
Jensen Gruppen A/S

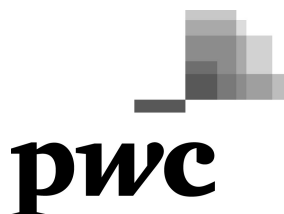
Højlundevej 8, 3540 Lyngø

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 39 21 26 25

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 4 /7 2023

Peter Schäfer
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
-------------------	---

Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
--	---

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
---------------------	---

Koncernoversigt	6
-----------------	---

Hoved- og nøgletal	9
--------------------	---

Ledelsesberetning	10
-------------------	----

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
--	----

Balance 31. december	19
----------------------	----

Egenkapitalopgørelse	23
----------------------	----

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	25
---	----

Noter til årsregnskabet	27
-------------------------	----

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Jensen Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lynge, den 4. juli 2023

Direktion

Jens Hørby Jensen

Mark Justin Shedel

Bestyrelse

Peter Schäfer

Jens Hørby Jensen

Brian Vaz Nedergaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jensen Gruppen A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jensen Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 4. juli 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Jakob Thisted Binder
statsautoriseret revisor
mne42816

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jensen Gruppen A/S
Højlundevej 8
3540 Lyngø

CVR-nr.: 39 21 26 25
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 3. januar 2018
Hjemstedskommune: Hillerød

Bestyrelse

Peter Schäfer
Jens Hørby Jensen
Brian Vaz Nedergaard

Direktion

Jens Hørby Jensen
Mark Justin Shedel

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

DLA Piper Denmark
Oslo Pl. 2
2100 København Ø

Koncernoversigt

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

Moderselskab	Jensen Gruppen A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 10.000.000		
J. Jensen Miljø ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Lyngø Stationsvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	J. Jensen Materieludlejning A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
FOLA Nord ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000	51%	100%	Anlægsaktieselskabet J. Jensen Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000
Lyngby Stadion & Venner Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	100%	51%	Bjørn Svendsen København A/S København, Danmark Nom. DKK 2.000.000
Gamers Elite ApS Virum, Danmark Nom. DKK 50.000	51%	100%	Wood Building Systems ApS Virum, Danmark Nom. DKK 50.000
J. Jensen Fodboldbaner A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	60%	100%	Upcycling ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
Celero Danmark A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 400.000	51%	100%	Thors Have 2 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 40.000
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS Viborg, Danmark Nom. DKK 80.000	51%	100%	Burrehøjvej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 80.000
Kolbeck Ejendomme ApS Viborg, Danmark Nom. DKK 40.000	51%	100%	Ejd.selskabet Østerbrogade 190 ApS Virum, Danmark Nom. DKK 80.000
Arcon Holding A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	51%	100%	Højlundevej ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000
AK Service og Vedligehold A/S Hillerød, Danmark Nom. DKK 5.000.000	100%	46%	Jönsson Medarbejderholding ApS Nærum, Danmark Nom. DKK 100.000
Adserballe & Knudsen Greenland A/S Nuuk, Grønland Nom. DKK 500.000	100%	49%	Jönsson Entreprise Holding A/S Nærum, Danmark Nom. DKK 1.000.000
Bygaden ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	51%	Jönsson Entreprise A/S Nærum, Danmark Nom. DKK 3.000.000
Nordatlantisk Kompagni ApS Hillerød, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	100%	J.J. Projekt 5 ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 125.000

Koncernoversigt (fortsat)

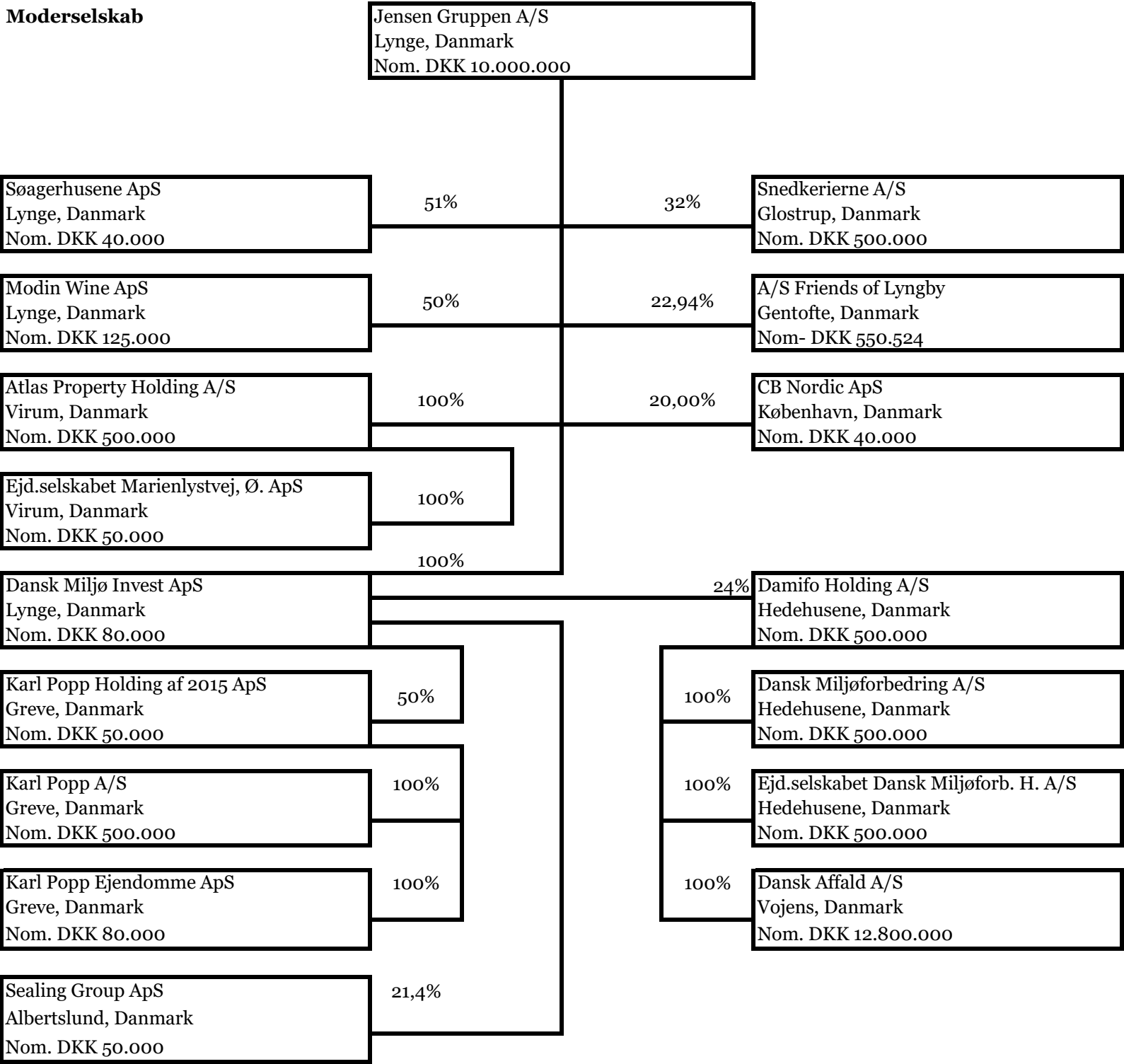
(selskaber med mere end 50% konsolideres)

Moderselskab		Jensen Gruppen A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 10.000.000	
Jensen Digital Innovation ApS København, Danmark Nom. DKK 50.000	51%	51%	C. G. Jensen Holding A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 10.000.000
HD lab ApS København, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	100%	C. G. Jensen A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 10.000.000
Yellow Machine ApS København, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	100%	CG Jensen Ejendomme A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 500.000
Exowear A/S København, Danmark Nom. DKK 400.000	85,7%	100%	Kissendrup Entreprenør A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 3.000.000
CB Nordic ApS København, Danmark Nom. DKK 40.000	20%	100%	P-Plan A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 500.000
Jensen Auto Holding A/S Lyngø, Danmark Nom. DKK 500.000	51%	50%	Manor Dalum A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 1.000.000
Jensen Leasing ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	50%	Hölscher Jensen A/S Glostrup, Danmark Nom. DKK 2.000.000
Jensen Autoservice ApS Lyngø, Danmark Nom. DKK 50.000	100%	40%	Ejendomsselskabet Tværkajen ApS Glostrup, Danmark Nom. DKK 200.000
Adserballe & Knudsen Holding ApS Farum, Danmark Nom. DKK 20.200.000	100%	100%	Poul Sejr Nielsen Holding ApS Birkerød, Danmark Nom. DKK 2.135.000
Adserballe & Knudsen A/S Farum, Danmark Nom. DKK 30.000.000	100%	100%	Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S Birkerød, Danmark Nom. DKK 2.000.000
Ryttermarken 6 ApS Farum, Danmark Nom. DKK 125.000	100%	100%	Poul Sejr Nielsen Service A/S Birkerød, Danmark Nom. DKK 500.000
VVS, Erik Nielsen A/S Birkerød, Danmark Nom. DKK 1.000.000	100%	100%	Poul Sejr Nielsen Tag og Facade ApS Birkerød, Danmark Nom. DKK 126.000
Delta Teknisk Isolering ApS Birkerød, Danmark Nom. DKK 80.000	80%	80%	Ejd.selskabet Klintehøj Vænge 7 ApS Birkerød, Danmark Nom. DKK 80.000
			Poul Sejr Nielsen EL ApS Birkerød, Danmark Nom. DKK 100.000

Koncernoversigt (fortsat)

(selskaber med mere end 50% konsolideres)

Moderselskab



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.442.255	2.768.393	3.018.445	2.894.772	3.114.677
Bruttofortjeneste	795.076	617.191	600.818	749.252	752.262
Resultat af ordinær primær drift	5.720	-111.160	-117.725	96.880	101.440
Resultat før finansielle poster	15.280	-98.073	-110.408	99.102	102.789
Resultat af finansielle poster	-3.265	10.417	10.611	4.360	-5.200
Årets resultat	8.115	-65.488	-76.997	79.755	72.302
Balance					
Balancesum	1.703.099	1.571.947	1.611.624	1.607.758	1.463.695
Egenkapital	379.596	368.720	441.190	562.468	503.042
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-6.561	-83.226	15.328	-14.775	4.085
- investeringsaktivitet	66.436	-10.437	-33.937	-1.737	145.658
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-16.858	-59.813	-41.443	-29.106	-30.807
- finansieringsaktivitet	-61.175	18.091	-11.424	7.121	20.815
Årets forskydning i likvider	-1.300	-75.573	-30.034	-9.391	170.558
Antal medarbejdere					
Antal medarbejdere	1.205	1.158	1.142	1.120	1.088
Nøgletal i %					
Bruttomargin	23,1%	22,3%	19,9%	25,9%	24,2%
Overskudsgrad	0,4%	-3,5%	-3,7%	3,4%	3,3%
Afkastningsgrad	0,9%	-6,2%	-6,9%	6,2%	7,0%
Soliditetsgrad	22,3%	23,5%	27,4%	35,0%	34,4%
Forrentning af egenkapital	2,2%	-16,2%	-15,3%	15,0%	28,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter og forretningsmodel

Moderselskabets primære formål er at eje kapitalandele i andre selskaber, og at tilbyde konsulent- og serviceydelser til samme kreds af selskaber.

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed indenfor bygge- og anlægsbranchen, herunder entreprenør- og renoveringsvirksomhed, nedrivnings- og miljøsaneringsaktiviteter samt levering af konsulenttydelser og digitale løsninger til branchen. Herudover beskæftiger koncernen sig med investering og udvikling af fast ejendom samt opstart og udvikling af diverse virksomheder inden for nye teknologier og forretningsområder.

Koncernens overordnede forretningsmodel bygger på langvarige relationer og fællesskaber, både mellem kunder, leverandører og medarbejdere. Det er Jensen Gruppens filosofi, at fundamentet for en solid forretning bygger på ordentlighed og respekt, og koncernen forsøger kontinuerligt at efterleve dette ved at skabe de bedst mulige rammer for koncernens medarbejdere, ved til stadighed at have fokus på arbejdsmiljø og effektivisering af processer og rutiner, som derved kan aflaste, og i bedste fald erstatte, hårdt fysisk arbejde.

Jensen Gruppen er bevidst om, at en række af koncernens aktiviteter har en massiv indvirkning på miljøet og omgivelserne den opererer i. For at mindske de negative aftryk i den forbindelse, arbejder virksomhederne målrettet på at finde mere bæredygtige og miljørigtige modeller, til erstatning for de eksisterende og traditionelle løsninger på området. Dette arbejde er fortsat i regnskabsåret 2022 og det er koncernens opfattelse, at denne tilgang til markedet vil være medvirkende til at fastholde og styrke Jensen Gruppens position inden for koncernens forretningsområder.

Jensen Gruppens forretningsmodel understøttes endvidere af strenge krav til koncernens leverandører som bl.a. indebærer, at der stilles krav om overholdelse af gældende overenskomster i alle led i kæden og at virksomhederne generelt respekterer og sikrer, at alle former for produktion og leverancer sker under hensyntagen til menneskers basale rettigheder. En række af koncernens selskaber har mangeårige samarbejder med offentlige institutioner og virksomheder, hvilket der værnes om ved til stadighed at sikre, at samhandel sker på markedsvilkår og med udgangspunkt i formelle aftalegrundlag mellem parterne.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 8.115, heraf negative værdireguleringer på TDKK 3.925, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 379.596.

Ledelsesberetning

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet anser ikke årets resultat for tilfredsstillende og dårligere end forventet.

Resultatet er negativt påvirket primært af at enkelte projekter i dattervirksomheden CG Jensen har været ramt af store tab, mens de øvrige selskaber i koncernen i al væsentlighed har leveret et resultat på niveau med forventningerne - eller bedre. Det er koncernledelsens opfattelse, at udfordringerne i CG Jensen er løst og at koncernens regnskab for 2023 ikke vil kunne blive påvirket herfra.

Usædvanlige forhold

Koncernen har i 2022 frasolgt en større byggegrund i Odense, herudover er koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

For 2023 forventer koncernen en større omsætning end 2022. Som følge af forventet fravær af tab på enkelte sager forventes koncernens bruttoresultat at blive realiseret på et lidt højere niveau end hidtil. Koncernen forventer et resultat - før værdireguleringer af investeringsejendomme og skat - i størrelsesordenen DKK 60-70 mio.

Usikkerhed ved indregning og måling

Investeringsejendomme indregnes til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort på grundlag af sammenlignelige transaktioner på markedet, og i øvrigt baseret på eksterne valuarvurderinger.

Måling af koncernens igangværende arbejder indeholder køn over opgørelser af færdiggørelsesgraden. For navnlige store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn og afvigelserne kan være væsentlige. Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister. Koncernen har enkelte væsentlige byggesager, hvor der tvistes med bygherrer. Der henvises til note 2.

Begivenheder efter balancedagen

Den igangværende konflikt i Ukraine skaber en usikker markedssituation for entreprenørbranchen. Dette udmønter sig specifikt i en general høj global inflation og specifikt store prisstigninger på en lang række byggematerialer. Yderligere ses en begyndende tendens fra både offentlige og private bygherrer til at udskyde allerede planlagte byggeopgaver, indtil markedssituationen har stabiliseret sig og inflationen og prisstigningerne er stagneret eller udviser en faldende tendens.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Driftsmæssige risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at fastholde og udvikle koncernens markedspositioner inden for samtlige af koncernens forretningsområder.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i det generelle renteniveau, mens koncernen kun i meget begrænset omfang er eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Koncernen vurderer og styrer løbende den finansielle risiko med udgangspunkt i koncernens påtagne og planlagte finansielle eksponering.

Valutarisici

Som beskrevet ovenfor er koncernen kun i begrænset omfang eksponeret overfor udenlandsk valuta.

Renterisici

Koncernens renterisici relaterer sig primært til renteudviklingen på bank- og prioritetsgæld samt placering af overskydende likviditet. Koncernen monitorerer løbende udviklingen i markedsvilkårene på dette område og disponerer tilsvarende derefter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko knytter sig primært til tilgodehavender indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder, og alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende.

Ledelsesberetning

Væsentlige risici

Jensen Gruppen har ikke identificeret områder, hvor der vurderes at være særligt høj risiko for negativ påvirkning fra ydre forhold. Der arbejdes aktivt på flere niveauer i koncernen med at forudsige, håndtere og reducere risici og derved sikre, at driftsaktiviteterne afvikles i tråd med Jensen Gruppens værdigrundlag og således med tilstrækkelig hensyntagen til virksomhedernes medarbejdere og miljømæssige aftryk.

Jensen Gruppen tager naturligvis afstand fra alle former for ulovlige aktiviteter, herunder konkurrenceforvridende tiltag eller korruption. Alle driftsselskaber i koncernen har implementeret en compliance-manual der indebærer, at medarbejdere og ledelse løbende vedligeholder deres viden på området og derved reducerer risikoen for, at koncernen måtte blive ramt af sager om overtrædelse af gældende lovgivning.

Redegørelse for samfundsansvar

Jensen Gruppen er bevidste om virksomhedens ansvar over for de lokalsamfund og miljøer som koncernen har aktiviteter i, og tilsvarende overfor koncernens medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet i øvrigt, i forbindelse med udvikling og opretholdelse af en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed. Koncernen arbejder kontinuerligt med at vedligeholde og udvikle koncernens politikker indenfor samfundsansvar.

Ved udgangen af regnskabsåret 2022 var der fortsat nogle af koncernens dattervirksomheder, som ikke havde implementeret egentlige politikker for samfundsansvar. Koncernledelsen vil derfor over den kommende årrække fortsat arbejde for, at samtlige væsentlige dattervirksomheder med driftsaktivitet får implementeret en samlet politik for samfundsansvar.

Forretningsmodel

Se beskrivelse af Jensen Gruppens forretningsmodel under væsentligste aktiviteter ovenfor.

Risikovurdering

Se risikovurdering ovenfor.

Ikke-finansielle KPI'er

Selskaberne i Jensen Gruppen anvender forskellige ikke-finansielle KPI'er (nøglepræstationsindikatorer) til såvel måling som opfølgning på virksomhedernes aktiviteter. KPI'erne omfatter bl.a. monitorering af arbejdsulykker, sygefravær, medarbejdertilfredshed samt kundeoplevelser.

Menneskerettigheder

Jensen Gruppen støtter og respekterer internationalt anerkendte aftaler om menneskerettigheder hvilket betyder, at koncernen ikke accepterer tvangsarbejde og/eller børnearbejde ligesom koncernen respekterer medarbejdernes frie valg af fagforeninger og deres ret til at deltage i overenskomstforhandlinger mv.

Ovenstående er bl.a. med til at sikre, at virksomhedens lønninger og ansættelsesvilkår altid lever op til

Ledelsesberetning

gældende lovgivning og branchestandarder indenfor koncernens forretningsområder.

Da Jensen Gruppens aktiviteter primært foregår i Danmark og at der i produktionen primært benyttes materialer med oprindelse i Danmark eller leverancer fra andre EU-lande, har koncernen vurderet, at den største risiko på menneskerettighedsområdet er forholdene omkring udenlandsk arbejdskraft. Koncernens selskaber har i 2022 derfor fortsat samarbejdet med repræsentanter for arbejdsmarkedets parter og offentlige myndigheder i konkrete sager omhandlende brug af udenlandsk arbejdskraft, og har medvirket til at dokumentere og sikre, at udenlandske medarbejdere har modtaget løn og godtgørelser som påkrævet. Dette samarbejde fortsættes og udbygges i de kommende år.

Medarbejderforhold

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere bygget på gensidig respekt og værdighed er af afgørende betydning for Jensen Gruppen.

Koncernen tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed, og der gives lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse, seksuel orientering eller særlige kendetegn. Koncernen arbejder endvidere målrettet med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og har forpligtet sig til løbende at gennemføre forbedringer.

Ovenstående kommer bl.a. til udtryk ved at:

- skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed er tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser
- arbejdsskader og ulykker forebygges ved at fremme arbejdsmetoder, som mindsker udsættelse for tunge løft, nedstyrtningssfare samt støv, støj og vibrationer
- der indkøbes maskiner, værktøj og materiel med særlig fokus på at forebygge nedslidning af muskler og skelet
- der løbende gennemgås uddannelse og træning, så medarbejdernes kvalifikationer tilpasses de aktuelle ønsker og behov
- sundhed og sikkerhed fremmes gennem et forbud mod indtagelse af alkohol, rusmidler og lignende i arbejdstiden

Da arbejdsulykker udgør en af de største risici for koncernens medarbejdere, har selskaberne i lighed med tidligere regnskabsår fortsat den mangeårige indsats på arbejdsmiljøområdet, med henblik på at fastholde det lave antal arbejdsulykker, som Jensen Gruppens selskaber traditionelt har været præget af. Denne indsats vil fortsat være højt prioriteret i de kommende år.

I 2022 er der således arbejdet videre med det i 2020 implementeret software til håndtering af miljøfarlig kemi i forbindelse med nedrivnings- og miljøsaneringsarbejder og en bedre kommunikationsplatform på

Ledelsesberetning

medarbejdersiden, som bl.a. medvirker til at sikre effektiv distribution og vidensdeling omkring nye vejledninger og bekendtgørelser på arbejdsmiljøområdet.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 45001 på arbejdsmiljøområdet.

Miljø og klima

Omsorgen for miljøet er et vigtigt hensyn for alle koncernens aktiviteter. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra virksomhedens kunder, er grundlaget for Jensen Gruppens miljømæssige ambition. Koncernen ser det som en væsentlig forpligtelse vedholdende at forsøge at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og dermed sikre naturressourcerne.

Dette sker bl.a. ved at:

- være forudseende med hensyn til hvordan koncernens aktiviteter vil kunne påvirke miljøet, og samtidig basere beslutninger på tilgængelige og relevante kendsgerninger
- fremme arbejdsmetoder, som ikke forurener omgivelserne med unødigt støv, støj og vibrationer samt mindske risikoen for spredning af skadelige kemiske affaldsprodukter
- undgå miljøskadelige materialer og arbejdsmetoder, hvis der findes egnede alternativer
- forsøge at anbefale kunderne miljømæssigt bedre alternativer, når omstændighederne tillader det
- undgå at engagere sig i aktiviteter, der indebærer uacceptable miljømæssige eller sociale risici. Koncernen bestræber sig på at afdække sådanne risici på et så tidligt tidspunkt som muligt for at kunne træffe de relevante og nødvendige beslutninger samt fremme passende forholdsregler
- genbruge materialer i så stort omfang som muligt

Bygge- og anlægsbranchen bidrager hvert år til en betydelig del af den samlede CO₂-udledning i Danmark. Derfor har virksomhederne et stort fælles ansvar for at bidrage til en løbende reduktion af byggebranchens klimaaftryk gennem tæt samarbejde i alle byggeriets faser.

Jensen Gruppen præsenterede i 2019 sin ambitiøse klimamålsætning om, at hele koncernen skal være CO₂-neutral allerede i 2029. Målsætningen skal opfyldes ved at Jensen Gruppen går forrest i branchen, når det handler om bæredygtighed.

Koncernen arbejder derfor aktivt med FNs 17 verdensmål for bæredygtig udvikling og har dedikerede indsatser for energioptimering, affaldshåndtering, byggeri med bæredygtige materialer, nye teknologier, logistik og upcycling.

I 2022 har koncernen fortsat dette arbejde, herunder investeringerne i nye teknologier til digitalisering og effektivisering af byggeprocesser og materialevalg. Tilsvarende har to af koncernens datterselskaber i

Ledelsesberetning

regnskabsårets løb, i samarbejde med en række førende aktører inden for cirkulært byggeri, fortsat konceptudviklingen af en softwareløsning som forventes at kunne accelerere transitionen fra lineært til cirkulært byggeri. Konceptet har således igen i 2022 opnået økonomisk støtte fra Realdania og Innovationsfonden.

Endvidere er flere af koncernens datterselskaber certificeret efter ISO 14001 på miljøområdet.

Bekæmpelse af korruption

Korruption, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. Jensen Gruppen har forpligtet sig til at undgå en sådan adfærd – bl.a. ved at:

- der ikke handles i strid med gældende konkurrencelovgivning
- der ikke tilbydes eller gives upassende betaling eller anden fordel til personer, virksomheder eller organisationer med det formål at få vedkommende til at agere pligtstridigt for at tiltrække eller fastholde forretningsaktiviteter indenfor koncernen
- der ikke anmodes om eller modtages nogen form for upassende betaling eller fordel, givet med det formål at få koncernen eller dens ansatte til at agere pligtstridigt

Jensen Gruppens ledelse arbejder aktivt med koncernselskaberne omkring implementering og opfølgning på processer der skal sikre, at alle selskaber har compliance manualer og ”code of conduct”-beskrivelser, hvilket skal medvirke til at udbrede vigtig viden om hensigtsmæssig forretningsorienteret adfærd. Arbejdet i 2022 har i lighed med tidligere år bl.a. omfattet deltagelse i flere af selskabernes årlige compliance-seminarer samt løbende rådgivning og sparring i konkrete tvivlstilfælde. Dette arbejde og træning af medarbejdere vil fortsæt fremover.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

På øverste ledelsesniveau (bestyrelse) har Jensen Gruppen et mål om at minimum 40% af ledelsen består af kvinder. Målet om minimum 40% af kvindelige ledere tilstræbes opfyldt inden udgangen af regnskabsåret 2024. Ingen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinder, da der ikke har været udskiftning i bestyrelsen.

Koncernen har et overordnet langsigtet mål om, at minimum 40% af medarbejderne på øvrige ledelsesniveauer udgøres af kvinder. Målsætningen omfatter alle ledelsesniveauer i koncernen og der er for de fleste driftsselskaber udarbejdet en ligestillingspolitik, som indeholder mål for ligestillingen på ledelsesniveauer med personaleansvar, ligesom politikken beskriver en række initiativer, der foregår på tværs af koncernen.

Ledelsen anser rekruttering som en vigtig pipeline til fremme af ligestilling i virksomheden, hvilket dermed også er en grundlæggende forudsætning for ligestilling på de øvrige ledelsesniveauer.

I regnskabsåret 2022 har der fortsat været fokus på at tiltrække kvindelige kandidater i forbindelse med rekruttering på ledelsesniveau, og der er også rekrutteret enkelte kvindelige leder i forskellige datterselskaber. Men koncernen oplever fortsat, at grundet et begrænset antal nyoprettede stillinger samt generelt en meget lav udskiftning blandt de eksisterende medarbejdere på ledelsesniveau, er det fortsat vanskeligt at måle en større konkret effekt af koncernens politik på ligestillingsområdet.

Redegørelse for dataetik

I Jensen Gruppen anvendes der ikke avancerede teknologier som machine learning og kunstig intelligens til dataanalyser og behandling af data er ikke en integreret del af vores forretningsaktiviteter og –strategi. Vi har derfor vurderet, at det ikke vil give mening at have retningslinjer og politikker for dataetik.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Nettoomsætning	3	3.442.255.085	2.768.392.501	1.000.000	0
Andre driftsindtægter		11.225.061	17.800.938	0	0
Produktionsomkostninger		-2.072.145.455	-1.770.278.927	0	0
Andre eksterne omkostninger		-582.334.153	-402.855.218	-4.311.159	-7.017.996
Bruttoresultat før værdireguleringer		799.000.538	613.059.294	-3.311.159	-7.017.996
Værdireguleringer af investerings- aktiver		-3.924.650	4.132.168	0	0
Bruttoresultat efter værdireguleringer		795.075.888	617.191.462	-3.311.159	-7.017.996
Personaleomkostninger	4	-738.560.127	-674.244.115	-6.302.522	-7.650.741
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5	-39.570.655	-36.306.607	0	0
Andre driftsomkostninger		-1.665.406	-4.713.726	0	-626.500
Resultat før finansielle poster		15.279.700	-98.072.986	-9.613.681	-15.295.237
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	19.752.970	-67.409.340
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	7	7.031.827	10.018.337	4.230.675	716.093
Finansielle indtægter	8	8.125.509	13.842.767	4.564.365	6.384.795
Finansielle omkostninger	9	-18.422.785	-13.443.655	-14.607.907	-9.040.788
Resultat før skat		12.014.251	-87.655.537	4.326.422	-84.644.477
Skat af årets resultat	10	-3.899.286	22.167.503	4.398.100	3.665.581
Årets resultat		8.114.965	-65.488.034	8.724.522	-80.978.896

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Software		601.504	658.000	0	0
Goodwill		1.802.169	2.435.228	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	11	2.403.673	3.093.228	0	0
Grunde og bygninger	12	94.051.195	93.746.377	0	0
Investerings ejendomme	13	52.045.508	155.573.280	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	12	29.186.720	36.832.703	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12	81.773.803	72.827.818	0	0
Indretning af lejede lokaler	12	252.019	667.146	0	0
Materielle anlægsaktiver		257.309.245	359.647.324	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	14	0	0	335.548.166	344.268.006
Kapitalandele i associerede virksomheder	15	45.774.749	44.549.050	14.682.411	10.451.736
Andre værdipapirer og kapitalandele	16, 19	3.572	3.572	3.572	3.572
Deposita	16	546.855	581.050	0	0
Andre tilgodehavender	16	30.699.679	30.286.936	0	0
Finansielle anlægsaktiver		77.024.855	75.420.608	350.234.149	354.723.314
Anlægsaktiver		336.737.773	438.161.160	350.234.149	354.723.314
Varebeholdninger		33.954.679	21.262.723	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		724.051.574	588.857.057	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	17	436.641.715	339.879.197	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		46.158.267	30.301.979	128.947.647	139.066.731
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.858.549	3.220.625	1.332.549	1.281.625
Andre tilgodehavender		11.493.288	21.862.674	4.612.613	3.689.105
Udskudt skatteaktiv	22	0	0	8.343.535	6.316.061
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		81.365	0	0	230.871
Periodeafgrænsningsposter	18	26.504.103	38.382.596	0	119.463
Tilgodehavender		1.247.788.861	1.022.504.128	143.236.344	150.703.856
Værdipapirer	19	30.357.000	34.459.000	0	0
Likvide beholdninger		54.260.349	55.560.134	680.976	92.303
Omsætningsaktiver		1.366.360.889	1.133.785.985	143.917.320	150.796.159
Aktiver		1.703.098.662	1.571.947.145	494.151.469	505.519.473

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Selskabskapital	20	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	51.505.896	18.240.603
Overført resultat		207.830.373	197.512.668	147.712.915	171.981.552
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		217.830.373	207.512.668	209.218.811	200.222.155
Minoritetsinteresser		161.765.331	161.207.003	0	0
Egenkapital		379.595.704	368.719.671	209.218.811	200.222.155
Hensættelse til udskudt skat	22	63.524.588	75.676.385	0	0
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	7.823.374	6.449.348
Andre hensættelser	23	69.270.770	98.622.115	1.599.666	1.599.666
Hensatte forpligtelser		132.795.358	174.298.500	9.423.040	8.049.014
Gæld til realkreditinstitutter		15.358.211	24.999.314	0	0
Leasingforpligtelser		41.100.494	35.854.862	0	0
Anden gæld		77.816.707	123.483.305	33.410.959	68.272.343
Langfristede gældsforpligtelser	24	134.275.412	184.337.481	33.410.959	68.272.343

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
Gæld til realkreditinstitutter	24	1.530.403	1.931.456	0	0
Kreditinstitutter		133.900.724	127.195.659	59.380.398	55.639.190
Leasingforpligtelser	24	19.030.321	20.967.931	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		34.050	280.313	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		552.228.613	383.664.241	641.440	1.207.502
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	17	203.611.531	173.889.402	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	148.532.090	139.462.269
Gæld til associerede virksomheder		469.000	475.000	0	0
Selskabsskat		15.013.076	0	0	0
Anden gæld	24	129.796.981	133.655.568	33.544.731	32.667.000
Periodeafgrænsningsposter	25	817.489	2.531.923	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.056.432.188	844.591.493	242.098.659	228.975.961
Gældsforpligtelser		1.190.707.600	1.028.928.974	275.509.618	297.248.304
Passiver		1.703.098.662	1.571.947.145	494.151.469	505.519.473
Kapitalberedskab og likviditet	1				
Usikkerhed ved indregning og måling	2				
Resultatdisponering	21				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	28				
Nærtstående parter	29				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	30				
Anvendt regnskabspraksis	31				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori- tets-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdi meto-	resultat	interesser	interesser	
	DKK	de	DKK	DKK	DKK	DKK
2022						
Egenkapital 1. januar	10.000.000	0	197.512.668	207.512.668	161.207.003	368.719.671
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	55.807	55.807	867.980	923.787
Årets opskrivning på domicilejendomme	0	0	2.230.539	2.230.539	97.461	2.328.000
Skat af øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-490.719	-490.719	0	-490.719
Årets resultat	0	0	8.522.078	8.522.078	-407.113	8.114.965
Egenkapital 31. december	10.000.000	0	207.830.373	217.830.373	161.765.331	379.595.704

Koncern

2021

Egenkapital 1. januar	10.000.000	0	268.305.678	278.305.678	162.884.712	441.190.390
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-9.800.000	-9.800.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	4.426.217	4.426.217	-4.323.561	102.656
Årets opskrivning på domicilejendomme	0	0	3.312.390	3.312.390	0	3.312.390
Skat af øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-597.731	-597.731	0	-597.731
Årets resultat	0	0	-77.933.886	-77.933.886	12.445.852	-65.488.034
Egenkapital 31. december	10.000.000	0	197.512.668	207.512.668	161.207.003	368.719.671

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2022						
Egenkapital 1. januar	10.000.000	18.240.603	171.981.552	200.222.155	0	200.222.155
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	272.134	0	272.134	0	272.134
Årets resultat	0	32.993.159	-24.268.637	8.724.522	0	8.724.522
Egenkapital 31. december	10.000.000	51.505.896	147.712.915	209.218.811	0	209.218.811

Moderselskab

2021

Egenkapital 1. januar	10.000.000	5.282.568	263.909.388	279.191.956	0	279.191.956
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	3.286.691	-1.277.596	2.009.095	0	2.009.095
Årets resultat	0	9.671.344	-90.650.240	-80.978.896	0	-80.978.896
Egenkapital 31. december	10.000.000	18.240.603	171.981.552	200.222.155	0	200.222.155

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022 DKK	2021 DKK
Årets resultat		8.114.965	-65.488.034
Reguleringer	26	58.132.414	6.414.371
Ændring i driftskapital	27	-59.285.242	-13.316.764
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		6.962.137	-72.390.427
Renteindbetalinger og lignende		4.703.525	1.909.518
Renteudbetalinger og lignende		-18.226.519	-12.745.321
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-6.560.857	-83.226.230
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-118.325	-505.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-16.858.409	-59.813.000
Salg af investeringsejendomme		23.750.000	44.471.000
Salg af materielle anlægsaktiver		0	6.978.000
Udstedelse af langfristede tilgodehavender		-412.743	-6.878.150
Salg af virksomhed		56.041.236	0
Forskydning i deposita		34.195	309.955
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		4.000.000	5.000.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		66.435.954	-10.437.195
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-10.042.156	-5.381.229
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		6.705.065	-40.858.231
Ændring i leasingforpligtelse		-25.676.462	6.911.309
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-15.856.288	-5.317.488
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		356.076	6.237.553
Optagelse/tilbagebetaling af langfristet anden gæld		-45.666.598	66.298.956
Indgåelse af leasingforpligtelser		29.005.481	0
Betalt udbytte inkl. til minoriteter		0	-9.800.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-61.174.882	18.090.870

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Ændring i likvider		-1.299.785	-75.572.555
Likvider 1. januar		55.560.134	131.132.689
Likvider 31. december		54.260.349	55.560.134
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		54.260.349	55.560.134
Likvider 31. december		54.260.349	55.560.134

Noter til årsregnskabet

1 Kapitalberedskab og likviditet

Koncernens likviditetsforecast for resten af 2023 indikerer væsentligt headroom på mere end DKK 150 mio. i fri likviditet og trækingsretter, hvorfor koncernens samlede likviditetsberedskab anses for betryggende.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

I målingen af koncernens igangværende arbejder, herunder krav og modkrav, indgår skøn over opgørelsen af af færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. For navnlig store projekter kan den faktiske realisation føre til positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn, og afvigelserne kan være væsentlige. Koncernen er grundet sine aktiviteter inden for særligt bygge- og anlægsbranchen løbende part i tvister.

Igangværende tvistsager er skønsmæssigt indregnet på baggrund af ledelsens vurdering støttet af juridiske vurderinger fra koncernens advokater på de enkelte sager.

Såvel ledelsens skøn som den juridiske vurdering er behæftet med usikkerhed. Væsentlige ændringer til det anlagte skøn vil kunne påvirke koncernens økonomiske stilling.

3 Nettoomsætning

Geografiske markeder

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning, indland	3.422.992.167	2.759.652.775	1.000.000	0
Nettoomsætning udland	19.262.918	8.739.726	0	0
	3.442.255.085	2.768.392.501	1.000.000	0

Aktiviteter

Entreprenør virksomhed	3.379.605.758	2.685.326.674	0	0
Ejendomsdrift- og udvikling samt øvrige aktiviteter	62.649.327	83.065.827	1.000.000	0
	3.442.255.085	2.768.392.501	1.000.000	0

Øvrige aktiviteter består af omsætning vedrørende konsulentbistand, leasing, bilsalg, vikar- og rekrutteringsydelser samt øvrige mindre forretningsområder indenfor koncernen.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	635.889.448	583.991.766	5.832.451	6.806.395
Pensioner	59.032.522	54.690.309	427.280	804.040
Andre omkostninger til social sikring	37.607.774	30.595.042	10.509	10.982
Andre personaleomkostninger	6.030.383	4.966.998	32.282	29.324
	738.560.127	674.244.115	6.302.522	7.650.741
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.516.501	6.146.343	3.516.501	6.146.343
Bestyrelse	704.125	1.273.610	704.125	1.273.610
	4.220.626	7.419.953	4.220.626	7.419.953
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.205	1.158	5	5
5 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	542.581	538.728	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	39.028.074	35.767.879	0	0
	39.570.655	36.306.607	0	0

Noter til årsregnskabet

6 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	Morderselskab	
	2022	2021
	DKK	DKK
Andel af resultat i dattervirksomheder	20.389.909	-66.944.871
Hensættelse til negativ egenkapital	-636.939	-391.969
Tab ved salg af kapitalandele	0	-72.500
	19.752.970	-67.409.340

7 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	Koncern		Morderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Andel af overskud i associerede virksomheder	5.845.329	10.215.822	4.243.131	913.578
Andel af underskud i associerede virksomheder	-12.456	-197.485	-12.456	-197.485
Gevinst ved salg af kapitalandele	1.198.954	0	0	0
	7.031.827	10.018.337	4.230.675	716.093

8 Finansielle indtægter

Renteindtægter tilknyttede virksomheder	1.482.823	0	4.452.408	6.233.028
Renteindtægter associerede virksomheder	23.536	11.945	12.192	11.945
Andre finansielle indtægter	3.197.166	1.909.518	99.765	139.822
Kursreguleringer	3.421.984	11.921.304	0	0
	8.125.509	13.842.767	4.564.365	6.384.795

Noter til årsregnskabet

9 Finansielle omkostninger	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	3.201.614	1.578.700
Andre finansielle omkostninger	18.226.519	12.745.321	11.406.293	7.462.088
Kursreguleringer	196.266	698.334	0	0
	18.422.785	13.443.655	14.607.907	9.040.788

10 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	15.013.076	0	0	0
Årets udskudte skat	-12.642.516	-19.152.788	-4.398.100	-3.665.581
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.528.726	-3.014.715	0	0
	3.899.286	-22.167.503	-4.398.100	-3.665.581

11 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern	Software	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.045.000	14.450.805
Tilgang i årets løb	118.326	0
Kostpris 31. december	1.163.326	14.450.805
Ned- og afskrivninger 1. januar	387.000	12.015.577
Årets afskrivninger	174.822	633.059
Ned- og afskrivninger 31. december	561.822	12.648.636
Regnskabsmæssig værdi 31. december	601.504	1.802.169
Afskrives over	2-5 år	5 - 10 år

Noter til årsregnskabet

12 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	85.916.420	181.530.043	191.004.287	5.149.773
Tilgang i årets løb	0	9.070.529	38.025.034	0
Afgang i årets løb	0	-18.122.022	-22.993.888	0
Kostpris 31. december	85.916.420	172.478.550	206.035.433	5.149.773
Opskrivninger 1. januar	17.644.682	0	0	0
Årets opskrivninger	2.343.000	0	0	0
Opskrivninger 31. december	19.987.682	0	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.814.725	144.697.340	118.176.469	4.482.627
Årets afskrivninger	2.038.182	14.935.628	22.485.281	415.127
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-11.624.405	-16.400.120	0
Overførsler i årets løb	0	-4.716.733	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	11.852.907	143.291.830	124.261.630	4.897.754
Regnskabsmæssig værdi 31. december	94.051.195	29.186.720	81.773.803	252.019
Afskrives over	25-50 år	2-8 år	1-15 år	3-5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	21.033.279	42.900.005	0

Noter til årsregnskabet

13 Aktiver der måles til dagsværdi

	Koncern
	Investerings- ejendomme
	DKK
Kostpris 1. januar	83.576.971
Tilgang i årets løb	2.445.351
Afgang i årets løb	-52.709.418
Kostpris 31. december	<u>33.312.904</u>
Værdireguleringer 1. januar	71.996.309
Årets værdireguleringer	-3.807.422
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	-49.456.283
Værdireguleringer 31. december	<u>18.732.604</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>52.045.508</u>

Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Koncernens investeringsejendomme omfatter investeringer i grunde og bygninger med det formål at få afkast af den investerede kapital.

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi. Da koncernens investeringsejendomme er spredt geografisk over hele Danmark og er forskellige i natur er de anvendte forudsætninger ved fastsættelsen af dagsværdien i sagens natur forskellige.

For alle væsentlige investeringsejendomme, er der indhentet uafhængig mæglervurdering. De væsentligste forudsætninger ved fastsættelse af dagsværdien er beskrevet herunder for de enkelte typer.

Noter til årsregnskabet

13 Aktiver der måles til dagsværdi (fortsat)

Investeringsjendomme i form af ubebyggede grunde:

Dagsværdien af grundene er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker og på baggrund af en uafhængig mæglervurdering baseret på det fremtidige driftsafkast. Det forventede fremtidige driftsafkast er estimeret på baggrund af forventede lejeindtægter med fradrag af driftsomkostninger. Dagsværdien er reduceret med skønnede omkostninger til opførelse af ejendommen.

Væsentligste forudsætningerne i fastlæggelse af dagsværdien omfatter:

	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
Dagsværdien af investeringsjendommene udgør	48.045.508	112.055.701
Markedsafkast	4,25% - 6,00%	4,00% - 6,00%
Skønnede byggeomkostninger, kr/m ²	18.355	18.630
Byggeretspris, kr/m ²	13.388	17.896

Investeringsjendomme i form af opførte ejendomme:

Dagsværdien af opførte investeringsjendomme er opgjort ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesteknikker på baggrund af en uafhængig mæglervurdering.

Ejendomme der er solgt efter statusdagen eller forventes solgt kort efter aflæggelse af regnskabet er indregnet til forventet salgsprovenu.

Dagsværdien af investeringsjendommene udgør		
Bolig	0	23.750.000
Blandet	4.000.000	16.563.500
Markedsafkast:		
Blandet	9,00%	8,00%

Noter til årsregnskabet

13 Aktiver der måles til dagsværdi (fortsat)

Følsomhed ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

De udførte skøn er baseret på information og forudsætninger som er vurderet forsvarlige og retvisende af ledelsen men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske forhold og begivenheder vil formentlig afvige fra forudsætningerne i opgørelse af dagsværdien. Afvigelserne kan være væsentlige.

14 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2022 DKK	2021 DKK
Kostpris 1. januar	310.485.133	442.122.187
Tilgang i årets løb	31.586.942	16.981.922
Afgang i årets løb	-67.422.664	-147.726.336
Overførsler i årets løb	0	-892.640
Kostpris 31. december	274.649.411	310.485.133
Værdireguleringer 1. januar	12.241.940	-116.134.937
Årets afgang	9.038.319	211.980.215
Årets resultat	16.793.863	-65.653.895
Udbytte til moderselskabet	0	-10.200.000
Regulering til tidligere år	-2.425.960	-366.014
Hensættelse af negativ indre værdi	-636.939	-391.969
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	2.698.110	1.167.431
Andre reguleringer	3.567.225	-8.158.891
Værdireguleringer 31. december	41.276.558	12.241.940
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	11.798.823	15.091.585
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	7.823.374	6.449.348
Regnskabsmæssig værdi 31. december	335.548.166	344.268.006

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Nedrivningsaktieselskabet J. Jensen	Hillerød	TDKK 500	100%
J. Jensen Materieludlejning A/S	Hillerød	TDKK 500	100%
Anlægsaktieselskabet J. Jensen	Hillerød	TDKK 500	100%
Dansk Miljø Invest ApS	Hillerød	TDKK 80	100%
Wood Building Systems ApS	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
Bygaden ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 125	100%
Burrehøjvej ApS	Viborg	TDKK 80	100%
Ejd.selskabet Østerbrogade 190 ApS	Lyngby-Taarbæk	TDKK 80	100%
Højlundevej ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Thors Have 2 ApS	Hillerød	TDKK 40	100%
J.J. Projekt 5 ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
J. Jensen Miljø ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Lynge Stationsvej ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Upcycling ApS	Hillerød	TDKK 125	100%
Søagerhusene ApS	Hillerød	TDKK 40	51%
Gamers Elite ApS	Lyngby-Taarbæk	TDKK 400	51%
Adserballe & Knudsen Holding ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 20.200	51%
Adserballe & Knudsen A/S (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 30.000	51%
Ryttermarken 6 ApS (indirekte ejet)	Furesø	TDKK 125	51%
J. Jensen Fodboldbaner A/S	Hillerød	TDKK 500	60%
Arcon Holding A/S	Hillerød	TDKK 5.000	51%
AK Service og Vedligehold A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 5.000	51%
Adserballe & Knudsen Greenland A/S (indirekte ejet)	Sermersooq	TDKK 500	51%
Bjørn Svendsen København A/S	Hillerød	TDKK 2.000	51%
Nordatlantisk Kompagni ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Atlas Property Holding A/S	Lyngby-Taarbæk	TDKK 500	100%
Ejd.selsskabet Marienlystvej, Ø. ApS (indirekte ejet)	Lyngby-Taarbæk	TDKK 50	100%
CG Jensen Holding A/S	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 10.000	51%
CG Jensen Ejendomme A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Kissendrup Entreprenør A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 501	51%
P-Plan A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 500	51%
Manor Dalum A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 1.000	51%
Jensen Auto Holding A/S	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Leasing A/S (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%
Jensen Autoservice ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 50	51%
Jönsson Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 3.000	74%
Jönsson Entreprise Holding A/S	Rudersdal	TDKK 1.000	74%
Kolbeck Vikar & Rekruttering ApS	Viborg	TDKK 80	51%
Jensen Digital Innovation ApS	København	TDKK 50	51%
Yellow Machine ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%
HD lab ApS (indirekte ejet)	København	TDKK 50	51%

Noter til årsregnskabet

14 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Celero Danmark A/S	Hillerød	TDKK 400	51%
FOLA Nord ApS	Hillerød	TDKK 50	51%
Kolbeck Ejendomme ApS	Viborg	TDKK 40	51%
Lyngby Stadion & Venner ApS (indirekte ejet)	Hillerød	TDKK 500	51%

	Koncern		Moderselskab	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
15 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	49.709.759	54.509.759	4.453.073	9.253.073
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	-464.000	0	0	0
Overførsler i årets løb	0	-4.800.000	0	-4.800.000
Kostpris 31. december	49.245.759	49.709.759	4.453.073	4.453.073
Værdireguleringer 1. januar	-5.160.709	-16.681.721	5.998.663	482.570
Årets resultat	5.499.140	10.018.337	4.230.675	716.093
Modtagne udbytter	-4.000.000	-5.000.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	412.081	0	0	0
Afskrivning på goodwill	-221.522	808.895	0	0
Andre reguleringer	0	5.693.780	0	0
Overførsler i årets løb	0	0	0	4.800.000
Værdireguleringer 31. december	-3.471.010	-5.160.709	10.229.338	5.998.663
Regnskabsmæssig værdi 31. december	45.774.749	44.549.050	14.682.411	10.451.736

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Hölscher Jensen A/S (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 2.000	26%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS (indirekte ejet)	Odense	TDKK 200	26%
Karl Popp Holding af 2015 ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 50	50%
Karl Popp A/S (indirekte ejet)	Greve	TDKK 500	50%
Karl Popp Ejendomme ApS (indirekte ejet)	Greve	TDKK 80	50%
Modin Wine ApS	Hillerød	TDKK 125	50%
Jönsson Medarbejderholding ApS	Rudersdal	TDKK 100	46%
Snedkerierne A/S	Albertslund	TDKK 500	32%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.135	20%
Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 2.000	20%
Poul Sejr Nielsen Service A/S (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 500	20%
Poul Sejr Nielsen Tag og Facade ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 126	20%
Ejd.selskabet Klintehøj Vænge 7 ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
VVS, Erik Nielsen A/S	Rudersdal	TDKK 1.000	20%
Damifo Holding A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	24%
Dansk Miljøforbedring A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	24%
Ejd.selskabet DMF. Hedehusene A/S (indirekte ejet)	Høje Taastrup	TDKK 500	24%
Dansk Affald A/S (indirekte ejet)	Haderslev	TDKK 12.800	24%
Sealing Group ApS (indirekte ejet)	Albertslund	TDKK 55	21%
Poul Sejr Nielsen EL ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 100	16%
Delta Teknisk Isolering ApS (indirekte ejet)	Rudersdal	TDKK 80	16%
circue ApS	København	TDKK 40	20%
A/S Friends of Lyngby	Klampenborg	TDKK 578	23%
Exowear A/S (indirekte ejet)	København	TDKK 467	44%

Noter til årsregnskabet

16 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgodehavender	b Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.572	581.050	30.286.936	3.572
Tilgang i årets løb	0	12.305	2.036.205	0
Afgang i årets løb	0	-46.500	-1.623.462	0
Kostpris 31. december	3.572	546.855	30.699.679	3.572
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.572	546.855	30.699.679	3.572

17 Igangværende arbejder for fremmed regning	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	8.008.355.664	5.993.568.898	0	0
Modtagne acotobetalinger	-7.775.325.480	-5.827.579.103	0	0
	233.030.184	165.989.795	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	436.641.715	339.879.197	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-203.611.531	-173.889.402	0	0
	233.030.184	165.989.795	0	0

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, sponsorater, abonnementer og renter mv.

Noter til årsregnskabet

19 Kapitalandele til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	DKK	DKK
Koncern		
Værdipapirer	3.085.000	30.357.000

20 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 10.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2022	2021	2020	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0
Indskud ved stiftelse	0	0	0	0	9.400.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	600.000
Selskabskapital 31. december	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

21 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	32.993.159	9.671.344
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-407.113	12.445.852	0	0
Overført resultat	8.522.078	-77.933.886	-24.268.637	-90.650.240
	8.114.965	-65.488.034	8.724.522	-80.978.896

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
22 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	75.676.385	94.231.442	-6.316.061	-3.344.198
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-12.642.516	-19.152.788	-4.398.100	-3.665.581
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	490.719	597.731	2.370.626	693.718
Hensættelse til udskudt skat 31. december	63.524.588	75.676.385	-8.343.535	-6.316.061

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for 3-5 år.

23 Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til garantier og verserende sager.

Hensat til garantier	12.599.795	31.140.358	1.599.666	1.599.666
Andre hensættelser	56.670.975	67.481.757	0	0
	69.270.770	98.622.115	1.599.666	1.599.666

Noter til årsregnskabet

24 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	8.995.793	12.990.371	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.362.418	12.008.943	0	0
Langfristet del	15.358.211	24.999.314	0	0
Inden for 1 år	1.530.403	1.931.456	0	0
	16.888.614	26.930.770	0	0
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	7.881.000	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	33.219.494	35.854.862	0	0
Langfristet del	41.100.494	35.854.862	0	0
Inden for 1 år	19.030.321	20.967.931	0	0
	60.130.815	56.822.793	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	77.816.707	123.483.305	33.410.959	68.272.343
Langfristet del	77.816.707	123.483.305	33.410.959	68.272.343
Øvrig kortfristet gæld	129.796.981	133.655.568	33.544.731	32.667.000
	207.613.688	257.138.873	66.955.690	100.939.343

25 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2022	2021
	DKK	DKK
26 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-8.125.509	-13.842.767
Finansielle omkostninger	18.422.785	13.443.655
Af- og nedskrivninger og værdireguleringer	39.570.655	36.306.607
Værdiregulering af investeringsejendomme	3.924.650	-4.132.168
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-5.832.873	-10.018.337
Skat af årets resultat	3.899.286	-22.167.503
Andre reguleringer	6.273.420	6.824.884
	58.132.414	6.414.371
27 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-12.691.956	-16.785.710
Ændring i tilgodehavender	-179.987.027	-37.625.970
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-29.351.345	76.659.661
Ændring i leverandører m.v.	162.745.086	-35.564.745
	-59.285.242	-13.316.764

Noter til årsregnskabet

28 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Investeringsejendomme og grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	52.120.000	73.527.000	0	0
Ejerpantebreve på i alt TDKK 6.600 (2021: TDKK 6.300) der giver pant i investeringsejendomme og grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	56.070.000	54.317.000	0	0
Tinglyst pant over for garantiselskaber og realkreditinstitutter på i alt	56.100.000	51.310.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Skadesløsbrev på i alt TDKK 20.000, der giver pant i investeringsejendomme og grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	47.670.000	45.417.000	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens långivere:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 70.000, der giver pant i grunde og bygninger med en bogført værdi på	0	66.415.701	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for garantiselskaber og realkreditinstitutter::				
Virksomhedspant	50.000.000	50.000.000	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

28 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	10.857.456	9.142.097	0	0
Mellem 1 og 5 år	17.265.919	14.129.662	0	0
Efter 5 år	12.640	0	0	0
	28.136.015	23.271.759	0	0

Lejeforpligtelser	18.118.453	11.797.093	0	0
-------------------	------------	------------	---	---

Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen stillet entreprise- og betalingsgarantier for i alt TDKK 1.672.315.

Selskaberne Ejendomsselskabet Østerbrogade 190 ApS, Ejendomsselskabet Marienlystvej, Ølstykke ApS, Atlas Property Holding A/S og Jensen Gruppen A/S hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 70.000.

Selskaberne Adserballe & Knudsen Holding ApS, Adserballe & Knudsen A/S og Ryttermarken 6 ApS hæfter solidarisk overfor kreditinstitut vedrørende kreditramme med en trækingsret på TDKK 35.000.

Selskaberne Arcon Holding A/S, Adserballe & Knudsen Greenland A/S, Nordatlantisk Kompagni ApS, Bjørn Svendsen København A/S samt A&K Service og Vedligehold ApS, hæfter solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med trækingsret på TDKK 8.000.

Jönsson Entreprise Holding hæfter solidarisk overfor pengeinstitut. På balancedagen var trækingsretten på kassekreditte ikke udnyttet. Den samlede kreditramme udgør TDKK 25.000.

Koncernens selskaber inden for særligt bygge-, anlæg og nedrivningsområdet er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil. Enkelte tvister er tilknyttet så betydelig usikkerhed, at indregning ikke er muligt.

Noter til årsregnskabet

28	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S og CG Jensen Holding A/S.

Selskaberne P-Plan A/S, Kissendrup Entreprenør A/S, CG Jensen Holding A/S og CG Jensen A/S har udstedt en solidarisk selvskyldner kaution for koncernens engagement med kreditinstituttet. Kreditrammerne udgør total TDKK 70.000.

Jensen Leasing A/S har ved formidling af biler til leasingsselskaber påtaget sig en tilbagekøbsforpligtelse, som kan gøres gældende ved leasingaftalernes ophør eller før i tilfælde af misligholdelse. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 24.394 pr. 31. december 2022.

Jensen Gruppen A/S har udstedt selvskyldnerkaution på TDKK 1.000 for Arcon Holding A/S. Jensen Gruppen A/S har endvidere udstedt stillet ulimiteret selvskyldnerkaution for Adserballe & Knudsen Holding ApS, Adserballe & Knudsen A/S og Ryttermarken 6 ApS.

Jensen Gruppen A/S har afgivet støtteerklæring og træder tilbage for øvrige kreditorer i de koncernforbundne selskaber Burrehøjvej ApS, Upcycling ApS, Wood Building Systems ApS, HD Lab ApS, Arcon Holding A/S, Søagerhusene ApS, Bygaden ApS, J. J Projekt 5 ApS, Gamers Elite ApS, Ejendomsselskabet Østerbrogade 190 ApS, J. Jensen Miljø ApS, Kolbeck Vikar ApS, Jensen Digital Innovation ApS, Exowear A/S og Yellow Machine ApS.

CG Jensen Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor Hölscher A/S, Kissendrup Entreprenører A/S og Adserballe & Knudsen Holding ApS.

Jensen Gruppen har over for Sydbank stillet sikkerhed i Upcycling.

Lyngby Stadion & Venner ApS har i regnskabsåret indgået betinget købaftale med Lyngby Kommune omkring overtagelse af en grund relateret til Lyngby Stadion.

Effektueringen af den endelige købsaftale i Lyngby Stadion & Venner ApS er betinget af en række forhold udenfor selskabets kontrol, herunder godkendelse af lokalplaner mv. Såfremt købsaftalen effektueres endeligt har selskabet ligeledes påtaget sig en forpligtelse til istandsættelse af Lyngby Stadion til en skønnet værdi af DKK 67 mio.

Noter til årsregnskabet

29 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jens Hørby Jensen Holding ApS

Ultimativt moderselskab

Jens Hørby Jensen

Reel ejer

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige anpartshavere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Jens Hørby Jensen Holding ApS

Hillerød

Højlundevej 8, 3540 Lynge

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	DKK	DKK	DKK	DKK
30 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Revisionshonorar til				
PricewaterhouseCoopers	3.445.000	2.186.443	135.000	55.250
Andre erklæringsopgaver med sikker- hed	0	30.000	0	0
Skatterådgivning	624.200	627.059	27.000	17.000
Andre ydelser	747.800	471.795	18.000	12.750
	4.817.000	3.315.297	180.000	85.000

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jensen Gruppen A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jensen Gruppen A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuelforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sam-

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

menlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultat-disponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkost-

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Huslejeindtægter indregnes lineært i lejeperioden.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder de omkostninger, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning, herunder omkostninger til materialer, underentreprenører mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder gevinst og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Investerings ejendomme og øvrige materielle anlægsaktiver

Investerings ejendomme

Investerings ejendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investerings ejendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Omkostninger, der tilfører en investerings ejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet, og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investerings ejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen.

Efter anskaffelse måles investerings ejendomme til en skønnet dagsværdi. Værdien for hver enkelt ejendom afspejler den årlige vurdering af ejendommene foretaget af en ekstern vurderingsmand og opgørelsen tager, når muligt, udgangspunkt i sammenlignelige handler. Dagsværdien er den vurderede sum, for hvilken et aktiv skulle kunne omsættes på vurderingsdagen mellem en villig køber og en villig sælger i en normal handel mellem gensidigt uvildige parter efter en rimelig markedsføring og forhandling, hvori parterne hver i sær har handlet kyndigt og fornuftigt.

Dagsværdien af investerings ejendomme er pr. 31. december 2022 vurderet af det uafhængige valuarfirma Nordicals.

Investerings ejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investerings ejendom forældes, afspejles i investerings ejendommenes løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investerings ejendommens brugstid.

Grunde og bygninger (domicilejendomme)

Materielle anlægsaktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter anskaffelse måles grunde og bygninger til en skønnet dagsværdi, som er dagsværdien på omvurderingstidspunktet med fradrag af eventuelle efterfølgende akkumulerede afskrivninger og efterfølgende tab ved værdiforringelse. Vurderinger foretages årligt for at sikre, at den regnskabsmæssige værdi ikke afviger væsentligt fra den værdi, der ville blive opgjort ved anvendelse af dagsværdien ved regnskabsårets afslutning.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Ledelsen har vurderet, at det for indeværende år har været muligt at opgøre dagsværdien ved hjælp af sammenlignelige transaktioner på markedet, hvorfor værdiansættelsen er sket på baggrund af salgsværdien svarende til den forventede salgspris på materielle anlægsaktiver.

Dagsværdien af grunde og bygninger er pr. 31. december 2022 vurderet af det uafhængige valuarfirma Nordicals.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2 - 8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 15 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindings-

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

værdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

31 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$