

# KOP & KANDE A.M.B.A

Langs Skoven 22, 8541 Skødstrup  
CVR-nr. 32 65 66 25

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 08.03.25

Lars Egeskov Jespersen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 33

---

---

**Virksomheden**

---

KOP & KANDE A.M.B.A  
Langs Skoven 22  
8541 Skødstrup  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 32 65 66 25  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Peter Devantier Therkelsen

---

**Bestyrelse**

---

Jens-Henrik Munk Hansen  
Martin Henrik Lyngesbo  
Niels-Ulrik Nielsen  
Jeppe Tolstrup

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

**Moderselskab**

Kop & Kande a.m.b.a  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 3.774.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100% KK Retail Service ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 50.000

100% Kop & Kande WEB ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 125.000

100% KK Udvikling & Finans ApS,  
Aarhus, Danmark  
Nom. DKK 50.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for KOP & KANDE A.M.B.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skødstrup, den 25. februar 2025

**Direktionen**

Peter Devantier Therkelsen

**Bestyrelsen**

Jens-Henrik Munk Hansen  
Formand

Martin Henrik Lyngesbo

Niels-Ulrik Nielsen

Jeppe Tolstrup

**Til ejeren i KOP & KANDE A.M.B.A**

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KOP & KANDE A.M.B.A for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 25. februar 2025

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Bjørn Jakobsen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne24813

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	31.586	36.296	27.984	50.476	43.900
Resultat af primær drift	4.982	9.680	4.298	29.610	25.403
Finansielle poster i alt	1.214	690	447	50	672
Årets resultat	6.040	10.227	4.859	28.992	25.400
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	156.912	191.635	193.683	235.141	234.567
Investeringer i materielle anlægsaktiver	942	4.256	7.141	10.145	4.983
Egenkapital	39.962	50.775	48.066	71.583	43.881
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	19.930	19.600	28.958	10.312	51.568
Investeringer	-942	-4.256	-7.141	-10.073	-4.838
Finansiering	-19.021	-15.348	-33.829	-1.305	-41.161
Årets pengestrømme	-33	-4	-12.012	-1.066	5.569

**Nøgletal**

	2024	2023	2022	2021	2020
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	13,3%	20,7%	8,1%	50,2%	57,7%
Afkastningsgrad	3,2%	5,1%	2,2%	12,6%	10,8%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	25,5%	26,5%	24,8%	30,4%	18,7%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	29	29	28	27	24
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter består i at varetage andelshavernes fælles forretningsmæssige interesser ved en løbende udvikling af den frivillige kæde Kop & Kande og ved vareleverancer/teknisk support til andelshaverne (kædens medlemmer).

Koncernen kan - i den udstrækning, det vurderes foreneligt med andelshavernes konkurrencesituation og koncernens skattemæssige status - tillige foretage leverancer til ikke-andelshavere, herunder web-handel.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 6.039.585 mod DKK 10.226.818 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 39.961.540. I tillæg hertil udgør de samlede garantistillelser pr. 31.12.2024 DKK 21.188.545.

Af årets resultat forventes DKK 8.458.941 udloppet som overskudsdeling til koncernens medlemmer.

Resultatforventningen for 2024 var lavere aktivitetsniveau end 2023 og et resultat før skat i niveauet DKK 3.000.000 - 8.000.000. Resultat før skat udgør DKK 6.363.315 og er således i overensstemmelse med forventningerne. Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

**Forventet udvikling**

Koncernen forventer et resultat før skat i niveauet DKK 1.000.000 - 5.000.000 for det kommende år.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024	2023	2024	2023	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>31.586.058</b>	<b>36.295.942</b>	<b>17.972.517</b>	<b>21.821.656</b>
1	Personaleomkostninger	-19.168.337	-18.428.905	-13.396.646	-12.378.855
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>12.417.721</b>	<b>17.867.037</b>	<b>4.575.871</b>	<b>9.442.801</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.435.517	-8.186.760	-835.970	-844.383
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>4.982.204</b>	<b>9.680.277</b>	<b>3.739.901</b>	<b>8.598.418</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	285.366	217.850
3	Andre finansielle indtægter	2.202.222	1.657.026	2.184.988	1.617.831
4	Andre finansielle omkostninger	-988.561	-967.022	-2.200	-818
	<b>Resultat før skat</b>	<b>6.195.865</b>	<b>10.370.281</b>	<b>6.208.055</b>	<b>10.433.281</b>
	Skat af årets resultat	-156.280	-143.463	-168.470	-206.463
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.039.585</b>	<b>10.226.818</b>	<b>6.039.585</b>	<b>10.226.818</b>
5	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
Note					
	Goodwill	3.750.000	4.500.000	3.750.000	4.500.000
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.750.000</b>	<b>4.500.000</b>	<b>3.750.000</b>	<b>4.500.000</b>
	Grunde og bygninger	9.201.680	9.299.470	7.334.126	7.412.066
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.470.390	16.116.017	5.353	13.383
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>19.672.070</b>	<b>25.415.487</b>	<b>7.339.479</b>	<b>7.425.449</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.462.603	5.177.237
9	Deposita	10.000	10.000	0	0
9	Andre tilgodehavender	0	192.788	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.000</b>	<b>202.788</b>	<b>5.462.603</b>	<b>5.177.237</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.432.070</b>	<b>30.118.275</b>	<b>16.552.082</b>	<b>17.102.686</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	22.415.335	17.924.970	399.918	411.655
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>22.415.335</b>	<b>17.924.970</b>	<b>399.918</b>	<b>411.655</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	90.120.991	119.021.797	89.874.992	118.822.222
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	21.519.586
12	Udskudt skatteaktiv	75.000	0	0	0
	Tilgodehavende virksomhedsskat	444.738	43.537	34.530	43.537
	Andre tilgodehavender	18.455.472	22.381.544	15.771.544	19.520.748
10	Periodeafgrænsningsposter	1.950.053	2.092.801	642.990	416.577
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>111.046.254</b>	<b>143.539.679</b>	<b>106.324.056</b>	<b>160.322.670</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>18.829</b>	<b>52.495</b>	<b>3.281</b>	<b>5.447</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>133.480.418</b>	<b>161.517.144</b>	<b>106.727.255</b>	<b>160.739.772</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>156.912.488</b>	<b>191.635.419</b>	<b>123.279.337</b>	<b>177.842.458</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
Note					
11	Andelskapital	3.774.000	4.641.000	3.774.000	4.641.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	5.237.603	4.952.237
	Overført resultat	27.728.599	34.616.359	22.490.996	29.664.122
	Forslag til udlodning for regnskabsåret	8.458.941	11.517.968	8.458.941	11.517.968
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>39.961.540</b>	<b>50.775.327</b>	<b>39.961.540</b>	<b>50.775.327</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	0	532.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>532.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	13.036.840	15.204.667	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	77.558.563	97.664.529	2.392.714	4.014.460
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	58.019.763	99.875.846
	Anden gæld	26.355.545	27.458.896	22.905.320	23.176.825
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>116.950.948</b>	<b>140.328.092</b>	<b>83.317.797</b>	<b>127.067.131</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>116.950.948</b>	<b>140.328.092</b>	<b>83.317.797</b>	<b>127.067.131</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>156.912.488</b>	<b>191.635.419</b>	<b>123.279.337</b>	<b>177.842.458</b>
13	Eventualforpligtelser				
14	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
15	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Andelskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udlodning for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24					
Saldo pr. 01.01.24	4.641.000	0	34.616.359	11.517.968	50.775.327
Kapitalforhøjelse	51.000	0	0	0	51.000
Kapitalnedsættelse	-918.000	0	-4.468.404	0	-5.386.404
Betalt udbytte	0	0	0	-11.517.968	-11.517.968
Forslag til resultatdisponering	0	0	-2.419.356	8.458.941	6.039.585
Saldo pr. 31.12.24	3.774.000	0	27.728.599	8.458.941	39.961.540

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	4.641.000	4.952.237	29.664.122	11.517.968	50.775.327
Kapitalforhøjelse	51.000	0	0	0	51.000
Kapitalnedsættelse	-918.000	0	-4.468.404	0	-5.386.404
Betalt udbytte	0	0	0	-11.517.968	-11.517.968
Forslag til resultatdisponering	0	285.366	-2.704.722	8.458.941	6.039.585
Saldo pr. 31.12.24	3.774.000	5.237.603	22.490.996	8.458.941	39.961.540

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 DKK	2023 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.039.585</b>	<b>10.226.818</b>
16 Reguleringer	6.378.136	7.640.219
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-4.490.365	-5.384.051
Tilgodehavender	33.162.414	3.494.095
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-20.105.966	4.234.020
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.103.350	-1.094.359
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>19.880.454</b>	<b>19.116.742</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.202.222	1.657.024
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-988.561	-967.022
Betalt selskabsskat	-1.164.482	-206.420
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>19.929.633</b>	<b>19.600.324</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-942.100	-4.255.888
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-942.100</b>	<b>-4.255.888</b>
Kapitaltilførsel	51.000	102.000
Kapitalnedsættelse (udbetaling til kapitalejere)	-5.386.404	-1.126.788
Betalt udbytte	-11.517.968	-6.492.653
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-2.167.827	-7.830.829
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-19.021.199</b>	<b>-15.348.270</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-33.666</b>	<b>-3.834</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	52.495	56.329
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>18.829</b>	<b>52.495</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	18.829	52.495
<b>I alt</b>	<b>18.829</b>	<b>52.495</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	16.693.361	16.187.900	11.520.102	10.671.207
Pensioner	1.537.763	1.248.992	1.007.857	794.241
Andre omkostninger til social sikring	70.494	64.758	49.110	42.036
Andre personaleomkostninger	866.719	927.255	819.577	871.371
I alt	19.168.337	18.428.905	13.396.646	12.378.855

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	29	29	20	19
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.255.320	1.905.354	1.755.320	1.505.354
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2024 og 2023, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	285.366	217.850
---	---	---	---------	---------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK

### 3. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	131.051	128.757
Renteindtægter i øvrigt	227.462	198.118	159.300	104.971
Valutakursgevinster	921	5.612	31	0
Øvrige finansielle indtægter	1.973.839	1.453.296	1.894.606	1.384.103
Øvrige finansielle indtægter	2.202.222	1.657.026	2.053.937	1.489.074
I alt	2.202.222	1.657.026	2.184.988	1.617.831

### 4. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	988.222	967.008	1.861	804
Valutakurstab	339	14	339	14
I alt	988.561	967.022	2.200	818

### 5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	285.366	217.850
Forslag til udlodning for regnskabsåret	8.458.941	11.517.968	8.458.941	11.517.968
Overført resultat	-2.419.356	-1.291.150	-2.704.722	-1.509.000
I alt	6.039.585	10.226.818	6.039.585	10.226.818

**6. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK

Goodwill

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.24	15.000.000
Kostpris pr. 31.12.24	15.000.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-10.500.000
Afskrivninger i året	-750.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-11.250.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	3.750.000

Modervirksomhed:

Kostpris pr. 01.01.24	15.000.000
Kostpris pr. 31.12.24	15.000.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-10.500.000
Afskrivninger i året	-750.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-11.250.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	3.750.000

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	9.779.001	37.923.374
Tilgang i året	0	942.100
Kostpris pr. 31.12.24	9.779.001	38.865.474
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-479.531	-21.807.357
Afskrivninger i året	-97.790	-6.587.727
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-577.321	-28.395.084
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	9.201.680	10.470.390
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.24	7.794.001	230.900
Kostpris pr. 31.12.24	7.794.001	230.900
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-381.935	-217.517
Afskrivninger i året	-77.940	-8.030
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-459.875	-225.547
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	7.334.126	5.353

**8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	225.000
Kostpris pr. 31.12.24	225.000
Opskrivninger pr. 01.01.24	4.952.237
Årets resultat fra kapitalandele	285.366
Opskrivninger pr. 31.12.24	5.237.603
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	5.462.603
Navn og hjemsted:	
Ejerandel	
Dattervirksomheder:	
Kop & Kande WEB ApS, Aarhus	100%
KK Retail Service ApS, Aarhus	100%
KK Udvikling & Finans ApS, Aarhus	100%

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita	Andre tilgodehaver
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	10.000	192.788
Afgang i året	0	-192.788
Kostpris pr. 31.12.24	10.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	10.000	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
	DKK	DKK	DKK	DKK

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte abonnementer og licenser	1.950.053	2.092.801	642.990	416.577
---------------------------------------	-----------	-----------	---------	---------

**11. Andelskapital**

Andelskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	74	3.774.000
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	1	51.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK

## 12. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	-532.000	-598.000	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	607.000	66.000	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	75.000	-532.000	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	75.000	0	0	0
Hensættelser til udskudt skat	0	-532.000	0	0
I alt	75.000	-532.000	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Materielle anlægsaktiver	75.000	-592.000	0	0
Skattemæssige underskud	0	60.000	0	0
I alt	75.000	-532.000	0	0

Det indregnede skatteaktiv kan henføres til materielle anlægsaktiver. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

## 13. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-36 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.324.

Koncernen har indgået lejeaftale omkring leje af lagerhotel med opsigelsesvarsel på 12 måneder.

**13. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

*Leasingforpligtelser*

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 7-8 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 195 i uopsigelsesperioden.

*Kautionsforpligtelser*

Kop & Kande a.m.b.a. har stillet selvskyldnerkaution over for leverandører og bankforbindelse i KK Retail Service ApS.

**14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Modervirksomhed:

Kop & Kande a.m.b.a. har stillet virksomhedspant på t.DKK 15.000 med pant i immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg som sikkerhed for bankforbindelse i Kop & Kande a.m.b.a. og KK Retail Service ApS.

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 3.750
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 5
- Varebeholdninger t.DKK 400
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 89.875

**15. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2024 DKK	2023 DKK
<b>16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7.435.517	8.186.760
Finansielle indtægter	-2.202.222	-1.657.026
Finansielle omkostninger	988.561	967.022
Skat af årets resultat	156.280	143.463
I alt	6.378.136	7.640.219

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valuta-

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

kursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder factoring, kædebidrag, medlemsbidrag, optjent bonus, gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kompensation for faste omkostninger i forbindelse med hjælpepakker.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Goodwill	20	0
Bygninger	30	6.845.300
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 -5	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en even-

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

tuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.