

# Årsrapport

2024



tandlægen.dk

TDK Dental Holding ApS

CVR-NR. 42 81 52 25

Lottenborgvej 26 • 2800 Kgs. Lyngby



## Highlights fra 2024

Tandlægen.dk igangsatte i 2024 klinikudviklingsplaner, som løber til udgangen af 2026 og har til formål at fremtidssikre kædens klinikker ved at styrke dem på forskellige områder som blandt andet rekruttering, muligheden for at behandle flere patienter og uddannelse.

Netop uddannelsesområdet blev styrket yderligere i 2024 gennem ansættelsen af en ny faglig chef samt en event- og kursuskoordinator, som sammen vil gentænke vores uddannelsesstrategi. Dygtiggørelsen af medarbejderne gør det også muligt at tilbyde patienterne tidssvarende behandlinger og behandlingsmetoder.

For at styrke vores kontinuerlige arbejde med bæredygtighed, har vi i 2024 ansat en ESG-medarbejder på hovedkontoret. Hun vil hjælpe klinikkerne med at beregne, hvilke miljømæssige og økonomiske konsekvenser deres valg afstedkommer og guide dem til at foretage grønnere valg.

I 2024 opstartede og gennemførte vi også som landets første tandlægekæde en bæredygtighedsuddannelse for klinikassistenter. Efter endt uddannelse er deltagerne blevet bæredygtighedsambassadører på deres klinikker og er hermed klædt på til at gennemføre grønne tiltag.

# 4,9

Trustpilot score baseret på  
11.343 anmeldelser



tandlægen.dk i tal:

**833**  
mil. DKK

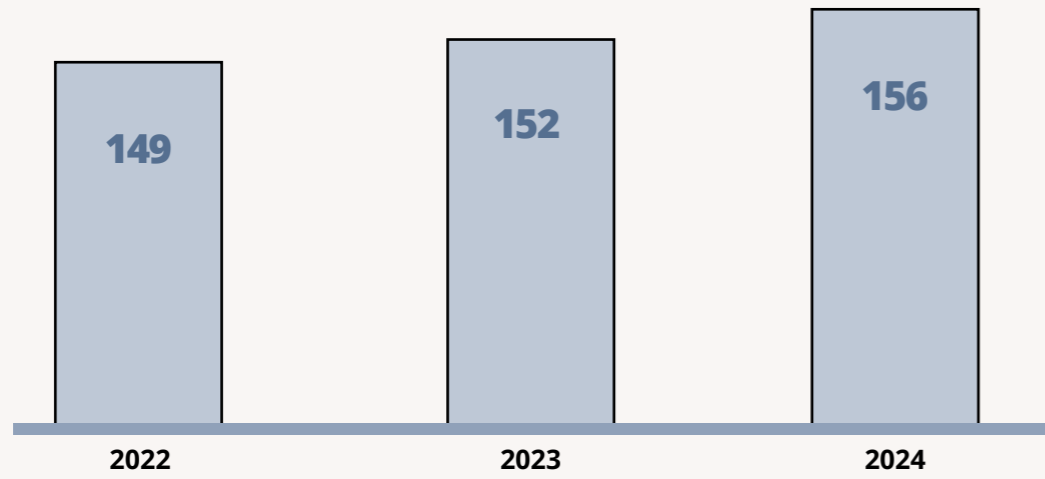
**44**  
klinikker

**ca. 250k**  
patienter

**156k**  
forebyggende behandlinger

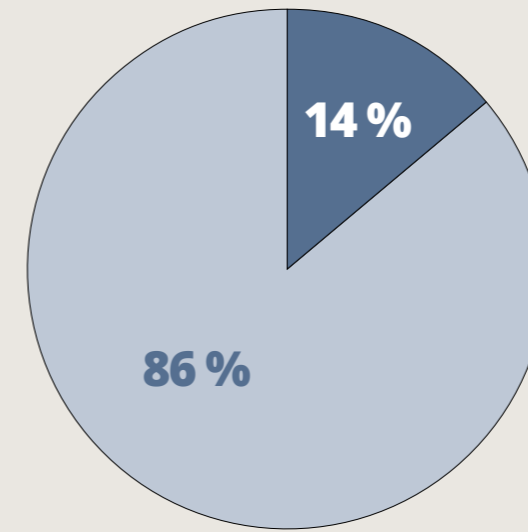
**ca. 880**  
medarbejdere

## Forebyggende behandlinger (tusinde)

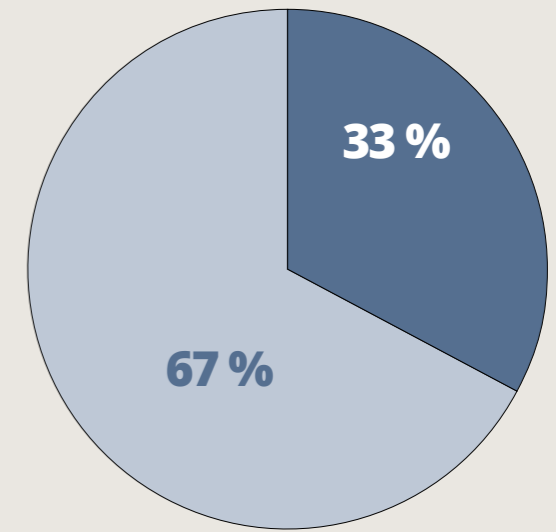


## Kønsdiversitet

Bestyrelsen

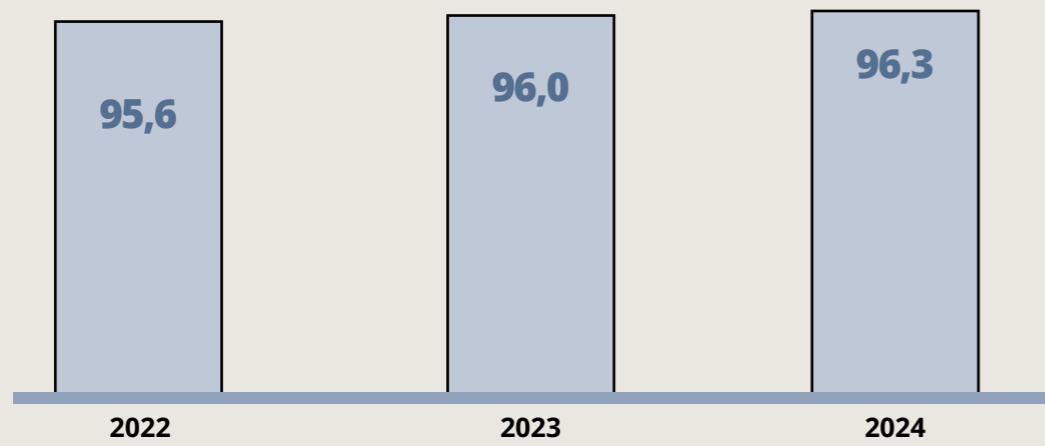


Ledelsen

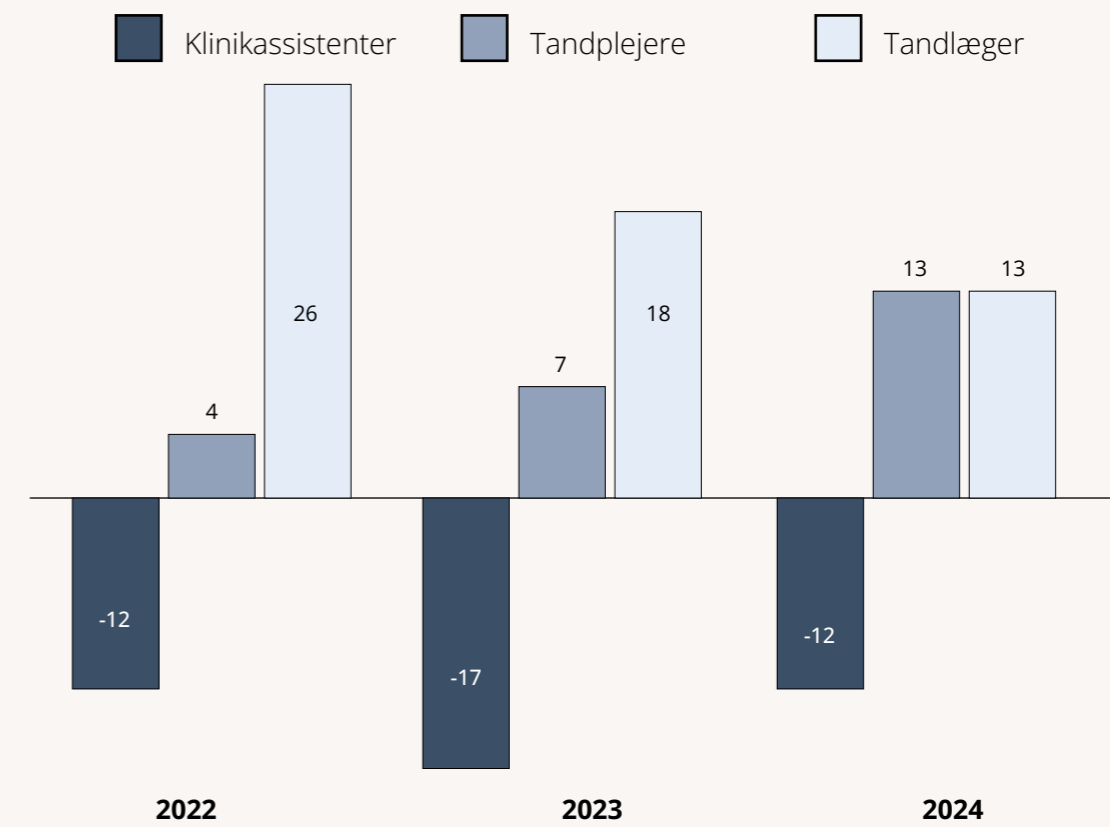


■ Kvinder ■ Mænd

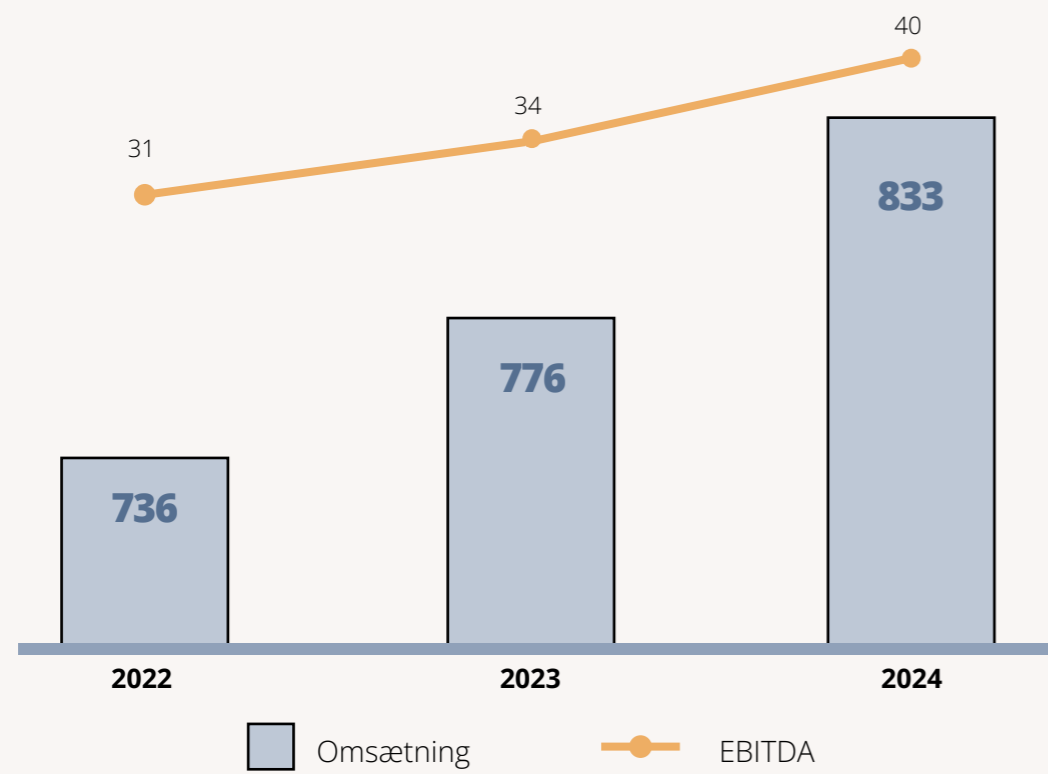
## Patienttilfredshed (%)



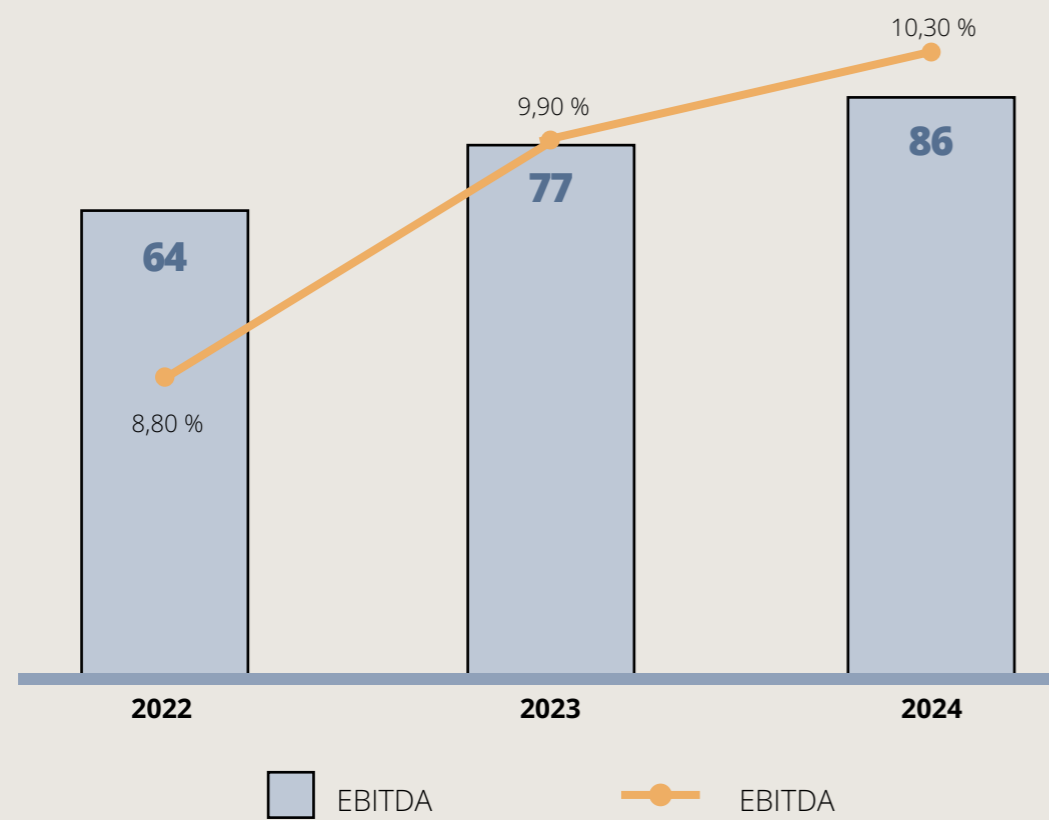
## Kønsbestemt lønforskel



## Nøgletal fra proformaregnskab (MDKK)



## Udvikling i EBITDA for klinikker (MDKK)



**Sunde tænder hele livet!**  
Gravid, 8.5 måneder henne



# Indhold

Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Oplysninger om virksomheden	12
Hoved- og nøgletal for koncernen	14
Ledelsesberetning	16
Koncernregnskabet	36

**Sunde tænder hele livet!**  
Barbara, 9 måneder - med bidering



# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for TDK Dental Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens

og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 24. juni 2025.

## Direktion:

---

Henrik Jørgen Skouboe Kølle  
adm. direktør

## Bestyrelse:

---

Mikael Worning  
formand

---

Niels Madsen

---

Niels Pade

---

Jens Bager

---

Nicholas Povl Zilstorff Hooge

---

Johanna Maria Elisabeth Öberg

---

Johan Frederik Strömholm

## Sunde tænder hele livet!

Ferdinand, 2 år - med tandbørste



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i TDK Dental Holding ApS.

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TDK Dental Holding ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

## Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Sunde tænder hele livet!**

Augusta, 6 år - med mælketænder





### Sunde tænder hele livet!

Bastian, 8 år - med tandtråd

## Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå en høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncer-

nens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den # 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Becker  
statsaut. revisor  
mne33732

Christian Carlsbæk  
statsaut. revisor  
mne50651

**Sunde tænder hele livet!**

Ronja, 11 år



# Oplysninger om virksomheden

Navn	TDK Dental Holding ApS
Adresse, postnr., by	Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby
CVR-nr.	42 81 52 25
Stiftet	5. november 2021
Hjemstedskommune	Lyngby-Taarbæk
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Bestyrelse	Mikael Worning, formand Niels Madsen Niels Pade Jens Bager Nicholas Povl Zilstorff Hooge Johan Frederik Strömholm Johanna Maria Elisabeth Öberg
Direktion	Henrik Jørgen Skouboe Kølle, adm. direktør
Revisor	EY Godkendt Revisions- partnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Sunde tænder hele livet!

Ronja, 11 år - med tandstik

## Sunde tænder hele livet!

Gabriel, 13 år - med tandbørste



# Hoved- og nøgletal for koncernen

t.DKK	2024	2023	2021/22
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	199.445	166.589	157.481
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	42.209	33.524	34.310
Bruttoresultat	201.526	149.272	115.740
Resultat før finansielle poster	-27.416	-53.342	-74.703
Resultat af finansielle poster	-29.906	26.761	-15.317
Årets resultat	-48.022	-51.835	-86.191
<b>Balancesum</b>			
Balancesum	813.027	830.359	856.008
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.108	44.842	124.280
Egenkapital	357.540	405.785	457.428
<b>Pengestrøm</b>			
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-804	-6.109	-54.252
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-15.273	-36.159	-353.883
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	20.667	32.388	412.313
Pengestrøm i alt	4.590	-9.880	4.178
<b>Nøgletal</b>			
Overskudsgrad	-24,1 %	-32,0 %	-47,4 %
Bruttomargin	101,0 %	89,6 %	73,5 %
Likviditetsgrad	47,0 %	40,1 %	57,6 %
Afkastningsgrad	-3,3 %	-6,4 %	-8,7 %
Soliditetsgrad	44,0 %	48,9 %	53,4 %
Egenkapitalforrentning	-12,6 %	-12,0 %	-18,8 %
Gennemsnitligt antal heltids- beskæftigede	273	197	193

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Overskudsgrad</b>	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelse}}$
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig aktiver}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

# Ledelsesberetning

## Eksternt regnskab 2024

Regnskabsåret 2024 for TDK Dental Holding ApS dækker perioden 1. januar - 31. december 2024, og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernomsætningen for året udgjorde 199,4 mio. kr. for de klinikker, der er inkluderet i selskabets konsolideringspraksis. Når der korrigeres for lukkede klinikker, er omsætningen steget med 13 % i forhold til 2023.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder beløber sig til 42,2 mio. kr., hvilket repræsenterer nettoresultatet fra klinikker, der drives som interessenskabers (I/S).

Den positive udvikling i omsætningen i disse klinikker modsvares dog af tilsvarende stigninger i omkostninger, herunder forbrugsmaterialer, løn til personale samt eksterne driftsomkostninger.

Koncernens samlede omkostninger omfatter både de konsoliderede klinikkers driftsudgifter, omkostninger i koncernens helejede holdingselskaber, samt udgifter forbundet med driften af hovedkontoret.

### Finansielle nøgletal (MDKK)

Nøgletal	2024	2023
Koncernomsætning	199,4	176,5
Driftsresultat før af- og nedskrivninger samt finansielle poster (EBITDA)	25,8	4,7
Årets resultat efter skat	-48,0	-51,8



**Sunde tænder hele livet!**

Laura, 15 år - med tandbørste



## Proformaregnskabet 2024 (MDKK)

Proformaregnskabet adskiller sig fra det eksterne regnskab på flere væsentlige områder. I dette interne regnskab indregnes omsætning og tilhørende omkostninger i tandlægeinteressentskaber fuldt ud. Derudover medtages tandlægeinteressenternes andel af årets resultat i klinikselskaber som en omkostning samt, at der ikke foretages justering for fuldårseffekt af klinikker, der er tilkøbt i regnskabsåret.

### Proformaregnskab

Det konsoliderede proformaregnskab udviser en omsætning på 833 mio. (776 mio. 2023) og proforma-EBITDA (driftsindtjeningen før omkostning af engangskarakter) på 40 mio. Proformaregnskab (internt regnskab), i DKK mio.

	2024	2023
Omsætning	833	776
Dækningsbidrag	752	695
EBITDA før omkostninger af engangskarakter	40	34
<b>Klinikker</b>		
EBITDA	86	77
EBITDA i %	10,3 %	9,9 %

## Udvikling i omsætning og effektiviseringer

I 2024 har gruppen gennem målrettet organisatorisk vækst styrket sin position i markedet og oplevet en positiv udvikling i omsætningen. Investering i flere behandlingsrum har øget kapaciteten, hvilket har muliggjort en effektiv betjening af et større antal patienter. Samtidig har forbedringer af administrative processer, herunder digital tidsbestilling og optimeret patienthånd-

tering, reduceret ventetider og forbedret kundeoplevelsen. Denne udvikling har resulteret i en højere grad af tilbagevendende besøg.

For at imødekomme den stigende efterspørgsel har klinikken desuden investeret i moderne teknologi såsom avancerede scannere og laserbehandlinger. Disse tiltag har tiltrukket nye patienter, der efterspørger innovative og effektive behandlingsmetoder.

Endelig har en styrket markedsføringsstrategi med en aktiv tilstedeværelse på sociale medier og samarbejder med relevante sundhedsnetværk øget synligheden og bidraget til en bæredygtig vækst i omsætningen.

Virksomhedens EBITDA er blevet markant styrket gennem en række strategiske tiltag, der har forbedret både indtjeningsgrundlaget og omkostningseffektiviteten. Omsætningen steg med 56,8 mio. kr. til 833 mio. kr., hvilket har været en afgørende faktor for den økonomiske fremgang. Samtidig har målrettede optimerings- og effektiviseringstiltag medført, at EBITDA før engangsomkostninger er steget til 40 mio. kr. fra 34 mio. kr. året før. Denne udvikling understreger en mere solid og modstandsdygtig finansiell position der skaber et stærkt udgangspunkt for fremtidig ekspansion og investeringer.

I 2024 har nettoeffekten af tillægskøb til eksisterende klinikker samt diverse sammenlægninger og nedlukninger kun haft en begrænset indflydelse på aktivitetsniveauet. Samtidig er dækningsbidraget blevet forbedret med 57,2 mio. kr. til 752,2 mio. kr., hvilket har resulteret i en bruttoavanceprocent på 90,3 % – en stigning på 0,7 procentpoint sammenlignet med 2023.

Disse resultater vidner om en stærkere indtjeningskapacitet og en optimeret driftsstruktur, der understøtter virksomhedens fortsatte økonomiske vækst.

Udviklingen i klinik EBITDA viser en positiv tendens: I 2024 blev EBITDA for klinikkerne 86 mio. kr., hvilket er en stigning fra 77 mio. kr. i 2023. Dette svarer til en EBITDA-margin på 10,3 %, hvilket er en forbedring på 0,4 %-point fra 2023. Ledelsen forventer, den positive trend i klinikkernes udvikling og indtjening fortsætter i 2025.

## Omkostningsudviklingen:

I løbet af året har der været et skærpet fokus på omkostningsstyring herunder ud-

gifterne til den centrale regnskabsfunktion samt lønninger, som er steget og delvist har påvirket den økonomiske udvikling. For at håndtere denne udfordring er der implementeret strategiske tiltag med henblik på at optimere ressourcer og forbedre effektiviteten i driften.

Der arbejdes aktivt på at identificere besparelsesmuligheder uden at kompromitere kvaliteten af regnskabsrapporteringen eller den generelle medarbejdertrivsel. Disse tiltag skal bidrage til en mere stabil og bæredygtig økonomisk struktur og sikre en langsigtet balance mellem omkostninger og værdiskabelse.

- **Personaleomkostninger:**

Stigende lønomkostninger har haft en markant indvirkning på resultatet. Vi har i 2024 fortsat set effekten af overenskomsterne med stigninger som havde sit afsæt i den kraftige inflation i 2022

- **Administrationsomkostninger:**

Forøgede udgifter i forbindelse med drift af koncernens hovedkontor og klinikker.

## Bro mellem det eksterne og interne regnskab:

	MDKK
Bruttoresultat	201,5
Personaleomkostninger	-175,7
EBITDA - ifølge eksterne regnskab	25,8
<b>Korrektioner til performaregnskab:</b>	
Indtægt fra kapitalandele – I/S-klinikker	-42,2
EBITDA fra I/S-klinikker	61,5
Omkostninger af engangskarakter*	-5,1
EBITDA	40,0

\*Omkostninger af engangskarakter indeholder regulering for omkostninger, som ikke er en del af gruppens normale aktiviteter samt engangsomkostninger (b.la. til M&A, omstrukturering).



I 2024 levede omsætningen op til de forventninger der var meldt ud for året - drevet af stigende aktivitet. Indtjeningen før omkostninger af engangskaraktter var dog lavere end forventet, til trods for en vækst i antallet af behandlere, hvilket skyldes markant stigende omkostninger.

Set i lyset af de givne omstændigheder og med igangsættelsen af flere fremadrettede initiativer vurderes årets resultat som tilfredsstillende.

### Forventninger til 2025

Der er igangværende projekter omkring omdannelse af enkelte klinikker fra Interessentskab til ApS, hvilket vil få betydning for indregning i det eksterne regnskab, hvorfor forventninger til 2025 alene gives for proforma regnskabet.

Aktiviteten i 2025 forventes at blive påvirket positivt af fuldårseffekten fra køb af nye klinikker i løbet af 2024, samtidig med at kæden fortsætter med at tiltrække flere patienter og behandlere. Proformaomsætningen forventes således i niveauet 850-880 mio. kr.

Resultatet forventes at blive påvirket af den øgede aktivitet og bedre kapacitetsudnyttelse, og deraf en stigende driftsmarginal. EBITDA før omkostninger af engangskaraktter forventes således at stige i 2025 som følge heraf.

Forventninger til omsætningen er under forudsætning af, at patientbehov for de udbudte behandlinger fortsætter på et niveau som set i de sidste år. Hvis inflation eller recession i samfundet påvirker patienters betalingsvillighed, vil det kunne påvirke forventningerne til 2025. Dette forventes dog i mindre grad end tidligere år.

Igangsatte initiativer til forbedring af driften og generel vækst i antallet af behandlinger har i første kvartal 2025 haft en positiv udvikling på omsætning og driftsindtjening, hvilket understøtter forventningen om at realisere et forbedret finansielt resultat for indeværende år.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Skønnene er således behæftet med usikkerhed, som kan være væsentlig.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Værdiansættelse af goodwill og kunderelationer herunder vurdering af forventet økonomisk brugstid og behov for nedskrivning
- Estimerede omkostninger til kontraktmæssige forpligtelser om reetablering af lejemål
- Estimerede omkostninger i forbindelse med sager om moms jf. omtale i note 16.

Regnskabet er ikke herudover påvirket af væsentlige skøn.

### Særlige driftsrisici og finansielle risici

Kædens aktivitet er baseret i Danmark og er i eget høj grad afhængig af levering af arbejdstimer fra de ansatte til udførelsen af behandlinger.

Der er en begrænset afhængighed af de enkelte produkter, der anvendes i behandlingen, men generelt forholdsvis gode vilkår for at finde alternativer. Kæden arbejder med strategiske samarbejder for at optimere vidensdeling og stordriftsfordele.

### Kædens eksponering for valutarisici er begrænset

Kædens aktivitet er i al overvejende grad likviditetsskabende, hvorfor koncernens kapitalberedskab i overvejende grad er til sikring af nødvendige investeringer for at gennemføre kædens strategi om klinikkøb, investering i nye klinikker o.l.

Den 30. december 2021 overtog Impilo AB tandlægen.dk. I forbindelse hermed blev en stor del af koncernens eksterne gæld indfriet, og der blev tilført ny kapital. De aktive tandlægeejere indgår fortsat i ejerkredsen sammen med Impilo og ledelsen i kæden.

Renterisici på koncernens rentebærende gæld er delvist sikret ved indgåelse af renteswap.



## Styrkede klinikker skaber bedre vilkår for patienterne

2024 blev året, hvor vi lancerede vores klinikudviklingsplaner 2026 - også kaldet KUP26. Projektet involverer alle klinikker og deres ansatte. Formålet er at skabe en tydelig vision og handlingsplan for hver enkelt klinik med udgangspunkt i deres unikke DNA.

I tandlægen.dk har den enkelte kliniks særlige forhold stor betydning. Vi ønsker derfor at styrke og udvikle klinikernes kompetencer, så klinikken fremtidssikres.

Netop udvikling og rekruttering af personale er en af de primære hjørnesteen i KUP26. Dertil kommer en bedre udnyttelse af klinikernes muligheder for at behandle endnu flere patienter.

## Patienterne i centrum

En af de primære løftestænger i KUP26 er netop fokuset på patienterne. I tandlægen.dk ser vi det som en vigtig samfundsmæssig opgave at skabe et stærkere fundament for at kunne imødekomme den stigende efterspørgsel efter tandmæssige sundhedsydelser.

Vi ønsker at højne alle vores patienters tandsundhed og dermed generelle sundhed igennem forebyggelse og behandling.

## Stort fokus på patienttilfredshed

Tilfredse patienter er et stort fokusområde. Tandlægen.dk måler fortsat patienttilfredsheden gennem sms-undersøgelser, hvor vi har opnået en flot score på 96.25 samt via Trustpilot, hvor vi har 4.9 stjerner og defineres som nr.1 af de 12 bedste virksomheder i kategorien 'tandlæge'.\*

## Øget fokus på henvisninger

Vi ønsker at tilbyde vores patienter den bedste behandling indenfor kæden - uanset om der er tale om et eftersyn eller en større kirurgisk behandling. Tandlægen.dk har mange klinikker, der modtager henvisninger til forskellige behandlingstyper og mange dygtige specialister blandt medarbejderne. Vi vil derfor udvikle en henvisningssektion på klinikernes sider på websitet, hvor interne såvel som eksterne henvisere, kan læse om behandlernes kompetencer og behandlingstyper samt nemt henvise sine patienter digitalt.

## Digital patientrejse

Tandlægen.dk ønsker at udvikle en digital patientrejse, hvor digitale løsninger samles i én platform for at give en god patientoplevelse. Projektet, der sker i samarbejde med en række leverandører, har til hensigt at skabe en kundevendt løsning og give patienterne digital adgang til deres behandlingsplan, tanddiagrammer og journal. Endvidere arbejdes på en opdatering af vores løsning til onlinebooking med brugeroplevelsen i fokus.

## Ansvarlig og attraktiv arbejdsplads

Tandlægebranchen har igennem flere år været udfordret af en mangel på behandlere. Derfor har tandlægen.dk fokus på at tilbyde en attraktiv arbejdsplads med en høj medarbejdertrivsel. Det gør vi ved at skabe et miljø, hvor faglige netværk og en tæt dialog med klinikens ledere er med til at udvikle os, ligesom trivsel og udvikling af den enkelte medarbejder prioriteres højt.

Tandlægen.dk hjælper og rådgiver organisationens ledere med at styrke tilknytningen til arbejdspladsen blandt andet ved at forebygge stress, arbejde med trivsel samt styrke samarbejdet og den psykologiske trykthed på klinikkerne.

Tandlægen.dk fremmer mangfoldigheden, og har plads til alle ansatte uanset køn, alder og etnicitet. Dette kommer til udtryk ved at skabe et inkluderende og positivt arbejdsmiljø, hvor netværk og fællesskab på tværs af kæden styrkes.

Det er vigtigt at tandlægen.dk også i fremtiden har godt fat i den unge generation, da vi blandt de ansatte har mange ældre tandlæger, som nærmer sig pensionsalderen. Vi har derfor også et skærpet fokus på at tiltrække den yngre generation gennem blandt andet undervisning på udvalgte uddannelsesinstitutioner, tilbud om bootcamps, mentorsparring samt supplerende indføring i eksempelvis særloven. På den måde føler de unge sig godt klædt på i deres måske første job.

[\\*Anmeldelser af tandlægen.dk | Læs kundernes anmeldelser af tandlaegen.dk](#)

## Sunde tænder hele livet!

Fia, 17 år - med tungeskraber



## Trivselsarbejde gennem hele medarbejderlivscyklussen

Tandlægen.dk arbejder kontinuerligt med at sikre det gode arbejdsmiljø og HR støtter op om trivselsarbejdet på klinikkerne gennem hele medarbejderlivscyklussen. Vi har blandt andet implementeret et onboardingprogram, som er med til at skabe en god og ensartet introduktion samt en større tilknytning til tandlægen.dk som arbejdsplads.

Tandlægen.dk gennemfører en gang årligt en trivselsmåling, som lederne bruger i dialogen med medarbejderne. Her bistår HR med hjælp og sparring for at sikre, at der fokuseres på de rigtige indsatser. Vi har en kultur, hvor man taler åbent om trivsel, og om hvordan vi hver især bidrager til at højne trivslen og arbejdsglæden i dagligdagen.

I flere år har tandlægen.dk fokuseret på at opkvalificere tandplejers rolle i klinikken. Det er vigtigt, for patienterne såvel som for klinikens effektivitet, at tandplejere diagnosticerer og udfører de behandlinger, de er uddannet til. Herved frigives der tilmed tid hos tandlægerne, så de kan fokusere på de behandlinger, der kræver deres ekspertise. Med fokus på det interdisciplinære samarbejde mellem de to behandlergrupper involveres tandplejere således på lige fod med tandlægerne som en del af behandlerteamet.

Flere tandlægen.dk klinikker har arbejdet aktivt og med gode resultater på at nedbringe antallet af tandplejer-behandlinger udført af tandlæger. Denne rejse fortsætter de kommende år.



**Sunde tænder hele livet!**

Malle, 20 år - med tandtråd

**Sunde tænder hele livet!**

Janus, 20 år - med tandtråd

tandlægen.dk i tal:

**80/100**

i trivselscore 2024

**38**

eNPS (Employee Net promoter Score)



**Sunde tænder hele livet!**

Andy 34 år - tandregulering

**Uddannelse og faglighed**

I tandlægen.dk mener vi, at vi har en stærk forpligtelse til at fremme uddannelse og faglighed i tandplejebranchen. Vi mener, at konstant læring og faglig udvikling er afgørende for at levere den bedste tandpleje til vores patienter. Vores høje kvalitetskrav sikres af, at behandlinger foretages af erfarent personale, der er uddannet i Danmark. Vi har derfor i 2024 ansat en ny faglig chef samt en event- og kursuskoordinator som skal retænke vores uddannelsesstrategi og styrke fagligheden yderligere.

Vi tilskynder vores medarbejdere til at deltage i efteruddannelseskurser, workshops og konferencer for at holde sig ajour med de seneste fremskridt inden for tandpleje. Vi faciliterer også intern vidensdeling og erfaringsudveksling blandt vores tandlæger, tandplejere og klinikassistenter for at fremme en kultur, hvor læring og innovation er i fokus.

Ønsket om at have dygtige medarbejdere, der kan tilbyde patienterne tidssvarende behandlinger med nye teknologier og behandlingsmetoder, underbygges af interne og eksterne uddannelser og kurser som vores implantatakademi, GDPR-kursus, Complete Care, souschefuddannelse,

lederuddannelse samt Fælles Fagdag, hvor alle medarbejdere mødes til en dag med inspiration og viden i højsædet.

Vores fokus på uddannelse og faglighed er også synligt i vores rekrutterings- og ansættelsespolitik. Vi søger altid at tiltrække talentfulde fagfolk med en passion for tandpleje og en vilje til konstant at forbedre deres faglige færdigheder. Vi tilbyder desuden karriereudvikling og avancement internt, så vores medarbejdere kan trives og udnytte deres fulde potentiale hos os. Vi fokuserer på at skabe en optimal fordeling af arbejdsopgaver, så tiden kun allokeres til relevante behandlinger.



## Bæredygtighed

Som en ansvarlig virksomhed er vi forpligtede til at drive vores forretning på en bæredygtig og etisk forsvarlig måde. Vi fokuserer på at minimere vores miljøpåvirkning gennem energieffektive løsninger på klinikkerne såvel som på hovedkontoret. Det gøres ved at genbruge ressourcer og anvende miljøvenlige redskaber, udstyr og rengøringsprodukter. Vi støtter også lokale samfund og velgørende organisationer, da vores værdi er at give tilbage til dem, der har brug for det.

I 2024 gennemførte vi som den første tandlægekæde i Danmark vores egen bæredygtighedsuddannelse, hvor alle vores klinikker havde mulighed for at sende to klinikassistenter afsted. Uddannelsen har til formål at gøre deltagerne til bæredygtighedsambassadører på klinikkerne, så de er i stand til at skabe og udbrede grønne tiltag på deres klinik såvel som på kædeniveau efter endt uddannelse.

### Øget fokus på lagerstyring

For at undgå ressourcspild samt for at reducere antallet af leveringer har vi øget fokus på klinikernes lagerstyring og har et tæt samarbejde med vores største leverandører. På denne måde er det nemt for vores klinikker at bestille de mest miljørigtige produkter. Vi har ansat en medarbejder, der kan hjælpe klinikkerne med at beregne, hvilke miljømæssige og økonomiske konsekvenser det har at smide varer ud, der kunne være anvendt.

Vi har desuden implementeret et nyt automatisk lagerstyresystem som sikrer vores klinikker et bedre lageroverblik samt en mere optimal bestillingsprocedure, der minimerer antallet af vareleverancer og emballageforbrug.

### Øget fokus på strategisk indkøb

Vi har gennemført en uddannelse i strategisk indkøb, hvor vores indkøbere er blevet undervist i at foretage køb med afsæt i strategi såvel som bæredygtighed.

### Reduktion af plastforbrug

Vi har i 2024 haft fokus på at reducere vores plastforbrug på klinikkerne og har i den forbindelse indført en række mindre tiltag, alle med respekt for, at dette naturligvis ikke må kompromittere vores faglighed eller hygiejne standarder.

Et af de tiltag der er blevet gennemført i 2024, er at vores klinikker ikke automatisk fylder et plastikkrus med vand efter hver behandling, men overvejer fra gang til gang, om der er et behov for at tilbyde patienten et plastikkrus med vand.



### Sunde tænder hele livet!

Malene, 44 år - med tandtråd





**Sunde tænder hele livet!**  
Martin, 60 år - med mundskyl

## Samarbejde med ekstern leverandør af kliniktøj og vask

Vi har indgået et samarbejde med en ekstern leverandør der leverer bæredygtigt tøj til vores ansatte på klinikkerne, samt sørger for at tøjet bliver vasket på en mere bæredygtig måde end det vi kan, hvis tøjvasken foregår decentralt på de enkelte klinikker. Udover at dette sænker vores vand- og strømforbrug markant, reducerer det også tekstilbelastningen, da tøjet bliver repareret og genbrugt frem for at blive kasseret.

Sidst men ikke mindst får vi frigivet mere end 10.000 arbejdstimer årligt på klinikkerne, som er med til at sikre bedre trivsel hos vores medarbejdere og giver dem mere tid til at koncentrere sig om det vigtigste – nemlig de patientnære opgaver.

## Fokus på tandsundhed

Tandsundhed påvirker den generelle sundhed og livskvaliteten hos den enkelte. Ubehandlede tand- og tandkødsproblemer kan lede til en række sygdomme i hele kroppen, hvilket i sidste ende kan være særdeles dyrt for samfundet. Tandlægen.dk ønsker derfor at forbedre patienternes tandsundhed ved at øge antallet af patienter, der modtager den nødvendige behandling, og ved at sikre den bedste og mest trygge patientoplevelse i vores klinikker.

Dette skal ske gennem en særlig indsats for at øge tandsundheden hos udsatte grupper.

Vores mål er, at alle patienter får netop den behandling eller det tilbud om forebyggelse, der sikrer både den bedste tandsundhed og den generelle sundhed som helhed.

Vi tror på forebyggende tandbehandlinger og ved at levere den højeste kvalitet indenfor tandpleje er vi med til at sikre vores patienters orale sundhed og reducere deres behov for akutte behandlinger.

## Science based targets

I 2025 vil vi yderligere styrke vores ESG-fokus ved at sætte ambitiøse og bindende mål for reduktion af vores udledninger af drivhusgasser og arbejde på at få en SBTi-certificering.





### Sunde tænder hele livet!

Hanne, 69 år - med tandbørste

## Vores anvendelse af data

### Redegørelse for politik for dataetik

Som Danmarks største tandlægekæde behandler vi hver dag store mængder data. I tandlægen.dk koncernen er beskyttelse af persondata og politik for datasikkerhed og etik et højt prioriteret emne. Som sundhedsvirksomhed ligger der et stort ansvar i at indsamle og opbevare data for både patienter, medarbejdere og samarbejdspartnere. Derfor arbejder vi hele tiden på at skabe en stærk og sammenhængende databeskyttelse for hele koncernen. Vores politik for dataetik er en integreret del af vores arbejdsgange og processer i hele virksomheden.

I tandlægen.dk indsamler og behandler vi hvert år persondata på hundredtusindvis af danskere, hvilket også betyder, at vores patienters tillid til, at vi opbevarer og bearbejder data på forsvarlig vis, er afgørende for vores succes som sundhedsvirksomhed. I tandlægen.dk er det vores mål kun at indsamle den data, der er strengt nødvendig for, at vi kan udføre vores opgaver. Vi opbevarer kun data i den periode det er nødvendigt i forhold til behandlingen.

Den data, vi indsamler og opbevarer, bliver ikke anvendt til andre formål end til at udføre behandling af patienter og til at højne kvaliteten af de allerede udførte behandlinger.

### Tredjepartsdatapolitik

Vi videregiver aldrig oplysninger om patienter til andre, medmindre dette er tilladt og påkrævet ved lov eller i henhold til enhver anden fortrolighedsaftale eller øvrig aftale, som indebærer forpligtelser om fortrolighed.

Tandlægen.dk sælger derfor ingen data eller personoplysninger til tredjepart.

Når vi anvender tredjepartsleverandører til at varetage funktioner, som kan give disse adgang til patient- og medarbejderdata, herunder sikker bortskaffelse, arkivering, IT-administration og kontorrensning, kræver vi, at tredjeparter, der agerer som databehandlere, indgår bindende aftaler, som forpligter dem til at overholde enhver gældende bestemmelse og politik vedrørende behandling af personoplysninger.

Dette gælder bl.a., at der ikke må videregives eller sælges data og personoplysninger.

### Nye muligheder

Udviklingen i teknologi og innovation gør, at der hele tiden opstår nye muligheder for digitale løsninger. I tandlægen.dk koncernen investerer vi hele tiden i at udvikle nye digitale løsninger til at understøtte vores forretning og skabe nye muligheder. Med en stigende grad af digitale løsninger følger et ansvar for at højne sikkerheden og værne om privatlivet for de tusindvis af patienter, der hver dag modtager behandlinger hos tandlægen.dk koncernen.

### Kontrol over persondata

Det er vigtigt for os, at patienter og medarbejdere har kontrol over de persondata, der indsamles og behandles om dem. Det indebærer, at det skal være nemt og enkelt at gøre brug af sine rettigheder til oplysning, berigtigelse, udlevering og sletning af egne persondata samt samtykke. Vi har derfor udarbejdet en konkret persondatapolitik, som er tilgængelig for alle på vores hjemmeside. Heri fremgår alle relevante oplysninger omkring indsamling og behandling af persondata.



## IT-sikkerhed

I tandlægen.dk er IT-sikkerhed funderet på topledelsesniveau. Derfor er der i hele koncernen et generelt fokus på IT-sikkerhed, og hvordan vi hele tiden kan sikre et højt sikkerhedsniveau på alle planer. Vi har implementeret detaljerede processer og procedurer for at identificere og håndtere risikoen for brud på informationssikkerheden.

Alle medarbejdere vil i forbindelse med onboarding blive undervist og trænet i grundlæggende kendskab til IT-sikkerhed og i persondatareglerne for at sikre korrekt behandling af data.

## Gennemsigtighed

I tandlægen.dk koncernen respekterer vi den enkeltes ret til at kende til de data, vi som virksomhed opbevarer og behandler om dem. Der skal være gennemsigtighed i vores arbejde med data, og derfor skal den enkelte kende til, hvorfor og hvordan data anvendes i tandlægen.dk's forretning.

## Tryghed

Det er afgørende for tandlægen.dk, at vores patienter, medarbejdere og samarbejdspartnere kan have tillid til, at vi behandler alle data på etisk og forsvarlig vis. Vi arbejder med patientjournaler og andre følsomme persondata, hvilket stiller store krav til IT-sikkerheden. Tandlægen.dk ønsker at skabe tryghed hos patienter, medarbejdere og samarbejdspartnere ved at fokusere på en høj IT-sikkerhed.

## Sunde tænder hele livet!

Allan, 78 år - med tandbørste



# Koncernregnskabet

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	<b>Nettoomsætning</b>	199.445	166.589	-	-
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	42.209	33.524	-	-
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-17.072	-13.852	-	-
	Andre eksterne omkostninger	-47.513	-48.658	-580	-774
	Andre driftsindtægter	24.457	11.669	-	-
	<b>Bruttoresultat</b>	201.526	149.272	-580	-774
2	Personaleomkostninger	-175.655	-144.606	-	-
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-53.287	-58.008	-	-
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-27.416	-53.342		-774
	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	-47.753	-51.123
3	Finansielle indtægter	77	145	132	8
4	Finansielle omkostninger	-29.983	-26.906	-	-
	<b>Resultat før skat</b>	-57.322	-80.103	-48.200	-51.889
5	Skat af årets resultat	9.300	28.268	178	54
	<b>Årets resultat</b>	-48.022	-51.835	-48.022	-51.835
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Overført resultat	-48.022	-51.835	-48.022	-51.835
		-48.022	-51.835	-48.022	-51.835

**Sunde tænder hele livet!**  
Maria, 33 år - med elttandbørste





## Egenkapitalopgørelse

t.DKK	Koncern			
	Selskabs-kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	54	543.565	-137.834	405.785
Tilbagekøb af egne anparter	-	-	-	-
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-223	-223
Årets resultat	-	-	-48.022	-48.022
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>54</b>	<b>543.565</b>	<b>-186.079</b>	<b>357.540</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	-48.022	-51.835
20	Reguleringer	79.377	45.582
21	Ændring i driftskapital	-8.661	-6.062
	<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>22.694</b>	<b>-12.315</b>
	Renteindbetalinger og lignende	77	145
	Renteudbetalinger og lignende	-23.575	-22.952
	Pengestrømme fra driftsaktivitet før skat	-804	-35.122
	Modtaget sambeskatningsbidrag	-	29.013
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-804</b>	<b>-6.109</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.323	-7.661
	Køb af materielle anlægsaktiver	-16.148	-34.524
	Salg af materielle anlægsaktiver	689	6.521
	Ændring i deposita	198	-495
	Køb af virksomhed	1.311	-
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-15.273</b>	<b>-36.159</b>
	Optagelse af gæld til kreditinstitutter m.v.	36.250	50.000
	Afdrag af gæld til kreditinstitutter m.v.	-12.500	-12.500
	Ændring i kassekredit	27	-2.814
	Afdrag af leasingforpligtelser	-3.110	-2.267
	Køb af egne anparter	-	-31
	Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder	-	-
	Optagelse af sælgerlån	-	-
	Kontant kapitalforhøjelse	-	-
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>20.667</b>	<b>32.388</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>4.590</b>	<b>-9.880</b>
	Likvider, primo	9.098	18.978
	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>13.688</b>	<b>9.098</b>
	Likvider kan specificeres således		
	Likvide beholdninger	13.688	9.098
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>13.688</b>	<b>9.098</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TDK Dental Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.DKK).

#### Usikkerhed ved indregning og måling

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder indebærer regnskabsmæssige skøn. De anvendte skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af oplysninger og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og retvisende, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Skønnene er således behæftet med usikkerhed, som kan være væsentlig.

#### Væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Værdiansættelse af goodwill og kunderelationer, herunder vurdering af forventet økonomisk brugstid og behov for nedskrivning.
- Estimerede omkostninger til kontraktmæssige forpligtelser om reetablering af lejemål.
- Estimerede omkostninger i forbindelse med sager om moms, jf. omtale i note 16.

Regnskabet er ikke herudover påvirket af væsentlige skøn.

### Koncernregnskab

#### Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TDK Dental Holding ApS og de tilknyttede virksomheder, hvori TDK Dental Holding ApS har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om mulighed for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

### Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventuel-forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuelforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventuelforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuelforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, værdipapirer og kapitalandele.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens

opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter består af renteswap i tilknytning til koncernens variabelt forrentede lån. Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris, hvorefter denne måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 for indregning af omsætning.

Omsætningen stammer fra tandplejetjenester og salg af tandplejerelaterede udstyr.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra tilrådighedsstilling af tandlægefaciliteter til koncernens associerede virksomheder. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokale- og administrationsomkostninger, samt andre driftsomkostninger.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabsregnskabet og associerede virksomheder i koncernregnskabet

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor modervirksomheden har den faktiske kontrol over de tilknyttede virksomheder og frem til det tidspunkt, hvor kontrollen ophører.

Koncernen er sambeskattet med Impilo ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

#### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Der afskrives over den estimerede økonomiske levetid uden fastsættelse af en restværdi.

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 50 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Kunderelationer

Kunderelationer afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Kunderelationer afskrives efter saldometoden med 10 % årligt.

##### Brand

Brand afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brand afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 20 år.

##### Software

Software afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Software afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 5-10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmidler og inventar, der måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugsti den på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmidler og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen på en særskilt linje.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

**Leasingkontrakter (koncernen som leasingtager)**

Koncernen har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til kostpris med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om, at der foretages nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af eventuelle rabatter, færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

**Tilgodehavender**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavende der er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Modtagne forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Egenkapital****Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostprisen, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

**Reserve for overkurs ved emission**

Reserve for overkurs ved emission indeholder beløb indskudt i selskabet overstigende den indskudte virksomhedskapital ved stiftelse eller kapitalforhøjelse. Reserven er en fri reserve uden særlige restriktioner over disponering eller frigørelse.

**Foreslået udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

**Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Dagsværdi**

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- |           |   |
|-----------|---|
| Niveau 1: | Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.   |
| Niveau 2: | Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.                                 |
| Niveau 3: | Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer. |

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. De samlede ind- eller udbetalinger af køb og salg af virksomheder præsenteres netto i pengestrømsopgørelsen, dvs. ekskl. likvide beholdninger.

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, rente ind- og udbetalinger vedrørende driften og betalt selskabsskat. Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet. Desuden klassificeres modtagne udbytteindtægter som driftsaktivitet.

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Transaktioner uden likviditetseffekt**

Transaktioner uden likviditetseffekt, som fx indgåelse af finansielle leasingaftaler, indgår ikke i pengestrømsopgørelsen. Væsentlige transaktioner uden likviditetseffekt oplyses i noterne.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	165.755	138.108	-	-
Pensioner	8.273	5.102	-	-
Andre omkostninger til social sikring	1.627	1.396	-	-
	<u>175.655</u>	<u>144.606</u>		
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.377	4.393	-	-
Bestyrelse	750	800	-	-
	<u>5.127</u>	<u>5.193</u>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	273	197	-	-
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter	77	145	133	8
	<u>77</u>	<u>145</u>	<u>133</u>	<u>8</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger	29.983	26.906	-	-
	<u>29.983</u>	<u>26.906</u>		
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-1.264	-	-51	-
Regulering af aktuel skat tidligere år	-10.798	-31.470	-	-54
Regulering af udskudt skat tidligere år	2.762	3.202	-128	-
	<u>-9.300</u>	<u>-28.268</u>	<u>-179</u>	<u>-54</u>

**6 Immaterielle anlægsaktiver**

t.DKK	Koncern				
	Goodwill	Kunde- reationer	Brand	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2024	143.940	231.282	134.300	3.354	512.876
Tilgang i årets løb	13.753	-	-	-	13.753
Tilgang i årets løb	-	-	-	1.323	1.323
Afgang i årets løb	-	-	-	-	-
Overførsel	1.894	-1.177	-	-	717
Kostpris 31. december 2024	<u>159.587</u>	<u>230.105</u>	<u>134.300</u>	<u>4.677</u>	<u>528.669</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	6.319	42.316	13.430	741	62.806
Årets afskrivninger	3.203	18.812	6.715	1.039	29.769
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-	-	-
Overførsel	-	-	-	-	-
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	<u>9.522</u>	<u>61.128</u>	<u>20.145</u>	<u>1.780</u>	<u>92.575</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<u>150.065</u>	<u>168.977</u>	<u>114.155</u>	<u>2.897</u>	<u>436.094</u>
Afskrives over	50 år	10 % saldoaf- skrivning	20 år	5-10 år	

**7 Materielle anlægsaktiver**

t.DKK	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2024	105.816	60.349	166.165
Tilgang i årets løb	209	-	209
Tilgang i årets løb	15.105	7.003	22.108
Afgang i årets løb	-1.480	-622	-2.102
Overførsel	-	-	-
Kostpris 31. december 2024	<u>119.650</u>	<u>66.730</u>	<u>186.380</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	23.509	10.116	33.625
Årets afskrivninger	15.559	7.959	23.518
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-936	-264	-1.200
Overførsel	-	-	-
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	<u>38.132</u>	<u>17.811</u>	<u>55.943</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<u>81.518</u>	<u>48.919</u>	<u>130.437</u>
Afskrives over	3-10 år	10 år	

**8 Kapitalandele i dattervirksomheder**

t.DKK	Modervirksomhed	
	2024	2023
Kostpris 1. januar	538.930	538.930
Tilgang i årets løb	-	-
Kostpris 31. december	538.930	538.930
Værdireguleringer 1. januar	-136.846	-85.946
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter i dattervirksomheder	-223	223
Årets resultat	-47.753	-51.123
Værdireguleringer 31. december	-184.822	-136.846
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>354.108</b>	<b>402.084</b>

**9 Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter investeringer i underliggende tandklinikker og indregnes efter den indre værdis metode.

Den samlede værdi af investering i associerede virksomheder kan opgøres således:

t.DKK	2024	2023
Indre værdi i associerede virksomheder	4.892	6.054
Goodwill	179.670	198.530
	<u>184.562</u>	<u>204.584</u>
Kostpris 1. januar 2023	187.248	204.218
Afgang i årets løb	-15.785	-8.674
Overførsel	-734	-8.296
Kostpris 31. december 2023	170.729	187.248
Værdireguleringer 1. januar 2023	17.336	9.755
Årets resultat	46.741	38.211
Afskrivning på goodwill	-4.532	-4.687
Hævning på kapitalkonto	-46.052	-26.899
Tilbageførsel af værdireguleringer på afgang	323	378
Overførsel	17	578
Værdireguleringer 31. december 2023	13.833	17.336
Negative kapitalandele overført til hensættelser	9.411	12.482
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>193.973</b>	<b>217.066</b>

**10 Øvrige finansielle anlægsaktiver**

t.DKK	Koncern	
	Deposita 2024	Deposita 2023
Kostpris primo	10.620	10.125
Tilgang i årets løb	206	1.023
Afgang i årets løb	-404	-527
Kostpris ultimo	10.422	10.620
Regnskabsmæssig værdi	10.422	10.620

**11 Igangværende arbejder for fremmed regning**

t.DKK	Koncern	
	2024	2023
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.106	591
	<u>1.106</u>	<u>591</u>

**12 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

**13 Anpartskapital**

Selskabskapitalen er fordelt således:

DKK	Selskabskapital i DKK
A-1 anparter	39.638
A-2 anparter	2.913
B-1 anparter	9.909
B-2 anparter	1.894

For hver A1 og B1-anpart gives ret til én stemme, mens 1 A2 og B2-anpart er stemmeløse.

Der har ikke været køb af egne anparter eller salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

**14 Resultatdisponering**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>t.DKK</b>				
Overført resultat	-48.022	-51.835	-48.022	-51.835
	-48.022	-51.835	-48.022	-51.835

**15 Udskudt skat**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>t.DKK</b>				
Hensættelse til udskudt skat	-	-	-	-
Hensættelse til udskudt skat	-	-	-	-

Koncernen har ikke aktiverede udskudt skatteaktiver på cirka DKK 71 mio. Det anses ikke for sandsynligt, at disse kan anvendes af TDK Holding koncernen inden for de kommende år. Da koncernen er i sambeskatningskreds med danske virksomheder under Impilo ApS kan der forekomme anvendelse af koncernens skatteaktiv igennem salg til sambeskattede selskaber.

**16 Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensættelser pr. 31. december 2024 omfatter væsentligst hensatte omkostninger til kontraktmæssige forpligtelser om reetablering af lejemål. Herudover indgår hensættelse til udfald af sager der kan medføre betaling for koncernen af yderligere moms samt hensættelser vedrørende kapitalandele i associerede virksomheder. Alle hensættelser er langfristede.

De hensatte forpligtelser er baseret på ledelsens vurdering af det forventede udfald og er behæftet med væsentlig usikkerhed.

**17 Langfristede gældsforpligtelser**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>t.DKK</b>				
<b>Gæld til kreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	250.282	264.115	-	-
Langfristet del	250.282	264.115	-	-
Inden for 1 år	50.250	11.875	-	-
	300.532	275.990	-	-
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Over 5 år	7.274	-	-	-
Mellem 1 og 5 år	3.082	8.390	-	-
Langfristet del	10.356	8.390	-	-
Inden for 1 år	3.491	2.607	-	-
	13.847	10.997	-	-
<b>Gældsbreve til tidligere ejere</b>				
Mellem 1 og 5 år	59.570	56.189	-	-
Langfristet del	59.570	56.189	-	-
Inden for 1 år	-	-	-	-
	59.570	56.189	-	-
<b>Deposita</b>				
Efter 5 år	2.222	3.436	-	-
Mellem 1 og 5 år	2.855	2.801	-	-
Langfristet del	5.077	6.237	-	-
Inden for 1 år	1.204	1.196	-	-
Kortfristet del	1.204	1.196	-	-
	6.281	7.433	-	-
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	6.357	4.830	-	-
Mellem 1 og 5 år	532	376	-	-
Langfristet del	6.889	5.206	-	-
Øvrig kortfristet gæld	17.065	19.313	-	-
	23.954	24.519	-	-

Den langfristede del af anden gæld udgøres af rentebærende gæld, hvoraf den kortfristede del præsenteres indenfor et år.

**18 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**19 Nærtstående parter**

TDK Dental Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Impilo No 10 Holding AB, Regeringsgatan 48, 111 56 Stockholm

Impilo No 10 Holding AB besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

**Transaktioner med nærtstående parter**

t.DKK	2024	2023
<b>Koncern</b>		
Salg af ydelser til associerede virksomheder	13.304	11.669
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-2.029	-3.958
Gæld til associerede virksomheder	-	-256
<b>Transaktioner med kapitalejeren</b>		
Management fee	-337	-662
Renteomkostning til tidligere ejere	-3.381	-3.189
Gæld til tidligere ejere	-59.570	-56.180

**Modervirksomhed**

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-778
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder (inkl. sambeskatningsbidrag)	3.918

Ud over den samlede renteomkostning på 3.381 t.kr. Har der ikke været transaktioner med kapitalejerne. Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 2.

**20 Pengestrømsopgørelse – reguleringer**

t.DKK	Koncern	
	2024	2023
Finansielle indtægter	-77	-145
Finansielle omkostninger	29.983	26.906
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	53.287	58.008
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder	-42.209	-33.524
Kapitalbevægelser i associerede virksomheder	46.052	20.182
Skat af årets resultat	-9.300	-28.268
Andre reguleringer	1.641	2.432
	<u>79.377</u>	<u>45.591</u>

**21 Ændring i driftskapital****t.DKK**

Ændring i varebeholdninger

Ændring i tilgodehavender

Ændring i andre hensatte forpligtelser

Ændring i leverandører m.v.

**Koncern**

	2024	2023
Ændring i varebeholdninger	-65	-428
Ændring i tilgodehavender	-1.456	5.066
Ændring i andre hensatte forpligtelser	712	-324
Ændring i leverandører m.v.	-7.852	-10.376
	<u>-8.661</u>	<u>-6.062</u>

**22 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.****Andre eventualforpligtelser****Moderselskab**

TDK Dental Holding ApS indgår i den nationale sambeskatning for koncernen med Impilo ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat samt kildeskatter af renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

**Koncern**

Der er til sikkerhed for mellemværendet med koncernens kreditinstitut på 300.532 t.kr. pr. 31 december 2024 (2023: 275.990 t.kr.) afgivet virksomhedspant på 140.632 t.kr. pr. 31. december 2024 (2023: 134.109 t.kr.). Virksomhedspantet omfatter simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsmateriel og inventar, goodwill (kunderelationer og rettigheder) samt evt. varelagre mv.

TDK Dental Holding ApS indgår i den nationale sambeskatning for koncernen med Impilo ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat samt kildeskatter af renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Koncernen ejer kapitalandele i flere interessentskaber. Koncernen hæfter derfor solidarisk med medinteres senterne for interessentskabernes gældsforpligtelser. Gældsforpligtelserne udgør pr. 31. december 2024 DKK 16,8 mio. (2023: DKK 65 mio.)

Endvidere er koncernen involveret i flere igangværende retstvister. Udover indregnede hensættelser i årsrapporten forventer ledelsen ikke at disse vil have en negativ påvirkning på den finansielle stilling i koncernen.

**23 Begivenheder efter balancedagen**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mikael Worning

Board member

Serienummer: 32a015db-248c-44c0-b8fc-44ac82a4aa30

IP: 87.48.xxx.xxx

2025-06-24 12:04:59 UTC



## Niels Pade

Board member

Serienummer: d2b9c87d-6e09-4ad8-b23c-49a519429bb9

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-06-24 12:30:00 UTC



## Nicholas Povl Zilstorff Hooge

Board member

Serienummer: 6d67ea33-ee48-4574-bb32-e6bb7e788fcb

IP: 87.48.xxx.xxx

2025-06-24 12:42:43 UTC



## Niels Madsen

Board member

Serienummer: 46a88fd4-90df-433b-a0c2-ad087331d1a8

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-06-24 13:21:22 UTC



## Julie Quass Lykke Pedersen

Chairman at general meeting

Serienummer: 7d154c44-72ac-4a2f-ae22-a28af28184bb

IP: 87.50.xxx.xxx

2025-06-25 06:54:16 UTC



## Jens Bager

Board member

Serienummer: a34399b3-6082-40c5-bed3-bd271dededc0

IP: 87.59.xxx.xxx

2025-06-25 08:13:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZZF0P-J54QB-12JAW-P0TES-G3NVJ-Z6K2L

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Jørgen Skouboe Kølle

**Adm. direktør**

Serienummer: c17e21c9-baf8-4d89-a6d4-7d9e326da664

IP: 87.50.xxx.xxx

2025-06-25 08:56:14 UTC



## Johan Fredrik Strömholm

**Board member**

Serienummer: f2add405b5eaeff[...]5eaf3e1b2f395

IP: 2.67.xxx.xxx

2025-06-25 10:23:58 UTC



## JOHANNA ÖBERG

**Board member**

Serienummer: e41362acea48f9[...]1bad09728b9cd

IP: 62.96.xxx.xxx

2025-06-25 12:29:21 UTC



## Christian Carlsbæk Møller

**Statsaut. revisor**

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b61a18be-ed13-451a-9042-c91cf6f8ae49

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-25 12:32:02 UTC



## Ole Rønne Becker

**EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228**

**Statsaut. revisor**

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b638b38f-65a8-478b-8792-c2fdac5de640

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-06-25 12:48:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.