

**Gorm X Envision A/S**

Christiansgade 30  
8000 Aarhus C

CVR-nr. 13930635

**Årsrapport 2024/25**

1. oktober 2024 - 30. september 2025

Fremlagt og godkendt på ordinær generalforsamling, den 23. marts 2026

---

Søren Michael Kofoed  
*Dirigent*

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Selskabsoplysninger                        | 1  |
| Hoved- og nøgletaloversigt                 | 2  |
| Ledelsesberetning                          | 3  |
| Ledelsespåtegning                          | 5  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6  |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 9  |
| Resultatopgørelse                          | 18 |
| Aktiver                                    | 19 |
| Passiver                                   | 20 |
| Egenkapitalopgørelse                       | 21 |
| Noter                                      | 22 |

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Gorm X Envision A/S  
Christiansgade 30  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 13930635

### Koncernregnskab

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

### Direktion

Camilla Winther Poulsen  
Jesper Herholt

### Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed  
Michael Rasmus Bek  
Pernille Geil  
Søren Michael Kofoed

### Revisor

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Martin Hansen, Statsautoriseret revisor

## Hoved- og nøgletaloversigt

|  | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | t.DKK   | t.DKK   | t.DKK   | t.DKK   | t.DKK   |
| <b>Hovedtal</b>                                  |         |         |         |         |         |
| <b>Resultatopgørelse</b>                         |         |         |         |         |         |
| Bruttofortjeneste                                | 72.473  | 74.864  | 59.696  | 56.303  | 64.692  |
| Resultat af primær drift                         | 3.117   | 5.792   | 5.471   | 1.933   | 3.595   |
| Finansielle poster, netto                        | 442     | 198     | 199     | -24     | -46     |
| Årets resultat                                   | 2.676   | 4.527   | 11.906  | 2.621   | 4.152   |
| <b>Balance</b>                                   |         |         |         |         |         |
| Balancesum                                       | 37.036  | 43.159  | 49.336  | 39.403  | 41.269  |
| Egenkapital                                      | 13.199  | 18.702  | 31.353  | 19.305  | 16.482  |
| Årets investeringer i immaterielle anlægsaktiver | 0       | -95     | 0       | 0       | 0       |
| Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede          | 95      | 99      | 81      | 82      | 93      |
| <b>Nøgletal</b>                                  |         |         |         |         |         |
| Soliditetsgrad (%)                               | 35,6%   | 43,3%   | 63,6%   | 49,0%   | 39,9%   |
| Forrentning af egenkapital (%)                   | 16,8%   | 18,1%   | 47,0%   | 14,7%   | 22,4%   |

Nøgletal med negativt beregningsgrundlag er præsenteret med (-).

Hoved- og nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Gorm x Envision A/S er et landsdækkende reklame- og rådgivningsbureau med kontorer på Christiansgade 30 i Aarhus og Vester Farimagsgade 41 i København. Virksomheden beskæftiger sig med planlægning, design og eksekvering af kreative kommunikations- og reklamekampagner for en bred vifte af kunder.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Det forgangne regnskabsår har været præget af en mindre tilbagegang i bruttoavancen samt et større fald i årets resultat sammenlignet med sidste år. Faldet i årets resultat skyldes primært strategiske investeringer i seniorkapaciteter, særligt på rådgiversiden, samt ekstraordinære omkostninger forbundet med flytning af bureauets københavnske afdeling fra Charlottenlund til de nye lokaler på Vester Farimagsgade.

Derudover er der investeret betydeligt i outsourcing af grafisk arbejde til bureauets afdeling i Vietnam. Denne satsning har til formål at styrke leverancekapaciteten og øge fleksibiliteten. Samtidig har virksomheden igangsat etableringen af en ny virksomhedsenhed i Nordmakedonien, hvor medarbejdere skal understøtte udviklerteamet på det danske kontor.

#### Økonomi

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på mio. kr. 3,6 mod mio. kr. 6,0 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen mio. kr. 13,2. Der var forventet et resultat før skat i niveauet mio. kr. 6,2.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et væsentligt forbedret resultat som følge af de foretagne investeringer, den nu afsluttede flytteproces og opgraderingen af både den grafiske og digitale produktion ved hjælp af de udenlandske datterselskaber styrker virksomhedens grundlag for fortsat vækst og udvikling.

Et særligt fokusområde fremadrettet er virksomhedens satsning på kunstig intelligens (AI). Bureauet har integreret AI-teknologi i sine arbejdsprocesser, hvilket effektiviserer interne arbejdsgange og øger kvaliteten af leverancerne. Derudover oplever virksomheden stigende efterspørgsel fra kundernes marketingafdelinger, der ønsker konsulentbistand til at styrke deres indsats ved hjælp af AI. Ledelsen forventer betydelig vækst inden for dette område i det kommende regnskabsår.

Ledelsen forventer at næste års resultat før skat er i niveauet mio. kr. 6,2.

### Miljøforhold

Selskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af aktiviteterne, herunder at nedsætte energiforbrug ved produktionen samt reducere affaldsmængden.

### Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer består primært af selskabets medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til selskabets indtjening i de kommende år.

## Ledelsesberetning, fortsat

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet. Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til selskabets fortsatte vækst og indtjening.

Selskabet har ingen forskningsaktiviteter.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2025.

### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det væsentligste marked, Danmark. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med udviklingen inden for reklamebranchen.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Gorm X Envision A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 23. marts 2026

### I direktionen

\_\_\_\_\_  
Camilla Winther Poulsen  
*Administrerende Direktør*

\_\_\_\_\_  
Jesper Herholt  
*Direktør*

### I bestyrelsen

\_\_\_\_\_  
Jens Frederik Kofoed  
*Formand*

\_\_\_\_\_  
Michael Rasmus Bek  
*Bestyrelsesmedlem*

\_\_\_\_\_  
Pernille Geil  
*Bestyrelsesmedlem*

\_\_\_\_\_  
Søren Michael Kofoed  
*Bestyrelsesmedlem*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til aktionæren i Gorm X Envision A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Gorm X Envision A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 23. marts 2026

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 19263096

---

Martin Hansen  
Statsautoriseret revisor  
mne45104

## Anvendt regnskabspraksis

### Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til Årsregnskabslovens §112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab, da selskabet indgår i koncernregnskabet for First Chair Holding A/S, Charlottenlund CVR nr. 18 25 24 81.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Vareforbrug", "Andre driftsindtægter" og "Eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder og avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab samt fratrukket årets afskrivninger på koncerngoodwill.

### Indtægter af kapitalinteresser

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester, realiserede og urealiserede fortjenester ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele samt modtagne udbytter.

### Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakurstab, realiserede og urealiserede tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser samt amortisering af renter og leasingforpligtelser.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

### Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i selskabet kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi fratrukket udskudt skat af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

| Aktivgruppe                      | Periode   |
|----------------------------------|-----------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 5 år      |
| Goodwill                         | 5 - 10 år |

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data og registreringer.

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fortjeneste eller tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

| Aktivgruppe                             | Periode   | Restværdi |
|---|-----------|-----------|
| Indretning af lejede lokaler            | 3-5 år    | 0-20%     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2 - 10 år | 0-10%     |

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til modervirksomheden, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele.

Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Koncerngoodwill afskrives lineært over 5 - 10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data og registreringer. Afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen sammen med de øvrige værdireguleringer under posten indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

### Kapitalinteresser

Kapitalinteresser omfatter unoterede kapitalinteresser, som er værdiansat til kostpris.

I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Indikationer på nedskrivninger foreligger for eksempel, når udbytteudlodninger overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen eller når kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi i kapitalinteresserne.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra besiddelsen af de enkelte kapitalandele.

Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen i posten indtægter af kapitalinteresser/nedskrivning af finansielle aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Deposita indregnet under finansielle anlægsaktiver er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte ressourcer i forhold til de forventede samlede ressourcer på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af modtagne forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab straks som en hensat forpligtelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Passiver

#### Egenkapital

Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger i tilknyttede virksomheder. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder. Reserven kan anvendes til dækning af underskud. Reserven opløses i takt med afhændelse af de tilknyttede virksomheder.

Reserve for udviklingsaktiver omfatter aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrations selskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

#### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har selskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Hoved- og nøgletal

Nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med den seneste online version af Finansforeningens anbefalinger. Hoved- og nøgletallene er beregnet med udgangspunkt i årsregnskabet, og der er hvis ikke andet er anført ikke sket reformulering, justeringer eller normaliseringer til brug for analyseformål.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte tal er beregnet således:

| <b>Hoved- og nøgletal</b>    |   | <b>Beregning</b>                               |
|------------------------------|---|--|
| Soliditetsgrad               | = | Egenkapital * 100/Aktiver                      |
| Forrentning af egenkapitalen | = | Årets resultat * 100/Gennemsnitlig egenkapital |

## Resultatopgørelse

|   | Note | 2024/25<br>DKK    | 2023/24<br>DKK    |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsætning  |      | 118.397.124       | 122.469.622       |
| Andre driftsindtægter   |      | 4.892.507         | 4.147.618         |
| Vareforbrug   |      | -30.717.590       | -32.435.606       |
| Eksterne omkostninger   |      | -20.098.836       | -19.318.008       |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>72.473.205</b> | <b>74.863.626</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -67.215.288       | -67.177.469       |
| <b>Indtjeningsbidrag</b>  |      | <b>5.257.917</b>  | <b>7.686.157</b>  |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 2    | -2.022.270        | -1.894.360        |
| Andre driftsomkostninger  |      | -118.371          | 0                 |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   |      | <b>3.117.276</b>  | <b>5.791.797</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 9    | 399.294           | 182.156           |
| Finansielle indtægter   | 3    | 46.807            | 50.248            |
| Finansielle omkostninger  |      | -4.064            | -34.651           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>3.559.313</b>  | <b>5.989.550</b>  |
| Skat af årets resultat  | 4    | -883.261          | -1.462.085        |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>2.676.052</b>  | <b>4.527.465</b>  |
| Resultatdisponering   | 5    |                   |                   |

## Aktiver

|   | <u>Note</u> | <u>30-09-2025</u> | <u>30-09-2024</u> |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
|   |             | DKK               | DKK               |
| Lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter |             | 42.146            | 210.728           |
| Goodwill  |             | 2.476.778         | 3.050.613         |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                         | <b>6</b>    | <b>2.518.924</b>  | <b>3.261.341</b>  |
| Indretning af lejede lokaler                              |             | 831.782           | 774.151           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                   |             | 2.538.708         | 2.497.045         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                           | <b>7,13</b> | <b>3.370.490</b>  | <b>3.271.196</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder                  | 9           | 1.809.719         | 1.552.697         |
| Kapitalinteresser   | 10          | 640.000           | 0                 |
| Deposita  |             | 3.085.108         | 3.488.562         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                          | <b>8</b>    | <b>5.534.827</b>  | <b>5.041.259</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                      |             | <b>11.424.241</b> | <b>11.573.796</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser               |             | 11.135.796        | 14.303.978        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                 | 11          | 9.201.611         | 10.350.671        |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder              |             | 1.435.490         | 4.383.303         |
| Tilgodehavender hos kapitalinteresser                     |             | 350.000           | 0                 |
| Andre tilgodehavender                                     |             | 268.934           | 106.909           |
| Periodeafgrænsningsposter                                 | 12          | 1.739.545         | 2.342.343         |
| <b>Tilgodehavender</b>                                    |             | <b>24.131.376</b> | <b>31.487.204</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                               |             | <b>1.480.601</b>  | <b>98.258</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                  |             | <b>25.611.977</b> | <b>31.585.462</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                                      |             | <b>37.036.218</b> | <b>43.159.258</b> |

## Passiver

|  | Note | 30-09-2025        | 30-09-2024        |
|--|------|-------------------|-------------------|
|  |      | DKK               | DKK               |
| Virksomhedskapital                                       |      | 2.300.000         | 2.300.000         |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode   |      | 1.424.412         | 1.204.697         |
| Reserve for udviklingsomkostninger                       |      | 32.874            | 164.368           |
| Overført resultat  |      | 9.441.529         | 7.033.277         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                    |      | 0                 | 8.000.000         |
| <b>Egenkapital</b>                                       |      | <b>13.198.815</b> | <b>18.702.342</b> |
| Hensættelser til udskudt skat                            | 4    | 1.383.466         | 1.422.797         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                            |      | <b>1.383.466</b>  | <b>1.422.797</b>  |
| Gæld til kreditinstitutter                               |      | 0                 | 412.620           |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser | 11   | 5.121.941         | 5.155.606         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                 |      | 6.423.170         | 7.412.789         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                        |      | 2.899.242         | 1.812.752         |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                            | 4    | 922.592           | 1.307.970         |
| Anden gæld   |      | 7.086.992         | 6.932.382         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                   |      | <b>22.453.937</b> | <b>23.034.119</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                |      | <b>22.453.937</b> | <b>23.034.119</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                                    |      | <b>37.036.218</b> | <b>43.159.258</b> |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                    | 13   |                   |                   |
| Eventualforpligtelser                                    | 14   |                   |                   |
| Kontraktlige forpligtelser                               | 15   |                   |                   |
| Nærtstående parter                                       | 16   |                   |                   |
| Koncernforhold   | 17   |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|   | Virksom-<br>hedskapi-<br>tal | Nettoop-<br>skrivning<br>efter den<br>indre vær-<br>dis metode | Reserve<br>for udvik-<br>lingsom-<br>kostninger | Overført<br>resultat | Forslag til<br>udbytte for<br>regn-<br>skabsåret | I alt             |
|---|------------------------------|--|---|----------------------|--|-------------------|
|   | DKK                          | DKK  | DKK   | DKK                  | DKK  | DKK               |
| Egenkapital pr. 1. oktober 2023                 | 2.250.000                    | 1.395.450  | 295.862   | 9.911.291            | 17.500.000                                       | 31.352.603        |
| Årets valutakursreguleringer                    |                              | -372.909   |   | 0                    |  | -372.909          |
| Tilgang ved virksomhedsovertagelse              | 50.000                       | 0  |   | 645.183              | 0  | 695.183           |
| Udbetalt udbytte                                |                              |  |   | 0                    | -17.500.000                                      | -17.500.000       |
| Overført via resultatdisponeringen              |                              | 182.156  |   | -3.654.691           | 8.000.000  | 4.527.465         |
| Overført til reserve for udviklingsomkostninger |                              |  | -131.494  | 131.494              |  | 0                 |
| <b>Egenkapital pr. 1. oktober 2024</b>          | <b>2.300.000</b>             | <b>1.204.697</b>   | <b>164.368</b>                                  | <b>7.033.277</b>     | <b>8.000.000</b>                                 | <b>18.702.342</b> |
| Årets valutakursreguleringer                    |                              | -179.579   |   | 0                    |  | -179.579          |
| Udbetalt udbytte                                |                              |  |   | 0                    | -8.000.000                                       | -8.000.000        |
| Overført via resultatdisponeringen              |                              | 399.294  |   | 2.276.758            | 0  | 2.676.052         |
| Overført til reserve for udviklingsomkostninger |                              |  | -131.494  | 131.494              |  | 0                 |
| <b>Egenkapital pr. 30. september 2025</b>       | <b>2.300.000</b>             | <b>1.424.412</b>   | <b>32.874</b>                                   | <b>9.441.529</b>     | <b>0</b>   | <b>13.198.815</b> |

## Noter

### 1. Personalemkostninger

|   | <u>2024/25</u>           | <u>2023/24</u>           |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | DKK                      | DKK                      |
| Gager og lønninger                      | 59.162.488               | 58.957.971               |
| Pensioner                               | 5.025.830                | 5.017.249                |
| Andre omkostninger til social sikring   | 413.997                  | 728.336                  |
| Andre personalemkostninger              | 2.612.973                | 2.473.913                |
| <b>I alt</b>                            | <b><u>67.215.288</u></b> | <b><u>67.177.469</u></b> |
| Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede | <u>95</u>                | <u>99</u>                |

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

|  | <u>2024/25</u>          | <u>2023/24</u>          |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | DKK                     | DKK                     |
| Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver | 742.417                 | 737.139                 |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver   | 1.279.853               | 1.157.221               |
| <b>I alt</b>                             | <b><u>2.022.270</u></b> | <b><u>1.894.360</u></b> |

### 3. Finansielle indtægter

|  | <u>2024/25</u>       | <u>2023/24</u>       |
|--|----------------------|----------------------|
|  | DKK                  | DKK                  |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 38.515               | 34.936               |
| Andre finansielle indtægter                        | 8.292                | 15.312               |
| <b>I alt</b>                                       | <b><u>46.807</u></b> | <b><u>50.248</u></b> |

## Noter, fortsat

### 4. Skat af årets resultat

|  | Sambe-<br>skatnings-<br>bidrag | Udskudt<br>skat  | Skat af<br>årets resul-<br>tat | 2023/24          |
|--|--------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
|  | DKK                            | DKK              | DKK                            | DKK              |
| Skyldig pr. 1. oktober 2024                        | 1.307.970                      | 1.422.797        |                                |                  |
| Regulering af tidligere års skat                   | 0                              | 0                | 0                              | -16              |
| Betalt vedrørende tidligere år                     | -1.307.970                     |                  |                                |                  |
| Skat af årets resultat                             | 922.592                        | -39.331          | 883.261                        | 1.462.101        |
| <b>Skyldig pr. 30. september 2025</b>              | <b>922.592</b>                 | <b>1.383.466</b> |                                |                  |
| <b>Skat af årets resultat i resultatopgørelsen</b> |                                |                  | <b>883.261</b>                 | <b>1.462.085</b> |

#### Som er indregnet således i balancen:

|                                 |                |                  |  |  |
|---------------------------------|----------------|------------------|--|--|
| Hensatte forpligtelser          |                | 1.383.466        |  |  |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 922.592        |                  |  |  |
| <b>I alt</b>                    | <b>922.592</b> | <b>1.383.466</b> |  |  |

#### Udskudt skat fordeler sig således på aktiver og forpligtelser:

|   | 30-09-2025       | 30-09-2024       |
|---|------------------|------------------|
|   | DKK              | DKK              |
| Immaterielle anlægsaktiver                                    | -53.576          | -68.625          |
| Materielle anlægsaktiver                                      | -75.312          | -69.375          |
| Finansielle aktiver og omsætningsaktiver                      | 1.512.354        | 1.560.797        |
| <b>Udskudt skatteforpligtelse (+)/Udskudt skatteaktiv (-)</b> | <b>1.383.466</b> | <b>1.422.797</b> |

### 5. Resultatdisponering

|   | 2024/25          | 2023/24          |
|---|------------------|------------------|
|   | DKK              | DKK              |
| Årets resultat foreslås disponeret således:             |                  |                  |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                   | 0                | 8.000.000        |
| Overført til nettoopskrivning efter indre værdis metode | 399.294          | 182.156          |
| Overført til overført resultat                          | 2.276.758        | -3.654.691       |
| <b>Årets resultat</b>                                   | <b>2.676.052</b> | <b>4.527.465</b> |

## Noter, fortsat

### 6. Immaterielle anlægsaktiver

|   | Lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter |                   |                   | 2023/24           |
|---|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | DKK   | Goodwill<br>DKK   | I alt<br>DKK      | DKK               |
| Kostpris pr. 1. oktober 2024                        | 842.911   | 6.626.671         | 7.469.582         | 7.695.535         |
| Tilgang i året                                      | 0   | 0                 | 0                 | 95.000            |
| Afgang i året                                       | 0   | 0                 | 0                 | -320.953          |
| <b>Kostpris pr. 30. september 2025</b>              | <b>842.911</b>  | <b>6.626.671</b>  | <b>7.469.582</b>  | <b>7.469.582</b>  |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. oktober 2024           | -632.183  | -3.576.058        | -4.208.241        | -3.792.055        |
| Årets afskrivninger                                 | -168.582  | -573.835          | -742.417          | -737.139          |
| Af- og nedskrivninger, afgang i året                | 0   | 0                 | 0                 | 320.953           |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30. september 2025</b> | <b>-800.765</b>   | <b>-4.149.893</b> | <b>-4.950.658</b> | <b>-4.208.241</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025</b> | <b>42.146</b>   | <b>2.476.778</b>  | <b>2.518.924</b>  | <b>3.261.341</b>  |

## Noter, fortsat

### 7. Materielle anlægsaktiver

|   | Indretning<br>af lejede<br>lokaler | Andre<br>anlæg,<br>driftsmate-<br>riel og<br>inventar | I alt             | 2023/24            |
|---|------------------------------------|---|-------------------|--------------------|
|   | DKK                                | DKK   | DKK               | DKK                |
| Kostpris pr. 1. oktober 2024                        | 1.667.083                          | 18.642.331  | 20.309.414        | 15.373.725         |
| Tilgang ved virksomhedsovertagelser                 | 0                                  | 0   | 0                 | 3.460.026          |
| Tilgang i året                                      | 431.450                            | 1.092.960   | 1.524.410         | 2.358.598          |
| Afgang i året                                       | -770.766                           | -13.281.684   | -14.052.450       | -882.935           |
| <b>Kostpris pr. 30. september 2025</b>              | <b>1.327.767</b>                   | <b>6.453.607</b>                                      | <b>7.781.374</b>  | <b>20.309.414</b>  |
| Af- og nedskrivninger pr. 1. oktober 2024           | -892.932                           | -16.145.286   | -17.038.218       | -13.647.515        |
| Tilgang ved virksomhedsovertagelser                 | 0                                  | 0   | 0                 | -3.114.503         |
| Overført til/fra andre poster                       | 0                                  | 0   | 0                 | 0                  |
| Årets afskrivninger                                 | -312.518                           | -967.335  | -1.279.853        | -1.157.221         |
| Af- og nedskrivninger, afgang i året                | 709.465                            | 13.197.722  | 13.907.187        | 881.021            |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30. september 2025</b> | <b>-495.985</b>                    | <b>-3.914.899</b>                                     | <b>-4.410.884</b> | <b>-17.038.218</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025</b> | <b>831.782</b>                     | <b>2.538.708</b>                                      | <b>3.370.490</b>  | <b>3.271.196</b>   |
| Salgspris, afgang                                   | 2.000                              | 32.700  | 34.700            | 10.614             |
| Regnskabsmæssig værdi, afgang                       | -61.301                            | -83.962   | -145.263          | -1.914             |
| Fortjeneste/tab ved afhændelse                      | -59.301                            | -51.262   | -110.563          | 8.700              |

## Noter, fortsat

### 8. Finansielle anlægsaktiver

|   | Kapitalan-<br>dele i til-<br>knyttede<br>virksomhe-<br>der | Kapitalin-<br>teresser | Deposita         | I alt            | 2023/24          |
|---|--|------------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | DKK  | DKK                    | DKK              | DKK              | DKK              |
| Kostpris pr. 1. oktober 2024                        | 348.000  | 0                      | 3.488.562        | 3.836.562        | 3.818.484        |
| Tilgang i året                                      | 37.307   | 800.000                | 108.171          | 945.478          | 18.078           |
| Afgang i året                                       | 0  | -160.000               | -511.625         | -671.625         | 0                |
| <b>Kostpris pr. 30. september 2025</b>              | <b>385.307</b>   | <b>640.000</b>         | <b>3.085.108</b> | <b>4.110.415</b> | <b>3.836.562</b> |
| Opskrivninger pr. 1. oktober 2024                   | 1.204.697  | 0                      |                  | 1.204.697        | 1.395.450        |
| Valutakursreguleringer                              | -179.579   | 0                      |                  | -179.579         | -372.909         |
| Årets opskrivninger                                 | 399.294  | 0                      |                  | 399.294          | 182.156          |
| <b>Opskrivninger pr. 30. september 2025</b>         | <b>1.424.412</b>   | <b>0</b>               |                  | <b>1.424.412</b> | <b>1.204.697</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30. september 2025</b> | <b>1.809.719</b>   | <b>640.000</b>         | <b>3.085.108</b> | <b>5.534.827</b> | <b>5.041.259</b> |

### 9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

|  | Ejerandel | Ifølge seneste årsrapport |             | Gorm X Envision A/S' andel |                         |
|--|-----------|---------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|
|  |           | Årets resul-<br>tat       | Egenkapital | Årets resul-<br>tatandel   | Andel af<br>egenkapital |
|  |           | DKK                       | DKK         | DKK                        | DKK                     |
| Minh Graphic co. LTD, Vietnam            | 60%       | 665.490                   | 2.954.020   | 399.294                    | 1.772.412               |
| NM GXE DOOEL, Nordmakedonien             | 100%      | 0                         | 37.307      | 0                          | 37.307                  |
| <b>I alt</b>                             |           |                           |             | <b>399.294</b>             | <b>1.809.719</b>        |
| <b>Der indregnes således:</b>            |           |                           |             |                            |                         |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |           |                           |             |                            | 1.809.719               |
| <b>I alt</b>                             |           |                           |             |                            | <b>1.809.719</b>        |

## Noter, fortsat

### 10. Kapitalinteresser

|                     | Ejerandel | Virksom-<br>hedskapital | Ifølge seneste årsrapport |             |
|---------------------|-----------|-------------------------|---------------------------|-------------|
|                     |           |                         | Årets resul-<br>tat       | Egenkapital |
|                     |           |                         | DKK                       | DKK         |
| Saleable A/S, Århus | 40%       | 800.000                 | -1.007.417                | 592.583     |
| <b>I alt</b>        |           |                         |                           |             |
| <b>I alt</b>        |           |                         |                           |             |

### 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

|   | 2024/25          | 2023/24          |
|---|------------------|------------------|
|   | DKK              | DKK              |
| Salgsværdi af igangværende arbejder for fremmed regning           | 13.984.896       | 15.130.419       |
| Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder         | -9.905.226       | -9.935.354       |
| <b>I alt</b>  | <b>4.079.670</b> | <b>5.195.065</b> |
| <b>Ovenstående bruttoværdier er indregnet således i balancen:</b> |                  |                  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver                | 9.201.611        | 10.350.671       |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser          | -5.121.941       | -5.155.606       |
| <b>I alt</b>  | <b>4.079.670</b> | <b>5.195.065</b> |

### 12. Periodeafgrænsningsposter

|                              | 2024/25          | 2023/24          |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | DKK              | DKK              |
| Abonnementer og kontingenter | 1.739.545        | 2.342.343        |
| <b>I alt</b>                 | <b>1.739.545</b> | <b>2.342.343</b> |

## Noter, fortsat

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

|   | <u>2024/25</u>  |   |
|---|---|---|
|   | <u>Nominal værdi af sikker-</u><br><u>hedsstillelsen/gæld</u> | <u>Regnskabsmæssig værdi</u><br><u>af aktiver stillet til sikker-</u><br><u>hed</u> |
|   | DKK   | DKK   |
| Virksomhedspant i immaterielle rettigheder, driftsmidler og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre simple fordringer er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut | 5.000.000   | 29.669.000  |

### 14. Eventualforpligtelser

Gorm X Envision A/S indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Garantier stillet overfor tredjemand | 934.063 |
|--------------------------------------|---------|

Gorm X Envision A/S har afgivet selvskyldnerkaution overfor FC Envision ApS' engagement med kreditinstitut.

### 15. Kontraktlige forpligtelser

|  | <u>2024/25</u>           |
|--|--------------------------|
|  | DKK                      |
| Der er indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne har forskellige uopsigelsesperioder, hvor den længste går til 2029. Den resterende lejeforpligtelse udgør  | 11.120.000               |
| Der er indgået aftale om leasing af biler. Leasingaftalerne er uopsigelig i perioden 2026-2027. Den samlede forpligtelse udgør, heraf forfalder t.kr. 106 inden for 1 år. Forfald efter 5 år er t.kr. 0. | 214.000                  |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser i alt</b>   | <b><u>11.334.000</u></b> |
| Af ovenstående udgør leje- og leasingforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder  | <u>0</u>                 |

I en lejekontrakt indgår endvidere en istandsættelsesforpligtelse på maksimum t.kr. 2.318.

## Noter, fortsat

### 16. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse:

---

Jens Frederik Kofoed, Hellerup  
Søren Michael Kofoed, Søllerød  
First Chair Holding A/S, København  
First Chair Holding af 2022 ApS, København  
FC Envision ApS, København

#### Øvrige nærtstående parter, tilknyttede virksomheder:

---

First Chair Group A/S, København  
Pluss Leadership A/S, København  
ABC Publishing ApS, København  
VisionBird A/S, København

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98c, stk. 6 er der ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er ledelsens vurdering, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

### 17. Koncernforhold

Følgende modervirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

First Chair Holding A/S, København