles våd og langtrukken. Til trods for en lav korntilgang har vi derfor måtte finde os i ekstra lønomkostninger i forbindelse med kornhåndtering.

Fabrikker

På VA-fabrikkerne er der i løbet af den seneste regnskabsperiode foretaget flere investeringer med henblik på at effektivisere og lette arbejdsprocesser, samt udnytte produkterne fra både Adival og fabrikken i Kåstrup.

Efter at malerarbejdet i Hee nu er et overstået kapitel, synes vi efterhånden at være i mål med genetableringen efter branden i 2021. På foderfabrikken i Hee har vi desuden installeret en syretank, så personalet ikke længere skal håndtere syren. På mineralfabrikken samme sted har vi foretaget en særdeles tiltrængt renovering af kontrolrummet. Desuden er der investeret i nye, ergonomiske møbler samt en selvstændig plads til fabrikschefens kontor.

I forbindelse med høsten 2024 har afdelingen i Vildbjerg taget tre nye amerikaner siloer i brug med en samlet kapacitet på 10.000 tons. Siloerne er bl.a. tiltænkt konsumkorn, men skal også dække den manglende kapacitet, som solget af Højmark-afdelingen har medført. I Vildbjerg har vi desuden installeret en tromlerenser med høj kapacitet. Maskinen kan hurtigt omstilles mellem de forskellige produkter, og som grovrenser til tørreriet kan renseren køre op til 150t/h, hvilket er med til at minimere risikoen for brand i tørreriet.

I netop Vildbjerg samt Borris, Hee og Ringkøbing er VA SizeMatters nu blevet en fuld integreret del af foderfabrikkernes redskab til at sikre den rigtige struktur i blandingerne.

Der videreudvikles og optimeres konstant ift. at sikre det bedst mulige overblik i produktionen, hvilket er et område, som organisationen har stor fokus på.

Fabrikken i Nordenskov har taget en ny dampkedel i brug, hvilket bidrager til, at kedlen nu kan følge med resten af produktionslinjen.

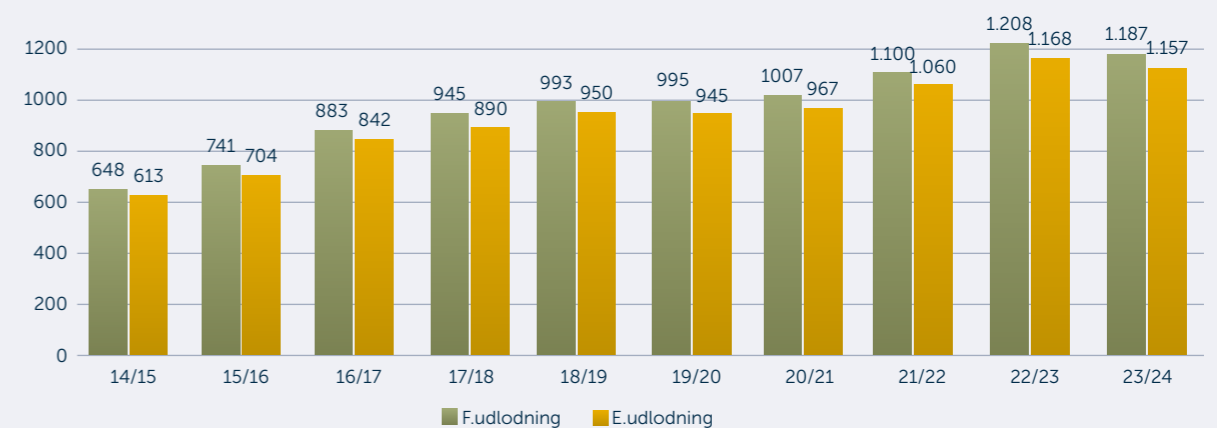
I de kommende regnskabsår vil der blive investeret i nye nøglemaskiner. En tiltrængt investering, da de nuværende efter lang levetid er ved at nedslidte.

Kvalitet, miljø og IT

Efter jubelåret 2022 har begge de efterfølgende høstår som bekendt været en slem skuffelse. Udover et generelt dårligt udbytte bød høståret 2024 også på små og underudviklede kerner, hvilket var et resultat af ekstreme vejrforhold i vækstsæsonen.

Udvikling i egenkapital

Koncern (mio. kr.)



VESTJYLLANDS ANDEL ÅRSRAPPORT 23/24

I kølvandet på de seneste våde høstår har vi set os nødsaget til at udtage forhåndsprøver af de gårdpartier, vi får tilbudt. Det sker som en konsekvens af, at vi indimellem ser partier, der midt i vinteren ligger med op til 19% vand og derfor ikke længere er egnet til foder. Fra kvalitetsafdelingens side vil vi gerne opfordre alle, der råder over gårdpartier, til straks efter høsten at få tørret kornet ned til ca. 15% vand, så varen beholder sin værdi.

På miljøområdet har vi haft travlt med at implementere ISO 14000-miljøledelsessystemet som modsvar til de krav, EU og Miljøstyrelsen stiller til virksomheder af vores størrelse.

Her er det vigtigt, at alle medarbejdere tænker miljø- og klimaforbedringer ind i alle de processer, de foretager sig i løbet af arbejdsdagen.

IT-mæssigt har VA efterhånden opnået en størrelse, hvor vi nu er omfattet af EU's NIS2-direktiv vedrørende cybersikkerhed. Direktivets standarder er obligatoriske, når antallet af medarbejdere overstiger 250 og/eller virksomheden handler med energi og kemikalier. Også her har vi indledt procedurer med at tænke anderledes vedrørende password, adgange, systemadskillelse samt intensiv træning af alle medarbejdere, så kriminelle angreb afværges og undgås.

Markedet

Korn- og råvaremarkederne oplevede i regnskabsåret 2023/2024 en betydeligt roligere hverdag. Prisbevægelserne var begrænsede og forsyningerne mere stabile end i de foregående regnskabsår, der var præget af usikkerheden efter både Covid-19, Ruslands invasion i Ukraine og de efterfølgende rekordhøje energi- og kornpriser.

Den høje inflation og de stigende renter har i perioden været den største udfordring at tæmme. Det har været vanskeligt at skubbe de stigende omkostninger til fragt, håndtering, lønninger, lager og rente i varepriserne samtidig med at bevare konkurrenceevnen. Dét er en øvelse, der for ikke kun VA, men for hele branchen vil være nødvendig, og den vil fortsætte det kommende regnskabsår.

I VA arbejder vi aktivt med at risikostyre vores indkøb og salg af korn, foder og råvarer ved hjælp af finansielle instrumenter på de globale korn- og råvarebørser. Vi ved, at prisudviklingen i det globale korn- og råvaremarked ikke altid følger med prisudviklingen i vores lokale marked. Perioden efter høsten 2024 har været et godt eksempel herpå, hvor tørken betød stigende priser på dansk korn, imens vi ikke så samme tendens uden for Nordeuropa. I sådanne situationer vil vores risikostyring ikke altid være fuldt ud effektiv, og det har for regnskabsåret betydet tab i vores risikostyring. Det er en løbende risiko, som vi er bekendt med, og som vi løbende vurderer inden for vores risikopolitik. Alternativet er et kraftigt begrænset tilbud til vores kunder om at kunne indkøbe og sælge korn, foder og råvarer på termin.

Med henblik på at øge kendskabsgraden og interessen for vores råvaredisponeringskoncept barsler vi i skrivende stund med en udvidelse af konceptet, som i år har 20 års jubilæum.

I den forbindelse er ambitionerne bl.a. at føje flere varegrupper til porteføljen, ligesom vi i endnu højere grad ønsker at skræddersy selve disponeringen til hver enkelt bedrifts behov. Generelt er vi særdeles opmærksomme på at tilgodese efterspørgslen fra flere forskellige medlems-

typer, så det bredest mulige udsnit kan nyde godt af vores professionelle setup inden for disponering og risikostyring.

HR

Pr. 1.1.2023 skiftede VA arbejdsgiverorganisation fra GLS-A til Dansk Industri (DI), hvilket HR brugte en del ressourcer på i forrige regnskabsår. De nye overenskomster, hhv. Fællesoverenskomsten for timelønnede medarbejdere og Funktionæroverenskomsten for Handel, Transport og Service HK, er nu godt indarbejdet i VA, og samarbejdet med DI fungerer rigtigt godt i dagligdagen.

En af de væsentligste opgaver for HR i det forgange regnskabsår har været gennemførelsen af Arbejdspladsvurderingen (APV), hvor vi har opnået en samlet svarprocent på 87%.

Dette er en markant forbedring i forhold til den seneste måling i 2020, hvor svarprocenten var 82%.

APV'en blev gennemført med deltagelse af 228 medarbejdere, fordelt på både timelønnede og funktionærer. Svarprocenten for timelønnede medarbejdere var 83% (106 ud af 127), mens den for funktionærer var 90% (122 ud af 135). Disse tal viser en høj grad af engagement og vilje til at bidrage til forbedringer på arbejdspladsen.

Rapporterne fra APV'en er opdelt i tre hovedområder: Engagement (psykisk APV), Krænkelser og sygefravær, samt Fysisk arbejdsmiljø (fysisk APV). Generelt viser resultaterne for vores virksomhed, at vi ligger fint i forhold til benchmark. Målingerne er foretaget på afdelingsniveau med minimum 5 ansatte, og samtlige ledere har modtaget en APV-rapport for deres respektive afdeling sammen med en kommentar-rapport. Dette har givet lederne mulighed for at identificere områder, der kræver forbedring, og på den baggrund udarbejde individuelle handlingsplaner for afdelingerne.

Målet er at skabe en arbejdsplads, hvor alle medarbejdere trives og føler sig værdsat, og hvor vi kontinuerligt arbejder på at forbedre både det psykiske og fysiske arbejdsmiljø. Vi ser frem til det kommende år, hvor vi vil fortsætte vores arbejde med at styrke medarbejdernes trivsel og engagement samt sikre en sund og sikker arbejdsplads for alle.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i VA er det seneste forlængede regnskabsår steget til 229 fuldtidsmedarbejdere fra 222 fuldtidsmedarbejdere i forrige regnskabsår. Dette skyldes primært overtagelse af medarbejdere ved købet af Danvit A/S samt etablering af en ny Agroland-butik i Vejen. Gennemsnitsalderen for medarbejdere i VA er steget til 47 år mod 45 år sidste år, og 46 af 265 medarbejdere er pr.

31.12.2024 fyldt 60 år mod 44 af 263 medarbejdere sidste år. 27 medarbejdere er pr. 31.12.2024 højst fyldt 30 år.

Økonomi

Det forgangne regnskabsår har bl.a. budt på ændringer i den daglige ledelse af økonomiafdelingen, idet Lasse Hjortshøj Østergaard er tiltrådt som ny CFO pr. 1. juni 2024. Afdelingen har fortsat stort fokus på, at ind- og udbetalinger til kunder og leverandører sker rettidigt, samt at der løbende foretages afrapportering af det økonomiske resultat af virksomhedens drift. Dette er forløbet uden de store udfordringer.

I afdelingen arbejdes der herudover på udvikling af koncernens økonomistyring ved yderligere udnyttelse af de mange muligheder, der er i vores eget udviklede ERP-system VSF365. Dette indebærer bl.a. mere detaljeret afrapportering på vores økonomiske resultat samt udvikling af modeller til at estimere den fremtidige økonomi for koncernen. Dette forventer vi os meget af.

Vi har i årets løb idriftsat et system til logistikplanlægning af varetoren, som giver bedre mulighed for logistikplanlægning, færre administrative arbejdsgange samt bedre rapporteringsmulighed.

Vi forventer udrulning af dette system til de øvrige logistikområder i løbet af kommende år. Desuden har vi brugt tid på implementering af den nye og fuldt integrerede webshop i Agroland.

Agro Enterprise Planning A/S (AEP)

Agro Enterprise Planning (AEP) har fortsat til opgave at rådgive og supportere andre brancherelaterede virksomheder før, under og efter ERP-implementeringsprocessen.

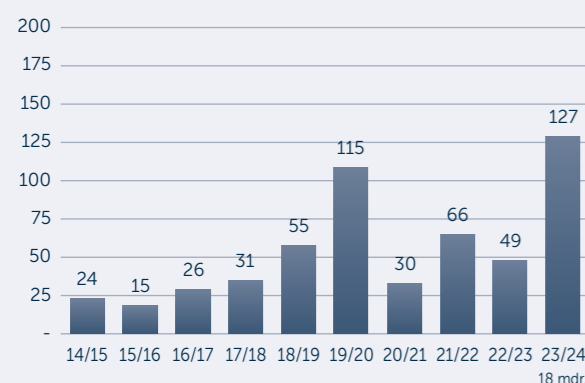
Regnskabsåret har for AEP's vedkommende budt på flere drøftelser med selskaber i ind- og udland om mulige samarbejdsaftaler, men der er i regnskabsåret ikke indgået nyetablerede aftaler. Årsregnskabet i AEP er derfor primært påvirket af den licensaftale, som blev etableret i forbindelse med salget af ydelser til Nordsjællands Andels Grovvarerforening.

Agroland

Agrolands regnskab omfatter salg af biobrændsel og fyringsolie samt varer via vores fysiske Agroland-butikker og webshoppen.

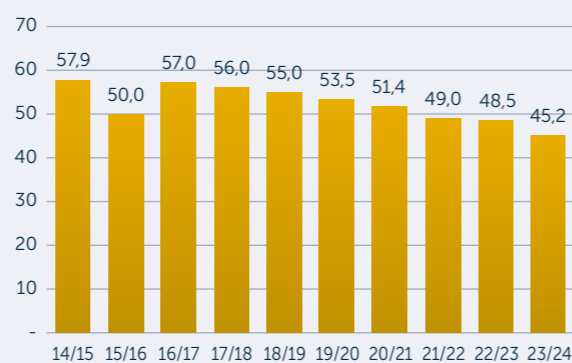
Investeringer materielle anlæg

Koncern (mio. kr.)



Soliditetsgrad

Koncern (%)



Biobrændsel har i seneste regnskabsperiode været ramt af svigtende afsætning grundet omlægning af opvarmningsform. Derudover har priserne på produktet været faldende, hvilket har kostet på bundlinjen.

I de fysiske AgroLand-butikker har vi haft en tilfredsstillende vækst i omsætningen og håber på fortsat at kunne udvikle vores kædenetværk med nye butikker, hvis de rette omstændigheder foreligger.

Det seneste år har vi brugt en del ressourcer på at lancere en ny og forbedret webshop under navnet www.agroland.dk. Med webshoppen gør vi vores store produktsortiment tilgængelig for hele landet, og modtagelsen blandt kunder og samarbejdspartnere har været særdeles flot.

Kunder, der besøger vores AgroLand-butikker, mødes af kompetente medarbejdere, som kan yde solid rådgivning omkring de produkter, der findes på hylderne. Det er vigtigt, at de værdier, der tegner VA, også tegner vores butikker.

Adival

VA overtog i foråret 2024 de resterende 25% af aktiekapitalen i Adival, der fortsætter uændret som et selvstændigt selskab under VA-paraplyen.

Adivals primære aktivitet er fortsat at samarbejde med fødevarevirksomheder i Sverige, Tyskland og Danmark omkring indsamling af de restprodukter, som ikke er egnet til konsum. Disse restprodukter kan som foder til husdyr udnyttes på det næstøverste trin i fødevarhierarkiet og dermed stadig fungere som en vigtig del af værdikæden i fødevareproduktionen – med store ressourcebesparelser til følge.

Der kommer løbende nye fødevareproducenter til, som gerne ser deres restprodukter anvendt med større omtanke.

I tæt samarbejde med VA's forskellige faggrupper udtænkes der løbende nye populære fodersammensætninger og effektive produktionsløsninger, som sikrer rationel drift og dermed fortsat efterspørgsel efter gode kvalitetsprodukter.

I modsætning til tidligere år med megen turbulens på energipriser og dermed også stor fokus på restprodukter og sidestrømme fra industrien, er markedet tilbage i en mere normal dagligdag, hvor foderværdien på produkterne igen er interessant.

Adival har fortsat samarbejde med DBC og biogasselskaber herunder om at aftage de produkter, som ikke kan anvendes i foder. Ved – som fødevareproducent – at vælge Adival som samarbejdspartner ift. afsætning af sine restprodukter, sikrer man sig, at produkterne lander, hvor de gør bedst gavn.

Adival kommer igennem det forlængede regnskabsår med et fornuftigt resultat.

DanVit

Også i DanVits tilfælde er der tale om et tilfredsstillende resultat for perioden. Driften har været stabil og understreger medarbejdernes evne til at navigere i et omskifteligt forretningsmiljø med øgede markedsudfordringer.

Vores datterselskab på de østeuropæiske markeder har vist stor fremgang på bundlinjen, som især skyldes øgede markedsandele på mineraler. Datterselskabet har dermed betydelig større indflydelse på DanVits samlede resultat end tidligere.

DanVit har sammen med VA i dette regnskabsår brugt mange ressourcer på at være aktiv og synlig på internationale messer.

Det understreger en strategisk prioritering af at styrke virksomhedens tilstedeværelse på de globale markeder. Tilstedeværelsen har givet flere interessante kontakter.

Vores fokus på VA's innovative opfindelse og patenterede sigtemaskine – VA SizeMatters – til måling af formalingsgrad, fremstår som en central del af virksomhedens strategi fremadrettet. Direkte salg af maskinen, men også afledte synergier, forventes at påvirke bundlinjen i DanVit de kommende år.

BJ-Agro

BJ-Agro har i 2024 tilført nye kompetencer til koncernens plantefaglige team. Dette har været endnu et skridt imod ambitionerne om at yde andelshaverne vidensservice som supplement til vores planteavlsprodukter.

VA er med BJ-Agro den eneste grovarevirksomhed, der kan tilbyde andelshaverne den fulde palette med fast-, flydende- og Flex-bladgødninger, som kan anvendes intelligent i forhold til optimering af udbytte og beskyttelse af miljøet.

BJ-Agros kerneområder med planteavlsrådgivning og specialprodukter har haft et godt år. Omfanget af rådgivning især til kartoffelbranchen er i rivende vækst, og mængden af specialprodukter til planteavl er også i stabil positiv udvikling.

Det økonomiske resultat er tilfredsstillende set i forhold til de investeringer, der er gjort i 2024, med henblik på at forberede virksomheden til yderligere vækst.

Præcisionslandbrug vinder frem, og endnu engang er anvendelsen af planteanalyser i stærk vækst. BJ-Agro bruger planteanalyser i sin rådgivning til at optimere gødningsanvendelse og behandling med mikronæringsstoffer og biostimulanter, således planterne får optimale vilkår for at give stabilt højt kvalitetsudbytte.

Igennem de sidste 5 år har BJ-Agro igennem sin planteanalyse-database PlantPortal® opbygget et værdifuldt værktøj, der sammen med Flex-bladgødning bidrager til optimal nyttiggørelse af kvælstoffen, så den gør gavn på planterne i stedet for at påvirke miljøet negativt i vandmiljøet og jordens omdannelse af kvælstof til lattergas.

Med BJ-Agro og VA's partnerskab glæder vi os til, at de spændende planteavlsstrategier til højtærtdiafgrøder kan inspirere vores andelshavere til den grønne omstilling.

Associerede selskaber:

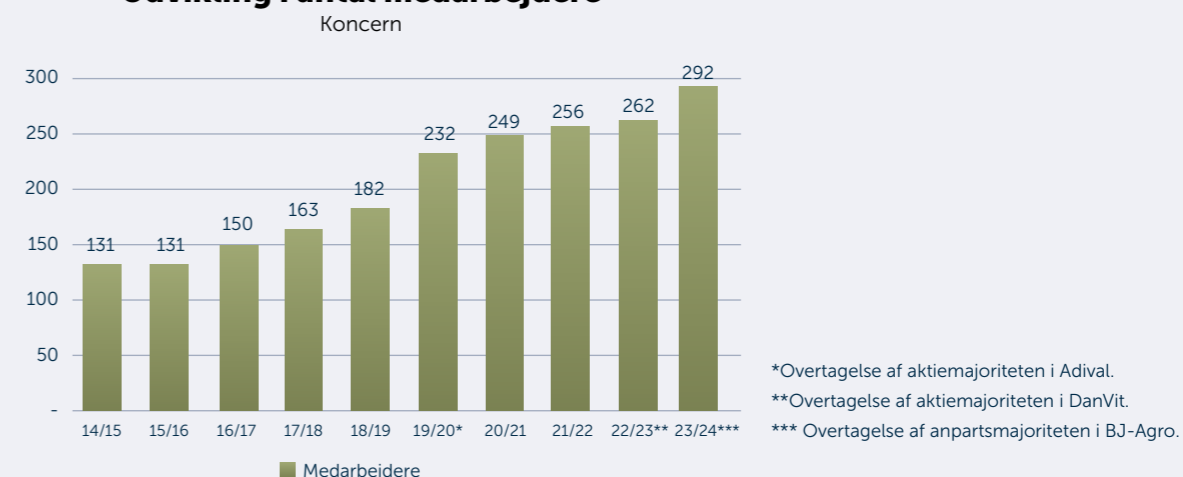
DLA Agro A.m.b.A.

De forsyningsmæssige udfordringer, som fulgte i kølvandet på Covid-19 og Ruslands invasion i Ukraine, er heldigvis blevet erstattet af en mere "normal" hverdag. Den aktuelle og højspændte verdenspolitiske situation kan dog hurtigt give rystelser i landbrugssektoren, hvorfor vi fastholder vores fokus på at skabe den nødvendige forsyningsikkerhed til vores medlemmer. I den forbindelse beviser DLA Agro endnu engang sit unikke værdi i forhold til indkøbsstrukturen i den samlede DLA-gruppe. VA er fortsat meget tilfreds med samarbejdet, og vi er sikre på, at vores engagement i DLA Agro samlet set vil styrke økonomien hos vores medlemmer – også i den kommende tid.

Scanola A/S

Vores engagement i Scanola, som specialiserer sig i forarbejdning af rapsfrø til rapskager og rapsolie, sikrer fortsat værdi for både VA og vores medlemmer. Forretningsmæssigt har Scanola igen skabt et flot resultat, og de løbende investeringer – herunder i energieffektivisering – bidrager positivt til både bundlinjen og udvikling af produktionsapparatet. Scanola arbejder videre med øget værdiskabelse på sine produkter for herved at skabe yderligere synergier til aftagerne i landbruget, fødevaresektoren og biodieselandbruget.

Udvikling i antal medarbejdere



Scanfedt A/S

Scanfedt, som beskæftiger sig med vegetabiliske olier og fedtstoffer til landbruget og biogasindustrien, har i de senere år udvidet sine aktiviteter betragteligt. Takket være solid tankkapacitet på det moderne anlæg i Aarhus, kan Scanfedt tilbyde håndtering af flydende produkter til flere forskellige industrier, og selskabet løfter nu en stor del af den danske fedtimport. Samtidig er aktiviteterne på biomasseområdet øget væsentligt, og det forventes fremadrettet at have positiv effekt på såvel top- som bundlinje.

DV Energy A/S

DV Energy har endnu engang bevist værdien af fælles indkøb, hvilket er med til at sikre vores kunder en absolut konkurrencedygtig pris på brændstof.

DanGødning A/S

I kraft af VA's nylige opkøb af aktier i hhv. DanGødning og BJ-Agro står vi særdeles godt rustet på gødningsmarkedet. I kølvandet på investeringerne har vi implementeret salgskonceptet "De 4 F'er", som tager udgangspunkt i vores styrker inden for gødningstyperne fast, flydende og Flex tilsat høj faglighed. Forretningsmæssigt har DanGødning vendt forrige regnskabsårs negative resultat til et positivt afslagsen, og vi ser frem til – sammen med de øvrige investorer – at udvikle selskabet yderligere i de kommende år.

Vilomix International Holding A/S

Til trods for fortsat faldende griseproduktion på både det danske og europæiske marked har vitamin- og mineralselskabet Vilomix leveret et rekordstort driftsresultat. Forrige års investering i det brasilianske premix- og mineralselskab Vitamix Nutricao Animal, der ejer fabrikker i Brasilien og Paraguay, har styrket Vilomix' position på det globale marked. Selskabet forventer i det kommende år at investere massivt i netop de to markeder samt i Spanien og Polen, hvor vækstmulighederne forventes at være størst.

DV International Holding A/S

DV Internationals aktiviteter i Baltikum, Finland, Tyskland, Sverige, Polen og Ungarn har endnu engang leveret et solidt resultat tæt på det budgetterede. Dermed er selskabet, som samarbejder med internationale producenter og distributører for at sikre en effektiv forsyningskæde til landbruget, tilbage på ret kurs efter sidste års afskrivninger på det tyske marked.

Nordic Seed A/S

Nordic Seed har endnu engang leveret særdeles fornuftige resultater. Det gælder såvel forædlingsmæssigt som forretningsmæssigt, i et år hvor bundlinjen mere end fordobledes. Sorterne fra Nordic Seed ligger ikke alene i top udbytte-mæssigt, men også hvad angår sundhed. Netop sundheden bliver prioriteret højt i forædlingsprocessen og taler godt ind i den politiske dagsorden.

Det samme gør det stigende fokus på forædling af bælgplanter i form af ærter og hestebønner, som skal være med til at nedbringe en del af Danmarks relativt store oversøiske proteinimport. Det er – som tidligere nævnt – afgørende vigtigt for VA og for dansk landbrug, at vi fastholder vores engagement i planteforædling og styrker det i forvejen frugtbare samarbejde omkring Nordic Seed.

Risikostyring

Som led i VA's aktivitet handler vi store mængder foder, afgrøder og gødning, som er udsat for en markedsfølsom eksponering overfor pris. VA har en afdækningspolitik, som sikrer, at koncernen løbende monitorerer risici og afdækker priserne på køb og salg af produkter og afgrøder.

Afdækningen sikres ved en kombination af fysiske og finansielle kontrakter. Det er bestyrelsen, som træffer beslutningen om den tilladte eksponering, og der foretages løbende rapportering til bestyrelsen over den aktuelle eksponering. VA sikrer endvidere relaterede valutarisici som led i afdækningspolitikken.

Forventninger til 2025

I løbet af det forgangne år har vi oplevet stor konkurrence på de markeder, hvor vi opererer. Dette har medført et pres på indtjeningen, og som følge af dette leverer vi ikke på vores forventede budget fra sidste år. Vi har i samme periode formået at vækste på den mængdemæssige omsætning. Vi forventer en fortsat vækst i det kommende år. Trods nedgang i antallet af landbrugsbedrifter oplever vi tilgang af kunder, som også vælger at blive medlemmer. Det konsoliderede nettoomsætningsbudget er på 3,0 – 3,5 mia. kr., og årets resultat før skat budgetteres til 70-100 mio. kr.

Tak

Vi vil gerne takke kunder og medlemmer for den store tillid og opbakning, der er vist VA. Tak til bestyrelse, ledelse og medarbejdere for et godt samarbejde i årets løb, med ønsket om et fortsat godt samarbejde.



EUROTIER ✓
 AGROMEK ✓
 NUTRIFAIR ✓
 AGRO NORD ✓
 HEST & RYTTER ✓



VA har været flot repræsenteret på vinterhalvårets landbrugsfaglige messer, hvor vores stærke brand har tiltrukket sig solid opmærksomhed såvel nationalt som internationalt.

Tildelingen af de eftertragtede Agromek Awards for opfindelsen af sigtemaskinen VA SizeMatters har naturligvis været med til at booste denne opmærksomhed, men generelt har vi oplevet stor interesse for alle vores produktområder. Flere og flere får øjnene op for, at vi i VA er leveringsdygtige i såvel kvalitetsprodukter som kompetent rådgivning og god behandling. Det skal vi først og fremmest være stolte af og sørge for at værne om.

- Det har været en begivenhedsrig messesæson, hvor vores mange dygtige fagspecialister har været ude og vise VA-flaget. Og interessen for VA fik et nøk opad efter Agromek Awards, hvor der var fuldstændig proppet med mennesker på vores stand. Det bekræfter os i, at vi har gang i mange spændende koncepter, som efterspørges af landbruget – herunder VA SizeMatters, forklarer Brian Agerbo, salgschef for grisefoder, og tilføjer:

- VA SizeMatters er jo et skoleeksempel på, at vores slogan om at være "sammen om praktisk innovation" fungerer i praksis. Lige fra udviklingsafdelingen til optimering, produktion, logistik, salg og videre til vores medlemmer er der arbejdet frem mod ét fælles mål: Stabil formaling. Så vi er en hel organisation om at dele den her triumf.



ESG-rapport



Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer, olie og andre energiprodukter til landbruget samt transport- og logistikbranchen. Herudover at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt at afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter. Desuden består koncernens aktiviteter i at drive butiksdrift med landbrugs- og hobby-artikler.

Redegørelse for samfundsansvar

Denne rapport udgør den lovpligtige redegørelse for samfundansvar jf. §99a.

I VA lever vi efter vores mantra:

VSF - Vestjysk Sund Fornuft

VSF er grundprincipperne i alt, hvad vi foretager os. Det gælder også inden for bæredygtighedsdagsordenen, hvor vi har ambitioner om at være en betydelig del af løsningen på fremtidens udfordringer. Ikke mindst hvad angår den igangværende grønne omstilling af dansk landbrug.

Som foderstofvirksomhed er VA meget optaget af at sikre udvikling under hensyntagen til miljøet, og vi har ambitioner om at være en betydelig del af løsningen inden for den grønne omstilling i landbruget. I 2023/24 har VA derfor udarbejdet og implementeret det certificerede miljøledelsessystem ISO 14001, med følgende scope: Udvikling, salg, indkøb, produktion og distribution af proteinmel, mineraler og foder til husdyr og kæledyr samt butiksdrift af AgroLand.

Vores kerneopgaver er produktion af foder til husdyr og enkelte kæledyr, med et mål om at råvarer hertil også vurderes ud fra et bæredygtigt perspektiv, hvor VA bl.a. udvikler lokale proteiner på basis af græs og marine produkter.

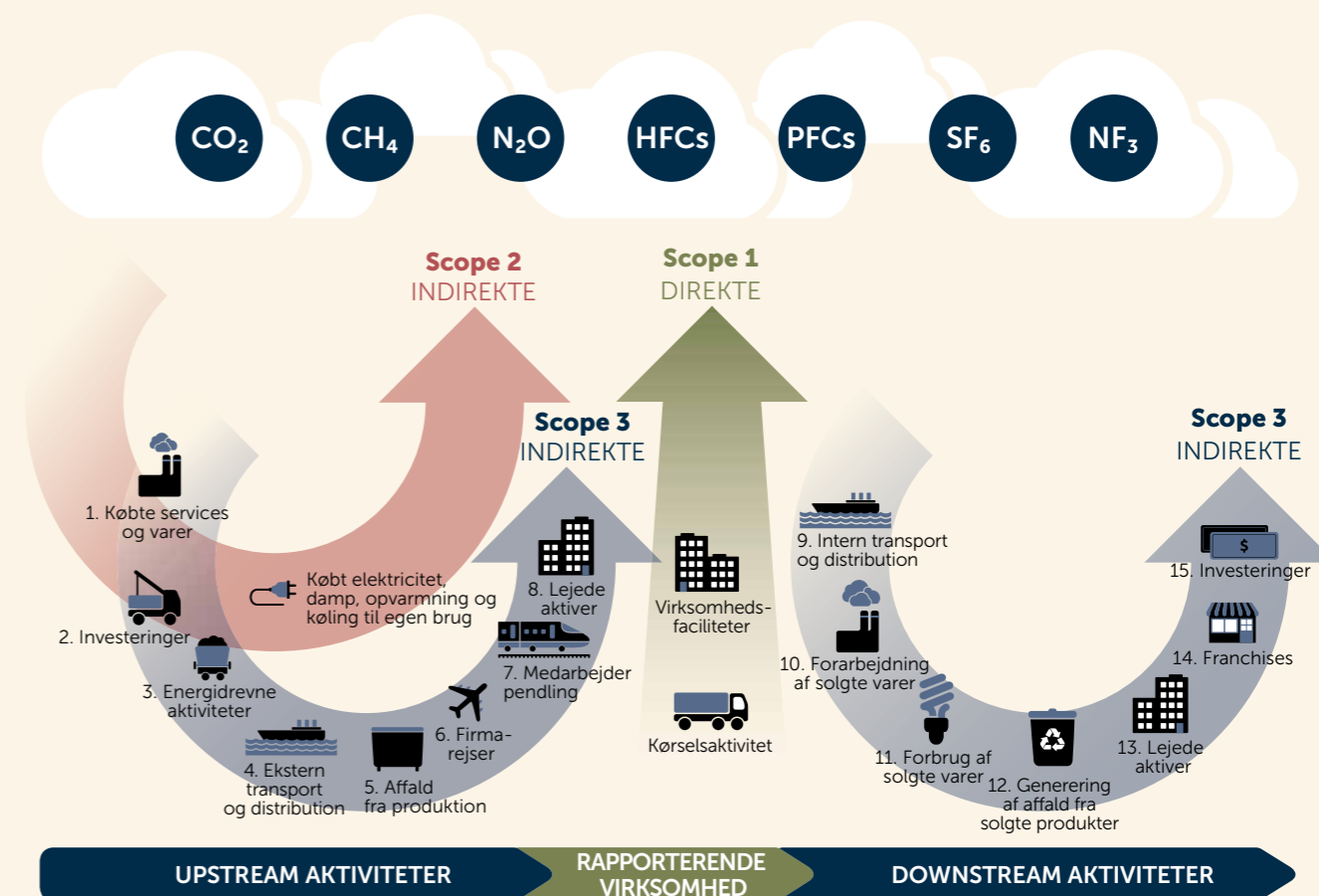
VA bidrager til og støtter op om at opfylde de mål som opstilles på klima- og miljøområdet, gennem proaktive og forebyggende processer, herunder udvikling af nye metoder til at håndtere råvarer og færdigvarer, der bl.a. skal reducere brugen af plastik og bigbags.

Generelt betragter vi det som landbrugets – og herunder VA's – fremtidige license to produce at kunne fremvise en opgørelse over vores miljømæssige påvirkning. Såvel positivt som negativt. I overensstemmelse hermed har vi forsat vores arbejde med udarbejdelsen af en ESG-Rapport.

Miljømæssige forhold (E – Environment)
 Sociale forhold (S – Social)
 Ledelsesmæssige forhold (G – Governance)

Med udgangspunkt i det første punkt Miljømæssige forhold har vi i VA udarbejdet en analyse, som følger den såkaldte GHG-protokol. Denne deler en virksomheds emissioner op i scope 1, 2, og 3 og beskriver direkte og indirekte emissionskilder baseret på årlige aktivitetsdata fra virksomheden. Scope 1 omfatter aktiviteter, som stammer fra direkte udledninger såsom fra firmabiler og oliefyr i produktionen, mens scope 2 omfatter købt energi af f.eks. el og varme. Scope 3 emissioner kan betragtes som alle andre emissionskilder, inklusive emissioner indlejret i virksomhedens værdikæde. Det gælder både up-stream og down-stream.

I VA bruger vi vores ESG-rapportering sammen med vores miljøledelsessystem som et strategisk ledelsesværktøj, som kan danne grundlag for omkostningseffektive og klimarobuste beslutninger. I lighed med tidligere år har vi i indværende år lavet en opgørelse af vores CO₂e påvirkning i henholdsvis scope 1, 2 og 3. Langt størstedelen af vores udledning af CO₂e i værdikæden ligger i scope 3



Figur: GHG protokollen.

Scope 1: Direkte udledninger

VA's aktivitetsdata i scope 1 inkluderer bl.a. brændstof-forbrug i firmabiler. Herunder både dokumenteret køb af brændstof og kørselsgodtgørelse til personale, som har

kørt i private biler i virksomhedens tjeneste. I scope 1 ses desuden opgørelsen over CO₂-emissionerne for gasforbrug (kubikmeter), olie i liter samt el og varmekonsum i kWh og MWh.

Beskrivelse	Mængde	Enhed	EF	Enhed	kg CO ₂ e 2023/24 (18 måneder)	kg CO ₂ e 2022/23 (12 måneder)	Kilde
Gas	2.117.513	m ³	2,20	kg CO ₂ e/m ³	4.651.354	3.296.394	Energistyrelsen (2022)
Olie	439.964	L	2,66	kg CO ₂ e/L	1.169.345	1.800.199	Energistyrelsen (2022)
Lastbil (diesel)	1.509.528	L	2,69	kg CO ₂ e/L	4.063.649	3.011.912	DEFRA (2022)
Bil (diesel)	108.262	L	2,44	kg CO ₂ e/L	264.051	170.320	DEFRA (2022)
Maskineri (diesel)	49.118	L	2,44	kg CO ₂ e/L	119.799	418.271	DEFRA (2022)
Bil (benzin)	26.722	L	2,24	kg CO ₂ e/L	59.750	50.522	DEFRA (2022)
Bil (benzin)	291.804	km	0,15	kg CO ₂ e/km	42.720	35.898	DEFRA (2022)
Total emmissioner					10.370.669	8.783.517	kg CO₂e





Ud fra ovenstående data fremgår det tydeligt, at gas til produktionsapparatet samt dieselforbrug til lastbiltransport udgør de to største poster med CO₂-emissioner i scope 1. I 2022/23 blev der i lyset af energikrisen i højere grad anvendt olie som energikilde til produktionen. Efterhånden som gaspriserne normaliserede sig i 2024 er VA overgået til i højere grad at anvende gas i stedet for olie, og dette

har givet en generel besparelse på CO₂e udledningen. Det faktum, at VA-fabrikkerne samlet set har produceret mere foder i 2023/24 sammenlignet med 2022/23, bekræfter dermed organisationens stigende fokus på miljømæssige energiforbedringer, herunder løbende omlægning af energiforbruget fra gas til el.

Scope 2: Indirekte udledninger

VA's aktivitetsdata i scope 2 inkluderer indirekte udledninger fra indkøbt el og varme.

Beskrivelse	Mængde	Enhed	EF	Enhed	kg CO ₂ e 2023/24 (18 måneder)	kg CO ₂ e 2022/23 (12 måneder)	Kilde
Varme	27	MWh	68,3	kg CO ₂ e/MWh	1.862	1.195	Struer Energi (2024)
Varme	331	MWh	26,7	kg CO ₂ e/MWh	8.838	6.208	Verdo (2024)
Elektricitet	34.864.517	kWh	0,41	kg CO ₂ e/kWh	14.364.181	8.643.758	Jysk Energi (2021)
Total emmissioner					14.374.880	8.651.161	kg CO₂e

Som det tydeligt fremgår, noterer el-forbruget sig for langt hovedparten af udledningerne i scope 2. El forbruget er i høj grad afhængig af den producerede mængde foder samt hvor meget korn der skal tørres og håndteres i høst. I dette regnskabsår er der produceret en del mere foder end tidligere år, hvilket naturligt har medført et stigende el-forbrug. I løbet af dette regnskabsår er der opsat solceller på vores foderfabrik i Hee, hvilket har reduceret forbruget af el på denne lokation. Der overvejes forskellige løsninger

til opsætning af batterier, solceller osv., men der er endnu ikke givet investeringstilsagn til sådanne projekter. Ligesom det er tilfældet i scope 1 arbejder VA-organisationen også i scope 2 med at sikre energiforbedringer, som bidrager til en generel nedbringelse af koncernens CO₂-emissioner. Herunder arbejder vi på at opbygge et egentligt energiledelsessystem, så vi kan arbejde systematisk med at nedbringe vores energiforbrug.

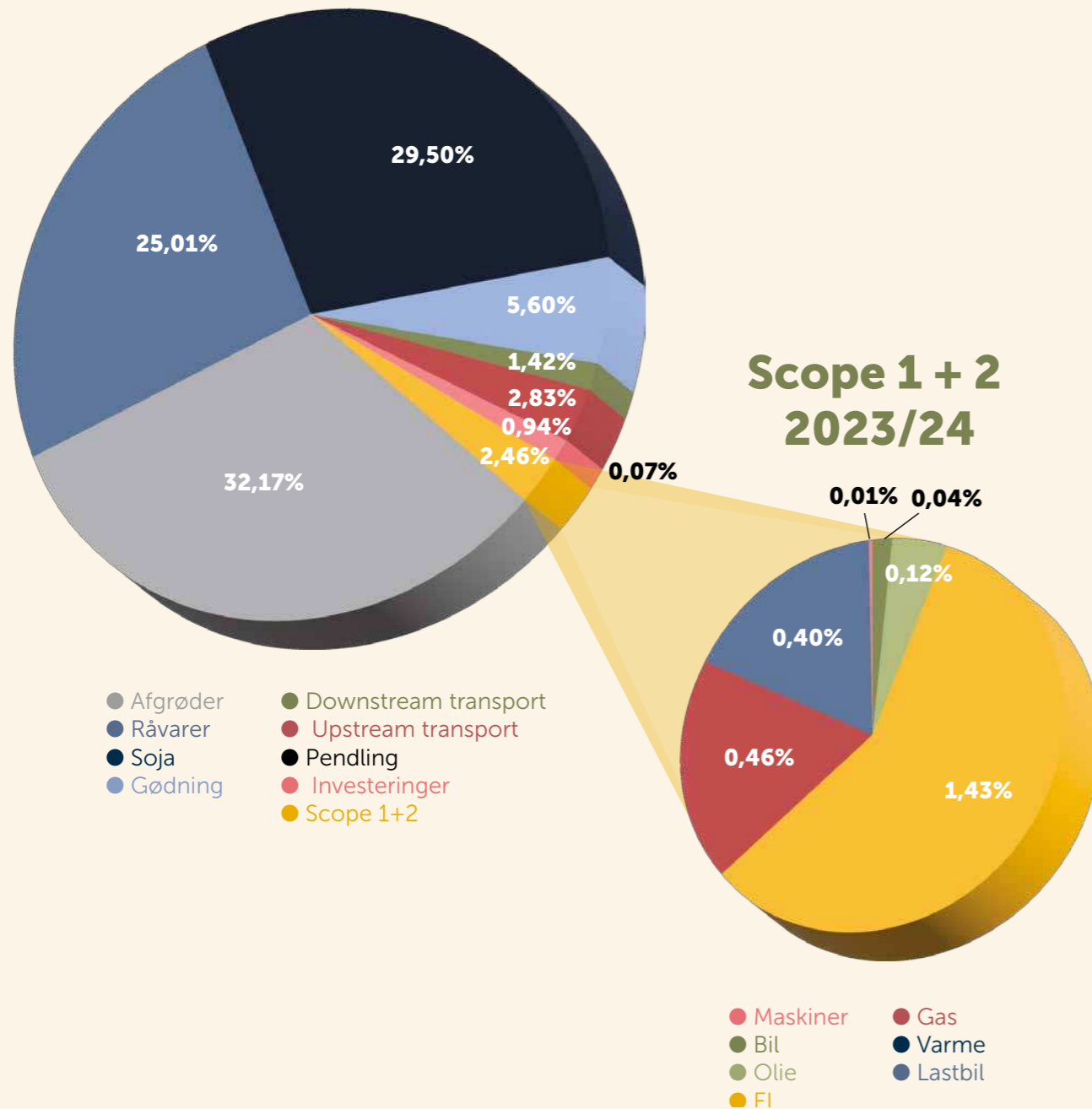


Scope 3: Værdikæde-relaterede samt scope 1 og 2 udledninger

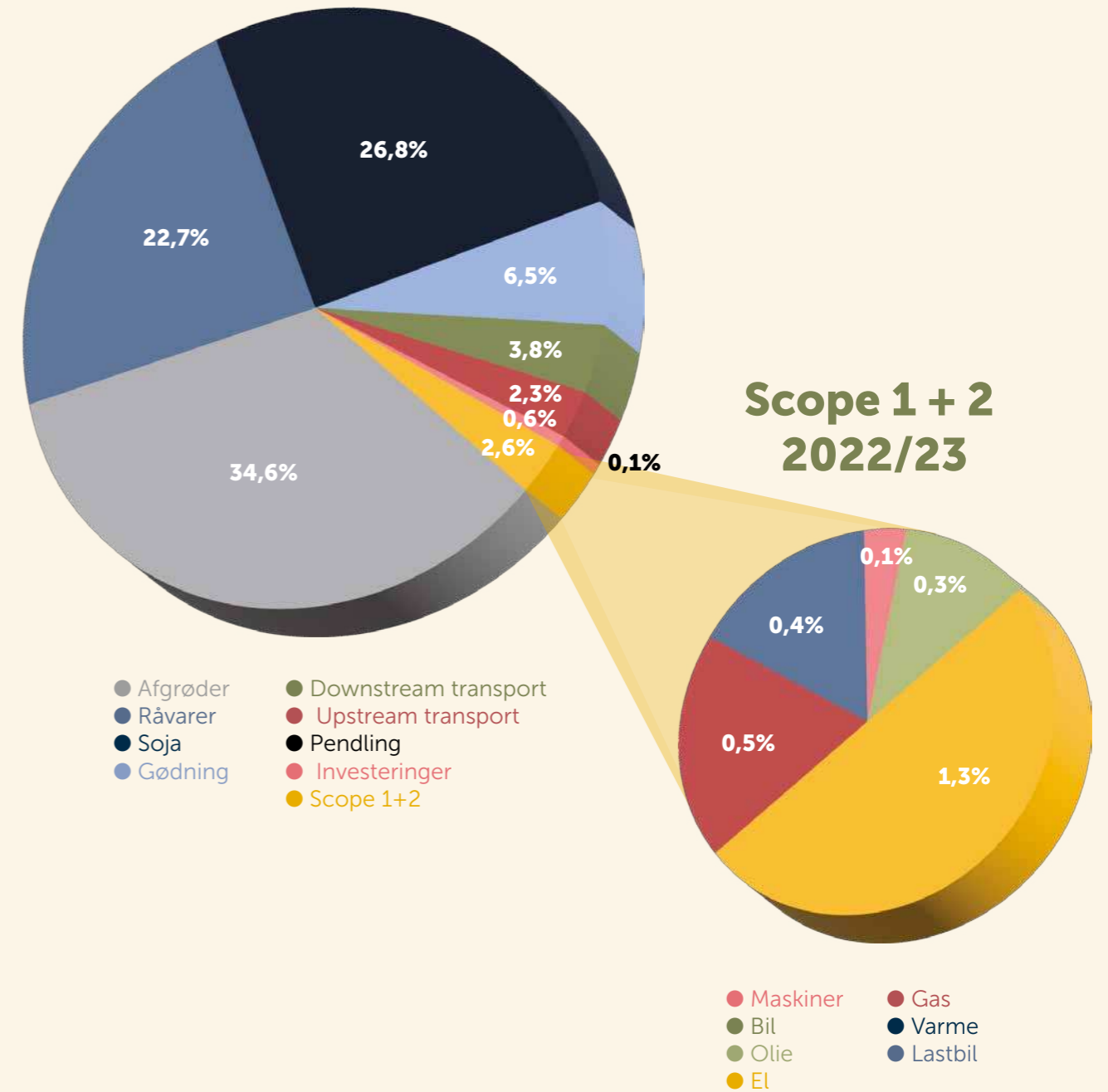
Som en konsekvens af at resultaterne i scope 3 udgør 97,5 % af de samlede CO2-emissioner i VA-koncernen ønsker vi i nedenstående diagrammer vores samlede udledning af CO2e.

I forbindelse med analyseprocessen har vi iht. GHG-protokollen vurderet, at kun de kategorier, som bidrager aktivt til CO2-regnskabet, er relevante for VA.

CO2e Ton 2023/24



CO2e Ton 2022/23



Som det tydeligt fremgår af diagrammerne, placerer de mest CO2-udledende kategorier sig i scope 3, hvor afgrøder, råvarer og soja er de klart mest omkostningstunge. Det er almindeligt for vores branche, at forarbejdede råvarer tegner sig for det største CO2-aftryk, og kun indkøbsmønstret kan ændre dette.

Der arbejdes løbende på at sikre vores egne brands såsom KageMix, græsprotein, søstjernemel, fiskeafskær osv. en såkaldt GLFI-værdi, hvilket bidrager positivt til CO2-regnskabet. Dette er en større, men ikke desto mindre vigtig proces, hvis vi skal fortsætte med at udvikle og upgradere restprodukter til foder.

Samlet set udledte VA 1.007.597 tons CO₂ ækv i regnskabsåret 2023/24 (18 måneder) mod 673.415 tons CO₂ ækv i sammenligningsåret 2022/23. Omregnes der til 12 måneder har der været en reduktion af CO₂ ækv. Dette skal samtidig ses i lyset af at der er produceret mere foder i dette år sammenlignet med tidligere år. Reduktionen af emissioner er naturligvis tilfredsstillende, men samtidig er vi bevidste om fortsat at optimere på de indsamlede data og i den forbindelse forholde os kritisk til selvsamme og ikke mindst de emissionsfaktorer, der bruges.

CSR – Corporate Social Responsibility

VA er bevidst om at udvise ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund og drive vores forretning på en måde, der søger at minimere negative påvirkninger og maksimere positiv værdi for mennesker, miljø og klima samt økonomi. Som leverandør af foderstoffer, gødning og øvrige grovareprodukter til vores kunder og medlemmer er VA en betydelig del af forsyningen til dansk landbrug. Derfor søger vi også konstant at udvikle løsninger, som kan mindske CO₂-udledningen og bidrage til den igangværende grønne omstilling i vores branche. Samtidig har vi høj fokus på at levere produkter og rådgivning, som kan fremme dyrevelfærden i landbruget.

Foderproduktion i dag

VA anvender biprodukter i stort set alle foderblandinger, f.eks. sojaskrå, rapskager og solsikkekrå. Det drejer sig om biprodukter fra olieindustrien, som ikke egner sig til human ernæring. KageMix fra Adival har gennem mange år været fast bestanddel i kvæg-, pattegrise- og smågrisefoder samt i high-end diegivningsblandinger. Også rester fra mejerier, slagterier, bryggerier og medicinalindustrien har høj værdi i foderblandinger til alle dyregrupper.

Med sigtemaskinen VA SizeMatters har vi desuden udviklet et værktøj, som bidrager positivt til grises trivsel og effektivitet. Takket være en kontrolleret og ensrettet formaling af vores foder, som dermed opnår den mest optimale partikelstørrelse for den respektive drift, mindsker vi produktionsspild. Samtidig skaber VA SizeMatters bedre forudsætninger for udviklingen af robuste grise, hvilket er til gavn for både klimaet og dyrevelfærden. Vi undersøger ligeledes at udbrede anvendelsen af VA SizeMatters til kvæg- og kalvefoderproduktionen.

Arbejdet med at deklarere CO₂-aftrykket på den enkelte foderblending fortsætter, men er ikke i mål. Bl.a. fordi der endnu ikke er defineret standarder for CO₂-aftrykket på lokaltproduceret protein.

Foderproduktion i fremtiden

Dansk Protein Innovation har som mål, at op mod en tredjedel af importeret foderprotein inden for en kortere årrække erstattes med foderprotein baseret på danske proteinkilder. I Kåstrup har VA etableret en fabrik, der netop har til formål at producere dansk protein af invasive arter og restprodukter fra fiskeindustrien. I 2023/24 kommer en del af det anvendte protein til produktion af VA's økologiske foder herfra. Desuden engagerer vi os fortsat i udviklingen af danskproducerede sojabønner, som skal være med til øge selvforsyningsgraden.

Derudover har VA, i samarbejde med Ausumgaard etableret Danmarks første gårdanlæg til bioraffinering af græs, hvor målet er at producere græsprotein til brug i foderproduktionen. Gennem brug af græs til fremstilling af protein til foder, udnytter VA en ressource, der både er god til at optage kvælstof, og som kan anvendes som en alternativ brak- og sædskifteplante.

Det er et helt grundlæggende krav for Vestjyllands Andel at sikre en høj grad af fødevarerikkerhed. Dette sker igennem kontroller og certificeringer.

Miljø og klimaforhold

VA ser det som en kerneopgave at være medlemmerne behjælpelige med at kunne levere på klimadagsordenen, herunder "Den Grønne Trepert" samt at sørge for, at landbruget godskrives økonomien herfor. Derfor har vi bl.a. et ejerskab af selskaberne Danish Bio Commodities og DBC Invest sammen med Jysk Energi, Langfristet Erhvervsfinansiering og Dalgas A/S. Danish Bio Commodities sælger grønne biogas-certifikater for danske biogasselskaber og sørger for, at indtjeningen tilfalder biogasselskaberne og dermed de danske landmænd. DBC Invest er et investeringsselskab, der finansierer og ejer andele af biogasselskaber for at understøtte etableringen og udviklingen af biogasindustrien i Danmark og dermed udnyttelsen af biomasser fra landbruget.

VA arbejder ud fra et synspunkt om cirkulær økonomi, livscyklus perspektiver og FN's 17 verdensmål indenfor alle forretningsområder, og vi arbejder aktivt på at nedbringe vores affaldsmængder, reducere vores energiforbrug og mindske vores behov for importerede råvarer. Alle VA's fabrikker bestræber sig på at bruge naturgas, frem for olie, til drift af dampkedler, tørrerier og renserier. Endvidere arbejder vi aktivt på at nedbringe forbruget af energi til vores produktion.



Indkøb af råvarer

VA arbejder kontinuerligt på at sikre, at råvareindkøb ikke kun vurderes ud fra økonomisk, men også miljø- og klimamæssig bæredygtighed. Vi anser det som vigtigt, at vi i endnu højere grad bliver i stand til at forsyne vores kunder med lokalt producerede råvarer, hvilket underbygger VA's indsatser på produktion af protein på basis af græs og maritime produkter.

VA har igennem brancheforeningen DAKOFO i mange år arbejdet med at sikre ansvarligt indkøb af soja. I 2013 indgik branchen aftale med landbruget om at indkøbe soja på basis af seks indkøbskriterier. Siden har branchen deltaget aktivt i udviklingen af FEFAC's Soy Sourcing Guidelines (SSG). VA bliver fra 1. januar 2026 omfattet af det kommende EUDR-direktiv som har til formål at sikre og dokumentere at bl.a. soja er dyrket på marker, hvor der indenfor de senere år ikke er sket skovrydning eller skovforringelse.

Gødning

Gødning er en stor del af VA's CO₂e-udledning, men det er også vigtigt for at øge planternes CO₂-optagelse og sikre en effektiv afgrødeproduktion. Vi har i regnskabsåret investeret i BJ-Agro, som har ekspertise i flydende gødning, for at optimere brugen ved intelligent tilførsel af næringsstoffer. BJ-Agro arbejder på at optimere anvendelsen af gødning i marken ved at tilføje de nødvendige mikro- og makro-næringsstoffer, som planterne har brug for på forskellige

stadier af deres vækst. Dette forbedrer næringsoptaget, reducerer udvaskning og påvirker positivt på landbrugets ESG-regnskab.

Med den grønne trepart vil vi fremadrettet få en mindre dyrkningsflade til at producere fødevarer. I den kontekst får BJ-Agros specialister omkring gødning, biostimulanter samt mikronæring en afgørende rolle, så vi i fællesskab formår at sikre det samme udbytte med et væsentligt mindre input

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen i VA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen vælges blandt VA's 50 repræsentantskabsmedlemmer, som alle er medlemmer af foreningen og vælges på generalforsamlingen for en toårig periode med mulighed for genvalg. Bestyrelsen består af 10 medlemmer, ét eksternt medlem godkendt af bestyrelse og repræsentantskab samt én medarbejderrepræsentant. Desuden vælger medarbejderne fire medlemmer til repræsentantskabet (heraf vælger samtlige medarbejdere ét medlem til bestyrelsen), der dermed i alt består af 54 medlemmer.

Der er i 2023/24 ét kvindeligt medlem af bestyrelsen svarende til 8,33 %. Det er VA's målsætning, at der inden 2030 er mindst to kvinder i bestyrelsen. Som medlem optages driftsenheder m.fl., der anvender varer inden for foreningens varesortiment, primært i primærlandbruget, som traditionelt er ejet af mænd. Ifølge Danmarks Statistik er 5 % af landbrugsjorden i 2020 ejet af kvinder.

Øverste ledelsesorgan (Bestyrelsen)	2023/24	2025	2026	2027
Samlet antal medlemmer	11			
Underrepræsenterede køn i pct.	9,09%			
Måltal i pct.	20%			
Årstal for opfyldelse af måltal	2030			

Der er i 2023/24 fem kvinder i repræsentantskabet, heraf fire fra medlemssiden, svarende til 9,25 % af repræsentantskabsmedlemmerne. Selskabets bestyrelse kan kun i ringe omfang påvirke de lokale medlemsprocedurer, men opfordrer til, at kvindelige medlemmer opstiller til repræsentantskabsvalg. Det er VA's målsætning, at 50 % af medarbejderrepræsentanterne inden 2030 er kvinder.

Vestjyllands Andel mener, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en mere ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke virksomhedens performance og konkurrenceevne. VA vil således arbejde på at skabe balance mellem kønnene i virksomheden ved at øge fokus på ligestilling for at opnå mere ligelig fordeling i den øverste ledelse, styregruppen. Status ved udgangen af 2023/24 er, at en medarbejder i styregruppen er kvinder svarende til 8,33 % af styregruppen. Det er VA's målsætning, at der inden 2030 er mindst 33 % kvinder i styregruppen. VA vil i forbindelse med ansættelse af ledende medarbejdere have fokus på at øge andelen af kvinder og sørger så vidt muligt for, at begge køn er repræsenteret i den sidste del af rekrutteringsprocessen. VA ansætter dog som hidtil ledere under den præmis, at den mest kvalificerede kandidat ansættes uanset køn.

Øvrige ledelsesniveau	2023/24	2025	2026	2027
Samlet antal medlemmer	12			
Underrepræsenterede køn i pct.	8,33%			
Måltal i pct.	33%			
Årstal for opfyldelse af måltal	2030			

Sociale forhold og medarbejderforhold

VA er afhængig af dygtige og dedikerede medarbejdere, og derfor ønsker vi at skabe de bedst mulige forhold for hver af disse - såvel fysisk som socialt.

VA ønsker at være en arbejdsplads med plads til mangfoldighed. Dette omfatter bl.a. uddannelse af gods chauffører og lager og logistikoperatører, ansættelse af flexjobbere og personer i jobprøvning, samt sikring af en god arbejdskultur for alle medarbejdere på tværs af etnicitet, køn og alder. Alle medarbejdere sikres nødvendige efteruddannelser og omskoling.

Medarbejdertrivsel udgør et væsentligt fokus inden for CSR-området. I den forbindelse varetager vores arbejdsmiljøorganisation en vigtig rolle med henblik på at skabe gode og trygge rammer for den enkelte samt holde antallet af arbejdsulykker på et minimum. Alle arbejdsulykker eller nærved-ulykker skal registreres, og her udfærdiges et indberetningsskema til Arbejdstilsynet og forsikrings-selskabet. Det handler både om at forebygge, at det sker igen samt at sikre den eller de involverede medarbejdere forsikringsmæssigt.

Alle VA-medarbejdere er desuden omfattet af en sundhedsforsikring, som tilbyder både fysisk og psykisk behandling samt diverse muligheder for kompetent rådgivning.

For at sikre medarbejdernes trivsel gennemføres via APV løbende trivselsundersøgelser, senest i januar 2024. Ydermere er den enkelte medarbejders trivsel et fast punkt i den årlige MUS-samtale.

Som en del af arbejdet med at løfte sit sociale ansvar tager VA gerne imod både praktikanter og elever. Vi arbejder for at hjælpe udsatte borgere tilbage på arbejdsmarkedet og etablerer løbende både fleksjobansættelser og praktikophold. Flere praktikantforløb har resulteret i efterfølgende ansættelse efter et godt samarbejde.

VA er bevidst om sit ansvar for at uddanne faglærte medarbejdere til branchen. Det er vores mål fortsat at uddanne elever, og ufaglærte medarbejdere opfordres til at uddanne sig til faglærte i virksomheden.

VA støtter endvidere det lokale foreningsliv i vores virkeområde med sponsorater af forskellig slags.

Menneskerettigheder

VA følger FN's til enhver tid gældende retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) og tolererer ikke overskridelser af menneskerettighederne.

For at sikre dette læner VA sig op ad branchestandarder – f.eks. for importeret soja fra Sydamerika – da det vurderes, at de største risici ligger på tilvejebringelsen af importerede råvarer. Vi insisterer på at leve op til en ansvarlig virksomhedsadfærd og har samtidig en naturlig forventning om, at vores leverandører gør det samme. Vi følger løbende op på vores leverandører, og det har ikke givet anledning til bemærkninger i regnskabsåret 2023/24.

Lokalt varetager VA 100% medlemmernes interesser og er således fortsat en rendyrket andelsforening.

Antikorruption

VA afstår fra enhver form for korruption og bestikkelse foretaget med henblik på at øve uretmæssig indflydelse ift. en given beslutningsproces. Vi afstår desuden selv fra at mod-

tage eller acceptere nogen form for korruption og bestikkelse. Vi anser risikoen for begrænset og primært relateret til vores leverandørsamarbejder. Dette område indgår derfor ligeledes i vores løbende vurdering af leverandørsamarbejder, hvilket ikke har givet anledning til bemærkninger i 2023/24.

VI har i VA etableret en whistleblowerordning, der giver alle medarbejdere, medlemmer og andre interessenter mulighed for at anmelde formodninger om kriminelle handlinger eller andet, der ikke lever op til de værdier, som VA er grundlagt på. Herunder at det selvfølgelig er uacceptabelt at modtage bestikkelse eller foretage anden form for korruption.

Databeskyttelsesforordning/GDPR

I VA er der fortsat fokus på at efterleve kravene fra EU's Databeskyttelsesforordning (General Data Protection Regulation). VA's GDPR-arbejdsgruppe arbejder kontinuerligt med opgaven for at sikre, at samtlige arbejdsprocesser i virksomheden, hvor der behandles personoplysninger, lever op til forordningen. Derfor har vi bl.a. indgået aftale med Comply Cloud, der sikrer, at alle GDPR-dokumenter til alle tider er opdaterede iht. gældende lovgivning og forordning.

Endvidere har vi indgået en aftale med Cyberpilot om afholdelse af online kurser overfor alle medarbejdere for at gøre opmærksom på kravene i EU's Databeskyttelsesforordning.





Dataetik

Vi vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt.

I 2023 fik vi i samarbejde med EY afdækket hvorvidt VA var omfattet af NIS2-direktivet. VA er omfattet på følgende punkter: Energi og Fødevarer

VA er i skrivende stund stadig igang med nye procedurer og nødvendige ændringer for at overholde kravene i NIS2, mens vi afventer den endelige ikræfttræden 1. juli 2025.

Fremtidige ESG-målsætninger

I takt med et intensiveret fokus på ESG-rapportering har vi selvsagt fået et større indblik i, hvilke miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold vi som organisation har mulighed for at påvirke i positiv retning. Især på førstnævnte område har vi takket være solid dataindsamling skabt et stærkt grundlag for VA's fremtidige rapportering, som i sidste ende skal bidrage til en øget reduktion af vores CO₂-emissioner. Samtidig er ESG-rapporteringen med til at sikre større transparens i vores fælles virksomhed, hvilket vi i høj grad ønsker at medvirke til.

Med udgangspunkt i Parisaftalen fra 2015, hvor FN's 196 medlemslande grundlagde et fælles mål om at begrænse fremtidige temperaturstigninger til 1,5°C, har vi et medansvar for at efterleve denne målsætning.

Derfor er det også altafgørende, at vi fra VA's side anvender de indsamlede data til at opsætte ambitiøse, men realistiske mål for vores fremtidige CO₂-emissioner og tilhørende reduktionspotentiale.

Dette intensiverede fokus på målsætninger er naturligvis også gældende for vores sociale og ledelsesmæssige forhold, hvorunder vi allerede har defineret flere mål. Arbejdet hermed er allerede påbegyndt af bestyrelsen og direktionen, som i tæt samarbejde vil definere en fremtidig strategi for, hvordan VA skaber den mest omkostnings-effektive virksomhed fremadrettet. Såvel økonomisk som klimamæssigt.

Kernefortælling



”

VA er et rendyrket andelselskab – og det skal vores medlemmer kunne mærke. Vi stræber efter at levere produkter, viden og rådgivning, der hjælper og udvikler vores kunders forretning.

Hos VA sætter vi en ære i at arbejde med en kort vej fra tanke til handling. Med en smidig organisation, er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt.

Vi vil udvise fagligt mod, når vi løser udfordringer for vores kunder og for branchen. Vi giver vores medarbejdere ansvar, viden og arbejdsrum til at træffe beslutninger.

Vi søger altid at styrke partnerskabet med vores medlemmer, leverandører, producenter og forskning. Herigennem sikrer vi vores solide fundament inden for innovation og udvikling.

Vi vil udbygge vores førerposition inden for bæredygtighed og økologi, og vi vil sætte en dagsorden inden for de nye muligheder, det giver vores branche – og i samfundet som helhed. Men det vigtigste er, at det vi leverer, virker i virkeligheden.

Det er det vi kalder for **praktisk innovation.**

Overskudsudlodning

Varegruppe:	Sats pr. ton
Køb:	
Maltbyg	10 kr.
Raps	20 kr.
Øvrige markafgrøder	5 kr.
Salg:	
Såsåed	75 kr.
Majsfrø	5 kr.
Mineraler	50 kr.
Foderbl. konventionelt	15 kr.
Foderbl. økologisk	15 kr.
Gødning	40 kr.
Agrodiesel	15 kr.
Transportdiesel	15 kr.
Veterinærartikler	2%
Planteværn	2%
Markfrø	1,5%
Byg hybrid	10 kr. pr. unit
Rug hybrid	10 kr. pr. unit
Bælgplanter hybrid	10 kr. pr. unit
Rapsfrø hybrid	50 kr. pr. unit
Råvaredisponering	
Transportdiesel	25 kr.
Råvarer til foder	10 kr.
Råvarer	10 kr.

Af udlodning til medlemmer indstilles, at der hensættes

30 % på andelskapital 1	Der hensættes indtil medlemmets samlede andelskapital 1 udgør fem % af gennemsnittet for de seneste tre års omsætning mellem medlemmet og selskabet, dog maksimum 100.000 kr. Et eventuelt overskydende beløb overføres til handelskontoen. Andelskapital 1 forrentes med 1,5 %
35 % på andelskapital 2	Der hensættes indtil medlemmets samlede andelskapital 2 udgør 400.000 kr. Et eventuelt overskydende beløb overføres til handelskontoen. Andelskapital 2 forrentes med 1,5 %
35 % på handelskontoen	De resterende 35 % overføres til handelskontoen.

Hoved- og nøgletal

Koncern

Mio. kr.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	18 mdr.	12 mdr.	12 mdr.	12 mdr.	12 mdr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.628	3.651	2.790	2.301	2.283
Bruttoresultat	402	302	235	222	221
Resultat af primær drift	30	60	33	26	47
Resultat af kapitalandele	106	84	83	50	35
Resultat af finansielle poster	-69	-26	2	-4	-3
Årets resultat	79	113	106	68	69
Balancesum	2.620	2.492	2.244	1.960	1.859
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-127	-49	-66	-30	-115
Egenkapital	1.187	1.208	1.100	1.007	995
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-56	-46	-93	53	89
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-167	-107	-78	-73	-41
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	239	165	182	12	-38
Pengestrømme i alt	17	12	11	-8	10
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,2%	1,7%	1,2%	1,1%	2,1%
Bruttomargin	8,7%	8,3%	8,4%	9,6%	9,7%
Soliditetsgrad	45,2%	48,5%	49,0%	51,4%	53,5%
Egenkapitalforrentning	6,6%	9,8%	10,1%	6,7%	7,1%
Gennemsnitlig antal ansatte	292	262	256	249	232

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

TREPARTSMINISTER EFTER BESØG HOS VESTJYLLANDS ANDEL:

GRÆS RUMMER ET ENORMT POTENTIALE

Vestjyllands Andel indtog værtsrollen, da Jeppe Bruus, Minister for Grøn Trepert, i går blev introduceret for nogle af fremtidens grønne løsninger inden for landbrugs- og energisektoren.

Først besøgte ministeren Danmarks første gårdanlæg til bioraffinering af græs, som er opført i tæt samarbejde mellem Vestjyllands Andel, Ausumgaard, SEGES og R&D Engineering & Automation. Her bidrager frisksnittet græs til bl.a. fremstilling af lokalt produceret protein og energi i form af biomasse til biogasanlæg.

Dernæst gik turen videre til Skovgaard Energys PtX-anlæg i Ramme, hvor overskudsstrømmen fra vind- og solenergi udnyttes ved at omdanne biogen CO₂ til grøn ammoniak, der kan erstatte fossilt brændstof.

Til slut havde Hotel Lidenlund i Lemvig inviteret på frokost, hvor Jeppe Bruus og VA-direktør Steen Bitsch m.fl. fik rig lejlighed til at diskutere, hvordan regeringen og landbruget i endnu højere grad kan gøre politik til virkelighed i forbindelse med implementeringen af Den Grønne Trepert.

- Det har været inspirerende at besøge Vestjyllands Andel og se arbejdet med græsproteinanlægget. Jeg er imponeret over det engagement, der ligger bag, og hvordan man innovativt arbejder med at løse nogle af de udfordringer, vi står over for. Græs rummer et enormt potentiale, og det er vigtigt, vi udnytter det bedst muligt i treparten - både som en del af miljømålene og i arealomsætningen. Her i det vestjyske er vi godt på vej, fortalte Jeppe Bruus, Minister for Grøn Trepert, i forlængelse af besøget.

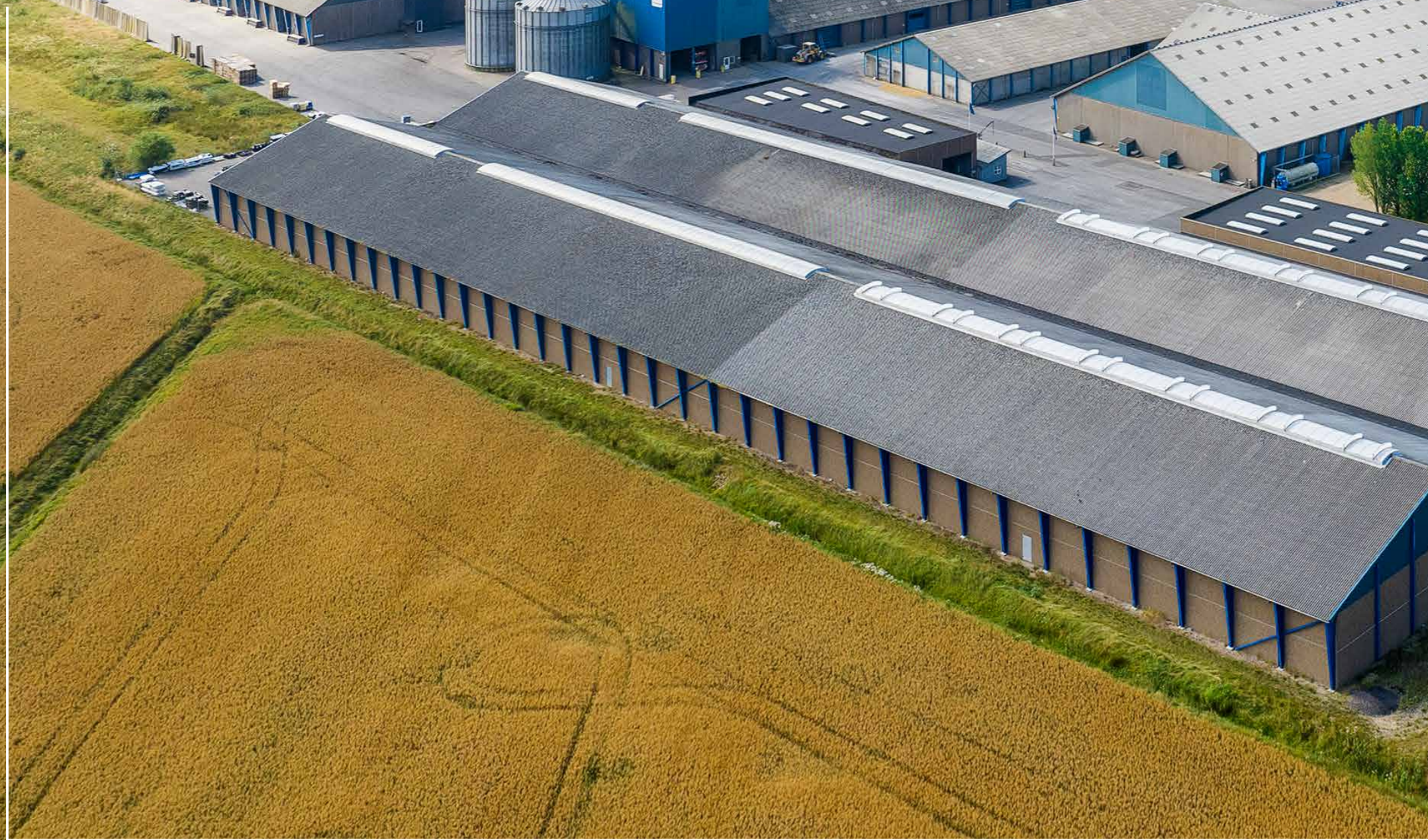
"Virkelige anlæg"

Også VA-direktør Steen Bitsch var begejstret for gårsdagens ministerbesøg. Som landbrugets repræsentant i Udvalget for Kaskadeudnyttelse af biogen CO₂, der er nedsat af Ministeriet for Grøn Trepert, bidrager han med anbefalinger til, hvordan regeringen og landbruget i fællesskab kan gøre politik til virkelighed.

- Vi glæder os over at kunne fremvise virkelige og driftsparate anlæg, som på hver sin måde repræsenterer fremtidens grønne løsninger inden for landbrugs- og energisektoren. I den forbindelse hæfter vi os ved den store forståelse, som Ministeren har for vigtigheden af kaskadeudnyttelse af biogen CO₂. Generelt hersker der en bred anerkendelse af, at vi på tværs af sektorer kan løfte Danmarks grønne innovation til nye højder, og vi ser frem til at fortsætte det gode samarbejde omkring Den Grønne Trepert, forklarer Steen Bitsch.



Resultatopgørelse og balance



Resultatopgørelse

		Koncern		Modervirksomhed	
Note	t.kr.	2023/24 18 mdr.	2022/23 12 mdr.	2023/24 18 mdr.	2022/23 12 mdr.
2	Nettoomsætning	4.628.033	3.650.572	4.449.038	3.505.523
	Produktionsomkostninger	-4.226.028	-3.348.777	-4.093.872	-3.242.333
	Bruttofortjeneste	402.005	301.795	355.166	263.190
	Distributionsomkostninger	-279.663	-185.550	-264.485	-179.525
3	Administrationsomkostninger	-91.897	-56.249	-62.227	-36.369
	Resultat af primær drift	30.445	59.996	28.454	47.296
	Andre driftsindtægter	32.387	4.117	32.384	6.437
	Andre driftsomkostninger	-8.575	-536	-8.451	-478
	Resultat før finansielle poster	54.257	63.577	52.387	53.255
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.460	4.622
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	105.760	83.993	105.760	83.993
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavende der er anlægsaktiver	68	-3	66	-3
4	Finansielle indtægter	6.082	1.187	6.332	1.268
5	Finansielle omkostninger	-74.662	-27.565	-72.798	-26.879
	Resultat før skat	91.505	121.189	90.287	116.256
6	Skat af årets resultat	-12.220	-8.572	-11.168	-6.144
	Årets resultat	79.285	112.617	79.119	110.112
Koncernens resultat fordeles sig således:					
	Vestjyllands Andel A.m.b.A	79.119	110.112		
	Minoritetsinteresser	166	2.505		
		79.285	112.617		

Balance

		Koncern		Modervirksomhed	
Note	t.kr.	31. december 2024	30. juni 2023	31. december 2024	30. juni 2023
AKTIVER					
	Anlægsaktiver				
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	35.964	41.332	33.598	40.753
	Goodwill	51.589	16.926	3.130	935
	Udviklingsprojekter under udførelse	12.511	11.519	12.511	9.979
		100.064	69.777	49.239	51.667
8	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygning	236.635	216.919	203.514	196.851
	Produktionsanlæg og maskiner	97.702	70.803	89.106	65.403
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.061	42.927	38.327	39.137
	Indretning af lejede lokaler	519	721	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	39.189	34.024	38.181	32.051
		416.106	365.394	369.128	333.442
9	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	85.456	34.561
	Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	0	3.105
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.356.438	1.255.498	1.356.438	1.255.498
	Andre værdipapirer og kapitalandele	4.892	6.167	4.487	5.814
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	124	119	0	0
		1.361.454	1.261.784	1.446.381	1.298.978
	Anlægsaktiver i alt	1.877.624	1.696.955	1.864.748	1.684.087
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	488.445	424.105	467.232	406.166
		488.445	424.105	467.232	406.166
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	167.843	313.459	158.017	303.305
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	14.387	5.055
	Tilgodehavende selskabsskat	0	329	0	0
	Andre tilgodehavende	40.472	24.397	39.266	23.800
	Periodeafgrænsningsposter	15.544	18.983	15.052	18.105
		223.859	357.168	226.722	350.265
	Likvide beholdninger	30.496	13.486	16.587	5.700
	Omsætningsaktiver i alt	742.800	794.759	710.541	762.131
	Aktiver i alt	2.620.424	2.491.714	2.575.289	2.446.218

Balance

		Koncern		Modervirksomhed	
Note	t.kr.	31. december 2024	30. juni 2023	31. december 2024	30. juni 2023
PASSIVER					
10	Andelskapital	248.195	241.641	248.195	241.641
	Reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode	655.854	574.267	634.580	556.060
	Reserve for udviklingsomkostninger	46.108	47.895	46.108	47.895
	Reserve for sikringstransaktioner	-9.210	28.188	-9.210	28.188
	Overført resultat	214.013	263.865	235.287	282.072
	Foreslået udbytte	30.000	46.000	30.000	46.000
	Vestjyllands Andel A.m.b.A' andel af egenkapital	1.184.960	1.201.856	1.184.960	1.201.856
	Minoritetsinteresser	1.748	6.385	0	0
	Egenkapital i alt	1.186.708	1.208.241	1.184.960	1.201.856
	Hensatte forpligtelser				
	Udskudt skat	1.059	595	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	0	1.000	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.059	1.595	0	0
11	Gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	163.256	107.257	151.967	96.250
	Leasingforpligtelser	24.296	31.888	22.594	29.785
	Skyldig selskabsskat	0	2.759	0	0
	Deposita	36	43	0	0
	Anden gæld	223	0	0	0
	Gældsforpligtelser i alt	187.811	141.947	174.561	126.035
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.270	11.882	13.042	10.861
	Gæld til kreditinstitutter	823.651	565.115	810.773	555.782
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	262.605	346.573	260.905	345.589
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	95.800	174.074	89.563	166.895
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	432	319
	Skyldig selskabsskat	6.138	8.141	4.364	6.400
	Anden gæld	40.492	32.367	35.521	31.078
	Periodeafgrænsningsposter	1.890	1.779	1.168	1.403
	Gældsforpligtelser i alt	1.244.846	1.139.931	1.215.768	1.118.327
	Passiver i alt	2.620.424	2.491.714	2.575.289	2.446.218

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Afledte finansielle instrumenter
- 13 Personaleomkostninger
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Særlige poster
- 18 Resultatdisponering

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Koncern:										
	Egenkapital 1. juli 2022	230.864	488.052	54.394	-2.321	287.532	40.000	1.098.521	1.291	1.099.812
	Kapitalforhøjelse	10.777	0	0	0	196	0	10.973	0	10.973
	Overført via resultatdisponering	0	94.534	-6.499	0	-23.863	46.000	110.172	2.505	112.677
	Egenkapital overført til reserver	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-8.319	0	0	0	0	-8.319	0	-8.319
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	30.509	0	0	30.509	0	30.509
	Tilgang ved virksomhedssammenlutning	0	0	0	0	0	0	0	2.949	2.949
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.000	-40.000	-360	-40.360
	Egenkapital 1. juli 2023	241.641	574.267	47.895	28.188	263.865	46.000	1.201.856	6.385	1.208.241
	Kapitalforhøjelse	6.554	0	0	0	137	0	6.691	0	6.691
	Overført via resultatdisponering	0	105.828	-1.787	0	-54.922	30.000	79.119	166	79.285
	Egenkapital overført til reserver	0	-19.811	0	0	19.811	0	0	0	0
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-4.430	0	0	-596	0	-5.026	63	-4.963
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-37.398	0	0	-37.398	0	-37.398
	Tilgang ved virksomhedssammenlutning	0	0	0	0	0	0	0	1.860	1.860
	Opkøb af minoriteter	0	0	0	0	-14.282	0	-14.282	-5.976	-20.258
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-46.000	-46.000	-750	-46.750
	Egenkapital 31. december 2024	248.195	655.854	46.108	-9.210	214.013	30.000	1.184.960	1.748	1.186.708
Modervirksomhed:										
	Egenkapital 1. juli 2022	230.864	466.513	54.394	-2.321	308.317	40.000	1.097.767		
	Kapitalforhøjelse	10.777	0	0	0	196	0	10.973		
18	Overført via resultatdisponering	0	97.052	-6.499	0	-26.441	46.000	110.112		
	Egenkapital overført til reserver	0	0	0	0	0	0	0		
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-7.505	0	0	0	0	-7.505		
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	30.509	0	0	30.509		
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-40.000	-40.000		
	Egenkapital 1. juli 2023	241.641	556.060	47.895	28.188	282.072	46.000	1.201.856		
18	Kapitalforhøjelse	6.554	0	0	0	137	0	6.691		
	Overført via resultatdisponering	0	104.366	-1.787	0	-53.460	30.000	79.119		
	Egenkapital overført til reserver	0	-21.416	0	0	21.416	0	0		
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-4.430	0	0	-596	0	-5.026		
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-37.398	0	0	-37.398		
	Opkøb af minoriteter	0	0	0	0	-14.282	0	-14.282		
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-46.000	-46.000		
	Egenkapital 31. december 2024	248.195	634.580	46.108	-9.210	235.287	30.000	1.184.960		



Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
Note	t.kr.	2023/24	2022/23
	Årets resultat	79.285	112.617
19	Reguleringer	26.516	6.009
	Pengestrømme fra drift før ændring i arbejdskapital	105.801	118.626
20	Ændringer i driftskapital	-83.269	-131.985
	Pengestrømme fra primær drift	22.532	-13.359
	Renteindbetalinger m.v.	6.082	1.187
	Renteudbetalinger m.v.	-73.162	-27.565
	Betalt selskabsskat	-11.061	-6.121
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-55.609	-45.858
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.066	-4.845
	Køb af materielle anlægsaktiver	-115.148	-49.009
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-26.700	-80.492
	Køb af virksomhed	-45.550	0
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	267	0
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.606	1.531
	Salg af finansielle anlægsaktiver	1.347	22.449
	Modtagne udbytter	20.667	3.141
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-166.577	-107.225
	Kapitaltilførsel	6.691	10.973
	Betalt udbytte	-46.750	-40.360
	Afdrag på gæld realkreditinstitutter	-119.139	-688
	Optagelse af gæld realkreditinstitutter	177.526	0
	Ændring i gæld til kreditinstitutter	258.536	203.888
	Transaktioner med minoritetsinteresser	-21.008	0
	Afdrag på leasingforpligtelser	-16.524	-8.577
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	239.332	165.236
	Årets pengestrøm	17.146	12.153
	Likvider 1. juli 2023	13.486	1.333
	Likvider 31. december 2024	30.632	13.486

Noter



Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vestjyllands Andel A.m.b.A for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernen og modervirksomheden har omlagt regnskabsår fra 1. juli 2023 - 30. juni 2024 til 1. juli 2023 - 31. december 2024. Balancedagen er herefter 31. december 2024.

Omlægning af regnskabsår skyldes koncernens og modervirksomhedens tilpasning til regnskabsåret for de erhvervede dattervirksomheder BJ-Agro ApS og BJ-Agro Handel ApS. Regnskabsåret for modervirksomheden og koncernen omfatter perioden 1. juli 2023 - 31. december 2024. Som sammenligningstal er perioden 1 juli - 30 juni 2023 anvendt. Indeværende års tal er derfor ikke direkte sammenlignelige med de anførte sammenligningstal.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne eller koncernen vurderes at opnå betydelig indflydelse gennem ledelsesposter, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode. Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket primært omfatter foderstoffer, gødning og andre grovvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indregnes afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-10 år
Goodwill	5-10 år

Afskrivningsperioden på goodwill er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder.

Resultat af andre kapitalandele, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-ydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Langfristede tilgodehavender, som består af deposita, måles til amortiseret kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode. Koncernen og modervirksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi. Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under

finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

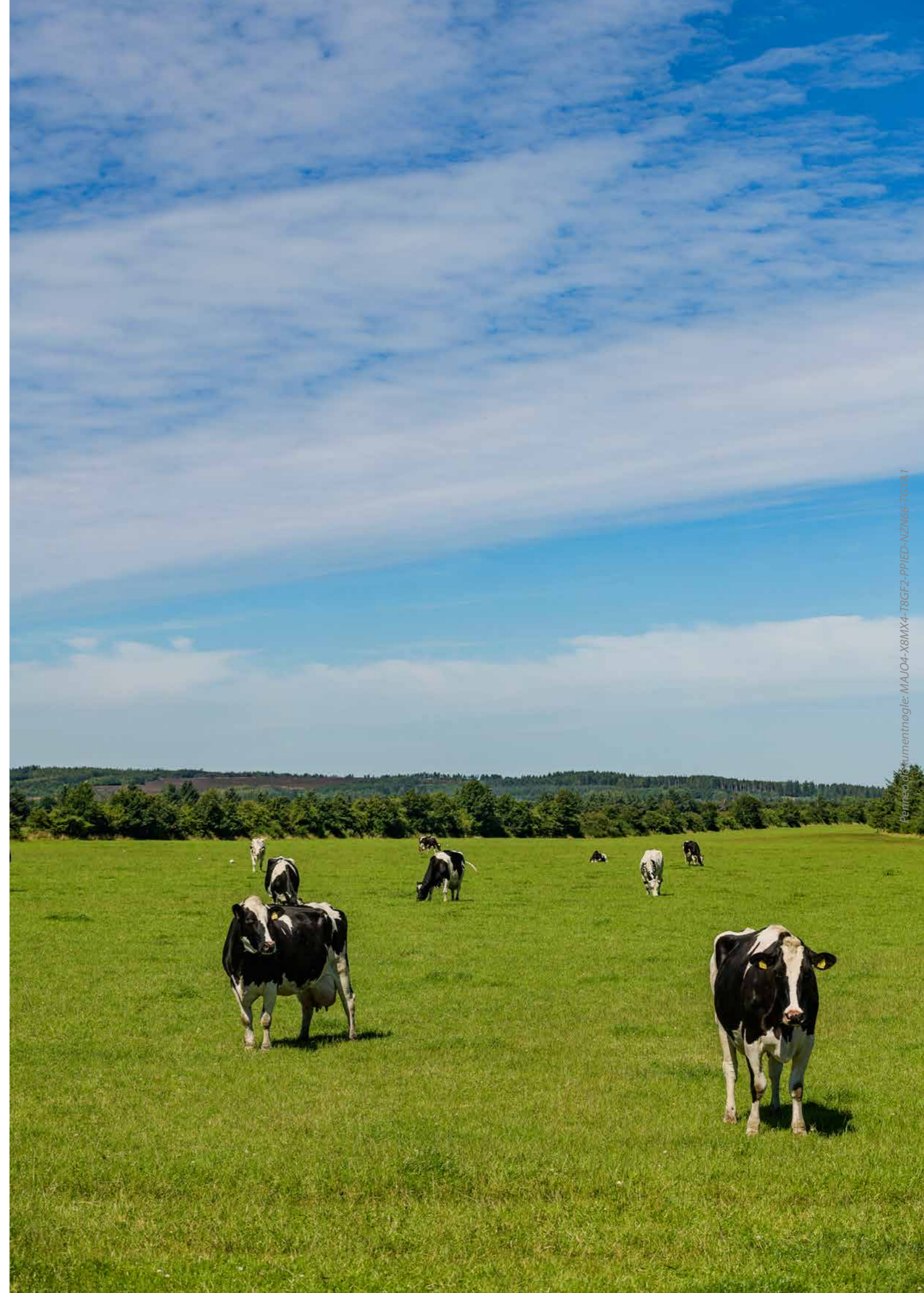
Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller gennemsnitsmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.



Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvide beholdninger består af bankindestående og kassebeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige

beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1:	Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
Niveau 2:	Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
Niveau 3:	Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser

Noter

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023/24 18 mdr.	2022/23 12 mdr.	2023/24 18 mdr.	2022/23 12 mdr.
2	Segmentoplysninger				
	Nettoomsætning fordelt på aktiviteter				
	Afgrøder og råvarer	1.026.419	844.605	1.023.220	860.725
	Foderstoffer	2.524.974	1.903.551	2.486.602	1.828.362
	Energi	325.507	241.649	284.255	200.102
	Mark	514.946	521.177	489.665	523.389
	Andet	236.187	139.590	165.296	92.945
		4.628.033	3.650.572	4.449.038	3.505.523
3	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
	Lovpligtig revision	974	374	598	195
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	80	60	80	60
	Skatterådgivning	89	281	65	259
	Andre ydelser	512	388	500	341
		1.655	1.103	1.243	855
4	Finansielle indtægter				
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	359	140
	Andre finansielle indtægter	6.082	1.187	5.973	1.128
		6.082	1.187	6.332	1.268
5	Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	273	0
	Andre finansielle omkostninger	74.662	27.565	72.525	26.879
		74.662	27.565	72.798	26.879
6	Skat af årets resultat				
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	11.061	8.811	10.364	6.000
	Årets regulering af udskudt skat	355	-302	0	0
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	804	63	804	144
		12.220	8.572	11.168	6.144

Noter

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		
			I alt		
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	KONCERN				
	Kostpris 1. juli 2023	61.114	33.021	11.519	105.654
	Tilgange	765	41.212	3.300	45.277
	Afgange	0	0	-267	-267
	Overført	3.001	0	-2.041	960
	Kostpris 31. december 2024	64.880	74.233	12.511	151.624
	Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	19.782	16.095	0	35.877
	Afskrivninger	9.134	6.549	0	15.683
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	28.916	22.644	0	51.560
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	35.964	51.589	12.511	100.064
	MODERVIRKSOMHED				
	Kostpris 1. juli 2023	60.414	10.051	9.979	80.444
	Tilgange	765	2.346	2.799	5.910
	Afgange	0	0	-267	-267
	Overført	960	0	0	960
	Kostpris 31. december 2024	62.139	12.397	12.511	87.047
	Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	19.661	9.116	0	28.777
	Afskrivninger	8.880	151	0	9.031
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	28.541	9.267	0	37.808
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024"	33.598	3.130	12.511	49.239

Noter

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
8	Materielle anlægsaktiver					
KONCERN						
Kostpris 1. juli 2023	542.374	333.050	132.965	1.220	34.024	1.043.633
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	2.025	248	0	2.273
Tilgange	22.556	9.432	14.457	0	80.151	126.596
Afgange	-9.668	-6.206	-13.404	0	-1.592	-30.870
Overført	19.313	47.531	5.590	0	-73.394	-960
Kostpris 31. december 2024	574.575	383.807	141.633	1.468	39.189	1.140.672
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	325.455	262.247	90.038	499	0	678.239
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	1.502	216	0	1.718
Afskrivninger	21.553	29.996	21.081	234	0	72.864
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-9.068	-6.138	-13.058	0	0	-28.264
Overført	0	0	9	0	0	9
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	337.940	286.105	99.572	949	0	724.566
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	236.635	97.702	42.061	519	39.189	416.106
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	33.046	0	0	33.046
For oplysninger om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15						
MODERVIRKSOMHED						
Kostpris 1. juli 2023	520.282	315.720	124.469	0	32.051	992.522
Tilgange	7.606	8.765	13.005	0	76.532	105.908
Afgange	-9.668	-6.094	-13.363	0	-1.592	-30.717
Overført	19.313	43.110	5.427	0	-68.810	-960
Kostpris 31. december 2024	537.533	361.501	129.538	0	38.181	1.066.753
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	323.431	250.317	85.332	0	0	659.080
Afskrivninger	19.656	28.104	18.910	0	0	66.670
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-9.068	-6.026	-13.040	0	0	-28.134
Overført	0	0	9	0	0	9
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	334.019	272.395	91.211	0	0	697.625
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	203.514	89.106	38.327	0	38.181	369.128
Heraf finansielle leasingaktiver	0	0	30.619	0	0	30.619

Noter

t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt	
9	Finansielle anlægsaktiver				
KONCERN					
Kostpris 1. juli 2023	681.231	5.792	119	687.142	
Tilgange	21.640	152	5	21.797	
Afgange	-2.184	-1.041	0	-3.225	
Overført	-1.000	1.000	0	0	
Kostpris 31. december 2024	699.687	5.903	124	705.714	
Værdireguleringer 1. juli 2023	574.267	375	0	574.642	
Modtaget udbytte	-20.667	0	0	-20.667	
Årets resultat	104.067	-166	0	103.901	
Egenkapitalregulering	-4.014	0	0	-4.014	
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	2.162	-284	0	1.878	
Overført	936	-936	0	0	
Værdireguleringer 31. december 2024	656.751	-1.011	0	655.740	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.356.438	4.892	124	1.361.454	
t.kr.	Kapitalandele i datter-virksomheder	Tilgodehavende hos datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
MODERVIRKSOMHED					
Kostpris 1. juli 2023	52.335	3.000	681.231	5.462	742.028
Tilgange	51.526	0	21.640	0	73.166
Afgange	-168	0	-2.184	-1.041	-3.393
Overført	3.000	-3.000	-1.000	1.000	0
Kostpris 31. december 2024	106.693	0	699.687	5.421	811.801
Værdireguleringer 1. juli 2023	-17.774	105	574.267	352	556.950
Modtaget udbytte	-2.250	0	-20.667	0	-22.917
Årets resultat	-1.385	0	104.067	-166	102.516
Egenkapitalregulering	4	0	-4.014	0	-4.010
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	168	-105	2.162	-184	2.041
Overført	0	0	936	-936	0
Værdireguleringer 31. december 2024	-21.237	0	656.751	-934	634.580
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	85.456	0	1.356.438	4.487	1.446.381

Noter

Goodwill ved overtagelse af aktier i BJ-Agro ApS og BJ-Agro Handel ApS udgør 41.211 t.kr.

MODERVIRKSOMHED

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
VA Agroland A/S	Herning	100%
Agro Enterprise Planning A/S	Herning	100%
Adival A/S	Billund	100%
Danvit A/S	Tilst	100%
BJ-Agro ApS	Hovborg	70%
BJ-Agro Handel ApS	Hovborg	70%

Associerede virksomheder

Nordic Seed International A/S	Skanderborg	25,00%
Vilomix International Holding A/S	Skanderborg	22,74%
DGF Sikring A.m.b.a.	Skanderborg	12,66%
DV Energy A/S	Skanderborg	18,97%
Scanola A/S	Aarhus	11,43%
Nordic Seed A/S	Skanderborg	15,79%
Scanfedt A/S	Skanderborg	18,44%
DV International Holding A/S	Skanderborg	16,21%
DBC Equity Holding A/S	Holstebro	50,00%
DLA Agro A.m.b.a.	Galten	17,95%

t.kr.	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
10 Andelskapital					
Andelskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:					
Saldo primo	241.641	230.864	216.239	197.799	182.428
Kapitalforhøjelse	6.554	10.777	14.625	18.440	15.371
	248.195	241.641	230.864	216.239	197.799

t.kr.	Gæld i alt 31. december 2024	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
-------	------------------------------	-----------------	-------------------	---------------------

11 Langfristede gældsforpligtelser

KONCERN

Gæld til realkreditinstitutter	164.894	1.638	163.256	147.500
Leasingforpligtelser	36.882	12.586	24.296	0
Deposita	36	0	36	0
Anden gæld	269	46	223	39
	202.081	14.270	187.811	147.539

MODERVIRKSOMHED

Gæld til realkreditinstitutter	153.199	1.232	151.967	138.515
Leasingforpligtelser	34.404	11.810	22.594	0
	187.603	13.042	174.561	138.515

Noter

12 Afledte finansielle instrumenter

KONCERN

Koncernen anvender råvarefutures og valutaterminskontrakter til sikring af fremtidige pengestrømme vedrørende indkøb af råvarer. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør -2.211 t.kr. pr. 31. december 2024

Koncernen anvender renteswaps til sikring af fremtidige pengestrømme vedrørende realkreditgæld. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør -5.235 t.kr. pr. 31. december 2024

Ændringerne på sikringsinstrumenterne er indregnet direkte på egenkapitalen via reserve for sikringsinstrumenter.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Sikringsinstrumenter
Koncern	
Dagsværdi, ultimo	-7.446
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-34.034
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	37.398
Dagsværdi niveau	2
Modervirksomhed	
Dagsværdi, ultimo	-7.446
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-34.034
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	37.398
Dagsværdi niveau	2

Note	t.kr.	Koncern	Modervirksomhed
		2023/24	2022/23
		2023/24	2022/23
		18 mdr.	12 mdr.
		18 mdr.	12 mdr.
13 Personaleomkostninger			
Lønninger	239.020	147.617	205.459
Pensioner	26.981	15.251	24.820
Andre omkostninger til social sikring	2.794	1.643	2.256
Andre personaleomkostninger	8.267	4.761	7.226
	277.062	169.272	239.761
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:			
Produktionsomkostninger	156.506	87.405	129.740
Distributionsomkostninger	86.555	59.557	85.165
Administrationsomkostninger	34.001	22.310	24.856
	277.062	169.272	239.761
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		292	262
		229	222

Koncern

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse udgør samlet 11.766 t.kr. for perioden 1. juli 2023 - 31. december 2024 (2022/23 8.465 t.kr.), heraf udgør løn til direktionen 9.413 t.kr. (2022/23 6.705 t.kr.) og vederlag til bestyrelsen 2.353 t.kr. (2022/23 1.760 t.kr.) I løbet af regnskabsåret er direktionen gået fra 3 personer til 1 person.

Noter

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

KONCERN

Leje- og leasingforpligtelser

Vestjyllands Andel A.m.b.a. koncernen har indgået flere operationelle leasingkontrakter på biler og it udstyr på i alt 12.882 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Vestjyllands Andel A.m.b.a. koncernen har indgået flere huslejekontrakter med en opsigelsesperiode op til 5 år, hvilket udgør en forpligtelse på 77 t.kr.

Garantiforpligtelser

Koncernen har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Landbrugsstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsordninger for landsbrugsvarer.

MODERVIRKSOMHED

Virksomheden har indgået flere operationelle leasingkontrakter på biler og it udstyr på i alt 12.882 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet kaution i form af en selvskyldnerkaution over for VA Agroland A/S i relation til deres mellemværender med Sydbank A/S. Virksomheden har tillige stillet kaution i form af en selvskyldnerkaution over for Agro Enterprise Planning A/S, Danvit A/S, Adival A/S, BJ-Agro ApS samt BJ-Agro Handel ApS i relation til deres mellemværender med Nykredit A/S.

Garantiforpligtelser

Virksomheden har via DLA Agro afgivet en garanti på 500 t.kr. overfor Landbrugsstyrelsen i henhold til Den Europæiske Union forordninger om markedsordninger for landsbrugsvarer.

Virksomheden har stillet sikkerhed overfor skat på 45.000 kr. vedrørende toldbevilling

Noter

15 Sikkerhedsstillelser

KONCERN

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en samlet værdi af 164.894 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 170.421 t.kr.

MODERVIRKSOMHED

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for realkreditinstitutter er der stillet pant i virksomhedens grunde og bygninger for en samlet værdi af 153.199 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 152.011 t.kr.

16 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

17 Særlige poster

I august 2021 opstod der en betydelig brand på fabrikken i Hee. Forsikringsudbetalingen fra denne hændelse, som netto udgør 11,8 millioner kroner, har haft en væsentlig positiv indvirkning på regnskabet for dette år. Denne forsikringsudbetaling er registreret under andre driftsindtægter med 19,2 millioner kroner og under andre driftsomkostninger med 7,4 millioner kroner.

Noter

Modervirksomhed

t.kr.	2023/24	2022/23
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	30.000	46.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	104.366	97.052
Øvrige reserver	-1.787	-6.499
Overført resultat	-53.460	-26.441
	79.119	110.112

Koncern

t.kr.	2023/24	2022/23
19 Reguleringer		
Andre driftsindtægter uden likvid påvirkning	0	-24
Af- og nedskrivninger	88.547	53.300
Andre driftsomkostninger uden likvid påvirkning	0	1.000
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-105.828	-83.993
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavende der er anlægsaktiver	-68	3
Finansielle indtægter jf. note	-6.082	-1.187
Finansielle omkostninger jf. note	74.662	27.565
Skat af årets resultat jf. note	12.220	8.572
Øvrige reguleringer	-36.935	773
	26.516	6.009
20 Ændringer i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	148.061	-74.248
Ændring i tilgodehavende	-60.307	-13.026
Ændring i leverandørgæld m.v.	-78.401	27.779
Ændring i modtagne forudbetalinger	-92.622	-72.490
	-83.269	-131.985

Mission, vision og værdier

Mission

VAs mission er at skaffe medlemmerne foderstoffer, gødning og andre grovvarer til landbruget samt styrke landbrugets indtjeningspotentiale, herunder også energi. Endvidere at bistå medlemmerne med tjenesteydelser samt afsætte medlemmernes produktion af korn og andre produkter og sikre vores medlemmer bedst mulig produktionsøkonomi.

Vision

Det er VA's vision at være en attraktiv, selvstændig og konkurrencedygtig samarbejdspartner til danske landmænd og landbrugsvirksomheder. Vi vil med innovative produkter og en rationel drift styrke vores markedsposition igennem en række partnerskaber, som skaber direkte eller indirekte værdi hos vores medlemmer og ejere.

VA's vision er via en solid konsolideringspolitik at stå stærkt rustet til at foretage vigtige investeringer i fremtidens grovvaremarked, herunder at have en soliditet og robusthed, som kan medvirke til at afbøde konjunkturudsvingene hos vores medlemmer og ejere.

VA's vision er endvidere at være en central del af det grønne kredsløb mellem jord, dyr, planter og mennesker, og derigennem bidrage til et CO₂-neutralt bæredygtigt landbrug.

Værdier

- **Andelsselskab**
VA er et rendyrket andelsselskab. Vi efterlever det oprindelige andelsprincip om "én mand, én stemme" og arbejder for at sikre andelsmedlemmerne de bedste afsætningsmuligheder.
- **VSF – Vestjysk Sund Fornuft**
VSF er grundprincippet i alt, hvad vi gør i VA.
- **Praktisk innovativ**
Vigtigst er, at det vi leverer, virker i virkeligheden – det kalder vi praktisk innovation. Derfor arbejder vi i VA "sammen om praktisk innovation" med kunder, leverandører og andre interessenter.
- **Kort vej fra tanke til handling**
Med en smidig organisation er vi altid klar til at møde markedernes udsving – hurtigt og effektivt. I VA sætter vi en ære i at arbejde med kort vej fra tanke til handling.
- **Høj faglighed**
Medarbejderne i VA er kendetegnet ved en høj faglighed, som hver dag sættes i spil til gavn for kunderne, der rådgives om landbrugsfaglige emner.
- **Ordentlighed**
Ordentlighed i VA handler om at behandle alle med åbenhed, respekt og loyalitet. Det handler om at have høje etiske standarder og faglige kompetencer i udførelsen af vores arbejde. Og det handler om vores ret og pligt til at hjælpe, hvor vi kan, gå forrest, når det kræves, og stå op for det, vi tror på.
- **Troværdighed**
Troværdighed er noget man praktiserer og skal gøre sig fortjent til at have. Troværdigheden i VA bygger på ærlighed, erfaring, kompetence og engagement med udgangspunkt i kundens ønsker og behov.

Strategi – ét skridt foran

1. Fremtidens struktur for foderproduktion

- Forøge markedsandel på hhv. grise- og kvægfoder via organisk vækst
- Forøge markedsandel på hestefoder via organisk vækst
- Udvikle mineralproduktionen
- Øge fokus på innovation
- Skabe værdi for medlemmerne med kvalitet som den bærende præmis

2. Planteavl

- Afsøge nye potentielle forretningsområder indenfor det CO₂-neutrale og bæredygtige planteavlsbrug
- Fastholde gødningsvolumen og øge flydende andel til 20%
- Forøge kornindkøb direkte fra landbruget
- Øge engagement i forædling
- Videreudvikle VA's loyalitetskoncept Agroline til flere områder
- Etablere konceptavl af afgrøder til bæredygtige plantebaserede fødevarer
- Produktionsplanlægge for landmanden

3. Ejerskab og strategiske samarbejder i selskaber

- Være loyal medejer af DLA og søge udbygning af upstream-samarbejdet
- Samarbejde med virksomheder, som kan bidrage med kompetencer, der understøtter VA's kompetencer og finde synergier i nye samarbejdsrelationer, der bidrager med værdiskabelse

4. Akquisitioner med fokus på udviklingen af dansk landbrug

- Deltage offensivt i branchekonsolidering og udvikling af landbruget i Danmark
- Udvikle Agroland og understøtte fra-jord-til-bord
- Medvirke til etablering af biocirkulær produktion
- Undersøge mulighed for modernisering af mineralproduktion
- Medvirke til konsolidering af den danske biogas-branche

5. Digitalisering / it-strategi

- Udnytte kunstig intelligens og dataopsamling
- Afdække, udnytte og udvikle teknologiske hjælpemidler for at fremme medlemmernes interesser og minimere ressourceforbruget i forbindelse med udførelse af daglige arbejdsopgaver
- Finansiere it-udvikling via salg heraf til interessenter (så vidt muligt)
- Reducere eget papirforbrug med 90%
- Være aktivt til stede på de platforme, hvor medlemmerne færdes, som f.eks. sociale medier

6. Ambassadør for andelstanken

- Øge kundeloyaliteten via aktivt fokus på og kommunikation om VA's værdier
- Onboarde nyetablerede landmænd
- Uddanne medarbejdere
- Involvere folkevalgte medlemmer

7. HR-strategi

- Tiltrække nye medarbejdere bl.a. via kommunikation om værdier
- Udvikle medarbejdernes kompetencer og innovative mind-set
- Fastholde medarbejdere via involvering og uddelegering af ansvar
- Fratræde medarbejdere via individuelle aftaler, der giver værdi for både medarbejdere og VA

8. ESG

- Træffe strategiske beslutninger i VA under hensyntagen til mindst et af parametrene i ESG-regnskabet
- Påvirke beslutningstagere i en mere grøn retning på proteinområdet og medvirke til at reducere den samlede udledning af drivhusgasser i Danmark
- Øge engagement i biocirkulær produktion for at bidrage til at reducere den samlede udledning af drivhusgasser i Danmark
- Påvirke beslutningstagere til en mere bæredygtig produktion af fødevarer, herunder optimering af foder for at reducere udledning af drivhusgasser i forbindelse med husdyrproduktion

VA's indtjeningsmål: 2-3% af koncernomsætning.



Afdelinger

Asp	Langhøjvej 10, 7600 Struer	tlf. 9748 7444
Astrup	Borrisvej 5A, 6900 Skjern	tlf. 9736 4011
Bedsted	Linnetsgade 11, 7755 Bedsted Thy	tlf. 4630 0870
Borris	Kornvænget 11, 6900 Skjern	tlf. 9681 6322
Brande	Uhrevej 5, 7330 Brande	tlf. 4630 0880
Errested	Thomashusvej 12, 6100 Haderslev	tlf. 7452 2795
Gesten	Gestenevej 47A, 6621 Gesten	tlf. 4630 0888
Grønhøj	Mønstedvej 13, 7470 Karup	tlf. 8666 1244
Hee	Holstebrovej 106A, 6950 Ringkøbing	tlf. 9733 5011
Herning	Industrivej Nord 9B, 7400 Herning	tlf. 9736 6444
Hjerm	Lindeborgvej 7, 7560 Hjerm	tlf. 9746 4200
Hornsyld	Nørregade 53, 8783 Hornsyld	tlf. 2214 7075
Højmark	Adelvej 23-25, 6940 Lem St.	tlf. 9734 3333
Kirsdal	Kirsdalvej 2A, 7280 Sdr. Felding	tlf. 9719 8788
Kølkær	Hammerumvej 29, 7400 Herning	tlf. 9714 7377
Løvlund	Utoftvej 2, 7190 Billund	tlf. 7533 1433
Nordenskov	Kærgårdsvej 30, 6800 Varde	tlf. 7529 8411
Næsbjerg	Knoldeflodvej 99, 6800 Varde	tlf. 7526 7166
Ringkøbing	Vester Kær 16, 6950 Ringkøbing	tlf. 9732 1011
Snejbjerg	Snerlundvej 2, 7400 Herning	tlf. 9716 1244
Spjald	Spjaldgårdsvej 1, 6971 Spjald	tlf. 9738 1577
Kåstrup	Greenlab 39, 7860 Spøttrup	tlf. 2132 8424
Sunds	Thorupvej 30, 7451 Sunds	tlf. 9714 1485
Tvis	Skautrupvej 32B, 7500 Holstebro	tlf. 8881 8800
Vamdrup	Pantonevej 10, 6580 Vamdrup	tlf. 7692 2900
Vejen	Engvej 3, 6600 Vejen	tlf. 46300886
Vildbjerg	Pugdølvej 2, 7480 Vildbjerg	tlf. 9713 1322



Vestjyllands Andel

Vester Kær 16 - 6950 Ringkøbing
Tlf. 9736 6444 - vja@vja.dk
www.vja.dk



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Steen Bitsch

Adm. direktør

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: effe5e25-25d3-406e-aaac-f8710c4cbcd2

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-04 10:33:26 UTC



Martin Møller Jensen

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 6da33c50-6e35-46fa-8dea-6417c2c46011

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-04-04 11:44:27 UTC



Hans Nicolai Hansen

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 9a1dab75-68b2-4c8e-8e7a-3c7fee520c64

IP: 87.55.xxx.xxx

2025-04-04 12:10:12 UTC



Alex Ostersen

Formand

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 2c33055b-c907-45db-b859-cdce331505a8

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-04 12:47:45 UTC



Dorte Kvistgaard Christensen

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 0665a9f4-9c28-4393-b9e8-a013dbcc97d4

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-04-04 15:10:42 UTC



Niels Hølleddig Nørgaard

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 08117b00-5c59-43f0-80f4-1e78e59018fa

IP: 188.181.xxx.xxx

2025-04-04 16:48:48 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bjarne Vendelbo Andersen

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 2353e959-0db5-4978-b43a-1ad1c0b67669

IP: 89.150.xxx.xxx

2025-04-05 07:21:34 UTC



Preben Tang Andersen

Medarbejdervalgt

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 7064f4c3-8062-4ffc-b2a6-e21f205c10e0

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-06 18:25:06 UTC



Jens Peder Kirkegaard Bendtsen

Næstformand

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 4087febf-07a2-41f3-8d92-792429f5e70d

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-04-06 18:55:42 UTC



Troels Lundby

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 75901e66-5422-48ed-ac4d-38f27a323fb4

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-04-07 07:57:25 UTC



Peter Dahl Just

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: edb3c43f-81b7-4b21-8a03-2278df9bd717

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-04-07 11:06:40 UTC



Martin Pedersen

Landbrug Martin Pedersen CVR: 26076595

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: bdf6edf0-2d69-413d-ba7e-b6a097e77779

IP: 85.218.xxx.xxx

2025-04-07 20:00:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Bonde Laustsen

Bestyrelsen

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 87b60000-fb6c-4bdc-bada-4269080d6e55

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-04-08 04:42:50 UTC



Simon Møller Lund Laursen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 9effb632-1fa3-4df1-ad37-ac20a0d894b8

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-08 06:37:45 UTC



Morten Kronborg Friis

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 3ea90d00-0e6d-4f1a-89e0-5335f4e20203

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-09 09:57:02 UTC



Jens Peder Kirkegaard Bendtsen

Dirigent

På vegne af: Vestjyllands Andel A.m.b.A

Serienummer: 4087febf-07a2-41f3-8d92-792429f5e70d

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-05-25 16:01:19 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.