



Motus Nordic Group A/S

Nokiavej 1, 8700 Horsens

CVR-nr. 43 29 73 25

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. april 2026

Dirigent:

.....
Dennis Gregersen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Koncernoversigt	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Motus Nordic Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 8. april 2026

Direktion:

.....
Nicolai Rasch Hansen
adm. direktør

.....
Jan Diedrich Cortzen
direktør

Bestyrelse:

.....
Kenneth Sandfeld Hansen
formand

.....
Carsten Lund Sørensen

.....
Jan Diedrich Cortzen

.....
Henri Skou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Motus Nordic Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Motus Nordic Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 8. april 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen
statsaut. revisor
mne24820

Kasper Lauritsen
statsaut. revisor
mne52608

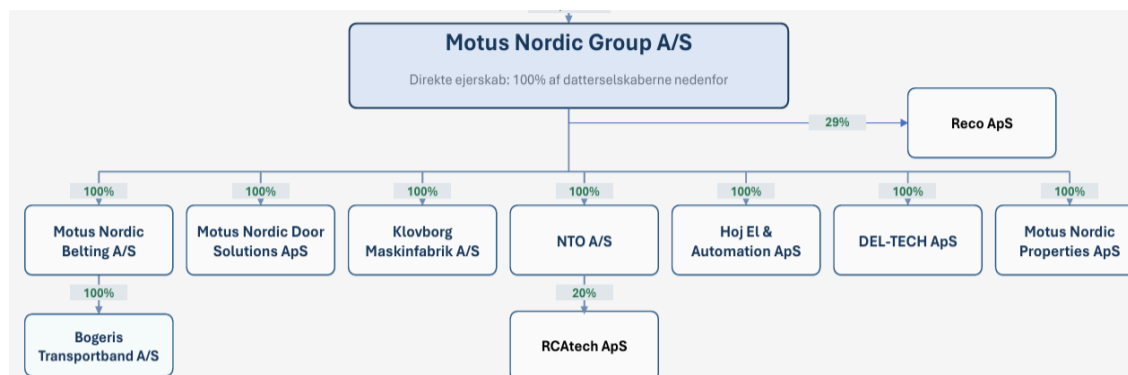
Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Motus Nordic Group A/S
Adresse, postnr. by	Nokiavej 1, 8700 Horsens
CVR-nr.	43 29 73 25
Stiftet	31. maj 2022
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kenneth Sandfeld Hansen, formand Carsten Lund Sørensen Jan Diedrich Cortzen Henri Skou
Direktion	Nicolai Rasch Hansen, Adm. Direktør Jan Diedrich Cortzen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025	2024
Hovedtal		
Resultat af finansielle poster	-8.012	-6.229
Årets resultat	19.506	15.334
Balancesum	334.677	315.028
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.042	5.471
Egenkapital	87.744	110.538
Pengestrømme fra driftsaktivitet	36.798	37.963
Pengestrøm i alt	-88.844	91.684
Nøgletal		
Afkastningsgrad	11,2 %	8,8 %
Likviditetsgrad	97,4 %	219,2 %
Soliditetsgrad	26,2 %	34,0 %
Egenkapitalforrentning	16,5 %	8,9 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	184	133

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Motus Nordic Group A/S har ikke tidligere udarbejdet et koncernregnskab i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 112, stk. 1. I forbindelse med den første præsentation af koncernregnskabet for regnskabsåret 2025 har det ikke været muligt at beregne nøgletal for koncernen for regnskabsårene 2021-2023. Der er derfor ikke udarbejdet hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2021-2023.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Motus Nordic Group A/S er moderselskab i koncernen og ejer 100 % af kapitalandelene i samtlige datterselskaber. Koncernens aktiviteter udøves gennem de tilknyttede selskaber, som samlet set beskæftiger sig med koncernens forretningsområder.

Koncernen er en industrikoncern med fokus på produktionsoptimering, automatisering og industrielle services samt adgangsløsninger. Koncernen arbejder målrettet på løbende at være en langsigtet og værdiskabende partner for industrien ved at kombinere rådgivning, engineering, produkter og serviceydelser i både stand-alone og integrerede løsninger.

Dette udbydes via koncernens datterselskaber med hvert deres special kendskab til et eller flere industrisegmenter. Koncernen er organiseret i to divisioner: Intralogistics & Automation samt Entrance Solutions.

Investeringer

Som led i koncernens udvikling er der gennemført køb af grunde på Europavej i Ikast og Mossvej i Horsens. Grundkøbene er foretaget med henblik på fremtidige byggeprojekter, udvidelse af koncernens fysiske kapacitet og effektivitet samt forbedring af medarbejdernes arbejdsforhold.

Projekter og indtjening

I regnskabsåret har koncernen gennemført flere større projekter, herunder en turn-key automationsløsning til Dansk Retur Systems nye fabrik, samt en række intralogistiske løsninger til flere industrisegmenter. Gennemførelsen af projekterne har i enkelte selskaber medført midlertidigt lavere marginer, som følge af øgede udviklings – og projektomkostninger.

Ledelsen vurderer, at projekterne har styrket koncernens samlede kompetencer og tekniske løsninger, og dermed skabt et solidt fundament for fremtidige vækstmuligheder. Samtidig har eksekveringen på tværs af selskaberne tydeliggjort værdien af komplementære specialkompetencer, som øger den samlede leverancekapacitet og sikrer en mere sammenhængende og værdiskabende kundeoplevelse.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 19.506 t.kr. mod et overskud på 15.334 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 87.744 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

I regnskabsåret er ledelses- og organisationsstrukturen blevet udvidet og styrket med henblik på at understøtte den fremtidige drift og udvikling. Organisationen er blevet styrket inden for forretningsudvikling samt salg og marketing, hvortil to nye industrivertikaler er blevet etableret: Recycling og OT-security (industriel IT-sikkerhed i produktionsmiljøer).

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen arbejder løbende med forhold relateret til ESG, herunder miljømæssige og sociale forhold. I regnskabsåret er der blandt andet arbejdet med etablering af en fælles arbejdsmiljøorganisation (AMO) på tværs af hele koncernen.

Der er fortsat fokus på trivsel, arbejdsmiljø og medarbejderforhold, og ledelsen ser et godt og sikkert arbejdsmiljø som en central forudsætning for koncernens drift.

Samtidig er der iværksat en række miljømæssige tiltag, herunder konvertering til fjernvarme, en bilpolitik der fremmer brugen af el-biler samt yderligere optimering af affaldssortering, energiforbrug og reduktion af ressourcepild.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et resultat i 2026 på niveau med 2025 i niveauet 18 - 22 mio. kr.

Ledelsen forventer, at koncernen i det kommende regnskabsår vil fastholde et stabilt aktivitetsniveau. Den organisatoriske udvikling, investeringer i øget kapacitet samt afsluttede projekter vurderes at give et godt grundlag for den videre udvikling og vækst

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	Bruttofortjeneste/ bruttotab	173.491	126.294	1.567	-135
2	Personaleomkostninger	-119.894	-87.875	-7.608	-1.886
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.245	-10.131	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-2	0	0
	Resultat før finansielle poster	37.352	28.286	-6.041	-2.021
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	26.153	15.302
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-444	0	-444	0
	Finansielle indtægter	118	683	502	219
	Finansielle omkostninger	-7.686	-6.912	-6.785	-5.527
	Resultat før skat	29.340	22.057	13.385	7.973
3	Skat af årets resultat	-9.834	-6.723	2.711	1.564
	Årets resultat	<u>19.506</u>	<u>15.334</u>	<u>16.096</u>	<u>9.537</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Motus Nordic Group A/S	16.096	9.536		
	Minoritetsinteresser	3.410	5.798		
		<u>19.506</u>	<u>15.334</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
5	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.600	1.092	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	125	0	0	0
	Goodwill	178.307	107.866	0	0
		<u>180.032</u>	<u>108.958</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	25.067	16.463	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.005	2.605	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.746	1.328	0	0
	Indretning af lejede lokaler	141	194	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.007	0	0	0
		<u>32.966</u>	<u>20.590</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	245.253	139.840
	Kapitalandele i kapitalinteresser	20	20	0	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	90	0	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	1.184	1.089	0	0
		<u>1.294</u>	<u>1.109</u>	<u>245.253</u>	<u>139.840</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>214.292</u>	<u>130.657</u>	<u>245.253</u>	<u>139.840</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	21.765	16.132	0	0
	Varer under fremstilling	68	37	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	3.449	2.749	0	0
	Forudbetalinger for varer	310	19	0	0
		<u>25.592</u>	<u>18.937</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.774	36.649	0	0
	Entreprisekontrakter	24.620	19.980	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	14.437	2.868
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	179	0	179	0
9	Udsudte skatteaktiver	0	0	2.737	1.583
	Andre tilgodehavender	869	1.406	3	250
8	Periodeafgrænsningsposter	2.093	1.206	236	62
		<u>78.535</u>	<u>59.241</u>	<u>17.592</u>	<u>4.763</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>16.256</u>	<u>106.191</u>	<u>1.167</u>	<u>94.170</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>120.385</u>	<u>184.371</u>	<u>18.759</u>	<u>98.933</u>
	AKTIVER I ALT	<u>334.677</u>	<u>315.028</u>	<u>264.012</u>	<u>238.773</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
		PASSIVER			
		Egenkapital			
		660	660	660	660
		87.084	106.399	87.084	106.399
		Anpartshavere i Motus Nordic Group A/S' andel af egenkapital			
		87.744	107.059	87.744	107.059
		0	3.479	0	0
		87.744	110.538	87.744	107.059
		Hensatte forpligtelser			
9	Udskudt skat	4.966	2.663	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	400	200	0	0
		5.366	2.863	0	0
		Gældsforpligtelser			
10	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	5.702	5.962	0	0
	Gæld til banker	42.800	61.400	42.800	61.400
	Leasingforpligtelser	2.477	1.474	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	48.857	48.334	48.857	48.334
	Anden gæld	18.190	336	16.650	0
		118.026	117.506	108.307	109.734
		Kortfristede gældsforpligtelser			
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	46.772	20.755	45.776	18.600
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.988	8.079	0	0
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder	7.212	416	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.580	23.168	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	15.800	10.556	502	666
	Skyldig selskabsskat	0	0	19.144	2.530
	Deposita	8.377	7.277	0	0
	Anden gæld	21	107	0	0
		21.791	13.763	2.539	184
		123.541	84.121	67.961	21.980
		241.567	201.627	176.268	131.714
		334.677	315.028	264.012	238.773

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 4 Resultatdisponering
- 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 13 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapi	Overført resultat	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
		660	106.399	107.059	3.479	110.538
		0	16.096	16.096	3.410	19.506
		0	0	0	-4.589	-4.589
		0	-35.411	-35.411	0	-35.411
		0	0	0	-2.300	-2.300
		<u>660</u>	<u>87.084</u>	<u>87.744</u>	<u>0</u>	<u>87.744</u>

Modervirksomhed

Note	t.kr.	Selskabskapi	Overført resultat	I alt
		660	106.399	107.059
4	Overført via resultatdisponering	0	16.096	16.096
	Køb af minoritetsandele	0	-35.411	-35.411
		<u>660</u>	<u>87.084</u>	<u>87.744</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	19.506	15.334
14	Reguleringer	33.828	23.083
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	53.334	38.417
15	Ændring i driftskapital	-2.873	12.903
	Pengestrømme fra primær drift	50.461	51.320
	Renteindbetalinger m.v.	118	683
	Renteudbetalinger m.v.	-6.125	-6.248
	Betalt selskabsskat	-7.656	-7.792
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	36.798	37.963
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-673	-1.092
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.447	-5.375
	Salg af materielle anlægsaktiver	75	211
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-340	-90
	Køb af virksomheder	-92.797	-2.458
	Køb af minoritetsandele	0	-13.934
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-102.182	-22.738
	Udbetalt udbytte	-2.300	-8.000
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	28.000
	Provenue ved optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	6.300
	Provenue ved optagelse af gæld hos modervirksomhed	0	21.232
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-260	-266
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-699	-322
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-20.201	-17.234
	Kontant kapitalforhøjelse	0	46.749
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-23.460	76.459
	Årets pengestrøm	-88.844	91.684
	Likvider 1. januar	98.112	6.428
16	Likvider 31. december	9.268	98.112

Koncern

I regnskabsåret er der erhvervet minoritetsandele i datterselskaber for 40 mio. kr., finansieret ved udstedelse af gældsbev. Transaktionen er ikke likviditetspåvirkende og indgår derfor ikke i pengestrømsopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Motus Nordic Group A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Bygninger	20 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den forventede økonomiske levetid for de erhvervede aktiviteter.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Netto-realisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Personaleomkostninger				
Lønninger	101.991	74.613	6.879	1.713
Pensioner	13.574	5.377	611	157
Andre omkostninger til social sikring	1.863	5.591	15	7
Andre personaleomkostninger	2.466	2.294	103	9
	<u>119.894</u>	<u>87.875</u>	<u>7.608</u>	<u>1.886</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>184</u>	<u>133</u>	<u>4</u>	<u>2</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet
Direktion: 4.278 t.kr. (2024: 3.023 t.kr.).
Bestyrelse 75 t.kr. (2024: 150 t.kr.)

Modervirksomhed

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet
Direktion: 4.278 t.kr. (2024: 3.023 t.kr.).
Bestyrelse 75 t.kr. (2024: 150 t.kr.)

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.145	6.963	0	0
Årets regulering af udskudt skat	587	-240	-2.711	-1.564
Regulering af skat vedrørende tidligere år	102	0	0	0
	<u>9.834</u>	<u>6.723</u>	<u>-2.711</u>	<u>-1.564</u>

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	<u>16.096</u>	<u>9.537</u>
	<u>16.096</u>	<u>9.537</u>
Immaterielle anlægsaktiver		

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2025	1.092	0	118.917	120.009
Tilgange	672	125	83.570	84.367
Kostpris 31. december 2025	1.764	125	202.487	204.376
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	11.051	11.051
Afskrivninger	164	0	13.129	13.293
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	164	0	24.180	24.344
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	1.600	125	178.307	180.032
Afskrives over	5 år			

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Udviklingsprojektet omfatter udvikling af en løsning til en af koncernens kerneforretninger.

Ledelsen har store forventninger til systemets anvendelse og har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Materielle anlægsaktiver

Koncern

t.kr.

<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Produktions-anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg driftsmaterie og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Materiell anlægsaktive unde udførels</u>	<u>I alt</u>
----------------------------	--------------------------------------	--	-------------------------------------	---	--------------

Kostpris 1. januar 2025	17.800	3.088	3.602	313	0	24.803
Tilgange	9.516	0	3.857	0	2.007	15.380
Afgange	0	0	-490	0	0	-490
Kostpris 31. december 2025	<u>27.316</u>	<u>3.088</u>	<u>6.969</u>	<u>313</u>	<u>2.007</u>	<u>39.693</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.337	483	2.274	119	0	4.213
Afskrivninger	912	600	1.364	53	0	2.929
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-415	0	0	-415
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>2.249</u>	<u>1.083</u>	<u>3.223</u>	<u>172</u>	<u>0</u>	<u>6.727</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>25.067</u>	<u>2.005</u>	<u>3.746</u>	<u>141</u>	<u>2.007</u>	<u>32.966</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	<u>0</u>	<u>1.459</u>	<u>1.730</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.189</u>

Finansielle anlægsaktiver

Koncern

t.kr.

<u>Kapitalandele kapitalinteresse</u>	<u>Andre værdipapirer og kapitalandele</u>	<u>Deposita, finansielle anlægsaktiver</u>	<u>I alt</u>
---	--	--	--------------

Kostpris 1. januar 2025	20	0	1.089	1.109
Tilgange	<u>181</u>	<u>90</u>	<u>95</u>	<u>366</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>201</u>	<u>90</u>	<u>1.184</u>	<u>1.475</u>
Årets resultat	<u>-181</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-181</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>-181</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-181</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>20</u></u>	<u><u>90</u></u>	<u><u>1.184</u></u>	<u><u>1.294</u></u>

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	
Kostpris 1. januar 2025	158.759	0	158.759
Tilgange	<u>109.341</u>	<u>181</u>	<u>109.522</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>268.100</u>	<u>181</u>	<u>268.281</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	-18.919	0	-18.919
Modtaget udbytte	-30.200	0	-30.200
Årets resultat	<u>26.272</u>	<u>-181</u>	<u>26.091</u>
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>-22.847</u>	<u>-181</u>	<u>-23.028</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>245.253</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>245.253</u></u>

Forskelsværdien ved første indregning af kapitalandele udgør 83.569 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Modervirksomhed**Tilknyttede virksomheder**

<u>Navn</u>	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Motus Nordic Belting	A/S	Horsens	100,00 %
Bøgeris Transportbånd	ApS	Sorø	100,00 %
Motus Nordic Door Solutions	ApS	Horsens	100,00 %
Klovborg Maskinfabrik	A/S	Horsens	100,00 %
Klovborg Slovakia	s.r.o.	Slovakiet	100,00 %
NTO	A/S	Ikast	100,00 %
Høj El & Automatik	ApS	Ejstrupholm	100,00 %
Del-Tech	ApS	Ringsted	100,00 %
Motus Nordic Properties	ApS	Horsens	100,00 %

Kapitalinteresser

Tarprec ApS	ApS	Horsens	29,00 %
-------------	-----	---------	---------

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje med 429 t.kr., forsikringer med 743 t.kr. og andre periodiserede omkostninger med 870 t.kr.

Koncern

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	2.662	2.900	-1.583	-366
Årets regulering af udskudt skat	1.997	-977	-2.727	-1.564
Udskudt skat ved erhvervhelse af nye koncern enheder	291	739	0	0
Refusion i sambeskatning	0	0	1.557	347
Anden udskudt skat	16	0	16	0
Udskudt skat 31. december	<u>4.966</u>	<u>2.662</u>	<u>-2.737</u>	<u>-1.583</u>

Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	5.962	260	5.702	4.585
Gæld til banker	61.400	18.600	42.800	0
Leasingforpligtelser	3.213	736	2.477	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	48.857	0	48.857	0
Anden gæld	45.366	27.176	18.190	1.540
	<u>164.798</u>	<u>46.772</u>	<u>118.026</u>	<u>6.125</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Modervirksomhed			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	61.400	18.600	42.800	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	48.857	0	48.857	0
Anden gæld	43.826	27.176	16.650	0
	<u>154.083</u>	<u>45.776</u>	<u>108.307</u>	<u>0</u>

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Leje- og leasingforpligtelser	9.594	11.018	659	360

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 3.179 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på maksimalt 18 måneder. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 6.415 t.kr. med en resterende kontraktperiode på maksimalt 43 måneder.

Koncernen har derudover indgået sædvanlige gensidigt bebyrdende aftaler som led i koncernens normale drift.

Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med modervirksomheden Bagger-Sørensen & Co. A/ S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2022 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling.

Leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i leasingkontrakter på biler på i alt 659 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 35 måneder.

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for realkreditinstitutter, kreditinstitutter i øvrigt, kreditorer og øvrige leverandører er stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 75.810 kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 208.065 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 5.962 t.kr., er afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 8.896 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 1.474 t.kr., er afgivet pant i øvrige materielle anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025 på 1.459 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for gæld til banker, 68.374 t.kr., er afgivet virksomhedspant i selskabets aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2025 på 197.710 t.kr.

Koncernens pengeinstitutter har stillet arbejds- og betalingsgarantier som i alt udgør 20.634 t.kr. pr. 31. december 2025.

Modervirksomhed

Til sikkerhed for modervirksomhedens bankgæld, er stillet pant eller anden sikkerhed i modervirksomhedens aktiver. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 147.855 t.kr.

Til sikkerhed for dattervirksomheders gæld overfor kreditinstitutter har virksomheden afgivet selvskyldnerkaution. Den samlede gæld i datterselskaberne udgjorde pr. 31. december 2025 6.974 t.kr.

Nærtstående parter

Koncern

Motus Nordic Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Bagger-Sørensen & Co. A/S	Vejle	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

<u>t.kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Koncern		
Betalt service fee	250.000	0
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	2.481.654	217.198
Gæld til tilknyttede virksomheder	48.856.866	48.333.959
Modervirksomhed		
Modtaget service fee	6.400.000	1.230.000
Betalt service fee	1.365.000	0
Renteindtægter hos tilknyttede virksomheder	481.240	171.974
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	2.622.155	217.198
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14.437.364	2.867.548
Gæld til tilknyttede virksomheder	-68.000.936	-50.864.246

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2025	2024
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	16.245	10.131
Indtægter af kapitalandele i kapital interesser	181	0
Finansielle poster	7.568	6.229
Skat af årets resultat	7.588	6.809
Udskudt skat	2.246	-86
	<u>33.828</u>	<u>23.083</u>
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejder	-5.092	6.375
Ændring i tilgodehavender	-2.227	7.218
Ændring i leverandørgæld m.v.	4.446	-690
	<u>-2.873</u>	<u>12.903</u>
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	16.256	106.191
Kortfristet gæld til banker	-6.988	-8.079
	<u>9.268</u>	<u>98.112</u>