

Knudsen Kilen A/S

Industrivej 21, DK-3300 Frederiksværk

Årsrapport for 2025 **Annual Report for 2025**

CVR-nr. 87 43 28 15

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 27/01/2026
The Annual Report was presented and adopted at the Annual
General Meeting of the company on 27/01/2026

Jørgen Wad Johansen
Dirigent
Chairman of the general meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

Påtegninger <i>Management's statement and Auditor's report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	2
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	5
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	6
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	7
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	8
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	10
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december <i>Cash flow statement 1 January - 31 December</i>	11
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	13

Ledelsespåtegning Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Knudsen Kilen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksværk, den 27. januar 2026
Frederiksværk, 27 January 2026

Direktion *Executive Board*

Jørgen Wad Johansen
direktør
Manager

Bestyrelse *Board of Directors*

Christian Overland
formand
Chairman

Kim Egegaard

Jørgen Wad Johansen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Knudsen Kilen A/S for the financial year 1 January - 31 December 2025.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2025 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2025.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i Knudsen Kilen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Knudsen Kilen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Knudsen Kilen A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2025 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Knudsen Kilen A/S for the financial year 1 January - 31 December 2025, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent Auditor's report

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hillerød, den 27. januar 2026
Hillerød, 27 January 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Aslund Pedersen

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

mne17120

Michael Blom

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

mne32797

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet *The Company*

Knudsen Kilen A/S
Industrivej 21
DK-3300 Frederiksværk
Telefon: 47760101
Telephone: 47760101
Hjemmeside: www.knudsen-kilen.dk
Website: www.knudsen-kilen.dk
CVR-nr: 87 43 28 15
CVR No: 87 43 28 15
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Stiftet: 22. december 1978
Incorporated: 22 December 1978
Regnskabsår: 47. regnskabsår
Financial year: 47th financial year
Hjemstedskommune: Halsnæs
Municipality of reg. office: Halsnæs

Bestyrelse *Board of Directors*

Christian Overland, formand (*chairman*)
Kim Egegaard
Jørgen Wad Johansen

Direktion *Executive Board*

Jørgen Wad Johansen

Revisor *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Milnersvej 43
DK-3400 Hillerød

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

(TDKK)	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	14.661	12.809	11.578	11.630	11.889
Resultat af primær drift <i>Profit/loss of primary operations</i>	8.020	5.172	3.580	4.161	4.714
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-609	-576	-575	-532	-475
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	5.788	3.572	2.338	2.813	3.310
Balance <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	28.414	23.913	24.559	21.992	28.104
Egenkapital <i>Equity</i>	23.587	19.799	16.227	13.888	14.075
Pengestrømme <i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	7.974	2.319	1.504	6.410	-220
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-244	-962	-1.506	-905	-3.384
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	11	9	10	11	13
Nøgletal <i>Ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	28,2%	21,6%	14,6%	18,9%	16,8%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	83,0%	82,8%	66,1%	63,2%	50,1%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	26,7%	19,8%	15,5%	20,1%	23,8%

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

(DKK)	Note	2025	2024
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		14.661.154	12.809.233
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	2	-5.502.232	-6.569.626
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2	-1.139.375	-1.067.327
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		8.019.547	5.172.280
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	38.463	0
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-647.562	-575.949
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		7.410.448	4.596.331
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-1.622.201	-1.023.951
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		5.788.247	3.572.380

Resultatdisponering

Distribution of profit

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	0	2.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	5.788.247	1.572.380
	5.788.247	3.572.380

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Aktiver

Assets

(DKK)	Note	2025	2024
Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>		0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	0	0
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		6.646.318	7.756.441
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		0	2.858
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		60.396	73.639
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	6.706.714	7.832.938
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		6.706.714	7.832.938
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	8	8.948.662	9.326.674
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		7.425.614	5.438.877
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		0	1.183.535
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		51.032	27.687
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		129.374	102.895
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		7.606.020	6.752.994
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		5.152.406	0
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		21.707.088	16.079.668
Aktiver <i>Assets</i>		28.413.802	23.912.606

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital <i>Share capital</i>	9	2.500.000	2.500.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		21.087.282	15.299.035
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		0	2.000.000
Egenkapital <i>Equity</i>		23.587.282	19.799.035
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		627.192	659.435
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		627.192	659.435
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		18.606	1.157.533
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.012.145	266.726
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		561.663	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to owners and Management</i>		0	24.006
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		154.444	25.166
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.452.470	1.980.705
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		4.199.328	3.454.136
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		4.199.328	3.454.136
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		28.413.802	23.912.606
Væsentligste aktiviteter <i>Key activities</i>	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	12		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	13		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	14		

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

(DKK)	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	2.500.000	15.299.035	2.000.000	19.799.035
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-2.000.000	-2.000.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	5.788.247	0	5.788.247
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	2.500.000	21.087.282	0	23.587.282

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash flow statement 1 January - 31 December

(DKK)	Note	2025	2024
Årets resultat <i>Result of the year</i>		5.788.247	3.572.380
Regulering <i>Adjustments</i>	10	3.601.805	2.691.671
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	11	718.164	-1.806.554
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		10.108.216	4.457.497
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		38.463	0
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-647.562	-575.949
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		9.499.117	3.881.548
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-1.525.166	-1.562.772
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		7.973.951	2.318.776
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-244.281	-1.236.887
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	275.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-244.281	-961.887
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-1.138.927	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	-3.854.263
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		0	1.157.533
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Raising of payables to group enterprises</i>		561.663	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-2.000.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-2.577.264	-2.696.730
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		5.152.406	-1.339.841
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		0	1.339.841
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		5.152.406	0

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

(DKK)	Note	2025	2024
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		5.152.406	0
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		5.152.406	0

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

1. Væsentligste aktiviteter Key activities

Knudsen Kilen A/S er en moderne virksomhed, som producerer plastemner til byggeindustrien i høj kvalitet. Knudsen Kilen A/S' produkter produceres i henhold til ISO 9001:2000.
Knudsen Kilen A/S is a modern company that produces plastic items of high quality for the building industry. The products of Knudsen Kilen A/S are made in accordance with ISO 9001:2000.

2. Medarbejderforhold Staff

(DKK)	2025	2024
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and salaries etc. are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	2.122.950	1.924.926
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	3.890.949	4.958.644
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	759	0
	6.014.658	6.883.570
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	11	9

3. Finansielle indtægter Financial income

(DKK)	2025	2024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest from group enterprises</i>	38.463	0
	38.463	0

4. Finansielle omkostninger Financial expenses

(DKK)	2025	2024
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest to group enterprises</i>	8.608	30.271
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	638.954	545.678
	647.562	575.949

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

5. Skat af årets resultat Income tax expense

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	1.654.444	925.166
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-32.243	98.785
	1.622.201	1.023.951

6. Immaterielle anlægsaktiver Intangible fixed assets

(DKK)	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	392.318
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	392.318
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	392.318
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	392.318
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	0

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

7. Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

(DKK)	Produktions- anlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	25.954.339	296.800	728.675
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	244.282	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.748.533	0	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	23.450.088	296.800	728.675
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	18.197.900	293.942	655.035
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.354.403	2.858	13.244
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-2.748.533	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	16.803.770	296.800	668.279
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	6.646.318	0	60.396

8. Varebeholdninger Inventories

(DKK)	2025	2024
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	1.177.736	1.192.174
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	1.222.671	760.876
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	6.548.255	7.373.624
	8.948.662	9.326.674

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

9. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af 2.500 anpartar à nominelt DKK 1.000. Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 2,500 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

10. Pengestrømsopgørelse - reguleringer Cash flow statement - Adjustments

(DKK)	2025	2024
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-38.463	0
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	647.562	575.949
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	1.370.505	1.091.771
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	1.622.201	1.023.951
	3.601.805	2.691.671

11. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital Cash flow statement - Change in working capital

(DKK)	2025	2024
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	378.012	-636.928
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-853.026	-186.153
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	1.193.178	-983.473
	718.164	-1.806.554

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

12. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser Contingent assets, liabilities and other financial obligations

(DKK)	2025	2024
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	98.624	361.341
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	0	258.161
	98.624	619.502

Andre eventualforpligtelser *Other contingent liabilities*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Knudsen Plast Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Knudsen Plast Holding A/S, which is the management company of the joint taxation purposes.

Der er ikke yderligere eventualforpligtelser pr. 31. december 2025.
There is no further contingent liabilities at 31 December 2025.

13. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab Related parties and disclosure of consolidated financial statements

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Knudsen Plast Holding A/S	Halsnæs

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Knudsen Kilen A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

The Annual Report of Knudsen Kilen A/S for 2025 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2025 are presented in DKK.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Translation policies

Danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af produktionsaktiviteten.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste omfatter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Afskrivning på goodwill indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopførelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Production expenses

Production expenses comprise costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss comprises of revenue and cost of sales.

Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation, etc. Amortisation of goodwill is also included to the extent that goodwill relates to distribution activities.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Amortisation of goodwill is also included to the extent that goodwill relates to administrative activities.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3- 7 år
Indretning af lejede lokaler	7 - 10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Danish group Companies. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Balance sheet

Intangible fixed assets

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Plant and machinery	5 - 10 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3- 7 years
Leasehold improvements	7 - 10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Forklaring af nøgletal Explanation of financial ratios

Afkastningsgrad
Return on assets

Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Profit/loss of primary operations x 100 / Total assets at year end

Soliditetsgrad
Solvency ratio

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Egenkapitalforrentning
Return on equity

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Net profit for the year x 100 / Average equity