



Sønderjyllands Revision  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21

Augustenborg Landevej 7 · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# Kaj Madsen Fjelstrup A/S

Venusvej 27, 6000 Kolding

CVR-nr. 73 17 77 15

## Årsrapport

1. juli 2023 - 30. juni 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

---

Dirigent

**Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2023 - 30. juni 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse for koncernen	28
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	28
Pengestrømsopgørelse	29
Noter	30

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for Kaj Madsen Fjelstrup A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 11. november 2024

### Direktion

Jens Andersen

Andreas Fristoft

### Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen  
Formand

Annie Stæhr Thomsen

Kim Frimer

Jens Andersen

Andreas Fristoft

Jens Peder Zeidler Holm Jensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Kaj Madsen Fjelstrup A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kaj Madsen Fjelstrup A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 11. november 2024

### **Sønderjyllands Revision**

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

Claus Thomsen

Statsaut. revisor  
mne19744

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Kaj Madsen Fjelstrup A/S Venusvej 27 6000 Kolding
	CVR-nr.: 73 17 77 15 Stiftet: 25. marts 1983 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Thorkil Stæhr Andersen, Formand Annie Stæhr Thomsen Kim Frimer Jens Andersen Andreas Fristoft Jens Peder Zeidler Holm Jensen
<b>Direktion</b>	Jens Andersen Andreas Fristoft
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
<b>Dattervirksomheder</b>	UAB Kaj Madsen Kaunas, Litauen KMF Transport ApS, Danmark UAB KM Baltic, Litauen KM Polska z o.o., Polen

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	897.729	777.580	570.355	425.907	
Bruttoresultat	260.097	230.359	154.206	133.408	114.561
Resultat af primær drift	14.635	30.471	11.122	13.959	20.715
Finansielle poster, netto	793	1.105	-1.008	-689	-680
Årets resultat	11.325	24.436	7.545	10.217	15.575
<b>Balance:</b>					
Balancesum	229.034	192.274	156.916	142.852	121.847
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.515	2.158	4.393	10.020	1.398
Egenkapital	72.244	70.888	49.427	44.881	39.695
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	27.852	-272	12.922	-2.775	35.977
Investeringsaktivitet	-5.216	-3.233	24.707	-6.850	226
Finansieringsaktivitet	-10.373	-2.621	-33.916	-5.411	-15.321
Pengestrømme i alt	12.263	-6.126	3.713	-15.036	20.882
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	786	675	561	480	348
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	29,0	29,6	27,0	31,3	
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,6	3,9	2,0	3,3	
Likviditetsgrad	139,2	159,4	142,4	126,4	162,1
Soliditetsgrad	31,5	36,9	31,5	31,4	32,6
Egenkapitalforrentning	15,8	40,6	16,0	24,2	46,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle få punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin**

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

---

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet driver speditjonsforretning med kørsel i Europa.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I årsrapporten for 2022/23 er udmeldt et forventet resultat før skat for 2023/24 i niveauet 15 til 20 mio. kr.

Årets resultat efter skat udgør 11.325 t.kr. mod 24.436 t.kr. sidste år.

Det har ikke været muligt at indfri forventningerne til regnskabsåret 2023/24. Resultatet er gennemført i et vigende europæisk transportmarked.

Egenkapitalen udgør pr. 30. juni 2024 t.kr. 72.244.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Prisrisici*

Dieselpriisen har betydning for prisudviklingen på markedet. Selskabet vil være påvirket af ændringer heri.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Selskabet vil således være påvirket af ændringer i valutakurser.

### Videnressourcer

Selskabet har løbende fokus på optimering af forretningsprocesserne og medarbejdernes videnressourcer.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udføres ikke egentlig forsknings- eller udviklingsaktivitet.

Der er i regnskabsåret afholdt 1.674 t.kr. vedrørende softwareløsning til transport management system (TMS) i kombination med document management system (DMS). Softwareløsningen er taget i brug pr. 1. september 2024.

### Den forventede udvikling

Der forventes for det kommende år et fortsat stigende aktivitetsniveau indenfor virksomhedens kerneaktiviteter. Det forventes dog, at omkostningsniveauet vil være stigende i 2024/25 i forhold til indeværende år. På baggrund heraf forventes et overskud før skat i niveauet 15 til 20 mio. kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Ledelsesberetning****Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a***Forretningsmodel og engagement*

Selskabets hovedaktivitet er speditjonsvirksomhed indenfor temperaturfølsomt gods i EU. Selskabet ejes af ledelsen.

Løsningsorienterede medarbejdere sikrer optimale transportløsninger til vores kunder. Med kontinuerligt fokus på kvalitet, miljø og velfærd opretholder vi god arbejdskultur og ansvarsfølelse. Selskabet er certificeret i henhold til Sedex og IFS LOGISTICS.

*Oplysning om væsentlige risici, der knytter sig til samfundsansvar*

Politikområde	Identificeret risici	Håndtering
Miljøforhold herunder klimapåvirkning	<p>Transportbranchen udleder meget CO<sub>2</sub>.</p> <p>Hvis virksomheden skal vækste, vil det alt andet lige øge brændstofforbruget.</p>	<p>Vi har fokus på kørestil og brændstofforbrug.</p> <p>Vores materiel skal være af høj standard, og vi vil gøre brug af nye teknologier.</p> <p>Vi tilbyder vores kunder CO<sub>2</sub>-reducerende løsninger.</p>
Sociale forhold og medarbejderforhold	<p>Transport- og logistikbranchen er en branche med hårdt fysisk arbejde.</p> <p>Der er risiko for arbejdsskader og arbejdsulykker.</p> <p>I en virksomhed med mange forskellige mennesker, kulturer og køn risikerer man misforståelser og uønsket adfærd medarbejderne imellem.</p>	<p>Vi uddanner og instruerer medarbejderne, så de har den nødvendige viden om materiellet, samt hvordan de skal agere i den enkelte arbejdssituation.</p> <p>Der er udarbejdet arbejdspladsvurderinger.</p> <p>Der er udarbejdet Code of Conduct for medarbejderadfærd.</p>

**Ledelsesberetning**

Politikområde	Identificeret risici	Håndtering
Menneskerettigheder	Leverandører, der ikke har den ønskede indstilling og tilgang til menneskerettigheder, herunder arbejdsforhold.	Vi har en klar forventning om, at vore leverandører overholder det adfærdskodeks som gælder for selskabets ansattes, som tager udgangspunkt i FNs vejledende principper for menneskerettigheder. Det overvejes, hvorvidt der skal ske en skriftlig bekræftelse heraf fra leverandørernes side.
Bekæmpelse af korruption og bestikkelse	Vi må aldrig blive ledt af personlige forhold eller interesser, der sætter den enkeltes behov foran virksomhedens.	Vi har udarbejdet et regelsæt for virksomhedens værdier og den forventede adfærd hos den ansatte.

**Miljøforhold – herunder klimapåvirkning***Politik*

Koncernen har stor fokus på miljøbelastningen ved udførelse af vores erhverv, det er fortsat virksomhedens mål at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2030. Målet skal primært nås gennem nyinvesteringer, hvor der i forbindelse med investering i nyt domicil samt investeringer i trailere og trækere mv., skal være fokus på CO<sub>2</sub>-udledningen.

*Handlinger*

Fokusområder, for det forgangne år, har været på miljøvenlige brændstoffer og energi samt ressourcebesparelser.

*Resultater*

- **Biobrændstoffer**  
Virksomheden har købt 214 tons BIO LNG, næsten en fordobling i forhold til året før, derved har virksomheden reduceret emissionsudledningen med 801.782 tons CO<sub>2</sub>-eq.
- **Solceller**  
Egenproduktionen fra solceller udgør 177.455 kWh, svarende til 26 % af virksomhedens elforbrug.
- **Vand**  
Vandgenindvindingsanlæg har sparet 3,2 mio. liter frisk drikkevand.

## Ledelsesberetning

---

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

#### *Politik*

Selskabet er medlem af Green Network A/S, som er et ESG videns- og træningscenter, der arbejder for bæredygtig udvikling.

I det forgangne år har selskabet opnået medlemsskab i Sedex og certificering i IFS Logistics.

Selvom transportbranchen tit ses som en mandsdomineret branche, har Kaj Madsen Fjelstrup A/S nulolerance overfor kønsdiskrimination.

Selskabet imødekommer arbejdsmarkedets anbefalinger for antal af elever hvert år, og sigter mod at fremme erhvervet for begge køn.

Når vi ansætter eller forfremmer, ser vi kun på ansøgerens kvalifikationer, dette gælder for alle funktioner fra bestyrelse til trainee. For at spille hinanden bedre, skal der dog være en god dynamik og fremdrift i sammensætningen af de forskellige teams.

Hos Kaj Madsen Fjelstrup A/S finder du både mænd og kvinder i bestyrelsen og ledelsen. Det er et klart signal og opmuntring til alle, uanset køn og baggrund, at forfølge sine drømme og gøre karriere i en moderne transportvirksomhed. Det giver en klar bedre dynamisk ledelsesform, hvis begge køn er præsenteret samt en gensidig forståelse for hinanden, og den måde vi arbejder på.

Vi tænker meget på sundhed og trivsel for vores medarbejdere, så de kontoransatte har hæve/sænke-skriveborde og klimaanlæg. Tillige er vores nye domicil en moderne kontorbygning med fokus på grønne værdier. Der er åbne kontorlandskaber med lys og optimal indretning, som er medvirkende til et godt udgangspunkt for en perfekt arbejdsdag. Frokoststuen vil blive et naturligt samlingssted, hvor der er plads til alle.

#### *Handlinger*

Selskabet har i årets løb arbejdet med fokuspunkter:

- Energi & miljø
- Innovation & vækst
- Medarbejdere
- Fødevarerikkerhed

#### *Resultater*

- Opført opsamlingsanlæg af regnvand, og smart-styring af pladsbelysning:
- Omsætningsstigning på 17 %
- Stigning i medarbejderstaben på 16 %
- Opretholdt IFS Logistics certificering

## Ledelsesberetning

---

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Koncernen respekterer og støtter internationale anerkendte menneskerettigheder og må ikke være medskyldig i krænkelse af disse. Vi er imod og tager afstand fra børnearbejde og tvunget arbejde. Vi forventer, at alle vores leverandører og samarbejdspartner deler samme holdning, og at de også efterlever reglerne. Vi forventer, at alle vores leverandører og samarbejdspartnere efterlever og deler samme etiske og moralske holdninger.

#### *Handling*

Hos Kaj Madsen Fjelstrup A/S har vi udarbejdet et adfærdskodeks for selskabets ansatte, som tager udgangspunkt i FNs vejledende principper for menneskerettigheder. Ansatte i selskabet må ikke være medskyldige i krænkelse af disse.

#### *Resultater*

Det er opfattelsen at, det udarbejdede adfærdskodeks har tydeliggjort virksomhedens politik. Der har i regnskabsåret ikke været konstateret brud på menneskerettighederne. Selskabet forventer, at arbejdet med at sikre overholdelse af menneskerettighederne vil fortsætte i fremtiden, ligesom selskabet fortsat forventer, at der ikke vil være overtrædelse af menneskerettighederne som følge af de etablerede retningslinier.

### **Bekæmpelse af korruption og bestikkelse**

#### *Politik*

Da vi udfører vores arbejde i mange forskellige lande i EU, er det vigtigt, at vi overholder de love og regler som gældende i det pågældende land. Vi må dog aldrig blive ledt af personlige forhold eller interesser. Alle beslutninger skal træffes ud fra neutrale kriterier. Der må ikke opnås forretningsmæssige fordele ved at tilbyde, yde, love, anmode eller tage imod noget af værdi. Ansatte må hverken direkte eller indirekte deltage eller opfordre til bestikkelse af enhver art, uanset om det kan påvirke forretningen positivt eller negativt. Dette gælder også geografiske områder, hvor kulturen tillader sådanne transaktioner.

#### *Handling*

For at sikre at alle ansatte har den fornødne viden, har selskabet udarbejdet et regelsæt for virksomhedens værdier og den forventet adfærd hos den ansatte.

#### *Resultater*

Det er opfattelsen at, det udarbejdede regelsæt har tydeliggjort virksomhedens politik. Der har i regnskabsåret ikke været konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse. Selskabet forventer, at arbejdet med at undgå korruption og bestikkelse vil fortsætte i fremtiden, ligesom selskabet fortsat forventer, at der ikke vil være tilfælde heraf.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

2023/24

#### Øverste ledelsesorgan

Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	17 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	25 %
Årstal for forventet opfyldelse	2030

#### Øvrige ledelsesniveauer

Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	11
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	45 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	50 %
Årstal for forventet opfyldelse	2030

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

Selskabet anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at selskabet udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Selskabet arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Der kan oplyses følgende om kønsfordelingen:

1 kvinde ud af 6 bestyrelsesmedlemmer, svarende til 17 %

## Ledelsesberetning

---

Der har i 2023/24 ikke været naturlig udskiftning i eller udvidelse af bestyrelsen, og derfor har balancen i kønsfordelingen ikke ændret sig, hvorfor selskabet ikke har nået sin målsætning.

### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at sikre en ligelig fordeling mellem kønene på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen og ledere med medarbejderansvar, der refererer til direktionen.

Der kan oplyses følgende om kønsfordelingen:

6 kvinder ud af 11 i selskabets ledergruppe, svarende til 55 %

Det er bestyrelsens opfattelse at fordelingen blandt kønnene i selskabets øvrige ledelsesniveauer er passende.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Løsning af selskabets kerneopgave kræver adgang til og behandling af relevante data om medarbejdere, kunder og øvrige samhandelsparter. Respekt for og ansvarlig behandling af disse data er helt grundlæggende for selskabet.

Den teknologiske udvikling flytter hele tiden grænserne for, hvad der teknisk kan lade sig gøre, og ofte hurtigere end lovgivningen kan følge med. Derfor er især transparens og tillid væsentlig: Brugen af data skal til enhver tid kunne forklares og forsvares, og dataetik skal være en del af innovations- og udviklingsprocesserne.

Organisationen tager ansvar for behandling af data og sikrer, at behandling af samarbejdspartneres data kun sker, når det er nødvendigt og til klare afgrænsede formål, er kortlagt og i overensstemmelse med love, regler og konventioner, således at risici for utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kaj Madsen Fjelstrup A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kaj Madsen Fjelstrup A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Kaj Madsen Fjelstrup A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til udførelse af transporter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede licenser samt lignende rettigheder

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives lineært over 5 år.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Vurderingen begrundes med at det er en strategisk erhvervelse med en stærk markedsposition og en lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning lejede lokaler	10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelse rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til dagsværdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte ændelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
1	Nettoomsætning	897.728.538	777.580	
	Andre driftsindtægter	2.953.649	4.487	
	Driftsomkostninger	-622.831.077	-536.601	
	Andre eksterne omkostninger	-17.753.810	-15.107	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>260.097.300</b>	<b>230.359</b>	<b>40.924.164</b>
3	Personaleomkostninger	-243.074.181	-193.727	-29.086.433
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.388.084	-6.161	-2.044.545
	<b>Driftsresultat</b>	<b>14.635.035</b>	<b>30.471</b>	<b>9.793.186</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.710.591
	Andre finansielle indtægter	1.892.602	1.854	1.782.560
	Øvrige finansielle omkostninger	-1.099.478	-749	-736.841
	<b>Resultat før skat</b>	<b>15.428.159</b>	<b>31.576</b>	<b>13.549.496</b>
	Skat af årets resultat	-4.102.869	-7.140	-2.224.206
4	<b>Årets resultat</b>	<b>11.325.290</b>	<b>24.436</b>	<b>11.325.290</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Erhvervede licenser samt lignende rettigheder	0	0	0	0
6	Goodwill	0	83	0	83
7	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.673.709	0	1.673.709	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.673.709	83	1.673.709	83
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.306.731	7.095	7.030.485	5.493
	Materielle anlægsaktiver i alt	8.306.731	7.095	7.030.485	5.493
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.773.651	22.273
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.765.079	924	1.765.079	924
11	Deposita	2.619.053	2.592	2.511.450	2.484
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.384.132	3.516	30.050.180	25.681
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>14.364.572</b>	<b>10.694</b>	<b>38.754.374</b>	<b>31.257</b>

**Balance 30. juni**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	6.491.076	5.968	6.491.076	5.968
	Varebeholdninger i alt	6.491.076	5.968	6.491.076	5.968
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	157.571.085	126.642	157.120.518	126.328
	Tilgodehavende selskabsskat	0	532	0	532
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	70
	Andre tilgodehavender	32.434.097	42.028	7.059.423	6.520
12	Periodeafgrænsningsposter	865.750	1.365	93.784	69
	Tilgodehavender i alt	190.870.932	170.567	164.273.725	133.519
	Likvide beholdninger	17.307.878	5.045	5.241.203	4.736
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>214.669.886</b>	<b>181.580</b>	<b>176.006.004</b>	<b>144.223</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>229.034.458</b>	<b>192.274</b>	<b>214.760.378</b>	<b>175.480</b>

**Balance 30. juni**

		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
13	Aktiekapital	750.000	750	750.000	750
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	15.850.904	13.110
	Overført resultat	66.493.532	60.138	50.642.628	47.028
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000.000	10.000	5.000.000	10.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>72.243.532</b>	<b>70.888</b>	<b>72.243.532</b>	<b>70.888</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	169.915	137	675.015	498
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>169.915</b>	<b>137</b>	<b>675.015</b>	<b>498</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Selskabsskat	1.044.467	5.905	1.044.467	5.285
	Anden gæld	1.396.961	1.465	1.396.961	1.465
15	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.441.428	7.370	2.441.428	6.750

**Balance 30. juni**

<b>Passiver</b>		Koncern		Moderselskab	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
<u>Note</u>					
15	Kortfristet del af langfristet gæld	28.180.282	21.791	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	5.787	379	0	379
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	125.993.514	91.709	40.296.288	26.123
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	91.906.913	65.862
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	35.943	0
	Anden gæld	0	0	7.161.259	4.980
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>154.179.583</u>	<u>113.879</u>	<u>139.400.403</u>	<u>97.344</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>156.621.011</u></b>	<b><u>121.249</u></b>	<b><u>141.841.831</u></b>	<b><u>104.094</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>229.034.458</u></b>	<b><u>192.274</u></b>	<b><u>214.760.378</u></b>	<b><u>175.480</u></b>
<b>2</b>	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>16</b>	<b>Oplysninger om dagsværdi</b>				
<b>17</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>18</b>	<b>Eventualposter</b>				
<b>19</b>	<b>Nærtstående parter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode kr.	Overført resul- tat kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. juli 2023	750.000	0	60.138.071	10.000.000	70.888.071
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Resultatandel	0	0	6.325.290	5.000.000	11.325.290
Kursreguleringer	0	0	30.171	0	30.171
	<b>750.000</b>	<b>0</b>	<b>66.493.532</b>	<b>5.000.000</b>	<b>72.243.532</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode kr.	Overført resul- tat kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. juli 2023	750.000	13.110.142	47.027.929	10.000.000	70.888.071
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Resultatandel	0	2.710.591	3.614.699	5.000.000	11.325.290
Kursreguleringer	0	30.171	0	0	30.171
	<b>750.000</b>	<b>15.850.904</b>	<b>50.642.628</b>	<b>5.000.000</b>	<b>72.243.532</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni**

<u>Note</u>	Koncern	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
Årets resultat	11.325.290	24.436
20 Reguleringer	5.726.704	8.188
21 Ændring i driftskapital	17.883.545	-26.871
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	34.935.539	5.753
Renteindbetalinger og lignende	1.051.846	1.045
Renteudbetalinger og lignende	-1.099.478	-749
Pengestrøm fra ordinær drift	34.887.907	6.049
Betalt selskabsskat	-7.035.758	-6.321
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>27.852.149</b>	<b>-272</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.673.709	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.515.429	-35.849
Salg af materielle anlægsaktiver	0	32.571
Køb af finansielle anlægsaktiver	-63.685	-124
Salg af finansielle anlægsaktiver	36.885	169
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.215.938</b>	<b>-3.233</b>
Betalt udbytte	-10.000.000	-3.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-373.198	379
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-10.373.198</b>	<b>-2.621</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>12.263.013</b>	<b>-6.126</b>
Likvider 1. juli 2023	5.044.865	11.171
<b>Likvider 30. juni 2024</b>	<b>17.307.878</b>	<b>5.045</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	17.307.878	5.045
<b>Likvider 30. juni 2024</b>	<b>17.307.878</b>	<b>5.045</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>Transport og logistik</u>	<u>Øvrige aktiviteter</u>	<u>I alt</u>
Koncern	893.860.038	3.868.500	897.728.538

### 2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret  
revisionsaktieselskab

	Koncern	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
	<u>215.250</u>	<u>183.100</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	92.500	87.500
Andre ydelser	<u>122.750</u>	<u>95.600</u>
	<b><u>215.250</u></b>	<b><u>183.100</u></b>

### 3. Personaleomkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
Lønninger og gager	237.117.807	189.604	26.118.872	21.999
Pensioner	2.885.709	2.027	2.485.183	1.785
Andre omkostninger til social sikring	<u>3.070.665</u>	<u>2.096</u>	<u>482.378</u>	<u>445</u>
	<b><u>243.074.181</u></b>	<b><u>193.727</u></b>	<b><u>29.086.433</u></b>	<b><u>24.229</u></b>
Direktion	<u>2.442.263</u>	<u>2.267</u>	<u>2.426.901</u>	<u>2.247</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>786</u>	<u>675</u>	<u>54</u>	<u>45</u>

## Noter

	Moderselskab	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.710.591	2.768
Udbytte for regnskabsåret	5.000.000	10.000
Overføres til overført resultat	3.614.699	11.668
<b>Disponeret i alt</b>	<b>11.325.290</b>	<b>24.436</b>

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>5. Erhvervede licenser samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris 1. juli 2023	238.400	238	238.400	238
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>238.400</b>	<b>238</b>	<b>238.400</b>	<b>238</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	-238.400	-190	-238.400	-190
Årets af-/nedskrivninger	0	-48	0	-48
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2024</b>	<b>-238.400</b>	<b>-238</b>	<b>-238.400</b>	<b>-238</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>6. Goodwill</b>				
Kostpris 1. juli 2023	1.998.030	1.998	1.998.030	1.998
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>1.998.030</b>	<b>1.998</b>	<b>1.998.030</b>	<b>1.998</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	-1.914.753	-1.715	-1.914.753	-1.715
Årets af-/nedskrivninger	-83.277	-200	-83.277	-200
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2024</b>	<b>-1.998.030</b>	<b>-1.915</b>	<b>-1.998.030</b>	<b>-1.915</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>0</b>	<b>83</b>
<b>7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. juli 2023	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.673.709	0	1.673.709	0
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>1.673.709</b>	<b>0</b>	<b>1.673.709</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>1.673.709</b>	<b>0</b>	<b>1.673.709</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. juli 2023	14.284.077	11.389	12.358.408	11.265
Omregning til valutakurs 30. juni 2024	1.399	0	0	0
Tilgang i årets løb	3.515.429	35.849	3.498.873	2.158
Afgang i årets løb	<u>-3.421.574</u>	<u>-32.954</u>	<u>-3.421.574</u>	<u>-1.065</u>
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b><u>14.379.331</u></b>	<b><u>14.284</u></b>	<b><u>12.435.707</u></b>	<b><u>12.358</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023	-7.189.138	-5.692	-6.865.528	-5.664
Omregning til valutakurs 30. juni 2024	-229	0	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-2.304.807	-5.913	-1.961.268	-1.584
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>3.421.574</u>	<u>4.416</u>	<u>3.421.574</u>	<u>383</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2024</b>	<b><u>-6.072.600</u></b>	<b><u>-7.189</u></b>	<b><u>-5.405.222</u></b>	<b><u>-6.865</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b><u>8.306.731</u></b>	<b><u>7.095</u></b>	<b><u>7.030.485</u></b>	<b><u>5.493</u></b>

## Noter

	Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. juli 2023	9.162.625	9.163
Øvrige reguleringer	14.915	0
Tilgang i årets løb	745.207	0
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>9.922.747</b>	<b>9.163</b>
Opskrivninger 1. juli 2023	13.110.142	10.317
Omregning til valutakurs ultimo	30.171	25
Årets resultat	3.195.189	2.768
Øvrige reguleringer	-484.598	0
<b>Opskrivninger 30. juni 2024</b>	<b>15.850.904</b>	<b>13.110</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>25.773.651</b>	<b>22.273</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos Kaj Madsen Fjelstrup A/S kr.
UAB Kaj Madsen Kaunas, Litauen	100 %	25.044.237	3.151.659	25.044.237
KMF Transport ApS, Danmark	100 %	690.832	70.504	690.832
UAB KM Baltic, Litauen	100 %	9.874	-32.970	9.874
KM Polska z o.o., Polen	100 %	28.708	5.996	28.708
		<b>25.773.651</b>	<b>3.195.189</b>	<b>25.773.651</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. juli 2023	114.200	114	114.200	114
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>114.200</b>	<b>114</b>	<b>114.200</b>	<b>114</b>
Opskrivninger 1. juli 2023	810.123	0	810.123	0
Årets opskrivninger	840.756	810	840.756	810
<b>Opskrivninger 30. juni 2024</b>	<b>1.650.879</b>	<b>810</b>	<b>1.650.879</b>	<b>810</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>1.765.079</b>	<b>924</b>	<b>1.765.079</b>	<b>924</b>
<b>11. Deposita</b>				
Kostpris 1. juli 2023	2.592.127	2.637	2.484.650	2.582
Omregning til valutakurs ultimo	126	0	0	0
Tilgang i årets løb	63.685	124	63.685	71
Afgang i årets løb	-36.885	-169	-36.885	-169
<b>Kostpris 30. juni 2024</b>	<b>2.619.053</b>	<b>2.592</b>	<b>2.511.450</b>	<b>2.484</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>2.619.053</b>	<b>2.592</b>	<b>2.511.450</b>	<b>2.484</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	514.724	1.258	0	0
Forudbetalt leasingafgift	13.819	0	13.819	0
Forudbetalte omkostninger i øvrigt	337.207	107	79.965	69
	<b>865.750</b>	<b>1.365</b>	<b>93.784</b>	<b>69</b>
<b>13. Aktiekapital</b>				
Aktiekapitalen består af aktier a 1 kr. og multipla heraf.				

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.	30/6 2024 kr.	30/6 2023 t.kr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2023	136.504	446	498.058	659
Omregning til valutakurs ultimo	23	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	33.388	-309	176.957	-161
	<b>169.915</b>	<b>137</b>	<b>675.015</b>	<b>498</b>
<b>15. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt 30/6 2024 kr.</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.</b>	<b>Langfristet gæld 30/6 2024 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>Koncern</b>				
Selskabsskat	2.406.326	1.361.859	1.044.467	0
Anden gæld	28.215.384	26.818.423	1.396.961	0
	<b>30.621.710</b>	<b>28.180.282</b>	<b>2.441.428</b>	<b>0</b>
<b>Moderselskab</b>				
Selskabsskat	1.044.467	0	1.044.467	0
Anden gæld	1.396.961	0	1.396.961	0
	<b>2.441.428</b>	<b>0</b>	<b>2.441.428</b>	<b>0</b>
<b>16. Oplysninger om dagsværdi Koncern og modervirksomhed</b>				
				<b>Unoterede værdipapirer og kapital- andele kr.</b>
Dagsværdi 30. juni 2024				1.765.079
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen				840.756

## Noter

---

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncern og moderselskab:

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der deponeret følgende:

Virksomhedspant på t.kr. 7.250, fordringspant i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

### 18. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for søsterselskabs forpligtelser overfor eksternt kreditgiver.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en årlig leje på t.kr. 51.634. Lejekontrakterne har en restløbetid på mellem 4 og 59 måneder og en samlet restleje på 138.249 t.kr.

Selskabet har indgået lejekontrakter, der kan opsiges med 1 års varsel, dog tidligst til ophør den 1. maj 2032. Kontrakterne kan til en hver tid opsiges med 1 års skriftlig varsel ved samtidig frikøb og overtagelse af produkterne. Frikøb ved udgang af indeværende år andrager t.kr. 72. De årlige lejeomkostninger beløber sig til t.kr. 31.

Selskabet har indgået lejekontrakter, der kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst til ophør den 1. juli 2032. De årlige lejeomkostninger beløber sig til t.kr. 2.549.

Selskabet har indgået lejekontrakter, der kan opsiges med 3 måneders varsel. De årlige lejeomkostninger beløber sig til t.kr. 35.

Selskabets datterselskab er part i verserende skattesag, hvor skattestyrelsen har truffet afgørelse om et samlet krav, der netto udgør t.kr. 1.557. Det er ledelsens opfattelse, at afgørelsen er forkert, og har på baggrund heraf anket afgørelsen. Det er ledelsens forventning at sagen vil blive afgjort til selskabets fordel, og på baggrund heraf har selskabet ikke indregnet kravet i årsrapporten. Selskabet har afregnet alle Skattestyrelsens opkrævninger inkl. renter m.m. og indregnet beløbet under andre tilgodehavender.

#### Leasing

##### Koncern og moderselskab

Der er indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmateriel, som ikke er indregnet som anlægsaktiver.

## Noter

---

### 18. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Leasingkontrakterne udløber i perioden fra september 2024 til maj 2029, og samlede resterende leasingydelser udgør i alt t.kr. 176.941. De månedlige leasingydelser andrager t.kr. 6.423 i juli 2024 og er herefter faldende indtil maj 2029.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 19. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Selskabet har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

### 20. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.388.084	2.128
Andre finansielle indtægter	-1.892.602	-1.854
Øvrige finansielle omkostninger	1.099.478	749
Skat af årets resultat	4.102.869	7.140
Øvrige reguleringer	28.875	25
	<u>5.726.704</u>	<u>8.188</u>

### 21. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-523.190	-1.068
Ændring i tilgodehavender	-20.836.225	-37.968
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	39.242.960	12.165
	<u>17.883.545</u>	<u>-26.871</u>

## Andreas Fristoft

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Andreas Fristoft  
Direktør  
ID: b2650418-a762-4583-a69b-e65f66832deb  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 17:12:33  
Underskrevet med MitID



## Andreas Fristoft

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Andreas Fristoft  
Bestyrelsesmedlem  
ID: b2650418-a762-4583-a69b-e65f66832deb  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 17:12:33  
Underskrevet med MitID



## Jens Andersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jens Andersen  
Direktør  
ID: bd7cb030-c6c4-439c-86d1-c707cb50ca38  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 17:10:18  
Underskrevet med MitID



## Jens Andersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jens Andersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: bd7cb030-c6c4-439c-86d1-c707cb50ca38  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 17:10:18  
Underskrevet med MitID



## Annie Stæhr Thomsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Annie Stæhr Thomsen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 3a0a5e8d-2ace-466a-a8db-6366a41cde9b  
Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 13:24:14  
Underskrevet med MitID



## Kim Frimer

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Kim Frimer  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 755bf3fb-dbd7-4d21-87e6-10a3b162ed31  
Tidspunkt for underskrift: 22-11-2024 kl.: 12:18:56  
Underskrevet med MitID



## Jens Peder Zeidler Holm Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jens Peder Zeidler Holm Jensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 3d420651-75b6-42f4-b9a6-86e706d9a987  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 09:38:56  
Underskrevet med MitID



## Thorkil Stæhr Andersen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Thorkil Stæhr Andersen  
Bestyrelsesformand  
ID: dfb3dd70-e504-4796-8ad6-f941ed737cb1  
Tidspunkt for underskrift: 21-11-2024 kl.: 14:36:33  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Claus Thomsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Claus Brink Thomsen

Revisor

ID: 4abf7dde-1a31-4320-abdb-e597d6f224d7

Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 16:42:04

Underskrevet med MitID



## Claus Thomsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Claus Brink Thomsen

Dirigent

ID: 4abf7dde-1a31-4320-abdb-e597d6f224d7

Tidspunkt for underskrift: 26-11-2024 kl.: 16:46:57

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: c215d2hnpRZ252182750

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).