

---

# *Jensen Gruppen A/S*

Højlundevej 8, 3540 Lyngø

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 39 21 26 25

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 4/7 2025

Peter Schäfer  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	22
Noter til årsregnskabet	23

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Jensen Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lynge, den 4. juli 2025

## Direktion

Jens Hørby Jensen

Mark Justin Shedel

## Bestyrelse

Peter Schäfer

Jens Hørby Jensen

Brian Vaz Nedergaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jensen Gruppen A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jensen Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 4. juli 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Jensen Gruppen A/S Højlundevej 8 3540 Lyngø  CVR-nr: 39 21 26 25 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 3. januar 2018 Hjemstedskommune: Hillerød
<b>Bestyrelse</b>	Peter Schäfer Jens Hørby Jensen Brian Vaz Nedergaard
<b>Direktion</b>	Jens Hørby Jensen Mark Justin Shedel
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
<b>Advokat</b>	DLA Piper Denmark Oslo Pl. 2 2100 København Ø

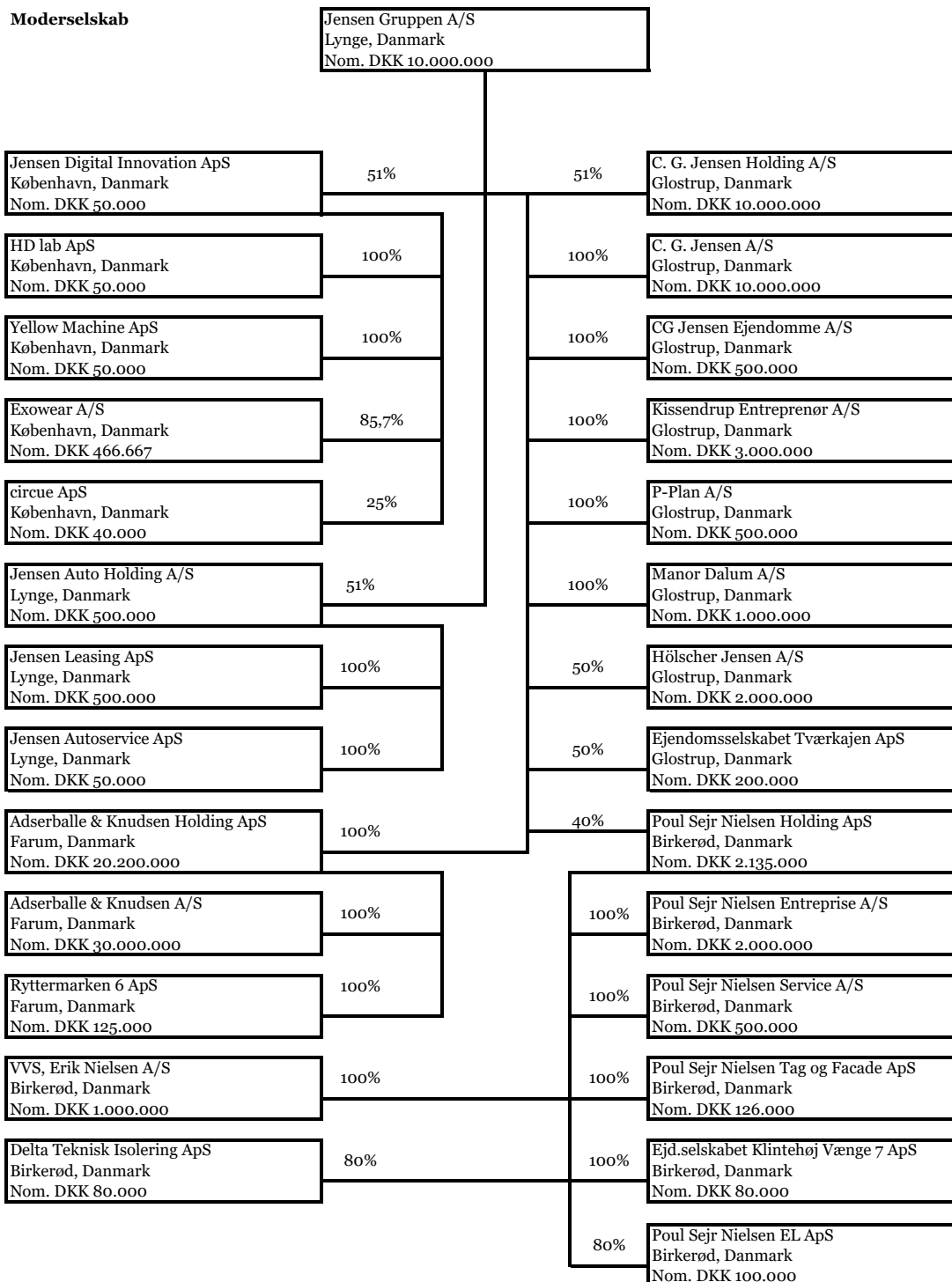
## Koncernoversigt

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

Moderselskab		Jensen Gruppen A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 10.000.000	
J. Jensen Miljø ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	J. Jensen Nedrivning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Gamers Elite ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 400.000	51%	100%	J. Jensen Materieludlejning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
J. Jensen Fodboldbaner A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	60%	100%	Anlægsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Celero Danmark ApS Kastrup, Danmark Nom. DKK 400.000	51%	51%	Bjørn Svendsen København A/S København, Danmark Nom. DKK 2.000.000
Kolbeck Vikar ApS Tjele, Danmark Nom. DKK 80.000	51%	100%	Wood Building Systems ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000
Kolbeck Ejendomme ApS Tjele, Danmark Nom. DKK 40.000	51%	100%	Upcycling ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Arcon Holding A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	51%	100%	Thors Have 2 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 40.000
AK Service og Vedligehold A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	100%	100%	Burrehøjvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 80.000
Adserballe & Knudsen Greenland A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 500.000	100%	100%	Højlundevej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Bygaden ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	10,8%	Jönsson Medarbejderholding ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 1.350.000
Nordatlantisk Kompagni ApS Hillerød, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	3,8% 96,2%	Jönsson Entreprise Holding A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 46.000.000
		100%	Jönsson Entreprise A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 5.000.000
		100%	J.J. Projekt 5 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000

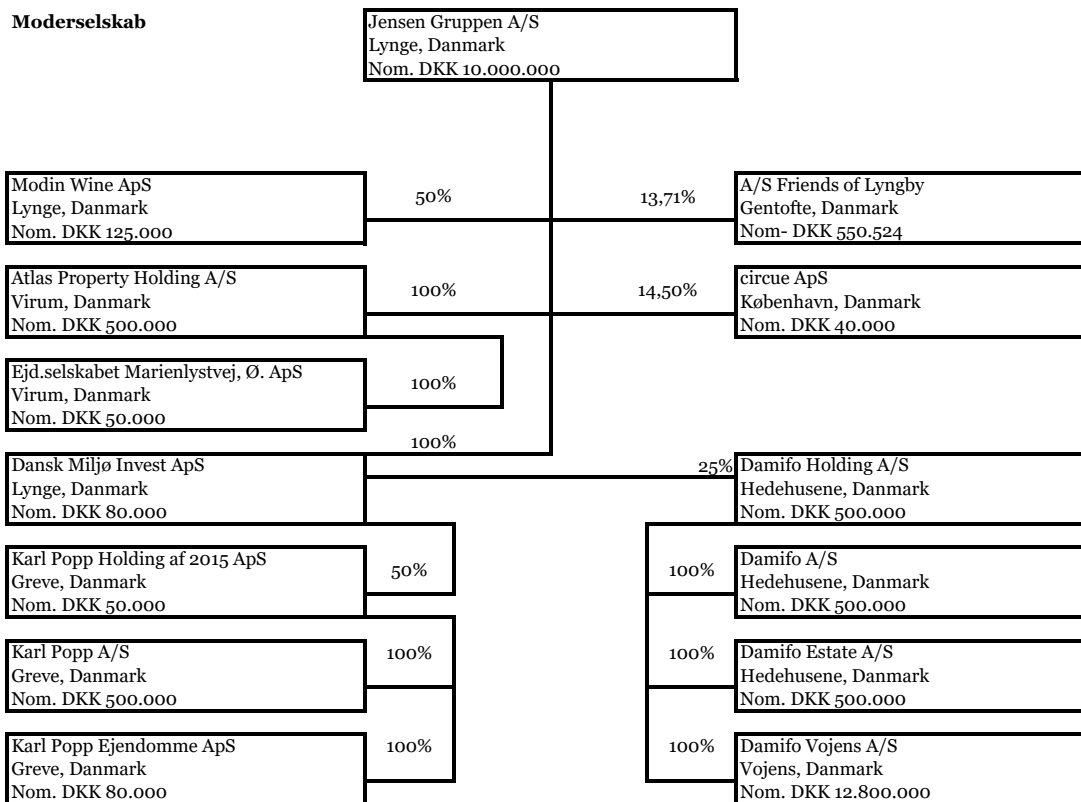
## Koncernoversigt (fortsat)

(selskaber med mere end 50% konsolideres)



## Koncernoversigt (fortsat)

(selskaber med mere end 50% konsolideres)



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	3.609.737	3.727.701	3.442.255	2.768.393	3.018.445
Bruttofortjeneste	273.158	297.500	788.162	617.191	600.818
Resultat af primær drift	33.377	16.323	15.282	-98.073	-110.408
Resultat af finansielle poster	-13.398	-11.233	-3.267	10.417	10.611
Årets resultat	15.340	3.351	4.190	-65.488	-76.997
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.756.730	1.562.875	1.703.098	1.571.947	1.611.624
Egenkapital	403.126	386.783	379.597	368.720	441.190
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-147.881	50.576	-14.857	-83.226	15.328
- investeringsaktivitet	-53.841	-8.787	66.436	-10.437	-33.937
- finansieringsaktivitet	203.892	-63.776	-56.800	18.091	-11.424
Årets forskydning i likvider	2.170	-21.987	-5.221	-75.573	-30.034
Antal medarbejdere	1.161	1.174	1.205	1.158	1.142
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	7,6%	8,0%	22,9%	22,3%	19,9%
Overskudsgrad	0,9%	0,4%	0,4%	-3,5%	-3,7%
Afkastningsgrad	1,9%	1,0%	0,9%	-6,2%	-6,9%
Soliditetsgrad	22,9%	24,7%	22,3%	23,5%	27,4%
Egenkapitalforrentning	3,9%	0,9%	1,1%	-16,2%	-15,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Koncernen har fra og med 2024 valgt at ændre princip for præsentation i resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt. Hoved- og nøgletal, som følge af ændringen, er opdateret for 2023 men ikke opdateret for tidligere år. De eneste nøgletal påvirket af ændringen er "bruttofortjeneste" og "bruttomarginen".

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Moderselskabets primære formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, og at tilbyde konsulent- og serviceydelser til samme kreds af selskaber.

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed indenfor bygge- og anlægsbranchen, herunder entreprenør- og renoveringsvirksomhed, nedrivnings- og miljøsaneringsaktiviteter samt levering af konsulenttydelser og digitale løsninger til branchen. Herudover beskæftiger koncernen sig med investering og udvikling af fast ejendom samt opstart og udvikling af diverse virksomheder inden for nye teknologier og forretningsområder.

Koncernens overordnede forretningsmodel bygger på langvarige relationer og fællesskaber, både mellem kunder, leverandører og medarbejdere. Det er Jensen Gruppens filosofi, at fundamentet for en solid forretning bygger på ordentlighed og respekt, og koncernen forsøger kontinuerligt at efterleve dette ved at skabe de bedst mulige rammer for koncernens medarbejdere, ved til stadighed at have fokus på arbejdsmiljø og effektivisering af processer og rutiner, som derved kan aflaste, og i bedste fald erstatte, hårdt fysisk arbejde.

Jensen Gruppen er bevidst om, at en række af koncernens aktiviteter har en massiv indvirkning på miljøet og omgivelserne den opererer i. For at mindske de negative aftryk i den forbindelse, arbejder virksomhederne målrettet på at finde mere bæredygtige og miljørigtige modeller, til erstatning for de eksisterende og traditionelle løsninger på området. Dette arbejde er fortsat i regnskabsåret 2024 og det er koncernens opfattelse, at denne tilgang til markedet vil være medvirkende til at fastholde og styrke Jensen Gruppens position inden for koncernens forretningsområder.

Jensen Gruppens forretningsmodel understøttes endvidere af strenge krav til koncernens leverandører som bl.a. indebærer, at der stilles krav om overholdelse af gældende overenskomster i alle led i kæden og at virksomhederne generelt respekterer og sikrer, at alle former for produktion og leverancer sker under hensyntagen til menneskers basale rettigheder. En række af koncernens selskaber har mangeårige samarbejder med offentlige institutioner og virksomheder, hvilket der værnes om ved til stadighed at sikre, at samhandel sker på markedsvilkår og med udgangspunkt i formelle aftalegrundlag mellem parterne.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 15.340, heraf værdireguleringer på investeringsejendomme på TDKK 490 og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 403.126.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet anser ikke årets resultat for tilfredsstillende og dårligere end forventet, som var et resultat på MDKK 60 – 70 før værdireguleringer af investeringsejendomme og skat.

Resultatforventningen på kr. 60-70 mio. er ikke blevet nået primært grundet at en dattervirksomhed Jönsson Entreprise A/S har været ramt af store tab, mens de øvrige selskaber i koncernen i al væsentlighed har leveret et resultat på niveau med forventningerne - eller bedre. Som følge heraf blev det besluttet at sælge de kontraherede men ikke påbegyndte byggesager til CG Jensen der samtidigt overtog en del medarbejdere. Jönsson Entreprise A/S er nu et afviklingsvirksomhed uden ny aktiviteter, hvor selskabet forventes at blive

# Ledelsesberetning

likvideret med en solvent likvidation når alle 5 års gennemgange er afsluttet. Det er koncernledelsens opfattelse, at udfordringerne i Jönsson Entreprise A/S derved er løst. Koncernens regnskab for 2025 vil således ikke blive påvirket herfra.

## Usædvanlige forhold

Koncernen er i 2024 ikke påvirket af usædvanlige forhold udover de væsentlige tab i Jönsson Entreprise A/S, som beskrevet ovenfor.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2025 forventer koncernen en omsætning i samme størrelse som 2024. Som følge af forventet fravær af unormale store tab på enkelte sager forventes koncernens bruttoresultat at blive realiseret på et noget højere niveau end hidtil. Koncernen forventer et resultat - før værdireguleringer af investeringsejendomme og skat - i størrelsesordenen DKK 60-70 mio.

## Usikkerhed ved indregning og måling

### *Investeringsejendomme:*

Investeringsejendomme samt grunde og bygninger indregnes til dagsværdi. Dagsværdien er baseret på eksterne valuarvurderinger, der som udgangspunkt bygger på kapitalværdiberegninger. Endvidere indgår der i valuarens vurdering, i det omfang det er muligt, ligeledes en vurdering af sammenlignelige transaktioner på markedet.

Opgørelsen af dagsværdien, herunder særligt i forhold til input i kapitalværdiberegningerne er i sagens natur behæftet med usikkerhed og forhold til de skøn og vurderinger der foretages i relation til de relevante input. Dette er eksempelvis i forhold til afkastkrav, markedsleje, tomgangsleje, vedligeholdelses- og investeringsbehov mv. En ændring i de respektive input kan medføre væsentlige ændringer til dagsværdien.

### *Igangværende arbejder:*

Måling af koncernens igangværende arbejder indeholder skøn over opgørelser af færdiggørelsesgraden. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn og afvigelserne kan være væsentlige.

Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister. Koncernen har enkelte væsentlige byggesager, hvor der tvistes med bygherrer. Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra koncernens advokat. Stigningen i koncernens igangværende arbejder kan særligt henføres til et større anlægsprojekt hos CG Jensen A/S. Der henvises til note 1.

# Ledelsesberetning

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle koncernens markedspositioner inden for samtlige af koncernens forretningsområder.

### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i det generelle renteniveau, mens koncernen kun i meget begrænset omfang er eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Koncernen vurderer og styrer løbende den finansielle risiko med udgangspunkt i koncernens påtagne og planlagte finansielle eksponering. Koncernens væsentligste risici er forbundet med de igangværende arbejder, i denne forbindelse henvises til afsnittet omkring usikkerheder ved indregning og måling.

### *Valutarisici*

Som beskrevet ovenfor er koncernen kun i begrænset omfang eksponeret overfor udenlandsk valuta.

### *Renterisici*

Koncernens renterisici relaterer sig primært til renteutviklingen på bank- og prioritetsgæld samt placering af overskydende likviditet. Koncernen monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer tilsvarende derefter.

### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende.

### *Væsentlige risici*

Jensen Gruppen har ikke identificeret områder, hvor der vurderes at være særligt høj risiko for negativ påvirkning fra ydre forhold. Der arbejdes aktivt på flere niveauer i koncernen med at forudsige, håndtere og reducere risici og derved sikre, at driftsaktiviteterne afvikles i tråd med Jensen Gruppens værdigrundlag og således med tilstrækkelig hensyntagen til virksomhedernes medarbejdere og miljømæssige aftryk.

Jensen Gruppen tager naturligvis afstand fra alle former for ulovlige aktiviteter, herunder konkurrenceforvridende tiltag eller korrupsion. Alle driftsselskaber i koncernen har implementeret en compliance-manual der indebærer, at medarbejdere og ledelse løbende vedligeholder deres viden på området og derved reducerer risikoen for, at koncernen måtte blive ramt af sager om overtrædelse af gældende lovgivning.

# Ledelsesberetning

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Jensen Gruppen er bevidste om virksomhedens ansvar over for de lokalsamfund og miljøer som koncernen har aktiviteter i, og tilsvarende over for koncernens medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt, i forbindelse med udvikling og opretholdelse af en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed. Koncernen arbejder kontinuerligt med at vedligeholde og udvikle koncernens politikker inden for samfundsansvar.

Ved udgangen af regnskabsåret 2024 var der fortsat nogle af koncernens dattervirksomheder, som ikke havde implementeret egentlige politikker for samfundsansvar. Koncernledelsen vil derfor over den kommende årrække fortsat arbejde for, at samtlige væsentlige dattervirksomheder med driftsaktivitet får implementeret en samlet politik for samfundsansvar.

I tilknytning til CSRD forordning er de fleste af koncernens driftsselskaber påbegyndt arbejdet med at udarbejde dobbeltvæsentlighedsanalyser. Dette arbejde er dog sat i bero som følge af omnibusforordningen. Udformningen af den endelig rapportering afventer de endelig krav fra EU.

## **Forretningsmodel**

Se beskrivelse af Jensen Gruppens forretningsmodel under væsentligste aktiviteter ovenfor.

## **Risikovurdering**

Se risikovurdering ovenfor.

## **Menneskerettigheder**

Jensen Gruppen støtter og respekterer internationalt anerkendte aftaler om menneskerettigheder hvilket betyder, at koncernen ikke accepterer tvangsarbejde og/eller børnearbejde ligesom koncernen respekterer medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger mv.

Ovenstående er bl.a. med til at sikre, at virksomhedens lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til gældende lovgivning og branchestandarder inden for koncernens forretningsområder.

Da Jensen Gruppens aktiviteter primært foregår i Danmark og at der i produktionen primært benyttes materialer med oprindelse i Danmark eller leverancer fra andre EU-lande, har koncernen vurderet, at den største risiko på menneskerettighedsområdet er forholdene omkring udenlandsk arbejdskraft. Koncernens selskaber har i 2024 derfor fortsat samarbejdet med repræsentanter for arbejdsmarkedets parter og offentlige myndigheder i konkrete sager omhandlende brug af udenlandsk arbejdskraft, og har medvirket til at dokumentere og sikre, at udenlandske medarbejdere har modtaget løn og godtgørelser som påkrævet. Dette samarbejde fortsættes og udbygges i de kommende år.

## **Medarbejderforhold**

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere bygget på gensidig respekt og værdighed er af afgørende betydning for Jensen Gruppen.

Koncernen tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed, og der gives lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse,

# Ledelsesberetning

seksuel orientering eller særlige kendetegn. Koncernen arbejder endvidere målrettet med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og har forpligtet sig til løbende at gennemføre forbedringer.

Ovenstående kommer bl.a. til udtryk ved at:

- skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed er tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser
- arbejdsskader og ulykker forebygges ved at fremme arbejdsmetoder, som mindsker udsættelse for tunge løft, nedstyrtningssfare samt støv, støj og vibrationer
- der indkøbes maskiner, værktøj og materiel med særlig fokus på at forebygge nedslidning af muskler og skelet
- der løbende gennemgås uddannelse og træning, så medarbejdernes kvalifikationer tilpasses de aktuelle ønsker og behov
- sundhed og sikkerhed fremmes gennem et forbud mod indtagelse af alkohol, rusmidler og lignende i arbejdstiden

Da arbejdsulykker udgør en af de største risici for koncernens medarbejdere, har selskaberne i lighed med tidligere regnskabsår fortsat den mangeårige indsats på arbejdsmiljøområdet, med henblik på at fastholde det lave antal arbejdsulykker, som Jensen Gruppens selskaber traditionelt har været præget af. Denne indsats vil fortsat være højt prioriteret i de kommende år.

I 2024 er der således arbejdet videre med det i 2020 implementeret software til håndtering af miljøfarlig kemi i forbindelse med nedrivnings- og miljøsaneringsarbejder og en bedre kommunikationsplatform på medarbejdersiden, som bl.a. medvirker til at sikre effektiv distribution og vidensdeling omkring nye vejledninger og bekendtgørelser på arbejdsmiljøområdet.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 45001 på arbejdsmiljøområdet.

Som følge af koncernens tiltag har der været væsentlige færre arbejdsulykker i 2024 end i 2023

## **Miljø og klima**

Omsorgen for miljøet er et vigtigt hensyn for alle koncernens aktiviteter. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra virksomhedens kunder, er grundlaget for Jensen Gruppens miljømæssige ambition. Koncernen ser det som en væsentlig forpligtelse vedholdende at forsøge at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og dermed sikre naturressourcerne.

Dette sker bl.a. ved at:

- være forudseende med hensyn til hvordan koncernens aktiviteter vil kunne påvirke miljøet, og samtidig basere beslutninger på tilgængelige og relevante kendsgerninger

## Ledelsesberetning

- fremme arbejdsmetoder, som ikke forurener omgivelserne med unødigt støv, støj og vibrationer samt mindske risikoen for spredning af skadelige kemiske affaldsprodukter
- undgå miljøskadelige materialer og arbejdsmetoder, hvis der findes egnede alternativer
- forsøge at anbefale kunderne miljømæssigt bedre alternativer, når omstændighederne tillader det
- undgå at engagere sig i aktiviteter, der indebærer uacceptable miljømæssige eller sociale risici. Koncernen bestræber sig på at afdække sådanne risici på et så tidligt tidspunkt som muligt for at kunne træffe de relevante og nødvendige beslutninger samt fremme passende forholdsregler
- genbruge materialer i så stort omfang som muligt

Bygge- og anlægsbranchen bidrager hvert år til en betydelig del af den samlede CO<sub>2</sub>-udledning i Danmark. Derfor har virksomhederne et stort fælles ansvar for at bidrage til en løbende reduktion af byggebranchens klimaafttryk gennem tæt samarbejde i alle byggeriets faser.

Jensen Gruppen præsenterede i 2019 sin ambitiøse klimamålsætning om, at hele koncernen skal være CO<sub>2</sub>-neutral allerede i 2029. Målsætningen skal opfyldes ved at Jensen Gruppen går forrest i branchen, når det handler om bæredygtighed.

Koncernen arbejder derfor aktivt med FNs 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og har dedikerede indsats for energioptimering, affaldshåndtering, byggeri med bæredygtige materialer, nye teknologier, logistik og upcycling.

I 2024 har koncernen fortsat dette arbejde, herunder investeringerne i nye teknologier til digitalisering og effektivisering af byggeprocesser og materialevalg. Tilsvarende har to af koncernens datterselskaber i regnskabsårets løb, i samarbejde med en række førende aktører inden for cirkulært byggeri, fortsat konceptudviklingen af en softwareløsning som forventes at kunne accelerere transitionen fra lineært til cirkulært byggeri.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 14001 på miljøområdet.

Koncernens arbejde med nedbringelse af CO<sub>2</sub> udslip har resulteret i en i forhold til omsætningen fald i energiforbrug i 2024 sammenlignet med 2023.

### ***Bekæmpelse af korrupsion***

Korrupsion, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. Jensen Gruppen er opmærksom på de potentielle risici i form af bøder, udelukkelse i tilbudsafgivelser og skadeligt omdømme dette kan medføre såfremt det forekommer i koncernens selskaber og har forpligtet sig til at undgå en sådan adfærd – bl.a. ved at:

- der ikke handles i strid med gældende konkurrencelovgivning

## Ledelsesberetning

- der ikke tilbydes eller gives upassende betaling eller anden fordel til personer, virksomheder eller organisationer med det formål at få vedkommende til at agere pligtstridigt for at tiltrække eller fastholde forretningsaktiviteter inden for koncernen
- der ikke anmodes om eller modtages nogen form for upassende betaling eller fordel, givet med det formål at få koncernen eller dens ansatte til at agere pligtstridigt

Jensen Gruppens ledelse arbejder aktivt med koncernselskaberne omkring implementering og opfølgning på processer der skal sikre, at alle selskaber har compliance manualer og ”code of conduct”-beskrivelser, hvilket skal medvirke til at udbrede vigtig viden om hensigtsmæssig forretningsorienteret adfærd. Arbejdet i 2024 har i lighed med tidligere år bl.a. omfattet deltagelse i flere af selskabernes årlige compliance seminarer samt løbende rådgivning og sparring i konkrete tvivlstilfælde. Dette arbejde og træning af medarbejdere vil fortsat fremover.

Der har i 2024 ikke været nogen tilfælde af korrupsion eller bestikkelse, og der har heller ikke været brud på interne procedurer relateret til korrupsion eller bestikkelse.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

På øverste ledelsesniveau (bestyrelse) har Jensen Gruppen et mål om at minimum 40% af ledelsen består af kvinder. Målet om minimum 40% af kvindelige ledere tilstræbes opfyldt inden udgangen af regnskabsåret 2024. Ingen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder, da der ikke har været udskiftning i bestyrelsen da bestyrelsen ikke har været på valg.

Koncernen har et overordnet langsigtet mål om, at minimum 40% af medarbejderne på øvrige ledelsesniveauer udgøres af kvinder. Målsætningen omfatter alle ledelsesniveauer i koncernen og der er for de fleste driftsselskaber udarbejdet en ligestillingspolitik, som indeholder mål for ligestillingen på ledelsesniveauer med personaleansvar, ligesom politikken beskriver en række initiativer, der foregår på tværs af koncernen.

Det øverste ledelsesorgan (Bestyrelse)

Samlede antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i pct.	0%
Måltal i pct.	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2026

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer

Samlede antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn i pct.	50%

Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i virksomheden, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveauer.

## Ledelsesberetning

I regnskabsåret 2024 har der fortsat været fokus på at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering på ledelsesniveau, og der er også rekrutteret enkelte kvindelige leder i forskellige datterselskaber. Koncernen har i 2024 på tværs af alle selskaber arbejdet videre med indsatser for at øge kønsdiversiteten, herunder karriereudvikling, fastholdelse og rekruttering, koncernen oplever dog fortsat, at grundet et begrænset antal nyoprettede stillinger samt generelt en meget lav udskiftning blandt de eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau, er det fortsat vanskeligt at måle en større konkret effekt af koncernens politik på ligestillingsområdet.

### Redegørelse for dataetik

Jensen Gruppen har ikke i 2024 anvendt avancerede teknologier som machine learning og kunstig intelligens til dataanalyse, og behandling af data er ikke en integreret del af vores forretningsaktiviteter og –strategi. Vi har derfor vurderet, at det ikke vil give mening at have retningslinjer og politikker for dataetik.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	3.609.737	3.727.701	8.332	6.141
Produktionsomkostninger	3	-3.336.579	-3.430.201	0	0
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>273.158</b>	<b>297.500</b>	<b>8.332</b>	<b>6.141</b>
Administrationsomkostninger	3	-252.231	-284.876	-20.957	-10.059
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>20.927</b>	<b>12.624</b>	<b>-12.625</b>	<b>-3.918</b>
Værdiregulering af investeringsaktiver		490	-2.497	0	0
Andre driftsindtægter		12.454	6.523	2.128	1.011
Andre driftsomkostninger		-494	-327	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>33.377</b>	<b>16.323</b>	<b>-10.497</b>	<b>-2.907</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	-250	21.806
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	8.747	7.123	204	-11.934
Finansielle indtægter	6	10.903	8.648	6.147	4.810
Finansielle omkostninger	7	-33.048	-27.004	-28.712	-22.407
<b>Resultat før skat</b>		<b>19.979</b>	<b>5.090</b>	<b>-33.108</b>	<b>-10.632</b>
Skat af årets resultat	8	-4.639	-1.739	6.523	4.353
<b>Årets resultat</b>	9	<b>15.340</b>	<b>3.351</b>	<b>-26.585</b>	<b>-6.279</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Software		316	206	0	0
Goodwill		3.548	1.346	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>3.864</b>	<b>1.552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	12	98.022	94.142	0	0
Investeringsjendomme	11	35.250	55.522	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	12	30.020	21.991	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	99.995	84.173	1.418	421
Indretning af lejede lokaler	12	972	976	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>264.259</b>	<b>256.804</b>	<b>1.418</b>	<b>421</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	13	0	0	420.765	346.720
Kapitalandele i associerede virksomheder	14	57.318	53.855	1.130	2.750
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15	0	0	3.024	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	15	0	4	0	4
Deposita	15	497	517	0	0
Andre tilgodehavender	15	21.519	27.861	15.285	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>79.334</b>	<b>82.237</b>	<b>440.204</b>	<b>349.474</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>347.457</b>	<b>340.593</b>	<b>441.622</b>	<b>349.895</b>
Råvarer og hjælpematerialer		800	800	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		3.807	5.993	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.607</b>	<b>6.793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		742.247	751.479	863	562
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	516.462	326.483	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		54.231	48.891	132.169	135.349
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.663	3.150	108	1.135
Andre tilgodehavender		23.125	21.038	5.059	8.627
Udskudt skatteaktiv	20	0	0	17.327	11.394
Periodeafgrænsningsposter	18	9.501	8.567	142	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.348.229</b>	<b>1.159.608</b>	<b>155.668</b>	<b>157.067</b>
Værdipapirer	16	21.994	23.608	0	0
Likvide beholdninger		34.443	32.273	330	2.813
Omsætningsaktiver		1.409.273	1.222.282	155.998	159.880
<b>Aktiver</b>		<b>1.756.730</b>	<b>1.562.875</b>	<b>597.620</b>	<b>509.775</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	19	10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for opskrivninger		9.615	6.416	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	56.997	61.378
Overført resultat		166.729	194.448	109.358	131.562
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>186.344</b>	<b>210.864</b>	<b>176.355</b>	<b>202.940</b>
Minoritetsinteresser		216.782	175.919	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>403.126</b>	<b>386.783</b>	<b>176.355</b>	<b>202.940</b>
Hensættelse til udskudt skat	20	68.937	67.839	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	7.338	8.325
Andre hensættelser	21	51.772	30.983	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>120.709</b>	<b>98.822</b>	<b>7.338</b>	<b>8.325</b>
Kreditinstitutter		12.313	13.874	0	0
Leasingforpligtelser		48.728	44.517	0	0
Anden gæld		130.341	79.369	73.071	33.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	22	<b>191.382</b>	<b>137.760</b>	<b>73.071</b>	<b>33.000</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter	22	219.083	80.472	101.065	58.016
Leasingforpligtelser	22	24.602	10.232	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		184	58	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		449.345	561.201	4.870	5.929
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	239.220	153.728	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	202.410	166.522
Gæld til associerede virksomheder		10.283	880	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	3.073	0	0
Anden gæld	22	98.178	128.533	32.511	35.043
Periodeafgrænsningsposter	23	618	1.333	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.041.513</b>	<b>939.510</b>	<b>340.856</b>	<b>265.510</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.232.895</b>	<b>1.077.270</b>	<b>413.927</b>	<b>298.510</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.756.730</b>	<b>1.562.875</b>	<b>597.620</b>	<b>509.775</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	26				
Nærtstående parter	27				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	28				
Begivenheder efter balancedagen	29				
Anvendt regnskabspraksis	30				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	6.416	194.448	210.864	175.919	386.783
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-2.744	-2.744
Årets opskrivning	0	4.102	0	4.102	0	4.102
Skat af årets opskrivning	0	-903	0	-903	0	-903
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-1.657	-1.657	2.629	972
Årets resultat	0	0	-26.062	-26.062	40.978	14.916
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>9.615</b>	<b>166.729</b>	<b>186.344</b>	<b>216.782</b>	<b>403.126</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	61.378	131.562	202.940
Årets resultat	0	-4.381	-22.204	-26.585
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>56.997</b>	<b>109.358</b>	<b>176.355</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		15.340	3.351
Regulering	24	60.357	59.621
Ændring i driftskapital	25	-202.888	5.961
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-127.191</b>	<b>68.933</b>
Renteindbetalinger og lignende		8.658	8.647
Renteudbetalinger og lignende		-29.348	-27.004
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-147.881</b>	<b>50.576</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.353	-85
Køb af materielle anlægsaktiver		-65.554	-18.586
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		24	1.120
Salg af materielle anlægsaktiver		9.910	1.015
Salg af værdipapirer		4.132	6.749
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		1.000	1.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-53.841</b>	<b>-8.787</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-57.929
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-22.811	-20.014
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-5.340	-2.736
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	119
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		137.050	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		47.847	18.499
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		9.890	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		40.000	0
Betalt udbytte		-2.744	-1.715
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>203.892</b>	<b>-63.776</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.170</b>	<b>-21.987</b>
Likvider 1. januar		32.273	54.260
<b>Likvider 31. december</b>		<b>34.443</b>	<b>32.273</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		34.443	32.273
<b>Likvider 31. december</b>		<b>34.443</b>	<b>32.273</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af koncernens igangværende arbejder, herunder krav og modkrav, indgår skøn over opgørelsen af færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige.

Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister.

Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af en juridisk vurdering fra koncernens advokat. Stigningen i koncernens igangværende arbejder kan særligt henføres til et større anlægsprojekt hos CG Jensen A/S.

Såvel ledelsens skøn som den juridiske vurdering er behæftet med usikkerhed. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke koncernens økonomiske stilling

## 2. Nettoomsætning

### Geografiske markeder

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning, indland	3.599.177	3.716.864	8.332	6.141
Nettoomsætning udland	10.560	10.568	0	0
Andet	0	269	0	0
	<b>3.609.737</b>	<b>3.727.701</b>	<b>8.332</b>	<b>6.141</b>

### Aktiviteter

Anlægs-, entreprnør- og nedrivningsvirksomhed	3.536.682	3.635.568	0	0
Ejendomsdrift- og udvikling samt øvrige aktiviteter	974	1.080	0	0
Øvrig aktivitet	72.081	91.053	8.332	6.141
	<b>3.609.737</b>	<b>3.727.701</b>	<b>8.332</b>	<b>6.141</b>

Øvrige aktiviteter består af omsætning vedrørende konsulentbistand, leasing, bilsalg, vikar- og rekrutteringsydelser samt øvrige mindre forretningsområder indenfor koncernen.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	649.975	649.472	10.475	9.066
Pensioner	65.722	63.560	827	697
Andre omkostninger til social sikring	35.666	36.047	29	23
Andre personaleomkostninger	7.331	7.098	180	116
	<b>758.694</b>	<b>756.177</b>	<b>11.511</b>	<b>9.902</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.749	3.782	2.217	2.132
Bestyrelse	684	483	684	343
	<b>4.433</b>	<b>4.265</b>	<b>2.901</b>	<b>2.475</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>1.161</b>	<b>1.174</b>	<b>12</b>	<b>10</b>

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>4. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af resultat i dattervirksomheder	-1.395	21.672
Hensættelse til negativ egenkapital	-425	134
Gevinst ved salg af kapitalandele	1.570	0
	<b>-250</b>	<b>21.806</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Andel af overskud	9.554	11.271	204	576
Andel af underskud	-824	-3.341	-824	-12.510
Gevinst ved salg af kapitalandele	824	0	824	0
Afskrivning af goodwill	-807	-807	0	0
	<b>8.747</b>	<b>7.123</b>	<b>204</b>	<b>-11.934</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.032	1.849	6.127	4.783
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	21	0	9
Kursreguleringer	213	4.297	0	0
Andre finansielle indtægter	8.658	2.481	20	18
	<b>10.903</b>	<b>8.648</b>	<b>6.147</b>	<b>4.810</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	7.408	4.806
Andre finansielle omkostninger	33.048	26.555	21.304	17.601
Kursreguleringer omkostninger	0	449	0	0
	<b>33.048</b>	<b>27.004</b>	<b>28.712</b>	<b>22.407</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>8. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	-8.722	0	0
Årets udskudte skat	4.769	10.615	-6.523	-3.127
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-130	-154	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0	0	-1.226
	<b>4.639</b>	<b>1.739</b>	<b>-6.523</b>	<b>-4.353</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9. Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-4.381	9.872
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	41.402	14.296	0	0
Overført resultat	-26.062	-10.945	-22.204	-16.151
	<b>15.340</b>	<b>3.351</b>	<b>-26.585</b>	<b>-6.279</b>

## 10. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Software	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.248	4.027
Tilgang i årets løb	353	3.000
Kostpris 31. december	<b>1.601</b>	<b>7.027</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.042	2.681
Årets afskrivninger	243	798
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>1.285</b>	<b>3.479</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<b>316</b>	<b>3.548</b>
Afskrives over	2-5 år	5-10 år

# Noter til årsregnskabet

## 11. Aktiver der måles til dagsværdi

### Koncern

	Investerings- ejendomme
	TDKK
Kostpris 1. januar	38.128
Afgang i årets løb	-10.391
Kostpris 31. december	<u>27.737</u>
Værdireguleringer 1. januar	17.394
Årets værdireguleringer	490
Tilbageførte værdireguleringer på afhændede aktiver	-6.409
Overførsler i årets løb	-3.962
Værdireguleringer 31. december	<u>7.513</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>35.250</u></b>

#### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Koncernens investeringsejendomme omfatter investeringer i grunde og bygninger med det formål at få afkast af den investerede kapital.

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi. Da koncernens investeringsejendomme er spredt geografisk over hele Danmark og er forskellige i natur er de anvendte forudsætninger ved fastsættelsen af dagsværdien i sagens natur forskellige.

For alle væsentlige investeringsejendomme, er der indhentet uafhængig mæglervurdering. De væsentligste forudsætninger ved fastsættelse af dagsværdien er beskrevet herunder for de enkelte typer.

Investeringsejendomme i form af ubebyggede grunde:

Dagsværdien af grundene er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker og på baggrund af en uafhængig mæglervurdering baseret på det fremtidige driftsafkast. Det forventede fremtidige driftsafkast er estimeret på baggrund af forventede lejeindtægter med fradrag af driftsomkostninger. Dagsværdien er reduceret med skønnede omkostninger til opførelse af ejendommen.

Investeringsejendomme i form af opførte ejendomme:

Dagsværdien af opførte investeringsejendomme er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker på baggrund af en uafhængig mæglervurdering.

## Noter til årsregnskabet

Dagsværdien for ubebyggede grunde er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	<b>Koncern</b>
	<u>2024</u>
Dagsværdien af investeringsejendommene udgør	31.140.000
Værdiregulering, resultatopgørelse	380.000
Markedsafkast	4,50%-6,00%
Byggeretsmeter, m2	52.187
Skønnede byggeomkostninger, kr/m2	17.300
Byggeretspris, kr/m2	1.013
Diskonteringsrente	4%

Dagsværdien for opførte ejendomme er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	<b>Koncern</b>
	<u>2024</u>
Dagsværdien af investeringsejendommene udgør	4.110.000
Værdiregulering, resultatopgørelse	110.000
Blandet - Markedsleje (DKK/m2)	126
Blandet - Driftsomkostninger (DKK/m2)	40
Blandet - Afkastkrav	5,25%
Værdi af grundstykke (pr. m2)	30

De udførte skøn er baseret på information og forudsætninger som er vurderet forsvarlige og retvisende af ledelsen men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske forhold og begivenheder vil formentlig afvige fra forudsætningerne i opgørelse af dagsværdien. Afvigelserne kan være væsentlige.

# Noter til årsregnskabet

## 12. Materielle anlægsaktiver

	Koncern				Moder-selskab
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	85.917	134.811	215.463	3.678	578
Tilgang i årets løb	0	19.165	46.785	388	1.231
Afgang i årets løb	0	-38.960	-27.685	0	0
Overførsler i årets løb	-219	0	-787	0	0
Kostpris 31. december	85.698	115.016	233.776	4.066	1.809
Opskrivninger 1. januar	18.439	0	0	0	0
Årets opskrivninger	1.274	0	0	0	0
Overførsler i årets løb	4.181	0	0	0	0
Opskrivninger 31. december	23.894	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	10.213	112.820	129.043	2.702	157
Årets afskrivninger	1.357	11.104	20.268	392	234
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-38.928	-17.486	0	0
Overførsler i årets løb	0	0	1.956	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	11.570	84.996	133.781	3.094	391
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>98.022</b>	<b>30.020</b>	<b>99.995</b>	<b>972</b>	<b>1.418</b>
Afskrives over	25-50 år	2-8 år	2-25 år	3-5 år	5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	27.145	58.980	0	0

## Noter til årsregnskabet

### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi for grunde og bygninger

Koncernens grunde og bygninger omfatter grunde og bygninger, som benyttes internt af selskaber i koncernen.

Koncernens grunde og bygninger måles efter anskaffelse til dagsværdi. Da koncernens grunde og bygninger er spredt geografisk over hele Danmark og er forskellige i natur er de anvendte forudsætninger ved fastsættelsen af dagsværdien i sagens natur forskellige.

For alle grunde og bygninger, er der indhentet uafhængig mægler vurdering. De væsentligste forudsætninger ved fastsættelse af dagsværdien er beskrevet nedenfor.

Dagsværdien for opførte grunde og bygninger er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker på baggrund af en uafhængig mægler vurdering. Mægler vurderingen tager udgangspunkt i normalindtjeningsmodellen.

Dagsværdien for opførte grunde og bygninger er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

Dagsværdien af grunde og bygninger udgør: **TDKK 98.022**

Værdiregulering, egenkapital efter skat: **TDKK 3.199**

Erhvervsjendom - Markedsleje (DKK/m<sup>2</sup>): **283 - 1.441**

Erhvervsjendom - Driftsomkostninger (DKK/m<sup>2</sup>): **41 - 306**

Erhvervsjendom - Markedsafkast: **4,00% - 8,5%**

De udførte skøn er baseret på information og forudsætninger som er vurderet forsvarlige og retvisende af ledelsen men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske forhold og begivenheder vil formentlig afvige fra forudsætningerne i opgørelse af dagsværdien. Afvigelserne kan være væsentlige.

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>13. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	267.980	274.653
Tilgang i årets løb	44.225	0
Afgang i årets løb	-5.402	-6.673
Kostpris 31. december	<u>306.803</u>	<u>267.980</u>
Værdireguleringer 1. januar	55.802	41.277
Årets afgang	9.626	-5.896
Årets resultat	-3.675	21.668
Modtagne udbytter	-2.856	-1.785
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	134
Andre reguleringer	1.323	0
Årets tilbageførte værdireguleringer, tidligere år	0	404
Værdireguleringer 31. december	<u>60.220</u>	<u>55.802</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>46.404</u>	<u>14.613</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>7.338</u>	<u>8.325</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>420.765</u></b>	<b><u>346.720</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
J. Jensen Nedrivning A/S	Hillerød	TDKK 500	100%
J. Jensen Materieludlejning A/S	Hillerød	TDKK 500	100%
Anlægsaktieselskabet J. Jensen	Hillerød	TDKK 500	100%
Dansk Miljø Invest ApS	Hillerød	TDKK 80	100%
Wood Building Systems ApS	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
Bygaden ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	51%
Burrehøjvej ApS	Viborg	TDKK 80	100%
Højlundevej ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Thors Have 2 ApS	Hillerød	TDKK 40	100%
J.J. Projekt 5 ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
J. Jensen Miljø ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Upcycling ApS	Hillerød	TDKK 125	100%

## Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Gamers Elite ApS	Lyngby-Taarbæk	TDKK 400	51%
Adserballe & Knudsen Holding ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 20.200	51%
Adserballe & Knudsen A/S (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 30.000	51%
Ryttermarken 6 ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 125	51%
J. Jensen Fodboldbaner A/S	Hillerød	TDKK 500	60%
Arcon Holding A/S	Hillerød	TDKK 5.000	51%
AK Service og Vedligehold A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 5.000	51%
Adserballe & Knudsen Greenland A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Bjørn Svendsen København A/S	Hillerød	TDKK 2.000	51%
Nordatlantisk Kompagni ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Atlas Property Holding A/S	Lyngby-Taarbæk	TDKK 500	100%
Ejd.selskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
CG Jensen Holding A/S	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen Ejendomme A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Kissendrup Entreprenør A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 501	51%
P-Plan A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Manor Dalum A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 1.000	51%
Jensen Auto Holding A/S	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Leasing A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Autoservice ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Jönsson Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 5.000	97%
Jönsson Entreprise Holding A/S	Rudersdal	TDKK 46.000	97%
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS	Viborg	TDKK 80	51%
Jensen Digital Innovation ApS	København	TDKK 50	51%
Yellow Machine ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
HD lab ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
Celero Danmark A/S	Kastrup	TDKK 400	51%
Kolbeck Ejendomme ApS	Viborg	TDKK 40	51%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	50.772	52.006	4.455	4.453
Tilgang i årets løb	1.361	4	100	2
Afgang i årets løb	-650	-1.238	-202	0
Kostpris 31. december	51.483	50.772	4.353	4.455
Værdireguleringer 1. januar	3.083	5.929	-1.705	10.229
Årets afgang	-898	1.224	-898	0
Årets resultat	5.038	-1.307	-620	-11.934
Modtagne udbytter	-1.000	-1.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-1.000	0	0
Afskrivning på goodwill	-809	-809	0	0
Andre reguleringer	421	46	0	0
Værdireguleringer 31. december	5.835	3.083	-3.223	-1.705
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>57.318</b>	<b>53.855</b>	<b>1.130</b>	<b>2.750</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Hölscher Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 2.000	26%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS (indirekte ejet)	Odense	TDKK 200	26%
Karl Popp Holding af 2015 ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 50	50%
Karl Popp A/S (indirekte ejet)	Greve	TDKK 500	50%
Karl Popp Ejendomme ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 80	50%
Modin Wine ApS	Hillerød	TDKK 125	50%
Jönsson Medarbejderholding ApS	Rudersdal	TDKK 1.350	11%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 3.635	20%
Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.000	20%
Poul Sejr Nielsen Service A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 500	20%
Poul Sejr Nielsen Tag og Facade ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 126	20%
Ejd.selskabet Klintehøj Vænge 7 ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
VVS Erik Nielsen A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
Damifo Holding A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Damifo A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%

## Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Damifo Estate A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	25%
Dansk Vojens A/S (indirekte ejet)	Haderslev	TDKK 12.800	25%
Genknus & Kabell A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	25%
Poul Sejr Nielsen EL ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	16%
Delta Teknisk Isolering ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 80	16%
circue ApS	København	TDKK 40	25%
Exowear A/S (indirekte ejet)	København	TDKK 467	44%
A/S Friends of Lyngby	Kongens Lyngby	TDKK 921	14%
FOLA Nord ApS (indirekte ejet)	Kongens Lyngby	TDKK 50	14%
Lyngby Stadion & Venner ApS (indirekte ejet)	Kongens Lyngby	TDKK 500	14%

### 15. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab		
	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Deposita	Andre tilgode- havender	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	4	734	6.684	0	4	0
Tilgang i årets løb	0	131	178	40.000	0	0
Afgang i årets løb	-4	-368	-653	0	-4	0
Overførsler i årets løb	0	0	15.310	0	0	15.285
Kostpris 31. december	0	497	21.519	40.000	0	15.285
Nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	36.976	0	0
Nedskrivninger 31. december	0	0	0	36.976	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>497</b>	<b>21.519</b>	<b>3.024</b>	<b>0</b>	<b>15.285</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
<b>Koncern</b>		
Værdipapirer	2.430	21.994

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>17. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	11.593.129	7.702.639	0	0
Modtagne acantobetalinge	-11.315.887	-7.529.884	0	0
	<u>277.242</u>	<u>172.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	516.462	326.483	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-239.220	-153.728	0	0
	<u>277.242</u>	<u>172.755</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, sponsorater, abonnemeter og renter mv.

## 19. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 10.000.000 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>20. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	67.839	63.525	-11.394	-8.344
Regulering primo	-2.768	0	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	4.769	4.523	-6.523	-3.127
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-903	-209	590	77
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>68.937</b>	<b>67.839</b>	<b>-17.327</b>	<b>-11.394</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>21. Andre hensættelser</b>				
Garantihensættelser	36.056	27.263	0	0
Hensættelse til tabsgivende kontrakter	10.636	3.473	0	0
Andre hensættelser	5.080	247	0	0
	<b>51.772</b>	<b>30.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har hensat til garantiforpligtelser på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer for tidligere år.

Koncernen har hensat beløb til dækning af forventede tab på kontrakter, hvor de økonomiske forpligtelser overstiger de estimerede indtægter.

Hensættelserne er baseret på ledelsens vurdering af de kontraktuelle forpligtelser og risici.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 22. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Kreditinstitutter

Efter 5 år	5.748	7.473	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.565	6.401	0	0
Langfristet del	12.313	13.874	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	219.083	80.472	101.065	58.016
	<b>231.396</b>	<b>94.346</b>	<b>101.065</b>	<b>58.016</b>

#### Leasingforpligtelser

Efter 5 år	6.379	1.808	0	0
Mellem 1 og 5 år	42.349	42.709	0	0
Langfristet del	48.728	44.517	0	0
Inden for 1 år	24.602	10.232	0	0
	<b>73.330</b>	<b>54.749</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Anden gæld

Efter 5 år	1.827	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	128.514	79.369	73.071	33.000
Langfristet del	130.341	79.369	73.071	33.000
Øvrig kortfristet gæld	98.178	128.533	32.511	35.043
	<b>228.519</b>	<b>207.902</b>	<b>105.582</b>	<b>68.043</b>

### 23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

### 24. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-10.903	-8.648
Finansielle omkostninger	33.048	27.004
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	30.359	36.130
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-490	2.497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-8.747	-7.123
Skat af årets resultat	4.639	1.739
Andre reguleringer	12.451	8.022
	<b>60.357</b>	<b>59.621</b>

### 25. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	2.186	27.162
Ændring i tilgodehavender	-177.426	7.892
Ændring i andre hensatte forpligtelser	21.887	-38.289
Ændring i leverandører mv.	-49.535	9.196
	<b>-202.888</b>	<b>5.961</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Investeringsejendomme samt grunde- og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	41.556	55.523	0	0
Ejerpantebreve på i alt TDKK 6.600, der giver pant i investeringsejendomme samt grunde- og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	56.041	56.947	0	0
Tinglyst pant over for garantiselskaber og realkreditinstitutter på i alt	150.000	150.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser				
Skadesløsbrev på i alt TDKK 20.000, der giver pant i investeringsejendomme samt grunde- og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	47.741	48.847	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for garantiselskaber og realkreditinstitutter:				
Virksomhedspant	51.500	50.000	0	0
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	16.236	9.781	0	0
Mellem 1 og 5 år	32.353	17.672	0	0
	<b>48.589</b>	<b>27.453</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser	14.379	15.777	0	0

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen stillet entreprise- og betalingsgarantier for i alt TDKK 1.263.000 (2023: TDKK 1.651.000)

Selskaberne Ejendomsselskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS, Atlas Property Holding A/S og Jensen Gruppen A/S hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 59.500.

Adserballe & Knudsen Holding A/S hæfter solidarisk sammen med Adserballe & Knudsen A/S og Ryttermarken 6 ApS ved udstedelse af selvskyldnerkaution for selskabernes engagement med kreditinstitut. Selskabernes kreditrammer udgør TDKK 20.000.

Selskaberne, Arcon Holding A/S, Adserballe & Knudsen Greenland A/S, Nordatlantisk Kompagni ApS, Bjørn Svendsen København A/S samt A&K Service og Vedligehold ApS, hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med trækingsret på TDKK 8.000.

Selskaberne, Jönsson Entreprise Holding A/S og Jönsson Entreprise A/S hæfter solidarisk overfor pengeinstitut. På balancedagen var trækingsretten udnyttet med TDKK 39.814. Den samlede kreditramme udgør TDKK 40.000.

Selskaberne er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil. Enkelte tvister er tilknyttet så betydelig usikkerhed, at indregning ikke er muligt.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S, CG Jensen Holding A/S og EFACEC/CGJENSEN I/S overfor kreditinstitutter.

Selskaberne P-Plan A/S, Kissendrup Entreprenør A/S, CG Jensen Holding A/S og CG Jensen A/S har udstedt en solidarisk selvskyldner kaution for CG Jensen Holding A/S-koncernens engagement med kreditinstituttet. Kreditrammerne udgør total TDKK 70.000.

Jensen Leasing A/S har ved formidling af biler til leasingselskaber påtaget sig en tilbagekøbsforpligtelse, som kan gøres gældende ved leasingaftalernes ophør eller før i tilfælde af misligholdelse. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 16.602 pr. 31. december 2024.

Jensen Leasing A/S har i forbindelse med salg af biler og indgåelse af servicekontrakter afgivet normale garanti- og reparationsforpligtelser.

Jensen Gruppen A/S har udstedt selvskyldnerkaution på TDKK 2.000 for Arcon Holding A/S.

Jensen Gruppen A/S har afgivet støtteerklæring og træder tilbage for øvrige kreditorer i de koncernforbundne selskaber Upcycling ApS, Wood Building Systems ApS, HD Lab ApS, Bygaden ApS, J. J Projekt 5 ApS, J. Jensen Miljø ApS, Kolbeck Ejendomme ApS, Jensen Digital Innovation ApS, Exowear A/S og Yellow Machine ApS.

Jensen Gruppen A/S har afgivet tilbagetrædelseserklæring for øvrige kreditorer i Jönsson Entreprise A/S.

CG Jensen Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor Hölscher Jensen A/S og CG Jensen Ejendomme A/S.

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 26. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

A&K Service og Vedligehold ApS har overfor kreditinstitut deponeret/stillet sikkerhed i TDKK 4.000 af selskabets likvider.

Til sikkerhed for mellemværende med bankforbindelse og 3. parts finansiering har Jensen Gruppen A/S stillet pant i aktierne CG Jensen Holding A/S, J. Jensen Materieludlejning A/S, J. Jensen Nedrivning A/S, Dansk Miljø Invest ApS samt Højlundevej ApS.

## 27. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Jens Hørby Jensen Holding ApS

Ultimativt moderselskab

Jens Hørby Jensen

Reel ejer

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige anpartshavere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Jens Hørby Jensen Holding ApS Højlundevej 8, 3540 Lyng	Hillerød

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>28. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	2.695	3.047	86	251
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	42	0	0	0
Skatterådgivning	859	453	415	17
Andre ydelser	1.235	421	50	12
	<b>4.831</b>	<b>3.921</b>	<b>551</b>	<b>280</b>

## 29. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har efter balancedagen styrket sit kapitalberedskab yderligere ved optagelse af en committed kreditfacilitet fra en ekstern långiver på samlet DKK 30 mio. Herudover er der ikke identificeret væsentlige efterfølgende begivenheder, der har indflydelse på aflæggelse af årsrapporten for 2024.

# Noter til årsregnskabet

## 30. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jensen Gruppen A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Mindre uvæsentlige ændringer er blevet foretaget i sammenligningstallene. Justeringerne er hver for sig og samlet set ubetydelige for regnskabet, og har ikke haft indflydelse på årets resultat eller den samlede egenkapital.

### Ændring af regnskabspraksis

I 2024 har ledelsen besluttet at foretage ændring i præsentation af resultatopgørelsen fra artsopdelt til funktionsopdelt, da ledelsen vurderer, at dette giver et mere retvisende billede under hensyntagen til koncernens aktiviteter.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jensen Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesummallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Virksomhedsovertagelser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

# Noter til årsregnskabet

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Hvis valuta positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Huslejeindtægter indregnes lineært i lejeperioden.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift og administration.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

# Noter til årsregnskabet

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Jens Hørby Jensen Holding ApS og dets danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år

### Materielle anlægsaktiver

#### *Investeringsjendomme*

Investeringsjendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsjendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet, og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen.

Efter anskaffelse måles investeringsejendomme til en skønnet dagsværdi. Værdien for hver enkelt ejendom afspejler den årlige vurdering af ejendommene foretaget af en ekstern vurderingsmand og opgørelsen tager, når muligt, udgangspunkt i sammenlignelige handler. Dagsværdien er den vurderede sum, for hvilken et aktiv skulle kunne omsættes på vurderingsdagen mellem en villig køber og en villig sælger i en normal handel mellem gensidigt uvildige parter efter en rimelig markedsføring og forhandling, hvori parterne hver i sær har handlet kyndigt og fornuftigt.

# Noter til årsregnskabet

Dagsværdien af investeringsejendomme er pr. 31. december 2024 vurderet af det uafhængige valuarfirma Savills.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investeringsejendommens brugstid.

## Øvrige materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte ejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter anskaffelse måles grunde og bygninger til en skønnet dagsværdi, som er dagsværdien på omvurderingstidspunktet med fradrag af eventuelle efterfølgende akkumulerede afskrivninger og efterfølgende tab ved værdiforringelse. Vurderinger foretages årligt for at sikre, at den regnskabsmæssige værdi ikke afviger væsentligt fra den værdi, der ville blive opgjort ved anvendelse af dagsværdien ved regnskabsårets afslutning. Opskrivninger indregnes direkte på egenkapitalen.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien af grunde og bygninger er pr. 31. december 2024 vurderet af det uafhængige valuarfirma Savills.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-15 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

Goodwill, domicilejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

# Noter til årsregnskabet

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og sponsorater mv.

## Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Schäfer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Jensen Gruppen A/S

Serienummer: 560c1c0f-c6c1-4ace-805a-70c6637133fc

IP: 185.107.xxx.xxx

2025-07-04 18:44:48 UTC



## Mark Justin Shedel

### CFO

På vegne af: Jensen Gruppen A/S

Serienummer: 2a64efb2-4b71-4e7f-a11a-7df78e9b7cb7

IP: 62.198.xxx.xxx

2025-07-04 18:53:45 UTC



## Brian Vaz Nedergaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 292a6ac7-b813-44c7-b2d2-dc5affa479de

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-04 19:43:28 UTC



## Jens Hørby Jensen

### Adm. direktør

På vegne af: Jensen Gruppen A/S

Serienummer: 442ed78a-c340-4524-9655-3ef7a2ce55fd

IP: 80.166.xxx.xxx

2025-07-04 19:48:05 UTC



## Jens Hørby Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Jensen Gruppen A/S

Serienummer: 442ed78a-c340-4524-9655-3ef7a2ce55fd

IP: 80.166.xxx.xxx

2025-07-04 19:48:05 UTC



## Jakob Thisted Binder

### PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

#### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers

Serienummer: 3a7cd550-37b4-4c6b-9ee3-8c6062f58fa0

IP: 87.52.xxx.xxx

2025-07-04 19:49:08 UTC



Penneo dokumentnøgle: MZPEC-XHTLS-RG00K-H3G83-NORZ8-10GQE

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jacob Fromm Christiansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 33b9ba99-0c0e-4cd0-9ddb-4cf502234446

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-07-04 20:04:28 UTC



## Peter Schäfer

### Dirigent

På vegne af: Jensen Gruppen A/S

Serienummer: 560c1c0f-c6c1-4ace-805a-70c6637133fc

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-07-04 20:07:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.