



# RSM

**RSM Danmark**

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab

Limfjordsvej 42  
7900 Nykøbing Mors  
T +45 97 72 32 44

CVR nr. 25 49 21 45

nykobing@rsm.dk  
www.rsm.dk

# EMJ-Atcon Greenland A/S

**Pukuffik 17, Postboks 130, 3905 Nuussuaq**

**CVR-nr. 12 07 91 25**

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. april 2025.

---

**Jes Nicolaj Sørensen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>   |             |
| Ledelsespåtegning  | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning                   | 2           |
| <br>   |             |
| Selskabsoplysninger  | 5           |
| Koncernoversigt  | 6           |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen                           | 7           |
| Ledelsesberetning  | 9           |
| <br>   |             |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                                     | 11          |
| Resultatopgørelse  | 21          |
| Balance  | 22          |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen                           | 26          |
| Egenkapitalopgørelse for moderselskabet                      | 27          |
| Pengestrømsopgørelse   | 28          |
| Noter  | 29          |

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for EMJ-Atcon Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuussuaq, den 14. april 2025

### **Direktion**

Jes Nicolaj Sørensen

### **Bestyrelse**

Torben Stegenborg Andersen  
formand

Erik Bjerregaard Jørgensen

Bo Riis Eriksen

Jes Nicolaj Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i EMJ-Atcon Greenland A/S

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EMJ-Atcon Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing Mors, den 14. april 2025

### **RSM Danmark**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 49 21 45

### **Flemming Hansen**

statsautoriseret revisor  
mne32244

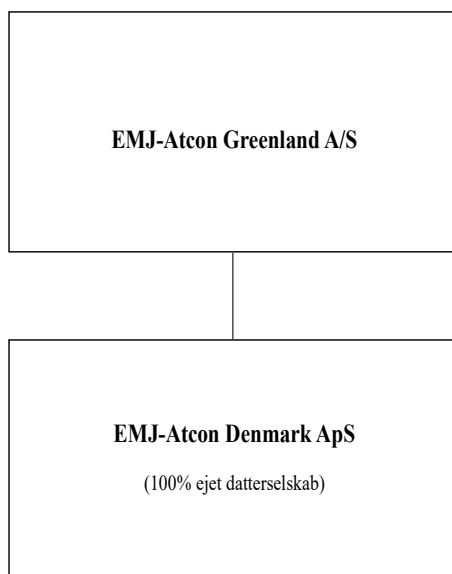
## Selskabsoplysninger

---

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>Selskabet</b>        | EMJ-Atcon Greenland A/S<br>Pukuffik 17<br>Postboks 130<br>3905 Nuussuaq<br><br>CVR-nr.: 12 07 91 25<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b>       | Torben Stegenborg Andersen, formand<br>Erik Bjerregaard Jørgensen<br>Bo Riis Eriksen<br>Jes Nicolaj Sørensen                                 |
| <b>Direktion</b>        | Jes Nicolaj Sørensen   |
| <b>Revision</b>         | RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Limfjordsvej 42<br>7900 Nykøbing Mors  |
| <b>Dattervirksomhed</b> | EMJ-Atcon Denmark ApS, Hirtshals   |

## Koncernoversigt

---



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

|  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2022<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 83.587        | 67.886        | 63.927        | 66.401        | 50.659        |
| Resultat af primær drift                         | 19.088        | 8.781         | 7.151         | 12.296        | 9.389         |
| Finansielle poster, netto                        | -4.185        | -4.061        | -3.100        | -3.533        | -1.842        |
| Årets resultat                                   | 11.139        | 3.519         | 4.968         | 9.383         | 7.018         |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 148.120       | 134.980       | 94.524        | 76.790        | 66.358        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | 31.102        | 67.898        | 7.039         | 9.494         | 5.196         |
| Egenkapital                                      | 36.999        | 25.860        | 22.341        | 18.373        | 8.991         |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet                                  | -336          | 69.193        | -9.840        | 12.721        | 6.128         |
| Investeringsaktivitet                            | 16.184        | -67.695       | -6.410        | -9.286        | -3.882        |
| Finansieringsaktivitet                           | 19.553        | 21.884        | -2.431        | -1.503        | 8.097         |
| Pengestrømme i alt                               | 35.401        | 23.382        | -18.681       | 1.932         | 10.343        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 81            | 74            | 71            | 64            | 55            |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad                                  | 128,1         | 70,9          | 147,5         | 173,2         | 159,1         |
| Soliditetsgrad                                   | 25,0          | 19,2          | 23,6          | 23,9          | 13,5          |
| Egenkapitalforrentning                           | 35,4          | 14,6          | 24,4          | 68,6          | 128,0         |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

I tillæg til nøgletallene bemærkes det, at koncernen er finansieret ved hjælp af ansvarlige lån. Disse lån beløber sig pr. 31.12.2024 til 4.205 t.kr. (2023: 7.936 t.kr.), hvorfor den samlede soliditet (egenkapital inkl. ansvarlige lånekapital) andrager 41.204 t.kr. (2023: 33.796 t.kr.).

Det afledte nøgletal for soliditetsgrad inkl. ansvarlige lånekapital beregnes til 27,8% (2023: 25,0%).

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

**Soliditetsgrad**

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

**Egenkapitalforrentning**

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig med sædvanlige entreprenøropgaver inden for bygge- og anlægsbranchen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 11.139 t.kr. mod 3.519 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 36.999 t.kr.

Årets resultat ligger lidt over sidste års forventninger, hvor der blev budgetteret med et resultat før skat i niveauet 10-12 mio.kr.

Regnskabsåret 2024 har været præget af en høj byggeaktivitet generelt, hvilket har medført øget pres på arbejdsmarkedet. Materiale- og fragtpriiserne har for nogle kategorier været stagnerende, mens andre har oplevet både store udsving, men også overordnet stigende. Prisstigningerne forsøges imødegået ved puljeindkøb og en effektiv logistikhåndtering fra producent frem til byggeplads.

### Usædvanlige forhold

Koncernregnskabet er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernregnskabet er ikke påvirket af usikkerhed ved indregning eller måling, ud over de regnskabsmæssige skøn, der naturligt knytter sig til målingen af igangværende arbejder for fremmed regning.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Miljøforhold

Fortsat gennem 2024 er koncernens ambitioner og interesser for kvalitetsbyggeri i arktisk klima øget.

Koncernen arbejder kontinuerligt med kravene for DGNB-certificeret byggeri tilpasset grønlandske forhold, gennem praktiske forhold samt deltagelse i relevante arbejdsgrupper i branchen.

I 2024 har koncernen iværksat indhentning af data til brug for ESG-rapportering. Koncernen har identificeret indsatsområder, der skal arbejdes med i 2025 for at reducere klimaaftrykket for koncernen egne aktiviteter, samt en række indsatser indenfor det sociale aspekt i ESG-rammeverktøjet.

## Ledelsesberetning

---

### **Den forventede udvikling**

EMJ-Atcon Greenland A/S fortsætter arbejdet med implementering af tiltag til forbedring af driften.

Dette, sammenholdt med den kontraherende ordrebeholdning, som selskabet har på underskriftstidspunktet, giver en forventning om et resultat før skat for 2025 i niveauet 6-8 mio.kr.

Det forventede lavere niveau i forhold til 2024, kan relateres til at byggeaktiviteten i Nuuk i starten af 2025 forventes på et lavere niveau end de 2-3 seneste år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for EMJ-Atcon Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer, og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden EMJ-Atcon Greenland A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori EMJ-Atcon Greenland A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i varebeholdninger, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder administrationshonorar, lejeindtægter fra midlertidig udleje af driftsmidler o.lign., fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder udlejningsomkostninger.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger                               | 20-50 år | 77-85 %   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0-69 %    |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsers. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på konkret vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier. Investeringsejendomme afskrives over 20 år, mens restværdien er opgjort til 78%.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgsspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgsspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i balancen til kostpris, når det er sandsynligt, at de resulterer i en fremtidig indtægt, samt omkostningerne kan identificeres og opgøres pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder samt udskudt skat.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| <b>Bruttofortjeneste</b>                              | <b>83.587</b> | <b>67.886</b> | <b>80.890</b> | <b>65.223</b> |
| 1 Personaleomkostninger                               | -59.851       | -54.487       | -57.244       | -51.919       |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver     | -4.588        | -4.618        | -4.588        | -4.618        |
| Andre driftsomkostninger                              | -60           | 0             | -60           | 0             |
| <b>Driftsresultat</b>                                 | <b>19.088</b> | <b>8.781</b>  | <b>18.998</b> | <b>8.686</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0             | 0             | 65            | 73            |
| Andre finansielle indtægter                           | 760           | 413           | 757           | 407           |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                     | -4.945        | -4.474        | -4.954        | -4.474        |
| <b>Resultat før skat</b>                              | <b>14.903</b> | <b>4.720</b>  | <b>14.866</b> | <b>4.692</b>  |
| 3 Skat af årets resultat                              | -3.764        | -1.201        | -3.727        | -1.173        |
| <b>4 Årets resultat</b>                               | <b>11.139</b> | <b>3.519</b>  | <b>11.139</b> | <b>3.519</b>  |

## Balance 31. december

| Aktiver              |  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|----------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      |  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| Note                 |  |               |               |               |               |
| <b>Anlægsaktiver</b> |  |               |               |               |               |
| 5                    | Grunde og bygninger  | 50.755        | 50.916        | 50.755        | 50.916        |
| 6                    | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 13.938        | 16.297        | 13.938        | 16.297        |
| 7                    | Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | 191           | 24.647        | 191           | 24.647        |
| 9                    | Investeringsejendomme  | 6.364         | 0             | 6.364         | 0             |
|                      | Materielle anlægsaktiver i alt   | 71.248        | 91.860        | 71.248        | 91.860        |
| 10                   | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder   | 0             | 0             | 305           | 240           |
| 11                   | Andre værdipapirer og kapitalandele  | 150           | 150           | 150           | 150           |
|                      | Finansielle anlægsaktiver i alt  | 150           | 150           | 455           | 390           |
|                      | <b>Anlægsaktiver i alt</b>   | <b>71.398</b> | <b>92.010</b> | <b>71.703</b> | <b>92.250</b> |

## Balance 31. december

| Aktiver                  |  | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|--------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                          |  | 2024<br>t.kr.  | 2023<br>t.kr.  | 2024<br>t.kr.  | 2023<br>t.kr.  |
| Note                     |  |                |                |                |                |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |  |                |                |                |                |
|                          | Råvarer og<br>hjælpematerialer                 | 3.482          | 3.564          | 3.482          | 3.564          |
|                          | Forudbetalinger for varer                      | 2.893          | 2.807          | 2.893          | 2.807          |
|                          | Varebeholdninger i alt                         | 6.375          | 6.371          | 6.375          | 6.371          |
|                          | Tilgodehavender fra salg og<br>tjenesteydelser | 12.295         | 18.755         | 12.284         | 18.755         |
| 12                       | Igangværende arbejder for<br>fremmed regning   | 5.573          | 1.529          | 5.573          | 1.529          |
|                          | Tilgodehavende<br>selskabsskat                 | 29             | 0              | 0              | 0              |
|                          | Andre tilgodehavender                          | 2.195          | 1.042          | 2.099          | 974            |
| 13                       | Periodeafgrænsningsposter                      | 809            | 1.229          | 809            | 1.229          |
|                          | Tilgodehavender i alt                          | 20.901         | 22.555         | 20.765         | 22.487         |
|                          | Likvide beholdninger                           | 49.446         | 14.044         | 49.423         | 13.796         |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                 | <b>76.722</b>  | <b>42.970</b>  | <b>76.563</b>  | <b>42.654</b>  |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                           | <b>148.120</b> | <b>134.980</b> | <b>148.266</b> | <b>134.904</b> |

## Balance 31. december

|                               |  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|-------------------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                               |  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| <b>Passiver</b>               |  |               |               |               |               |
| <b>Egenkapital</b>            |  |               |               |               |               |
| 14                            | Virksomhedskapital   | 500           | 500           | 500           | 500           |
|                               | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0             | 0             | 247           | 183           |
|                               | Overført resultat  | 27.499        | 25.360        | 27.252        | 25.178        |
|                               | Foreslået udbytte for regnskabsåret                        | 9.000         | 0             | 9.000         | 0             |
|                               | <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>36.999</b> | <b>25.860</b> | <b>36.999</b> | <b>25.861</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b> |  |               |               |               |               |
| 15                            | Hensættelser til udskudt skat                              | 17.652        | 13.926        | 17.652        | 13.926        |
| 16                            | Andre hensatte forpligtelser                               | 1.890         | 1.800         | 1.890         | 1.800         |
|                               | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>19.542</b> | <b>15.726</b> | <b>19.542</b> | <b>15.726</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>     |  |               |               |               |               |
|                               | Ansvarlig lånekapital                                      | 700           | 4.344         | 700           | 4.344         |
|                               | Gæld til realkreditinstitutter                             | 22.245        | 23.300        | 22.245        | 23.300        |
|                               | Kreditinstitutter i øvrigt                                 | 753           | 767           | 753           | 767           |
|                               | Gæld til pengeinstitutter                                  | 7.997         | 4.349         | 7.997         | 4.349         |
| 18                            | Langfristede gældsforpligtelser i alt                      | 31.695        | 32.760        | 31.695        | 32.760        |

## Balance 31. december

| Passiver |   | Koncern               |                       | Moderselskab          |                       |
|----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|          |   | 2024<br>t.kr.         | 2023<br>t.kr.         | 2024<br>t.kr.         | 2023<br>t.kr.         |
| Note     |   |                       |                       |                       |                       |
| 18       | Kortfristet del af langfristet gæld   | 4.786                 | 4.968                 | 4.786                 | 4.967                 |
|          | Gæld til pengeinstitutter   | 20.800                | 0                     | 20.800                | 0                     |
|          | Modtagne forudbetalinger fra kunder   | 0                     | 11.430                | 0                     | 11.430                |
| 12       | Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning | 16.823                | 25.631                | 16.823                | 25.631                |
|          | Leverandører af varer og tjenesteydelser                                      | 8.503                 | 9.048                 | 8.462                 | 9.013                 |
|          | Gæld til tilknyttede virksomheder   | 0                     | 0                     | 515                   | 417                   |
|          | Anden gæld  | 8.972                 | 9.557                 | 8.644                 | 9.099                 |
|          | Kortfristede gældsforpligtelser i alt   | <u>59.884</u>         | <u>60.634</u>         | <u>60.030</u>         | <u>60.557</u>         |
|          | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>   | <b><u>91.579</u></b>  | <b><u>93.394</u></b>  | <b><u>91.725</u></b>  | <b><u>93.317</u></b>  |
|          | <b>Passiver i alt</b>   | <b><u>148.120</u></b> | <b><u>134.980</u></b> | <b><u>148.266</u></b> | <b><u>134.904</u></b> |
|          | <b>19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>                               |                       |                       |                       |                       |
|          | <b>20 Eventualposter</b>  |                       |                       |                       |                       |
|          | <b>21 Nærtstående parter</b>  |                       |                       |                       |                       |

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

|  | Virksomhedskapital<br>t.kr. | Reserve for opskrivninger<br>t.kr. | Overført resultat<br>t.kr. | Foreslået udbytte for regnskabsåret<br>t.kr. | I alt<br>t.kr. |
|--|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------|--|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2024               | 500                         | 0                                  | 25.360                     | 0  | 25.860         |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                           | 0                                  | 2.139                      | 9.000  | 11.139         |
|  | <b>500</b>                  | <b>0</b>                           | <b>27.499</b>              | <b>9.000</b>                                 | <b>36.999</b>  |

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

---

|                | Virksomhedskapital<br>t.kr. | Reserve for nettoopskrivning<br>efter den indreværdis metode<br>t.kr. | Overført resultat<br>t.kr. | Foreslået udbytte for regnskabs-<br>året<br>t.kr. | I alt<br>t.kr. |
|----------------|-----------------------------|---|----------------------------|---|----------------|
| Egenkapital 1. |                             |   |                            |   |                |
| januar 2024    | 500                         | 183   | 25.178                     | 0   | 25.861         |
| Resultatandel  | 0                           | 64  | 2.074                      | 9.000   | 11.138         |
|                | <b>500</b>                  | <b>247</b>  | <b>27.252</b>              | <b>9.000</b>                                      | <b>36.999</b>  |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| Note  | Koncern       |                |
|---|---------------|----------------|
|   | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr.  |
| Årets resultat                                  | 11.139        | 3.519          |
| 22 Reguleringer                                 | 8.192         | 5.789          |
| 23 Ændring i driftskapital                      | -19.601       | 59.936         |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster   | -270          | 69.244         |
| Pengestrøm fra ordinær drift                    | -270          | 69.244         |
| Betalt selskabsskat                             | -66           | -51            |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>         | <b>-336</b>   | <b>69.193</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                 | -31.102       | -67.898        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                | 47.286        | 203            |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>   | <b>16.184</b> | <b>-67.695</b> |
| Optagelse af langfristet gæld                   | 0             | 25.011         |
| Afdrag på langfristet gæld                      | -1.247        | -3.127         |
| Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter | 20.800        | 0              |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b>19.553</b> | <b>21.884</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                       | <b>35.401</b> | <b>23.382</b>  |
| Likvider primo                                  | 14.045        | -9.337         |
| <b>Likvider ultimo</b>                          | <b>49.446</b> | <b>14.045</b>  |
| <b>Likvider</b>                                 |               |                |
| Likvide beholdninger                            | 49.446        | 14.045         |
| <b>Likvider ultimo</b>                          | <b>49.446</b> | <b>14.045</b>  |

## Noter

|  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                |               |               |               |               |
| Lønninger og gager                             | 56.895        | 52.196        | 54.568        | 49.866        |
| Pensioner                                      | 2.324         | 1.728         | 2.062         | 1.505         |
| Andre omkostninger til social sikring          | 632           | 563           | 614           | 548           |
|  | <b>59.851</b> | <b>54.487</b> | <b>57.244</b> | <b>51.919</b> |
| Direktion og bestyrelse                        | 1.730         | 2.025         | 1.730         | 2.025         |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 81            | 74            | 78            | 72            |

Vederlag til koncernen og moderselskabets direktion og bestyrelse er sammendraget under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

|  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>          |               |               |               |               |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | 0             | 0             | 10            | 2             |
| Andre finansielle omkostninger                     | 4.945         | 4.474         | 4.944         | 4.472         |
|  | <b>4.945</b>  | <b>4.474</b>  | <b>4.954</b>  | <b>4.474</b>  |
| <b>3. Skat af årets resultat</b>                   |               |               |               |               |
| Skat af årets resultat                             | 37            | 28            | 0             | 0             |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 3.714         | 1.173         | 3.714         | 1.173         |
| Regulering af tidligere års skat                   | 13            | 0             | 13            | 0             |
|  | <b>3.764</b>  | <b>1.201</b>  | <b>3.727</b>  | <b>1.173</b>  |

## Noter

|  | Moderselskab  |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. |
| <b>4. Forslag til resultatdisponering</b>                  |               |               |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 65            | 0             |
| Udbytte for regnskabsåret                                  | 9.000         | 0             |
| Overføres til overført resultat                            | 2.074         | 3.519         |
| <b>Disponeret i alt</b>                                    | <b>11.139</b> | <b>3.519</b>  |

|   | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>5. Grunde og bygninger</b>           |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo                          | 51.790              | 6.618               | 51.790              | 6.618               |
| Tilgang i årets løb                     | 162                 | 45.172              | 162                 | 45.172              |
| Overførsler                             | -60                 | 0                   | -60                 | 0                   |
| <b>Kostpris ultimo</b>                  | <b>51.892</b>       | <b>51.790</b>       | <b>51.892</b>       | <b>51.790</b>       |
| Af- og nedskrivninger<br>primo          | -874                | -676                | -874                | -676                |
| Årets afskrivninger                     | -263                | -198                | -263                | -198                |
| <b>Af- og nedskrivninger<br/>ultimo</b> | <b>-1.137</b>       | <b>-874</b>         | <b>-1.137</b>       | <b>-874</b>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>ultimo</b> | <b>50.755</b>       | <b>50.916</b>       | <b>50.755</b>       | <b>50.916</b>       |

## Noter

|  | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>6. Andre anlæg,<br/>driftsmateriel og inventar</b>  |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo   | 38.684              | 32.971              | 38.684              | 32.971              |
| Tilgang i årets løb  | 2.013               | 1.492               | 2.013               | 1.492               |
| Afgang i årets løb   | -450                | -607                | -450                | -607                |
| Overførsler  | 0                   | 4.828               | 0                   | 4.828               |
| <b>Kostpris ultimo</b>   | <b>40.247</b>       | <b>38.684</b>       | <b>40.247</b>       | <b>38.684</b>       |
| Af- og nedskrivninger<br>primo   | -22.386             | -15.736             | -22.386             | -15.736             |
| Årets afskrivninger  | -4.278              | -4.194              | -4.278              | -4.194              |
| Tilbageførsel af af- og<br>nedskrivninger på<br>afhændede aktiver  | 355                 | 435                 | 355                 | 435                 |
| Overførsler  | 0                   | -2.892              | 0                   | -2.892              |
| <b>Af- og nedskrivninger<br/>ultimo</b>  | <b>-26.309</b>      | <b>-22.387</b>      | <b>-26.309</b>      | <b>-22.387</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>ultimo</b>  | <b>13.938</b>       | <b>16.297</b>       | <b>13.938</b>       | <b>16.297</b>       |
| Leasede aktiver indgår med<br>en regnskabsmæssig værdi<br>på   | 0                   | 242                 | 0                   | 242                 |
| <b>7. Materielle anlægsaktiver<br/>under udførelse og<br/>forudbetalinger for<br/>materielle anlægsaktiver</b> |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo   | 24.647              | 3.413               | 24.647              | 3.413               |
| Tilgang i årets løb  | 28.807              | 21.234              | 28.807              | 21.234              |
| Afgang i årets løb   | -47.031             | 0                   | -47.031             | 0                   |
| Overførsler  | -6.232              | 0                   | -6.232              | 0                   |
| <b>Kostpris ultimo</b>   | <b>191</b>          | <b>24.647</b>       | <b>191</b>          | <b>24.647</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi<br/>ultimo</b>  | <b>191</b>          | <b>24.647</b>       | <b>191</b>          | <b>24.647</b>       |

## Noter

|  | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>8. Indretning af lejede lokaler</b> |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo                         | 0                   | 4.828               | 0                   | 4.828               |
| Afgang i årets løb                     | 0                   | -4.828              | 0                   | -4.828              |
| <b>Kostpris ultimo</b>                 | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| Af- og nedskrivninger primo            | 0                   | -2.665              | 0                   | -2.665              |
| Årets afskrivninger                    | 0                   | -227                | 0                   | -226                |
| Overførsler                            | 0                   | 2.892               | 0                   | 2.892               |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>    | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>9. Investeringsejendomme</b>        |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo                         | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Tilgang i årets løb                    | 119                 | 0                   | 119                 | 0                   |
| Overførsler                            | 6.292               | 0                   | 6.292               | 0                   |
| <b>Kostpris ultimo</b>                 | <b>6.411</b>        | <b>0</b>            | <b>6.411</b>        | <b>0</b>            |
| Af- og nedskrivninger primo            | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Årets afskrivninger                    | -47                 | 0                   | -47                 | 0                   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>    | <b>-47</b>          | <b>0</b>            | <b>-47</b>          | <b>0</b>            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>    | <b>6.364</b>        | <b>0</b>            | <b>6.364</b>        | <b>0</b>            |

## Noter

|   | Moderselskab        |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |                     |                     |
| <b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo                                      | 57                  | 57                  |                     |                     |
| <b>Kostpris ultimo</b>                              | <b>57</b>           | <b>57</b>           |                     |                     |
| Opskrivninger primo                                 | 183                 | 110                 |                     |                     |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill        | 65                  | 73                  |                     |                     |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                         | <b>248</b>          | <b>183</b>          |                     |                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                 | <b>305</b>          | <b>240</b>          |                     |                     |
| <b>Tilknyttede virksomheder:</b>                    |                     |                     |                     |                     |
|   | <b>Hjemsted</b>     | <b>Ejerandel</b>    |                     |                     |
| EMJ-Atcon Denmark ApS                               | Hirtshals           | 100 %               |                     |                     |
|   |                     |                     |                     |                     |
|   | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|   | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>11. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>      |                     |                     |                     |                     |
| Kostpris primo                                      | 150                 | 150                 | 150                 | 150                 |
| <b>Kostpris ultimo</b>                              | <b>150</b>          | <b>150</b>          | <b>150</b>          | <b>150</b>          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                 | <b>150</b>          | <b>150</b>          | <b>150</b>          | <b>150</b>          |

## Noter

|  | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                 |                     |                     |                     |                     |
| Salgsværdi af periodens produktion                                   | 338.516             | 281.395             | 338.516             | 281.395             |
| Aconto faktureringer   | -349.766            | -305.497            | -349.766            | -305.497            |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>              | <b>-11.250</b>      | <b>-24.102</b>      | <b>-11.250</b>      | <b>-24.102</b>      |
| Der indregnes således:   |                     |                     |                     |                     |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)        | 5.573               | 1.529               | 5.573               | 1.529               |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger) | -16.823             | -25.631             | -16.823             | -25.631             |
|  | <b>-11.250</b>      | <b>-24.102</b>      | <b>-11.250</b>      | <b>-24.102</b>      |

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter for koncern og moderselskab omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikring, garantiprovision o.lign.

|                               | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                               | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>14. Virksomhedskapital</b> |                     |                     |                     |                     |
| Virksomhedskapital primo      | 500                 | 500                 | 500                 | 500                 |
|                               | <b>500</b>          | <b>500</b>          | <b>500</b>          | <b>500</b>          |

Aktiekapitalen består af 300.000 A-aktier a 1,00 kr. og 200.000 B-aktier a 1,00 kr.

## Noter

|  | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>     |                     |                     |                     |                     |
| Hensættelser til udskudt skat primo          | 13.926              | 12.753              | 13.926              | 12.753              |
| Udskudt skat af årets resultat               | 3.726               | 1.173               | 3.726               | 1.173               |
|  | <b>17.652</b>       | <b>13.926</b>       | <b>17.652</b>       | <b>13.926</b>       |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:       |                     |                     |                     |                     |
| Materielle anlægsaktiver                     | 1.735               | 724                 | 1.735               | 724                 |
| Finansielle anlægsaktiver                    | 0                   | 33                  | 0                   | 33                  |
| Tilgodehavender fra salg                     | -69                 | -403                | -69                 | -403                |
| Igangværende arbejder                        | 23.812              | 20.311              | 23.812              | 20.311              |
| Hensatte forpligtelser                       | -473                | -450                | -473                | -450                |
| Gældsforpligtelser                           | -11                 | -60                 | -11                 | -60                 |
| Fremført underskud til næste år              | -7.342              | -6.229              | -7.342              | -6.229              |
|  | <b>17.652</b>       | <b>13.926</b>       | <b>17.652</b>       | <b>13.926</b>       |
| <b>16. Andre hensatte forpligtelser</b>      |                     |                     |                     |                     |
| Andre hensatte forpligtelser primo           | 1.800               | 1.500               | 1.800               | 1.500               |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | 90                  | 300                 | 90                  | 300                 |
|  | <b>1.890</b>        | <b>1.800</b>        | <b>1.890</b>        | <b>1.800</b>        |
| Heraf kortfristet                            | 925                 | 1.045               | 925                 | 1.045               |

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til garantiarbejde inden for garantiperioden efter aflevering. Forpligtelsen forventes afviklet løbende, i takt med udførelse af arbejderne.

## Noter

|                                 | Koncern             |                     | Moderselskab        |                     |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                 | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. | 31/12 2024<br>t.kr. | 31/12 2023<br>t.kr. |
| <b>17. Leasingforpligtelser</b> |                     |                     |                     |                     |
| Leasingforpligtelser i alt      | 0                   | 188                 | 0                   | 188                 |
| Heraf forfalder inden for 1 år  | 0                   | -188                | 0                   | -188                |
|                                 | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |

## 18. Gældsforpligtelser Koncern og moderselskab

|                                | Gæld i alt<br>31/12 2024<br>t.kr. | Kortfristet<br>del af lang-<br>fristet gæld<br>t.kr. | Langfristet<br>gæld<br>31/12 2024<br>t.kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>t.kr. |
|--------------------------------|-----------------------------------|--|--|---------------------------------|
| Ansvarlig lånekapital          | 4.205                             | 3.505  | 700  | 0                               |
| Gæld til realkreditinstitutter | 23.317                            | 1.072  | 22.245                                     | 18.994                          |
| Kreditinstitutter i øvrigt     | 753                               | 0  | 753  | 753                             |
| Gæld til pengeinstitutter      | 8.206                             | 209  | 7.997                                      | 7.467                           |
|                                | <b>36.481</b>                     | <b>4.786</b>   | <b>31.695</b>                              | <b>27.214</b>                   |

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter i øvrigt, er der givet pant på i alt 32.729 t.kr. i bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 54.902 t.kr.

Moderselskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 24.675 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2024 udgør 45.376 t.kr., samt driftsmateriel, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2024 udgør 4.745 t.kr.

## Noter

---

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for ikke udløbne garantiforpligtelser har moderselskabet afgivet arbejdsgarantier for i alt 82.327 t.kr.

Moderselskabet har desuden stillet randgarantier overfor realkreditinstitut for i alt 5.268 t.kr.

Forpligtelser i henhold til indgåede huslejekontrakter i moderselskabet udgør i alt 86 t.kr. pr. balancedagen.

Koncern og moderselskab er som en del af sin forretningskarakter naturligt part i tvister. Efter ledelsens vurdering forventes udfaldet heraf ikke at få væsentlig negativ betydning for koncernen og selskabets stilling.

### 21. Nærtstående parter

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår, i henhold til årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i året.

## Noter

---

|   | Koncern           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 2024              | 2023              |
|   | t.kr.             | t.kr.             |
|   | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <b>22. Reguleringer</b>   |                   |                   |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 4.588             | 4.618             |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver                            | -160              | -30               |
| Skat af årets resultat  | 3.764             | 1.201             |
|   | <u>8.192</u>      | <u>5.789</u>      |
| <br>  |                   |                   |
| <b>23. Ændring i driftskapital</b>                                |                   |                   |
| Ændring i varebeholdninger  | -2.826            | -266              |
| Ændring i tilgodehavender   | 4.503             | 36.016            |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld                            | -21.368           | 23.886            |
| Andre ændringer i driftskapital                                   | 90                | 300               |
|   | <u>-19.601</u>    | <u>59.936</u>     |