

EMJ-Atcon Greenland A/S

Pukuffik 17, Postboks 130, 3905 Nuussuaq

CVR-nr. 12 07 91 25

Årsrapport

1. januar - 31. december 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. marts 2026.

Jes Nicolaj Sørensen
Dirigent



	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for EMJ-Atcon Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskab og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuussuaq, den 27. marts 2026

Direktion

Jes Nicolaj Sørensen

Bestyrelse

Torben Stegenborg Andersen
formand

Erik Bjerregaard Jørgensen

Bo Riis Eriksen

Jes Nicolaj Sørensen

Til kapitalejerne i EMJ-Atcon Greenland A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EMJ-Atcon Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing Mors, den 27. marts 2026

RSM Danmark

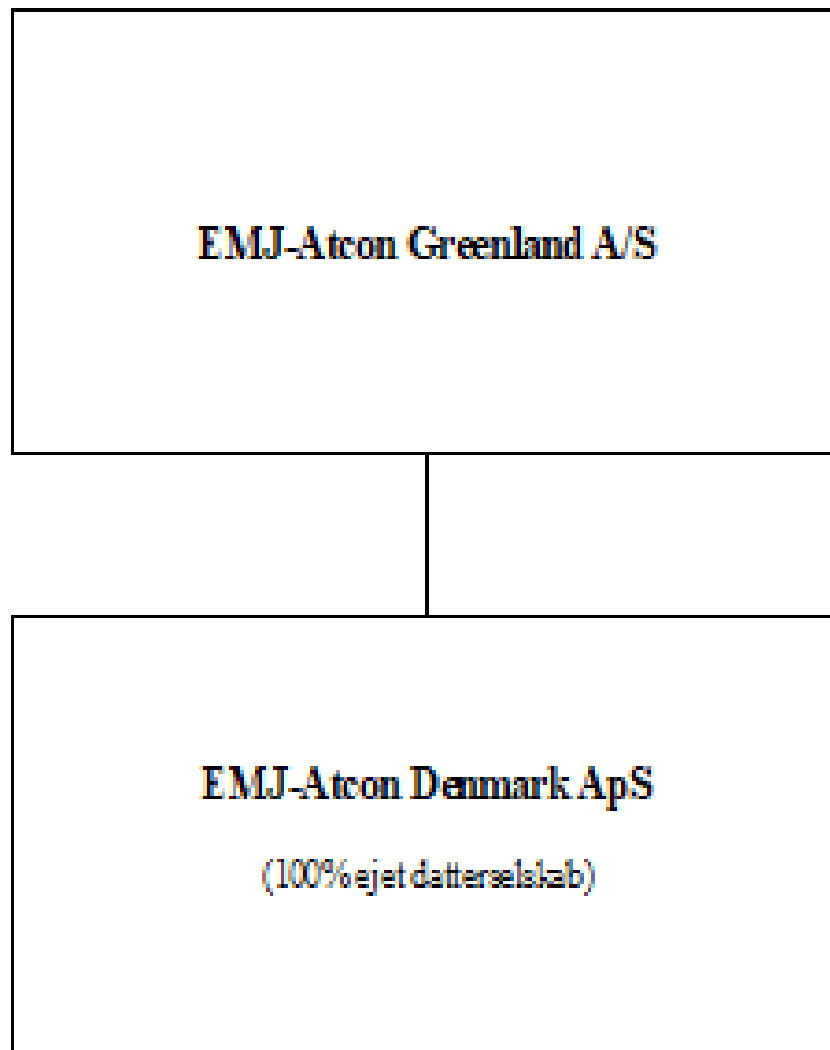
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45

Flemming Hansen

statsautoriseret revisor
mne32244

Selskabsoplysninger

Selskabet	EMJ-Atcon Greenland A/S Pukuffik 17 Postboks 130 3905 Nuussuaq CVR-nr.: 12 07 91 25 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Torben Stegenborg Andersen, formand Erik Bjerregaard Jørgensen Bo Riis Eriksen Jes Nicolaj Sørensen
Direktion	Jes Nicolaj Sørensen
Revision	RSM Danmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Limfjordsvej 42 7900 Nykøbing Mors
Dattervirksomhed	EMJ-Atcon Denmark ApS, Hirtshals



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	69.957	83.719	67.886	63.927	66.401
Resultat af primær drift	16.321	19.088	8.781	7.151	12.296
Finansielle poster, netto	-3.918	-4.185	-4.061	-3.100	-3.533
Årets resultat	11.547	11.139	3.519	4.968	9.383
Balance:					
Balancesum	126.493	148.120	134.980	94.524	76.790
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.595	31.102	67.898	7.039	9.494
Egenkapital	39.546	36.999	25.860	22.341	18.373
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	5.979	-336	69.193	-9.840	12.721
Investeringsaktivitet	-950	16.184	-67.695	-6.410	-9.286
Finansieringsaktivitet	-32.654	19.553	21.884	-2.431	-1.503
Pengestrømme i alt	-27.625	35.401	23.382	-18.681	1.932
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	64	81	74	71	64
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	157,1	128,1	70,9	147,5	173,2
Soliditetsgrad	31,3	25,0	19,2	23,6	23,9
Egenkapitalforrentning	30,2	35,4	14,6	24,4	68,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på enkelte punkter herfra.

I tillæg til nøgletallene bemærkes det, at koncernen i sammenligningsårene har været finansieret ved hjælp af ansvarlige lån. Disse lån udgjorde pr. 31.12.2024 til 4.205 t.kr., hvorfor den samlede soliditet (egenkapital inkl. ansvarlige lånekapital) andragede 41.204 t.kr. pr. 31.12.2024.

Det afledte nøgletal for soliditetsgrad inkl. ansvarlige lånekapital beregnes for 2024 til 27,8%.

De ansvarlige lån er indfriet i regnskabsåret 2025.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
------------------------	--

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
-----------------------	--

Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
-------------------------------	---

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen og selskabet beskæftiger sig med sædvanlige entreprenøropgaver inden for bygge- og anlægsbranchen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 69.957 t.kr. mod 83.719 t.kr. sidste år, mens selskabets bruttofortjeneste udgør 66.516 t.kr. mod 81.025 t.kr. sidste år.

Det ordinære resultat efter skat udgør 11.547 t.kr. mod 11.139 t.kr. sidste år for både koncern og selskabet. Koncernen og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 39.546 t.kr.

Aktivitetsniveauet i regnskabsåret 2025 har været lavere end i 2024, hvilket blandt andet afspejles i bruttofortjenesten samt i et reduceret gennemsnitligt antal medarbejdere i løbet af året. På trods af det lavere aktivitetsniveau har koncernen og selskabet formået at opretholde en stabil indtjening.

Resultatet er opnået gennem effektiv planlægning, stærk projektstyring og en løbende tilpasning af ressourcerne til aktivitetsniveauet. Ledelsen har haft fokus på at sikre en effektiv gennemførelse af projekterne samt en stram styring af kapacitet og omkostninger.

Denne tilgang har gjort det muligt at imødegå nedgangen i aktivitetsniveauet, samtidig med at koncernen og selskabet fortsat har kunnet opretholde en stabil drift og i videst muligt omfang fastholde beskæftigelsen gennem året.

Koncernen og selskabet har samtidig styrket sin finansielle position i regnskabsåret. Soliditeten er forbedret i forhold til året før, og koncernen og selskabet har reduceret sin bankgæld væsentligt. De tidligere ansvarlige lån er desuden indfriet i regnskabsåret, hvilket samlet set har styrket koncernen og selskabets kapitalstruktur og finansielle robusthed.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 blev der udmeldt en forventning om et resultat for koncernen og selskabet for 2025 i niveauet 6-8 mio. kr. Det realiserede ordinære resultat efter skat udgør 11.547 t.kr.

Resultatet er således bedre end forventet. Afvigelsen skyldes primært, at flere byggeprojekter er blevet færdiggjort og afleveret tidligere end planlagt, hvilket har medført en tidligere indregning af indtjeningen i regnskabsåret.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncernregnskabet er ikke påvirket af usikkerhed ved indregning eller måling, ud over de regnskabsmæssige skøn, der naturligt knytter sig til målingen af igangværende arbejder for fremmed regning.

Usædvanlige forhold

Koncernregnskabet er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Miljøforhold

Koncernen og selskabets ambitioner og interesser for bæredygtigt kvalitetsbyggeri i arktisk klima er fortsat et fokuspunkt. Koncernen og selskabet arbejder kontinuerligt med kravene for DGNB-certificeret byggeri tilpasset grønlandske forhold, gennem praktiske forhold samt deltagelse i relevante arbejdsgrupper i branchen. I 2025 har koncernen og selskabet fortsat tiltagene med indhentning af data til brug for ESG-rapportering. Koncernen har i 2024 identificeret indsatsområder, der skal arbejdes med for at reducere klimaaftrykket for koncernen. I 2025 er dataindsamlingen iværksat. Derudover har koncernen iværksat en hel række indsatser indenfor det sociale aspekt i ESG-rammeverktøjet.

Den forventede udvikling

Ledelsen forventer fortsat aktivitet inden for koncernen og selskabets kerneområder inden for entreprenør- og anlægsopgaver i Grønland.

For regnskabsåret 2026 forventer koncernen og selskabet et resultat efter skat i niveauet 8-10 mio. kr. Forventningerne baserer sig på koncernen og selskabets nuværende ordregrundlag samt ledelsens vurdering af markedsmulighederne i de kommende år.

Koncernen og selskabet vil fortsat have fokus på høj kvalitet i udførelsen af projekterne, professionel byggestyring og et højt sikkerhedsniveau på byggepladserne, hvilket vurderes at være centrale elementer for en stabil drift og en fortsat positiv udvikling i koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for EMJ-Atcon Greenland A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner, dog med en enkelt reklassifikation på 132 t.kr. mellem regnskabsposterne "andre eksterne omkostninger" og "personaleomkostninger", med henblik på en mere retvisende præsentation.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Som led i den årlige revurdering af afskrivningsperioder og restværdier af materielle anlægsaktiver, har ledelsen i regnskabsåret gennemført en standardisering og præcisering af selskabets afskrivningspolitik. Revurderingen har afledt en tilpasning af restværdier. Den beløbsmæssige effekt af ændringen i regnskabsmæssige skøn udgør 1.058 t.kr., og har således nedbragt årets afskrivninger.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden EMJ-Atcon Greenland A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori EMJ-Atcon Greenland A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i varebeholdninger, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder administrationshonorar, lejeindtægter ved udlejning af investeringsejendomme og midlertidig udleje af driftsmidler o.lign., fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, samt modtagne lønrefusioner.

Lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder omkostninger vedrørende drift af investeringsejendomme og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-50 år	85%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører samt løn, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på konkret vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier. Investeringsjendomme afskrives over 20 år, mens restværdien er opgjort til 85%.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i balancen til kostpris, når det er sandsynligt, at de resulterer i en fremtidig indtægt, samt omkostningerne kan identificeres og opgøres pålideligt.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder samt udskudt skat.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.	
	69.957	83.719	66.516	81.025	
1	Personaleomkostninger	-49.713	-59.983	-46.378	-57.375
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.377	-4.588	-3.377	-4.588
	Andre driftsomkostninger	-546	-60	-546	-60
	Driftsresultat	16.321	19.088	16.215	19.002
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	85	65
	Andre finansielle indtægter	106	760	102	757
2	Øvrige finansielle omkostninger	-4.024	-4.945	-4.035	-4.958
	Resultat før skat	12.403	14.903	12.367	14.866
3	Skat af årets resultat	-856	-3.764	-820	-3.727
4	Årets resultat	11.547	11.139	11.547	11.139

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Anlægsaktiver					
5	Grunde og bygninger	51.346	50.755	51.346	50.755
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.788	13.938	10.788	13.938
7	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	167	191	167	191
8	Investeringsjendomme	6.372	6.364	6.372	6.364
	Materielle anlægsaktiver i alt	68.673	71.248	68.673	71.248
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	390	305
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	150	150	150	150
	Finansielle anlægsaktiver i alt	150	150	540	455
	Anlægsaktiver i alt	68.823	71.398	69.213	71.703

Balance 31. december

Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.	
Omsætningsaktiver					
	Råvarer og hjælpematerialer	3.532	3.482	3.532	3.482
	Forudbetalinger for varer	15.718	2.893	15.718	2.893
	Varebeholdninger i alt	19.250	6.375	19.250	6.375
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.386	12.295	12.386	12.284
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	52	5.573	52	5.573
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	8	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	29	0	0
	Andre tilgodehavender	3.307	2.195	3.233	2.099
12	Periodeafgrænsningsposter	854	809	847	809
	Tilgodehavender i alt	16.599	20.901	16.526	20.765
	Likvide beholdninger	21.821	49.446	21.117	49.423
	Omsætningsaktiver i alt	57.670	76.722	56.893	76.563
	Aktiver i alt	126.493	148.120	126.106	148.266

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Moderselskab		
	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.	
Egenkapital					
13	Virksomhedskapital	500	500	500	500
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	332	247
	Overført resultat	34.046	27.499	33.714	27.252
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	9.000	5.000	9.000
	Egenkapital i alt	39.546	36.999	39.546	36.999
Hensatte forpligtelser					
14	Hensættelser til udskudt skat	16.453	17.652	16.453	17.652
15	Andre hensatte forpligtelser	1.760	1.890	1.760	1.890
	Hensatte forpligtelser i alt	18.213	19.542	18.213	19.542
Gældsforpligtelser					
	Ansvarlig lånekapital	0	700	0	700
	Gæld til realkreditinstitutter	26.962	22.245	26.962	22.245
	Kreditinstitutter i øvrigt	1.671	753	1.671	753
	Gæld til pengeinstitutter	3.391	7.997	3.391	7.997
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	32.024	31.695	32.024	31.695

Balance 31. december

Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
16				
Kortfristet del af langfristet gæld	1.603	4.786	1.603	4.786
Gæld til pengeinstitutter	0	20.800	0	20.800
11				
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	14.085	16.823	14.085	16.823
Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.170	8.503	12.131	8.462
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	515
Selskabsskat	2.005	0	2.019	0
Anden gæld	6.847	8.972	6.485	8.644
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>36.710</u>	<u>59.884</u>	<u>36.323</u>	<u>60.030</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>68.734</u>	<u>91.579</u>	<u>68.347</u>	<u>91.725</u>
Passiver i alt	<u>126.493</u>	<u>148.120</u>	<u>126.106</u>	<u>148.266</u>

17 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

18 **Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

19 **Nærtstående parter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskrivnin- ger t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2025	500	0	27.499	9.000	36.999
Udloddet udbytte	0	0	0	-9.000	-9.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	6.547	5.000	11.547
	500	0	34.046	5.000	39.546

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2025	500	247	27.252	9.000	36.999
Udloddet udbytte	0	0	0	-9.000	-9.000
Resultatandel	0	85	6.462	5.000	11.547
	500	332	33.714	5.000	39.546

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Årets resultat	11.547	11.139
20 Reguleringer	8.301	12.377
21 Ændring i driftskapital	<u>-9.929</u>	<u>-19.601</u>
Pengestrømme fra primær drift før finansielle poster	9.919	3.915
Renteindbetalinger og lignende	103	760
Renteudbetalinger og lignende	<u>-4.023</u>	<u>-4.945</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	5.999	-270
Betalt selskabsskat	<u>-20</u>	<u>-66</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>5.979</u>	<u>-336</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.595	-31.102
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>2.645</u>	<u>47.286</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-950</u>	<u>16.184</u>
Optagelse af langfristet gæld	7.838	0
Afdrag på langfristet gæld	-10.692	-1.247
Betalt udbytte	-9.000	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-20.800</u>	<u>20.800</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-32.654</u>	<u>19.553</u>
Ændring i likvider	-27.625	35.401
Likvider primo	<u>49.446</u>	<u>14.045</u>
Likvider ultimo	<u>21.821</u>	<u>49.446</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>21.821</u>	<u>49.446</u>
Likvider ultimo	<u>21.821</u>	<u>49.446</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	46.532	56.895	43.471	54.568
Pensioner	2.090	2.324	1.842	2.062
Andre omkostninger til social sikring	1.091	764	1.065	745
	49.713	59.983	46.378	57.375
Direktion og bestyrelse	1.486	1.730	1.486	1.730
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	64	81	61	78

Vederlag til koncernen og moderselskabets direktion og bestyrelse er sammendraget under henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 1.

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	14	10
Andre finansielle omkostninger	4.024	4.945	4.021	4.948
	4.024	4.945	4.035	4.958
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	2.055	37	2.019	0
Årets regulering af udskudt skat	-1.199	3.714	-1.199	3.714
Regulering af tidligere års skat	0	13	0	13
	856	3.764	820	3.727

	Moderselskab	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	85	65
Udbytte for regnskabsåret	5.000	9.000
Overføres til overført resultat	<u>6.462</u>	<u>2.074</u>
Disponeret i alt	<u>11.547</u>	<u>11.139</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	51.892	51.790	51.892	51.790
Tilgang i årets løb	1.667	162	1.667	162
Afgang i årets løb	-2.408	0	-2.408	0
Overførsler	<u>3.333</u>	<u>-60</u>	<u>3.333</u>	<u>-60</u>
Kostpris ultimo	<u>54.484</u>	<u>51.892</u>	<u>54.484</u>	<u>51.892</u>
Af- og nedskrivninger primo	-1.137	-874	-1.137	-874
Årets afskrivninger	-209	-263	-209	-263
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	305	0	305	0
Overførsler	<u>-2.097</u>	<u>0</u>	<u>-2.097</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-3.138</u>	<u>-1.137</u>	<u>-3.138</u>	<u>-1.137</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>51.346</u>	<u>50.755</u>	<u>51.346</u>	<u>50.755</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	40.247	38.684	40.247	38.684
Tilgang i årets løb	1.761	2.013	1.761	2.013
Afgang i årets løb	-4.137	-450	-4.137	-450
Overførsler	-3.198	0	-3.198	0
Kostpris ultimo	34.673	40.247	34.673	40.247
Af- og nedskrivninger primo	-26.309	-22.386	-26.309	-22.386
Årets afskrivninger	-3.119	-4.278	-3.119	-4.278
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	3.446	355	3.446	355
Overførsler	2.097	0	2.097	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-23.885	-26.309	-23.885	-26.309
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10.788	13.938	10.788	13.938
7. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	191	24.647	191	24.647
Tilgang i årets løb	167	28.807	167	28.807
Afgang i årets løb	0	-47.031	0	-47.031
Overførsler	-191	-6.232	-191	-6.232
Kostpris ultimo	167	191	167	191
Regnskabsmæssig værdi ultimo	167	191	167	191

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	150	150	150	150
Kostpris ultimo	150	150	150	150
Regnskabsmæssig værdi ultimo	150	150	150	150

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
11. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	163.206	338.516	163.206	338.516
Aconto faktureringer	-177.239	-349.766	-177.239	-349.766
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-14.033	-11.250	-14.033	-11.250
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	52	5.573	52	5.573
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-14.085	-16.823	-14.085	-16.823
	-14.033	-11.250	-14.033	-11.250

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter for koncern og moderselskab omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikring, garantiprovision o.lign.

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
13. Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital primo	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>
	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>	<u>500</u>

Aktiekapitalen består af 300.000 A-aktier a 1,00 kr. og 200.000 B-aktier a 1,00 kr.

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
14. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	17.652	13.926	17.652	13.926
Udskudt skat af årets resultat	<u>-1.199</u>	<u>3.726</u>	<u>-1.199</u>	<u>3.726</u>
	<u>16.453</u>	<u>17.652</u>	<u>16.453</u>	<u>17.652</u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	2.103	1.735	2.103	1.735
Omsætningsaktiver	13.547	23.743	13.547	23.743
Egenkapital	1.250	0	1.250	0
Hensatte forpligtelser	-440	-473	-440	-473
Gældsforpligtelser	-7	-11	-7	-11
Fremført underskud til næste år	<u>0</u>	<u>-7.342</u>	<u>0</u>	<u>-7.342</u>
	<u>16.453</u>	<u>17.652</u>	<u>16.453</u>	<u>17.652</u>

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
15. Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser primo	1.890	1.800	1.890	1.800
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-130	90	-130	90
	1.760	1.890	1.760	1.890
Heraf kortfristet	1.060	925	1.060	925

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til garantiarbejde inden for garantiperioden efter aflevering. Forpligtelsen forventes afviklet løbende, i takt med udførelse af arbejderne.

16. Gældsforpligtelser
Koncern og moderselskab

	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
	31/12 2025	31/12 2025	31/12 2025	31/12 2025
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	28.300	1.338	26.962	22.859
Kreditinstitutter i øvrigt	1.671	0	1.671	1.671
Gæld til pengeinstitutter	3.656	265	3.391	2.757
	33.627	1.603	32.024	27.287

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter i øvrigt er der givet pant i bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 55.525 t.kr.

Moderselskabet har desuden deponeret ejerpantebreve på i alt 24.675 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 46.064 t.kr. samt driftsmateriel, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 4.049 t.kr.

18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

	<u>t.kr.</u>
Leje- og leasing forpligtelser	<u>636</u>
Kontraktlige forpligtelser i alt	<u>636</u>
Arbejdsgarantier	104.015
Randgarantier	<u>5.638</u>
Eventualforpligtelser i alt	<u>109.653</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser i alt	<u>110.289</u>

Koncern og moderselskab er desuden, som en del af sin forretningskarakter, naturligt part i tvister. Efter ledelsens vurdering forventes udfaldet heraf ikke at få væsentlig negativ betydning for koncernen og selskabets stilling.

19. Nærtstående parter**Transaktioner**

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

	Koncern	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
20. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.377	4.588
Tab/gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	149	-160
Andre finansielle indtægter	-104	-760
Øvrige finansielle omkostninger	4.023	4.945
Skat af årets resultat	856	3.764
	<u>8.301</u>	<u>12.377</u>
21. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-12.860	-2.826
Ændring i tilgodehavender	4.258	4.503
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-1.197	-21.368
Andre ændringer i driftskapital	-130	90
	<u>-9.929</u>	<u>-19.601</u>