

BRUNATA INTERNATIONAL A/S

ÅRSRAPPORT  
2014/15

CVR-nr: 13 41 01 35

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 29/9 2015.

Dirigent: Karsten Pedersen

**Brunata**

INTRODUKTION.....	2
HOVED- OG NØGLETAL .....	3
LEDELSESBERETNING .....	4
ÅRETS RESULTAT .....	4
FORVENTET UDVIKLING .....	4
MILJØ/CSR.....	5
KONCERNREGNSKAB .....	7
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS.....	8
RESULTATOPGØRELSE.....	13
BALANCE .....	14
PENGESTRØMSOPGØRELSE .....	16
NOTER .....	17
ÅRSREGNSKAB MODERSELSKAB .....	24
RESULTATOPGØRELSE.....	25
BALANCE .....	26
NOTER .....	28
SELSKABSOPLYSNINGER .....	34
PÅTEGNINGER.....	35
LEDELSESPÅTEGNING.....	35
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING .....	36
BESTYRELSE.....	37
DIREKTION.....	39

# INTRODUKTION

## EN INTERNATIONAL, DANSK OG FAMILIEEJET CLEANTECH VIRKSOMHED

Brunata er en dansk, familieejet virksomhed med næsten 100 års erfaring i at levere forbrugsregnskaber og målesystemer til boliger og bygninger. I dag er løsningerne udstyret med fjernaflæsning og sælges i ca. 20 lande.

Det er vores mission at tilbyde fair fordeling og afregning af udgifterne til vand, varme, el mv. ud fra præcise målinger af det individuelle forbrug.

Det er også vores mission at støtte bæredygtig adfærd gennem besparelser. Vi ved nemlig, at individuel måling og forbrugsafregning medvirker til bedre udnyttelse af ressourcerne.

Helt konkret kan individuel måling, afregning og visualisering være med til at reducere forbruget med 10-40 % inden for vand og varme på ejendomsniveau. Det sker blandt andet, når Brunata dagligt - og med korte intervaller - fjernaflæser energiforbruget samt luftfugtighed og herefter viser aflæsningerne online via internettet. Herudover kan den ansvarlige for ejendommen opsætte alarmer, som vedkommende automatisk modtager, når der kommer afvigelser i forbruget og større udsving i luftfugtigheden.



# HOVED- OG NØGLETAL

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

DKKt	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Nettoomsætning	283.578	278.574	333.138	387.206	304.871
Bruttoresultat	129.359	148.582	177.017	174.127	142.343
Driftsresultat	-17.218	5.000	15.675	14.190	4.099
Resultat før skat	-21.501	-744	10.746	8.644	-8.892
Årets resultat	-20.494	-687	7.731	7.550	-14.441
Minoritetsinteressers andel af resultat	-348	-262	2.844	5.991	1.691
Brunata International A/S' andel i resultatet	-20.842	-949	4.887	1.559	12.749
<b>Balance</b>					
Balancesum	133.981	147.581	194.228	201.208	205.705
Egenkapital	22.716	42.841	43.943	42.095	40.536
<b>Investeringer</b>					
Immaterielle anlægsaktiver	3.650	2.745	506	3.400	867
Materielle anlægsaktiver	2.285	2.404	2.945	10.324	16.352
Gennemsnitligt antal ansatte	447	478	536	580	518
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	45,6%	53,3%	53,1%	45,0%	46,7%
Overskudsgrad	-6,1%	1,8%	4,7%	3,7%	1,3%
Afkastningsgrad	-12,9%	3,4%	8,1%	7,1%	2,0%
Soliditetsgrad	17,0%	29,0%	22,6%	20,9%	19,7%
Forrentning af egenkapital	-63,6%	-2,2%	11,4%	3,8%	-27,2%

# LEDELSESBERETNING

## HOVEDAKTIVITET

Brunata koncernens hovedaktivitet er udvikling, fremstilling, salg, servicering og aflæsning af målere til afregning af individuelt forbrug af fortrinsvis varme og vand. På basis af dette udarbejdes forbrugs- og fordelingsregnskaber til de enkelte kunder på grundlag af målernes visninger.

En afledt aktivitet af dette er at levere et beslutningsgrundlag i form af data, der leder til adfærdændringer for forbrugere og driftsoptimering hos ejendomsadministratorer.

Brunata foretager i stadig større omfang aflæsningerne via fjernaflesning med radiobaserede målere uden adgang til lejlighederne.

Aktiviteterne udføres gennem tilknyttede selskaber og andre partnere. Produktionen af de benyttede målere og tilsvarende produkter foregår primært i Danmark.

### Filialer:

Koncernen har følgende filialer i udlandet: Brunata Norge, hjemsted Ski, Norge.

## USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Det vurderes, at der ikke er nævneværdig usikkerhed ved indregningen og målingen af regnskabstal.

## USÆDVANLIGE FORHOLD

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2015 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2014/15 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## ÅRETS RESULTAT

Regnskabsåret 2014/2015 har fortsat været præget af stigende konkurrence på priser, stadig større krav til service og relativt langsommere betalinger, hvilket har lagt et øget pres på likviditeten i perioder.

Årets resultat udgørende et underskud på t.kr. 20.842 er ikke tilfredsstillende.

Resultatet er en konsekvens af markante organisatoriske ændringer samt et øget pres på finansiering af omsætning, hvilket har betydet en lavere omsætning end forventet.

Direktionen har gennemført en række operationelle investeringer, hvilket har betydet et tocifret million beløb i form af engangsomkostninger. Disse investeringer vil ruste Brunata til en bedre markedsposition.

Organisationen er blevet restruktureret med henblik på at skabe en endnu mere markedsorienteret organisation og sikre bedst mulig tilgængelighed for vore kunder og partnere. Koncernstrukturen er blevet forenklet og topledelsen er skiftet. Herudover er der investeret betydeligt i procesoptimering og rapportering.

Brunatas HR og medarbejderprofil er blevet styrket, så vi fremadrettet har - og kan tiltrække - de bedste medarbejdere, og derigennem styrke vore service og relationer til vore kunder og partnere.

Vores services og produkter har gennemgået særdeles vigtig og givende udvikling, som funktionelt og kvalitetsmæssigt bringer Brunata i en endnu stærkere markedsposition.

Som en del af Brunatas strategi har vi reduceret produktsortimentet, hvilket har resulteret i nogle engangsnedskrivninger svarende til etcifret millionbeløb.

Endeligt har Brunata valgt at outsource dele af produktionen af målere til en særdeles kvalificeret partner i Danmark. Resultatet er øget konkurrenceevne og en betydelig skalerbarhed. Der har som ventet været store opstartsomkostninger.

I relation til de udenlandske datterselskaber er der også gennemført strukturelle ændringer. Disse vil bibringe Brunata en stærkere markedsposition. I den forbindelse er der investeret i form af skift i ledelse i koncernen og på datterselskabsniveau.

Aftalen med koncernens bankforbindelse er genforhandlet, og den aftalte covenant forventes at blive efterlevet.

## FORVENTET UDVIKLING

Tilstedeværelsen af EU-direktivet (EED) i en række lande forventes at påvirke omsætningen positivt i de kommende regnskabsår. Koncernen har endvidere et bedre organisatorisk fundament, der sammen med EED forventes at tilvejebringe et positivt resultat for koncernen. Der forventes en vækst i service og produktions salg i forhold til sidste år.

## VIDENRESSOURCER

Koncernen udvikler sine services i form af forbrugsregnskaber og produkter på baggrund af aktuelle kundebehov i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning.

En af koncernens fokusområder er derfor udvikling af kompetencer for erfarne medarbejdere samt tiltrækning af nye kompetencer.

## SÆRLIGE RISICI

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er særlige drifts- eller finansielle risici for koncernen.

## BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# MILJØ/CSR

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Brunata International A/S har udarbejdet redegørelse for forretningsdrevet samfundsansvar (CSR). De aktiviteter vi har redegjort for, er en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og beskriver Brunatas indsats på tre udvalgte hovedområder: miljø og klima, interessedialog samt medarbejdere. Under hvert emne beskriver vi udvalgte politikker/igangsættere på området, aktiviteter afstedkommet af politikkerne, resultaterne af aktiviteterne samt de dilemmaer, der er opstået i forbindelse med aktiviteterne.

## MILJØ OG KLIMA

Brunata har altid værdsat at gøre lokalt arbejde lokalt. Således er alt serviceaktivitet og kundepleje varetaget af lokal arbejdskraft, enten gennem partnere eller Brunatas egen lokale repræsentation. På denne måde styrker Brunata sin forretning og de lokale samfund, hvor Brunata er repræsenteret.

### Igangsætter

Brunatas produktion havde behov for forbedringer i kvalitet og pris. Den generelle udvikling i fremstillingen af elektroniske komponenter betyder, at denne skal være af meget stor skala for at være konkurrencedygtig. Da Brunata har sin oprindelse i Danmark, kiggede vi således efter en konkurrence dygtig dansk producent fremfor en udenlandsk. Dette lykkedes og Brunata fandt en partner i Jylland.

### Resultat

Arbejdspladser blev bevaret i Danmark og kvaliteten er forbedret. Desuden er der nu sporbarhed. Det nye setup kan desuden håndtere den hurtige vækst, som Brunatas forventer i de kommende år.

### Fremtid

Brunata vil fortsætte med at udvikle forretningen med opmærksomhed på lokal bæredygtighed, rentabilitet og ansvarlighed.

## MEDARBEJDERE

Brunata forventer en hurtig vækst, som er en del af strategien. Samtidig med at vækst er en stor mulighed, er det også en stor risiko. Gennem de sidste 4 år, har Brunata foretaget omfattende organisationsændringer. Dette er blevet gjort for at intensivere kundefokus, og for at være i stand til at holde dette fokus samtidigt med at gennemgå en tung ekspansion.

### Igangsætter

Når organisationen udvides er der en forhøjet risiko for at vigtige områder glemmes. Disse kunne eksempelvis være indenfor kvalitet, miljø og sikkerhed, hvilket alle er af høj betydning for Brunata. Vi ønsker at tilsikre, at vi altid har en høj grad af fokus på disse områder, af hensyn til vores kunder, vores medarbejdere og samfundet generelt.

### Resultat

Brunata har introduceret en ny afdeling (QHSE) kvalitet, sundhed, sikkerhed og miljø. Selvom denne type afdeling har sine rødder i den kemiske industri, giver det meget relevans for Brunata. QHSE vil hjælpe alle funktioner i Brunata med at beskrive procedurer og praksis inden for hvert funktionelt operationsområde.

Brunata vil fortsat være et sikkert sted at arbejde, med et stort fokus på miljø, som har været i Brunatas kerne, siden selskabet næsten 100 års historie.

### Fremtid

Brunata vil fortsætte sin stræben efter at forbedre sig indenfor kvalitet, sikkerhed, miljø- og sundhedsmæssige spørgsmål, som vi altid har gjort. Når vi finder nye metoder til at udvikle disse områder vil vi aktivt overveje at gennemføre dem, hvis de er relevante for os.

### Igangsætter

Ledelsen har i regnskabsåret fortsat videreudviklingen af strategisk vigtige HR processer i Brunata blandt andet baseret på kulturmåling, ledermåling, samarbejde med eksterne konsulenter samt interne kurser og workshops.

I forbindelse med kulturmålingen blev der afholdt workshops for alle medarbejdere og ledere. På de enkelte workshops blev der arbejdet med Brunata's strategi med særlig vægt på forretnings mål og værdier. Formålet var at skabe en fælles forståelse af den nødvendige kultur for at lykkes med strategien.

### Resultat

Vi fik, ud fra enkle og let forståelige billeder, formuleret ønsket kultur/ adfærd med Brunata-værdierne som fundamentet.

Dette har bl.a. resulteret i, at MUS konceptet er blevet videreudviklet, således, at det supporterer strategien og støtter udviklingen af en stærkere kultur.

Inddragelse af medarbejdere i forandringsprocesser som beskrevet ovenfor, mener vi, giver det bedste resultat på lang sigt. På trods af nogle relativt høje omkostninger ved dette vil det fortsat blive prioriteret højt.

### Igangsætter

Brunata har valgt at lancere Brunata Academy med henblik på at tilbyde medarbejdere efteruddannelse i forhold til de konkrete opgaver, men også for at styrke den enkelte medarbejders faglige kompetencer.

#### Resultat

Brunata har indledningsvist fået løftet kvalitetsniveauet på aflæsnings- og montage arbejde gennem Brunata Academy. Der arbejdes videre på en udvidelse af Brunata Academy, således, at flere medarbejdere, på en struktureret måde, opnår mulighed for at udvide deres produktkendskab og faglige kompetencer.

#### MANGFOLDIGHED

Denne lovpligtige redegørelse for mangfoldighed omfatter regnskabsåret 2014/15 og er udarbejdet i henhold til årsregnskabslovens § 99b, hvorefter Brunata International a/s skal opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets bestyrelse og udarbejde en mangfoldighedspolitik med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på andre ledelsesniveauer.

#### MÅLSÆTNING FOR MANGFOLDIGHED

Virksomhedens fokus på værdiskabelse og organisationens begrænsede størrelse betyder, at virksomheden i forbindelse med organisatoriske ændringer samt indstilling af nye medlemmer til bestyrelsen, direktionen og den øverste ledergruppe, i høj grad må fokusere på viden, kompetencer og erfaringsgrundlag hos de enkelte medarbejdere.

Bestyrelsen anerkender vigtigheden af mangfoldighed i selskabets ledelse og lægger vægt på, at der er lige muligheder for alle, herunder for begge køn. Aktuelt består bestyrelsen af to kvinder og tre mænd eksklusiv de medarbejdervalgte repræsentanter. I henhold til Erhvervsstyrelsens praksis har selskabet således en ligeværdig repræsentation af kvinder og mænd i selskabets nuværende bestyrelse. Selskabet har som mål, at mindst 40 % af bestyrelsens generalforsamlingsvalgte medlemmer løbende udgøres af det til enhver tid underrepræsenterede køn.

I direktionen og den øverste ledergruppe ønsker selskabet at have en kønsmæssig sammensætning, der svarer til den øvrige del af branchen. På disse niveauer er der p.t. 2 kvinder repræsenteret. For at øge antallet af kvinder i disse funktioner skal der, så vidt muligt, være mindst én kvinde blandt de sidste kandidater til en ubesat stilling.

# KONCERNREGNSKAB

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for Brunata International a/s er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C stor virksomhed.

### KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter Brunata International a/s og de virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden, jf. note 25 til moderselskabsregnskabet. Kontrol opnås ved, at moderselskabet enten direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve, eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### KONSOLIDERINGSPRINCIPPER

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Brunata International a/s og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne repræsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### VIKRSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne vurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost, og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### FORTJENESTE ELLER TAB VED AFHÆNDELSE AF KAPITALANDELE

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg og afvikling.

Regnskabspraksis for moderselskabet og koncernregnskabet er i øvrigt identisk.

### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som bekræfter eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta, herunder resultat og balanceposter i datterselskaberne, omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendes eller gældens opståen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

### RESULTATOPGØRELSEN NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende serviceleverancer indregnes i takt med, at ydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### KAPITALANDELE

I resultatopgørelsen for moderselskabet indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivninger på goodwill.

### ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG DRIFTSOMKOSTNINGER

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### OMKOSTNINGER TIL RÅVARER, HJÆLPEMATERIALER OG HANDELSVARER

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der vedrører løn og afskrivninger afholdt for at opnå den årlige omsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger til forskning og udvikling, som ikke opfylder kriterierne for aktivering og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Yderligere flere nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab på kontrakter indregnes.

### ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### AFSKRIVNINGER

Immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

### FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen.

### SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Selskabet er sambeskattet med dets danske datterselskaber. Selskabet betaler den samlede danske skat. De beskattede selskaber indgår i aconto skatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og passiver.

### BALANCEN IMMATERIELLE ANLÆGSACTIVER

#### UDVIKLINGSPROJEKTER

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmuligheder i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostningerne samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balance, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over denne periode, hvori det forventes, at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag for akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen, omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der er foretaget lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

*Bygninger*  
50 år

*Produktionsanlæg og maskiner*  
5-10 år

*Andre anlæg, driftsmateriel og inventar*  
3-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskontofaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Indregning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålets løbetid eller den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

#### KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

#### BALANCEN

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiseret koncerninterne avancer eller tab, og med tillæg eller fradrag af resterende værdi, af positiv eller negativ goodwill, opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, se nedenstående beskrivelse af goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses tidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder, og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategiske erhvervede virksomheder med en stærk markedspolition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er tilknyttet.

#### ANDRE KAPITALANDELE

Andre kapitalandele indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter kapitalandele i unoterede aktier i Brunata OOD, Bulgarien, der måles til dagsværdi på balancedagen.

#### ANDRE TILGODEHAVENDER

Andre tilgodehavender indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og andre tilgodehavender der forfalder senere end et år efter balancedagen.

## VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdi, nedskrives denne til lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensynstagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger, udstyr og omkostninger til produktionsadministration og ledelse.

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag til imødegåelse af tab. Nedskrivning til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdi af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balance under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejdet og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANDRE VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## EGENKAPITAL

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## SKYLDIG SKAT OG UDSKUDT SKAT

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan fortages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudt nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst til aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejde, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på et år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprenen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

## GÆLDSFORPLIGTELSE

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**PENGESTRØMME FRA DRIFT**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**PENGESTRØMME FRA INVESTERING**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**PENGESTRØMME FRA FINANSIERING**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

**LIKVIDER**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændring.

**HOVED- OG NØGLETAL**

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBITA)(%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat efter skat}^*) \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

\*) Brunata International A/S andel af resultatet

# RESULTATOPGØRELSE

## RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERNEN 1. MAJ 2014 - 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Nettoomsætning	1	283.578	278.574
Andre driftsindtægter		2.775	3.834
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer		-96.901	-69.821
Andre eksterne omkostninger	21	-60.093	-64.005
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>129.359</b>	<b>148.582</b>
Personaleomkostninger	12	-141.907	-137.858
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	4,5	-4.670	-5.724
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-17.218</b>	<b>5.000</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	25	-1.454	-1.573
Finansielle indtægter		6.335	4.156
Finansielle omkostninger	2	-9.164	-8.327
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>-21.501</b>	<b>-744</b>
Skat af årets resultat	3	1.007	57
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-20.494</b>	<b>-687</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-348	-262
Brunata International A/S' andel af resultatet		-20.842	-949

# BALANCE

## BALANCE FOR KONCERNEN 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Udviklingsprojekter		5.250	2.166
IT software		1.564	2.558
<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>4</b>	<b>6.814</b>	<b>4.724</b>
Indretning af lejede lokaler		616	963
Grunde og bygninger		5.775	5.957
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.956	7.379
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>5</b>	<b>12.347</b>	<b>14.299</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	25	3.237	6.952
Andre kapitalandele	6	120	4.908
Udskudt skatteaktiv		1.000	673
Andre tilgodehavender	6	2.468	6.415
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>6.825</b>	<b>18.948</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>25.986</b>	<b>37.971</b>
<b>VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>13</b>	<b>28.433</b>	<b>26.701</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	1.899	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	55.794	55.490
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.924	3.251
Andre tilgodehavender		3.472	609
Periodeafgrænsningsposter	15	3.076	2.294
Andre tilgodehavender selskabsskat		847	0
Andre værdipapir og kapitalandele		178	0
<b>TILGODEHAVENDER</b>		<b>73.190</b>	<b>61.644</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>6.372</b>	<b>21.265</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>107.995</b>	<b>109.610</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>133.981</b>	<b>147.581</b>

# BALANCE

## BALANCE FOR KONCERNEN 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Selskabskapital		500	500
Overført resultat		22.216	42.341
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>8</b>	<b>22.716</b>	<b>42.841</b>
<b>MINORITETSINTERESSER</b>	<b>9</b>	<b>3.045</b>	<b>3.012</b>
Hensættelse til udskudt skat	10	965	2.126
Andre hensatte forpligtelser	16	8.109	7.823
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>9.074</b>	<b>9.949</b>
Gæld til kreditinstitutter		3.410	6.815
Leasingforpligtelser		401	1.143
Gæld til virksomhedsdeltager og ledelse		4.528	0
Anden gæld		26.566	31.574
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>11</b>	<b>34.905</b>	<b>39.532</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	11	8.114	8.251
Bankgæld		12.542	0
Gæld til kreditinstitutter		12	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	7	0	1.284
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.322	15.001
Selskabsskat		0	1.552
Anden gæld		28.251	20.567
Periodeafgrænsningsposter		0	5.592
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>64.241</b>	<b>52.247</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>99.146</b>	<b>91.779</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>133.981</b>	<b>147.581</b>
Andet	17		
Pantsætning og sikkerhedsstillelser	18		
Eventualposter m.v.	19		
Nærtstående parter og ejerforhold	20		

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

## PENGESTRØMOPGØRELSE 1. MAJ 2014 TIL 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Driftsresultat		-17.218	5.000
Af- og nedskrivning		4.670	5.724
Avance ved salg af tilknyttet virksomhed		0	-1.781
Andre hensatte forpligtelser		285	-588
Ændring i driftskapitalen	17	1.251	-7.752
Finansielle indtægter		6.335	4.156
Finansielle omkostninger		-9.164	-8.327
Betalt selskabsskat		-2.699	-984
<b>PENGESTRØMME VEDRØRENDE DRIFTEN</b>		<b>-16.540</b>	<b>-4.552</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.650	-2.745
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.285	-2.404
Salg af materielle anlægsaktiver		240	1.932
Salg af tilknyttede virksomheder		9.389	19.494
Ændring af andre tilgodehavender		2.864	-3.017
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>		<b>6.558</b>	<b>13.260</b>
Låneoptagelse af langfristede gældsforpligtelser		0	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-4.764	-9.451
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>		<b>-4.764</b>	<b>-9.451</b>
<b>ÆNDRINGER I LIKVIDER</b>		<b>-14.746</b>	<b>-743</b>
Likvider 1. maj 2014		21.265	31.692
Likvider 1. maj 2014 afhændede selskaber		0	-9.367
Kursregulering likvider 1. maj 2014		-147	-317
<b>Korrigerede likvider 1. maj 2014</b>		<b>21.118</b>	<b>22.008</b>
<b>LIKVIDER PR. 30. APRIL 2015</b>		<b>6.372</b>	<b>21.265</b>

# NOTER

## NOTE 1 KONCERNENS NETTOMSÆTNING FORDELT PÅ REGIONER

DKKt	2014/15	2013/14
Norden	230.734	223.850
Øvrige verden	52.844	54.724
<b>I ALT</b>	<b>283.578</b>	<b>278.574</b>

## NOTE 2 FINANSIELLE OMKOSTNINGER

DKKt	2014/15	2013/14
Renteudgifter, kursregulering mv.	8.661	6.326
Andre renteomkostninger pengekreditorer	503	2.001
<b>I ALT</b>	<b>9.164</b>	<b>8.327</b>

## NOTE 3 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

DKKt	2014/15	2013/14
Årets aktuelle skat	721	-489
Regulering af skat tidligere år	687	0
Årets regulering af udskudt skat	13	234
Indregnet effekt af nedsættelse af selskabsskatteprocenten, udskudt skat	0	312
Skat i udlandet	-414	0
<b>I ALT</b>	<b>1.007</b>	<b>57</b>

**NOTE 4 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER, KONCERNEN**

DKKt	IT software	Goodwill og Rettigheder	Udviklings- projekter
Kostpris 1. maj	7.238	528	27.519
Overførelse fra andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	0	0
Årets tilgang	0	0	3.650
Årets afgang	0	0	-900
<b>Kostpris 30. april</b>	<b>7.253</b>	<b>528</b>	<b>30.269</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj	4.680	528	25.353
Regulering primo	0	0	12
Årets afskrivninger	1.009	0	554
Tilbageført afskrivning vedr. afgang	0	0	-900
<b>Af- og nedskrivninger 30. april</b>	<b>5.689</b>	<b>528</b>	<b>25.019</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>1.564</b>	<b>0</b>	<b>5.250</b>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2014	2.558	0	2.166

**NOTE 5 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER, KONCERNEN**

DKKt	Indretning lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. maj	8.886	7.574	23.736
Regulering primo	58	-58	29
Kursregulering	36	-1	-52
Overførelse til IT software, immaterielle anlægsaktiver	0	0	-15
Årets tilgang	210	0	2.075
Årets afgang	-767	0	-1.145
<b>Kostpris 30. april</b>	<b>8.424</b>	<b>7.515</b>	<b>24.628</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj	7.923	1.617	16.357
Regulering primo	20	-20	20
Kursreguleringer	17	0	-31
Årets afskrivninger	218	144	2.965
Tilbageført afskrivning vedr. afgang	-370	0	-639
<b>Afskrivninger 30. april</b>	<b>7.808</b>	<b>1.740</b>	<b>18.672</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>616</b>	<b>5.775</b>	<b>5.956</b>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2014	963	5.957	7.379

---

**NOTE 6 KAPITALANDELE, KONCERNEN**

DKKt	Andre kapi- talandele	Andre til- godehavender
Koncernen		
Kostpris 1. maj	4.908	6.415
Årets tilgang	79	0
Årets afgang	-4.867	-3.947
Kostpris 30. april	120	2.468
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>120</b>	<b>2.468</b>

---

**NOTE 7 IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING**

DKKt	2014/15	2013/14
Salgsværdi af periodens produktion	15.715	13.586
Modtagne acantobetalinge	-13.816	-14.870
<b>I ALT</b>	<b>1.899</b>	<b>-1.284</b>

**NOTE 8 EGENKAPITAL**

DKKt	01. 05. 2014	Udbytte	Forslag til årets resultatfordeling	30. 04. 2015
Selskabskapital	500	0	0	500
Kursregulering kapitalandele	-153	0	717	564
Overført resultat	42.494	0	-20.842	21.652
I ALT	<b>42.841</b>	<b>0</b>	<b>-20.125</b>	<b>22.716</b>

DKKt	01. 05. 2013	Udbytte	Forslag til årets resultatfordeling	30. 04. 2014
Selskabskapital	500	0	0	500
Kursregulering kapitalandele	0	0	-153	-153
Overført resultat	43.443	0	-949	42.494
I ALT	<b>43.943</b>	<b>0</b>	<b>-1.102</b>	<b>42.841</b>

**NOTE 9 MINORITETSINTERESSER**

DKKt	2014/15	2013/14
1. maj 2014	3.012	27.844
Tilgang	0	2.906
Afgang	-280	-27.844
Kursregulering	-35	-1
Årets resultat	348	262
Modtaget udbytte	0	-155
I ALT	<b>3.045</b>	<b>3.012</b>

**NOTE 10 HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT**

Hensættelser til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, immaterielle- og materielle anlægsaktiver, hensættelser og lager.

**NOTE 11 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER**

DKKt	30/4 2015 Gæld i alt	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	6.815	3.405	0
Leasingforpligtelser	1.110	709	0
Pengekreditorer	338	0	0
Ejendomsselskabet Vesterlundvej A/S	30.228	4.000	0
Lån fra aktionærer	4.528	0	4.528
<b>I ALT</b>	<b>43.019</b>	<b>8.114</b>	<b>4.528</b>

**NOTE 12 MEDARBEJDERFORHOLD**

DKKt	2014/15	2013/14
Lønninger	125.635	123.369
Pensioner	9.763	9.246
Andre omkostninger til social sikring	6.509	5.243
<b>I ALT</b>	<b>141.907</b>	<b>137.858</b>
Heraf vederlag til bestyrelsen:		
Bestyrelsen	3.182	2.436
Direktion	6.106	4.232
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	447	478

**NOTE 13 VAREBEHOLDNINGER**

DKKt	2014/15	2013/14
Råvarer og hjælpematerialer	5.602	6.613
Varer under fremstilling	3.160	4.039
Fremstillede varer og handelsvarer	19.671	16.049
<b>I ALT</b>	<b>28.433</b>	<b>26.701</b>

**NOTE 14 TILGODEHAVENDER**

DKKt	2014/15	2013/14
Heraf forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	<b>7.983</b>	<b>3.789</b>

**NOTE 15 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år.

**NOTE 16 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER**

DKKt	2014/15	2013/14
Garanti	7.701	6.375
Andre hensættelser	408	1.448
<b>I ALT</b>	<b>8.109</b>	<b>7.823</b>

**NOTE 17 PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL**

DKKt	2014/15	2013/14
Ændring i tilgodehavender og værdipapirer	-10.699	-4.308
Ændring i lagre	-1.732	-4.786
Ændring i kortfristet gæld i øvrigt	13.682	1.342
<b>I ALT</b>	<b>1.251</b>	<b>-7.752</b>

**NOTE 18 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER**

Brunata A/S har afgivet selvskyldnerkaution overfor bankgæld i Ejendomsselskabet Vesterlundvej med t.kr. 10.000. Koncernen har afgivet virksomhedspant overfor koncernens kreditinstitutter med t.kr. 30.000, der giver pant i goodwill og rettigheder, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varelagre samt simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor bankgæld i Brunata A/S for alt mellemværende.

Moderselskabet har afgivet pant i selskabets kapitalandele i associerede virksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2015 udgør t.kr. 3.724

Selskabet har en verserende sag med en tidligere medarbejder. Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke vil medføre økonomiske forpligtelser for selskabet.

---

**NOTE 19 EVENTUALPOSTER MV.**

---

Koncernens samlede arbejds- og garantiforpligtelser udgør t.kr. 3.778

Koncernen har i regnskabsåret indgået købskontrakter for t.kr. 22.071 til levering de kommende år.

Koncernen har påtaget sig huslejeforpligtelser, der på balancedagen udgør t.kr. 2.246 i opsigelsesperioden. Leje er uopsigelig indtil 1. juli 2018.

Koncernen har afgivet støtteerklæringer til egne datterselskaber i Serbien, Kroatien og Italien.

Derudover er der i koncernen en leasingforpligtelse på t.kr. 5.512 vedrørende firmabiler.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Bruntata A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

---

**NOTE 20 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD.**

---

**Nærtstående parter****Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabsdeltagere og ledelse har ydet lån til koncernen, som forrentes.

En aktionær udlejer lagerlokaler til koncernen.

Koncerndomicil lejes af Ejendomsselskabet Vesterlundvej, der har samme ejerkreds, som Brunata International a/s.

**Ejerforhold**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejende, minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Jens Peter Fischer Hansen, direktør og bestyrelsesmedlem, Østre Pennehavevej 25, 2960 Rungsted Kyst

Klavs Fischer Hansen, Baunebjergvej 113, 3050 Humlebæk

Carl Christian Fischer Trollo, Sandbjergvej 33, 2970 Hørsholm

Eva Fischer Hansen, bestyrelsesmedlem, Kirkeveien 69, 1450 Nesoddtangen, Norge

Ane Fischer Rasmussen, Dageløkkevej 34, 3050 Humlebæk

---

**NOTE 21 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR**

---

DKKt	2014/15	2013/14
Lovpligtig revision	825	675
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatterådgivning	415	40
Andre ydelser	525	245
<b>I ALT</b>	<b>1.765</b>	<b>960</b>

The background is a solid dark blue color. It features several thin, white, abstract lines that sweep across the page. One line starts from the top left and curves towards the center. Another line starts from the top right and curves downwards. A third line starts from the middle left and curves towards the bottom right. A fourth line starts from the bottom left and curves towards the center. These lines create a sense of movement and depth.

# ÅRSREGNSKAB MODERSELSKAB

# RESULTATOPGØRELSE

## RESULTATOPGØRELSE FOR MODER 1. MAJ 2014 - 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Andre driftsindtægter		4.994	6.380
Andre eksterne omkostninger	31	-1.679	-2.234
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>3.315</b>	<b>4.146</b>
Personaleomkostninger	28	-6.898	-2.753
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-3.583</b>	<b>1.393</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25	-16.105	490
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	25	-1.454	-1.573
Finansielle indtægter	22	251	171
Finansielle omkostninger	23	-742	-1.763
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>-21.633</b>	<b>-1.282</b>
Skat af årets resultat	24	791	333
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-20.842</b>	<b>-949</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-16.105	490
Overført til næste år		-4.737	-1.439
<b>DISPONERET I ALT</b>		<b>-20.842</b>	<b>-949</b>

# BALANCE

## BALANCE FOR MODER 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25	37.970	43.045
Kapitalandele i associerede virksomheder	25	3.237	6.952
Andre kapitalandele	25	41	4.730
Udskudt skatteaktiv		1.000	0
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>42.248</b>	<b>54.727</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>42.248</b>	<b>54.727</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.854	1.124
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.925	3.251
Andre tilgodehavender		857	722
Periodeafgrænsningsposter		62	0
Tilgodehavender selskabsskat		1.198	0
<b>TILGODEHAVENDER</b>		<b>48.896</b>	<b>5.097</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>1</b>	<b>2.077</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>48.897</b>	<b>7.174</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>91.145</b>	<b>61.901</b>

# BALANCE

## BALANCE FOR MODER 30. APRIL 2015

DKKt	Note	2014/15	2013/14
Selskabskapital		500	500
Overført resultat		22.216	42.341
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>26</b>	<b>22.716</b>	<b>42.841</b>
Andre hensatte forpligtelser		0	3.602
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>0</b>	<b>3.602</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.553	8.851
Anden gæld		4.528	4.375
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>27</b>	<b>14.081</b>	<b>13.226</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	27	0	0
Gæld til kreditinstitutter		4.555	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36	12
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.585	32
Selskabsskat		0	1.501
Anden gæld		1.172	492
Periodeafgrænsningsposter		0	195
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>54.348</b>	<b>2.231</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>68.429</b>	<b>15.457</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>91.145</b>	<b>61.901</b>
Pantsætning og sikkerhedsstillelser	29		
Nærtstående parter og ejerforhold	30		

# NOTER

## NOTE 22 FINANSIELLE INDTÆGTER

DKKt	2014/15	2013/14
Renteindtægter, kursregulering mv.	31	19
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	220	152
<b>I ALT</b>	<b>251</b>	<b>171</b>

## NOTE 23 FINANSIELLE OMKOSTNINGER

DKKt	2014/15	2013/14
Renteudgifter, kursregulering mv.	116	214
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	319	1.292
Andre renteomkostninger penge kreditorer	307	257
<b>I ALT</b>	<b>742</b>	<b>1.763</b>

## NOTE 24 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

DKKt	2014/15	2013/14
Årets aktuelle skat	1.205	333
Regulering af skat tidligere år	0	0
Årets regulering af udskudt skat	0	0
Årets skat	1.205	333
Skat i udlandet	-414	0
<b>I ALT</b>	<b>791</b>	<b>333</b>

**NOTE 25 KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHED**

DKKt	2014/15
Kostpris 1. maj	60.025
Årets tilgang	4.253
Årets afgang	0
Kostpris 30. april	64.278
Opskrivning 1. maj	-4.757
Kursreguleringer	882
Udbytte	-446
Periodens resultatandele før afskrivning af goodwill	-16.070
Øvrige regulering	-37
Ændring af urealiserede interne avancer	-35
Opskrivning 30. april	-20.464
Af- og nedskrivninger goodwill 1. maj	-18.631
Nedskrivning	0
Årets afgang	0
Af- og nedskrivninger goodwill 30. april	-18.631
Modregnet i tilgodehavender	12.786
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>37.970</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Periodens resultatandele før afskrivning af goodwill	-16.070
Ændring af urealiserede interne avancer	-35
<b>I ALT</b>	<b>-16.105</b>

Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel
Brunata A/S	Herlev, Danmark	100,0%
Brunata Hungary Kft	Budapest, Ungarn	100,0%
Brunata d.o.o. Croatia	Zagreb, Kroatien	100,0%
Brunata d.o.o. Slovenia	Ljubljana, Slovenien	100,0%
Brunata d.o.o. Serbia	Beograd, Serbien	100,0%
Brunata Enerji Sistemleri Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	100,0%
Brunata Silesia Sp Zoo	Katowice, Polen	100,0%
Brunata S.r.l.	Milano, Italien	100,0%
Boiana OOD	Sofia, Bulgarien	58,6%

**NOTE 25 KAPITALANDELE I ASSOCIEREREDE VIRKSOMHED, MODER**

DKKt	2014/15
Kostpris 1. maj	29.856
Kostpris 30. april	29.856
Opskrivning 1. maj	1.503
Værdireguleringer 1. maj	-129
Periodens resultatandele før afskrivning af goodwill	360
Udbytte	-2.132
Opskrivning 30. april	-398
Amortisering af goodwill 1. maj	-24.407
Amortisering af goodwill	-1.814
Nedskrivning	0
Af- og nedskrivninger goodwill 30. april	-26.221
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>3.237</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	
Periodens resultatandele før afskrivning af goodwill	360
Amortisering af goodwill	-1.814
<b>I ALT</b>	<b>-1.454</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel
S.C.ELSACO BRUNATA S.R.L.	Bucuresti, Romania	50,0%

**NOTE 25 KAPITALANDELE, MODER**

DKKt	Andre kapitalandele
Kostpris 1. maj	4.730
Årets tilgang	0
Årets afgang	-4.689
Kostpris 30. april	41
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>41</b>

**NOTE 26 EGENKAPITAL, MODER**

Selskabskapitalen er ikke opdelt i klasser og består af fem aktiebrev, 4 stk. á t.kr. 75 og 1 stk. á t.kr. 200.  
 Der har ikke været bevægelser i de seneste 5 regnskabsår.

Bevægelserne på egenkapitalen specificeres således:

DKKt	01.05.2014	Kursregulering	Afgang salg af selskaber	Udbytte	Resultat	Forslag til årets resultatfordeling	30.04.2015
Selskabskapital	500	0	0	0	0	0	500
Reserve for nettoopskrivning	0	0	0	0	-16.105	0	-16.105
Overført resultat	42.341	717	0	0	-4.737	0	38.321
I ALT	<b>42.841</b>	<b>717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-20.842</b>	<b>0</b>	<b>22.716</b>

DKKt	01.05.2013	Kursregulering	Afgang salg af selskaber	Udbytte	Resultat	Overført til overført resultat	30.04.2014
Selskabskapital	500	0	0	0	0	0	500
Reserve for nettoopskrivning	11.671	-153	-24.449	-10.000	490	22.441	0
Overført resultat	31.772	0	24.449	10.000	-1.439	-22.441	42.341
I ALT	<b>43.943</b>	<b>-153</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-949</b>	<b>0</b>	<b>42.841</b>

**NOTE 27 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE**

DKKt	30/4 2015 Gæld i alt	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.553	0	0
Lån fra aktionærer	4.528	0	4.528
<b>I ALT</b>	<b>14.081</b>	<b>0</b>	<b>4.528</b>

**NOTE 28 MEDARBEJDERFORHOLD**

DKKt	2014/15	2013/14
Lønninger	6.430	2.663
Pensioner	355	90
Andre omkostninger til social sikring	112	0
<b>I ALT</b>	<b>6.898</b>	<b>2.753</b>
Heraf vederlag til bestyrelse og direktion:		
Bestyrelsen	1.750	1.254
Direktion	3.423	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	5	3

**NOTE 29 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER**

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor bankgæld i Brunata A/S for alt mellemværende.

Koncernen har afgivet støtteerklæringer til egne datterselskaber i Serbien, Kroatien og Italien.

Moderselskabet har afgivet pant i selskabets kapitalandele i associerede virksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2015 udgør t.kr. 3.724

Selskabet har en verserende sag med en tidligere medarbejder. Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke vil medføre økonomiske forpligtelser for selskabet.

---

**NOTE 30 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD.**

---

**Nærtstående parter**

**Transaktioner med nærtstående parter**

**Ejerforhold**

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog, som ejende, minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Jens P. F. Hansen, direktør og bestyrelsesmedlem, Østre Pennehavevej 25, 2960 Rungsted Kyst

Klavs Fischer Hansen, Baunebjergvej 113, 3050 Humlebæk

Carl Christian Fischer Trollo, Sandbjergvej 33, 2970 Hørsholm

Eva Fischer Hansen, bestyrelsesmedlem, Kirkeveien 69, 1450 Nesoddtangen, Norge

Ane Fischer Rasmussen, Dageløkkevej 34, 3050 Humlebæk

---

**NOTE 31 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR**

DKKt	2014/15	2013/14
Lovpligtig revision	325	238
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre ydelser	125	0
<b>I ALT</b>	<b>450</b>	<b>238</b>

# SELSKABSOPLYSNINGER

## SELSKABSOPLYSNINGER

Brunata International A/S  
Vesterlundvej 14  
2730 Herlev  
Hjemstedsadresse:  
Østre Pennehavevej 25  
2960 Rungsted Kyst  
Hjemstedskommune: Hørsholm  
Stiftet: 1. august 1989  
Telefon: 77 77 70 00  
www.brunata.dk  
www.brunata.com  
brunata@brunata.dk  
CVR-nr. 13 41 01 35

## BESTYRELSE

Jens Peter Fischer Hansen, formand  
Eva Fischer Hansen, næstformand  
Fei Chen  
Michael Brock  
Keld Sørensen  
Steen Holmberg  
Ole Ludvig Øland Hansen  
Per Eriksson

## DIREKTION

David Friisholm, koncerndirektør, CEO  
Dennis W. Hollender, koncerndirektør, CFO


## REVISION

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

Ernst & Young  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Osvald Helmuths Vej 4  
Postboks 250  
2000 Frederiksberg

## GENERALFORSAMLING

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling afholdt den 29. september 2015 på selskabets adresse, Vesterlundvej 14, 2730 Herlev.

  
KARSTEN PEDERSEN  
Dirigent

# PÅTEGNINGER

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2014 – 30. april 2015 for Brunata International A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2014 – 30. april 2015 i overensstemmelse med den danske årsregnskabslov.

### DIREKTION:



DAVID FRIISHOLM  
Koncerndirektør, CEO



DENNIS W. HOLLENDER  
Koncerndirektør, CFO

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, og beskriver koncernens væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 2. september 2015

### BESTYRELSE:



J. P. FISCHER HANSEN  
Formand



EVA FISCHER HANSEN  
Næstformand

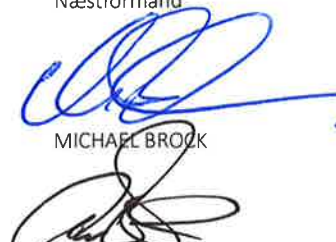


FEI CHEN



KELD SØRENSEN

OLE LUDVIG ØLAND HANSEN



MICHAEL BROCK

PER ERIKSSON



STEEN HOLMBERG

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING**

Til aktionærerne i Brunata International a/s

**PÅTEGNING PÅ  
KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brunata International a/s for regnskabsåret 1. maj 2014 - 30. april 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømme for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**LEDELSENS ANSVAR FOR  
KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**REVISORS ANSVAR**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning.

Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisions-handlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger, anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisions-handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**KONKLUSION**


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2014 – 30. april 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 2. september 2015

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab




Jesper Blom  
statsautoriseret revisor

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab



Thomas Frøsmelt  
statsautoriseret revisor



Peter Gath  
statsautoriseret revisor

# BESTYRELSE



JENS PETER FISCHER HANSEN  
Formand

Jens Peter Fischer Hansen er 77 år, uddannet civilingeniør og blev ansat i Brunata i 1966 som chef for målerudviklingsafdelingen. Fra 1984 til 2007 var Jens Peter Fischer Hansen administrerende direktør, og siden 2007 har han været formand for bestyrelsen. Jens Peter Fischer Hansen har været hovedaktionær i Brunata siden 1990.



EVA FISCHER HANSEN  
Næstformand

Eva Fischer Hansen er 50 år og bosat i Norge siden 1986. Hun er uddannet sejlmager i 1989, fik mesterbrev i 1996 og var indehaver af Fischer Sails fra 1989 til 2005. Eva Fischer Hansen var med til at etablere og drive Brunata Norge fra 2005 til 2010 og medlem af Brunatas koncernledergruppe fra 2010 til 2013. Hun har siddet i bestyrelsen som næstformand siden 2012 og er desuden aktionær i Brunata.



FEI CHEN

Fei Chen er 49 år og Vice President for New Business R&D hos Haldor Topsøe. Hun er kemiingeniør (Ph.D.) og kommer til Brunatas bestyrelse med 15 års international ledelseserfaring fra bl.a. Grundfos, Coloplast, Novozymes og Foss Analytical samt stærk kompetence inden for strategi, innovation og udvikling af teknologibaseret virksomheder. Øvrige tillidsposter: Bestyrelsesmedlem i Enaqua, San Diego, USA. Formand for bestyrelsen i Innovation Network for Environmental Technology, Danmark. Medlem af advisory board Social Innovation Network – LeaderLab



KELD SØRENSEN

Keld Sørensen (født 1956) har fra 2000 – 2015 siddet som koncerndirektør med direkte ansvar for Finans, IT, M&A, indkøb og facilities i COWI Holding A/S og før da koncernøkonomichef hos H. Lundbeck A/S. Han er oprindeligt uddannet Cand. Scient. Pol. og HD i informatik og økonomistyring – og begyndte karrieren i Danske Bank og senere Unisys. Keld Sørensen kommer til Brunatas bestyrelse med betydelig international erfaring inden for områderne økonomi- og risikostyring, finansiering og global ledelse. Øvrige tillidsposter:  
Bestyrelsesmedlem i Comar Engineers A/S, Cowi Gulf A/S, Cowi Invest A/S og KX A/S. Næstformand for bestyrelsen i Cowi A/S. Medlem af Advisory Board i Webfighter ApS.

OLE LUDVIG ØLAND HANSEN  
Medarbejdervalgt – distriktschef Region Syd

MICHAEL BROCK

Michael Brock er 59 år og uddannet civilingeniør fra DTU (M.Sc.), beklæder i dag en række bestyrelsesposter i clean- og medtech virksomheder og er samtidig selvstændig virksomhedsrådgiver. Han har tidligere været direktør i bl.a. Brüel & Kjær og adm. dir. i GN Otometrics A/S og BK Medical A/S – alle markedsledende globale virksomheder. Michael Brock kommer til Brunata med bred og international erfaring i teknisk udvikling, produktion, marketing og afsætning samt virksomhedsudvikling. Øvrige tillidsposter:  
Formand for bestyrelsen i Solum Group A/S. Formand for bestyrelsen Omni-Drive A/S. Næstformand i bestyrelsen for Floating Power Plant A/S. Arbejdende bestyrelsesformand i Urodan ApS. Bestyrelsesmedlem i Ibsen Photonics A/S. Formand for bestyrelsen i DDD Diagnostic A/S

STEEN HOLMBERG  
Medarbejdervalgt – produktspecialist

PER ERIKSSON

Medarbejdervalgt – account tekniker

## DIREKTION



DAVID FRIISHOLM

Koncerndirektør, CEO. Født i 1956. Uddannet officer og ansat i Brunata siden 2012.



DENNIS W. HOLLENDER

Koncerndirektør, CFO. Født i 1978. MSc HD(R) og ansat i Brunata siden 2014.