

Nordisk Company A/S

Papirfabrikken 32, 8600 Silkeborg
CVR-nr. 34 48 46 35
Company reg. no. 34 48 46 35

Årsrapport

Annual report

2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juli 2025.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 8 July 2025.

Erik Johannes Møller
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Hovedtal og nøgletal for koncernen <i>Consolidated financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2024	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	15
Balance <i>Balance sheet</i>	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen <i>Consolidated statement of changes in equity</i>	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden <i>Statement of changes in equity of the parent</i>	23
Pengestrømsopgørelse <i>Statement of cash flows</i>	24
Noter <i>Notes</i>	26
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	43

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for Nordisk Company A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of Nordisk Company A/S for the financial year 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2024, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Silkeborg, den 8. juli 2025
Silkeborg, 8 July 2025

Direktion

Managing Director

Erik Johannes Møller
adm. direktør
CEO

Bestyrelse

Board of directors

Mikkel Vendelin Olesen
Formand
Chairman

Karsten Ager Birkelund

Lars Blavnsfeldt

Ivan Andsager Petz

Hanne Vendelin Olesen

Til kapitalejerne i Nordisk Company A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordisk Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Nordisk Company A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Nordisk Company A/S for the financial year 1 January to 31 December 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2024, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Brøndby, den 8. juli 2025

Brøndby, 8 July 2025

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

Company reg. no. 35 38 28 79

Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne16567

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet <i>The company</i>	Nordisk Company A/S Papirfabrikken 32 8600 Silkeborg Hjemmeside: www.nordisk.eu <i>Web site</i> CVR-nr.: 34 48 46 35 <i>Company reg. no.</i> Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Mikkel Vendelin Olesen, Formand, <i>Chairman</i> Karsten Ager Birkelund Lars Blavnsfeldt Ivan Andsager Petz Hanne Vendelin Olesen
Direktion <i>Managing Director</i>	Erik Johannes Møller, adm. direktør, <i>CEO</i>
Revision <i>Auditors</i>	ALBJERG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ringager 4C, 2. th. 2605 Brøndby
Bankforbindelse <i>Bankers</i>	Nykredit Bank A/S
Modervirksomhed <i>Parent company</i>	Nordisk Company A/S
Dattervirksomheder <i>Subsidiaries</i>	Nordisk Freizeit GmbH, Tyskland/Germany Nordisk Asia Ltd., Kina/China Nordisk Hong Kong Ltd., Hong Kong Yeti GmbH, Tyskland/Germany Nordisk Japan Co. Ltd., Japan Nordisk Finance ApS, Danmark/Denmark

Selskabsoplysninger
Company information

Kapitalinteresse
Participating interest

Nordisk Apparel Co., Ltd., Japan

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

DKK in thousands.

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Bruttotab					
Gross profit	-7.310	40.874	69.937	48.326	30.289
Resultat af primær drift					
Profit from operating activities	-49.848	-9.612	25.578	11.253	2.552
Finansielle poster, netto					
Net financials	-9.027	-7.394	-5.680	1.585	-1.445
Årets resultat					
Net profit or loss for the year	-61.358	-11.965	18.934	10.781	1.200
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
Balance sheet total	161.024	186.276	182.511	113.706	73.485
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
Investments in property, plant and equipment	288	1.856	5.977	978	1.539
Egenkapital					
Equity	-16.121	30.601	43.421	25.038	1.332
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Average number of full-time employees	71	88	79	72	58
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Afkast af den investerede kapital					
Return on equity investment	-45,9	-10,3	44,5	5,5	5,5
Likviditetsgrad					
Acid test ratio	87,9	118,2	129,7	151,1	106,3
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	-	23,8	22,0	1,8	-
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	-	-	56,7	97,4	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra, herunder soliditetsgraden, der er beregnet som egenkapital ultimo divideret med aktiver i alt ultimo.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations, including the solvency ratio, which is calculated as equity closing balance divided by total assets closing balance.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Return on equity investment	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital
Invested capital	<i>Operational intangible and tangible assets and net working capital</i>
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity less non-controlling interests, closing balance x 100}}{\text{Total assets, closing balance}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
Return on equity	$\frac{\text{*Profit x 100}}{\text{Average equity exclusive of non-controlling interests}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
*Profit	<i>Net profit or loss for the year less non-controlling interests' share hereof</i>

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen Nordisk Outdoor Group omfatter moderselskabet Nordisk Company A/S samt de tilknyttede virksomheder Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd, Nordisk Japan Co., Ltd, Nordisk Apparel Co. Ltd. og Nordisk Finance ApS.

Nordisk designer, udvikler og sælger innovative og trendsættende produkter indenfor telte, soveposer, fritidsbeklædning og andet outdoor tilbehør. Produkterne afsættes globalt via et stort forhandlernetværk og nu også i stigende grad via DTC i hele EU, Japan og Kina. Nordisk er derudover sammen med partnere igennem de seneste år begyndt at åbne butikker i Japan og Korea.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 4.693 t.kr. mod 3.704 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -61.962 t.kr. mod -13.699 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Årets bruttotab for koncernen udgør -7.310 t.kr. mod 40.874 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -61.358 t.kr. mod -11.965 t.kr. sidste år. Hele nedgangen i resultatet skyldes et fortsat stort lager hos butikker og forhandlere i hele verden med reduceret Nordisk salg til følge, samt det deraf ligeledes fortsat store lager hos os, der er væsentligt højere end forventet. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende. Ejerne har ydet et kapitalindskud for at dække underskuddet. Selskabet har tabt mere end halvdelen af virksomhedskapitalen. Kapitalen forventes reetableret via drift samt eventuelt yderligere kapitalindskud.

Post-Covid effekten har fortsat påvirket driften ganske betydeligt, både økonomisk og arbejdsmæssigt. Væsentlige kunder har været presset af fortsat meget store lagre, og salget i store markeder i både Europa og Asien har været tilsvarende svagt og præget af både annulleringer og manglende genbestillinger i løbet af sæsonen. Hårdest ramt har været vores traditionelt betydelige salg af telte og soveposer, og det har betydet fortsat store lagre, der har påvirket driften og finansieringsbehovet ganske betragteligt

Description of key activities of the company

The Nordisk Company Group comprises the Parent Company Nordisk Company A/S and the group entities Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd., Nordisk Japan Co. Ltd, Nordisk Apparel Co. Ltd. and Nordisk Finance ApS.

Nordisk designs, develops, and sells innovative and trendsetting products in tents, sleeping bags, leisurewear and other outdoor equipment. All products are sold globally via a large retail-network and now also increasingly via DTC in EU, Japan and China. Throughout the last couple of years Nordisk together with partners have started to open shops in Japan and Korea.

Development in activities and financial matters

The gross profit for the parent company for the year totals DKK 4.693 thousand against DKK 3.704 thousand last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK -61.962 thousand against DKK -13.699 thousand last year. Management considers the net profit or loss for the year unsatisfactory.

The gross loss for the group for the year totals DKK -7.310 thousand against DKK 40.874 thousand last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK -61.358 thousand against DKK -11.965 thousand last year. The reduction in income from ordinary activities is related to the high inventory values at the retailers and in the shops all over the world, this has led to a decline in revenue for Nordisk and a continued high inventory level, which is significantly higher than expected. Management considers the net profit or loss for the year unsatisfactory. The owners have provided a capital injection to cover the loss. The company lost more than half of the share capital. The share capital is expected to be reestablished via operating profit and eventually additional capital injection.

The aftermath of Covid 19 is still affecting operations rather significantly, both economically and workwise. Important customers have been under pressure by very big stock levels and accordingly the turnover in big markets in both Europe and Asia have been weak and affected of both cancellations and lack of repeat orders during the season. The hardest impact has been on our normally bestselling items such as tents and sleeping bags, and it has led to continuously high stock levels, which have significantly impacted the profit and loss and the need for financing.

Ledelsesberetning

Management's review

Den lavere aktivitet har medført et negativt resultat, i stor udstrækning påført af dels store finansierings- og øvrige omkostninger til lagrene, dels større omkostninger af engangskaraktter ifm. en gennemført omstrukturering og tilpasning af organisationen og aktiviteter.

Igennem året har der været et kraftigt voksende digitalt salg, der ikke er påvirket af store lagre hos vores traditionelle kunder, og sammen med et generelt voksende aktivitetsniveau i sidste kvartal af året, indikerer det, at kurverne er ved at vende og et par års negativ udvikling kan vendes til fordel for fornyet fremgang. I første omgang i Europa og derefter efterfulgt af Asien.

Vi har holdt fast i vores strategi omkring selektiv distribution, hvilket har ført til et tættere samarbejde med førende detailkæder og samlet set styrket vores brandposition i vores hovedmarkeder.

I Asien fortsætter etableringen af Nordiskbutikker i hurtigt tempo og vi har via partnere ved udgangen af 2024 etableret 85 Nordisk monobrand butikker i Korea alene, samt 4 franchise butikker i Japan.

Efter udgangen af regnskabsåret har vi desuden underskrevet to nye licensaftaler med betydeligt fremtidigt potentiale omkring åbning af yderligere Nordisk butikker i Korea og etablering af de første butikker i Kina i indeværende år.

Begge aftaler bygger på den store kendskabsgrad der i forvejen er til Nordisk mærket og er etableret sammen med førende lokale brand- og retail-investorer i Korea og Kina. I Kina er aftalen lavet som et joint-venture med 2 lokale partnere.

Nordisk ses i Korea, Kina og Japan som et meget stærkt livsstil- og outdoorbrand med danske rødder. Målet med de nye aftaler er hurtigst muligt at få etableret Nordisk som et top-10 sports- og outdoormærke både i Korea og Kina, målt på både antal butikker og omsætning. Dette sker via etablering af centralt placerede butikker i de store byer, understøttet af kraftig markedsføring, primært brug af sociale medier, storytelling og kendte lokale ansigter i vores TV reklamer. Der er hertil afsat et betydeligt årligt 2-cifret millionbeløb til at gennemføre denne strategi.

The lower activity has led to a negative result, the negative result is to a large extent related to a combination of huge financial and other costs for the high stock levels, and high one-off costs related to a restructuring of the organization and the activities.

Throughout the year we have seen a significant growth in our digital turnover, this has not been affected by the high stock levels with our traditional customers. In combination with a generally better last quarter of 2024 this indicates that after a couple of years with negative development the curves have started to change to new growth. First growth in Europe and thereafter in Asia.

We have kept our selective distributor strategy, which has led to closer cooperation with leading retail chains and overall strengthened our brand position in our main markets.

In Asia the opening of Nordisk shops continues with high speed and by the end of 2024 via our partners we have established 85 Nordisk mono-brand stores in Korea alone, and 4 franchise shops in Japan.

After the balance sheet date, we have signed two new license agreements with a significant future potential for opening additional Nordisk shops in Korea and establish the first shops in China in 2025.

Both agreements are based on the existing high Nordisk brand awareness and are established with leading local brand- and retail-investors in Korea and China. In China the agreement is made as a joint venture with two local partners.

In Korea, China and Japan Nordisk is seen as a very strong Danish-based lifestyle- and outdoor-brand. Target for the above-mentioned new agreements are as soon as possible to establish Nordisk as a top-10 sports- and outdoor brand in both Korea and China, both in terms of number of shops and on revenue. This will happen via opening of centrally placed shops in the big cities, supported by a huge marketing campaign, primarily based on social media, storytelling and local celebrities in our TV commercials. There is a significant yearly 2-digit million Danish kroner amount dedicated to implement this strategy.

Denne strategi i Japan, Korea og Kina er en licensmodel, eller en "recurring revenue" model, hvor Nordisk genererer en solid og voksende løbende licensindtægt, der anvendes til en fortsat styrkelse af brandet og dermed en positiv spiral for den fremtidige udvikling i virksomheden.

Det er også i 2024 lykkedes selskabet, på trods af Corona og supply chain udfordringerne, at undgå nævneværdige tab på debitorer. Desuden har der været en fortsat stor fokus på understøttelsen af vores stærke position i Europa og Asien indenfor hovedproduktkategorierne soveposer, telte, tøj og andet udstyr, med fastholdt markedsandel til følge. Det er især den kontinuerlige fokus på styrkelse af Nordisk brandet, der sikrer selskabets fortsat stærke markedsposition, men også lanceringen af stærke produkter, bl.a. en komplet ny soveposekollektion, der som det første førende outdoor brand har lanceret en serie, der er gennemført miljøvenlig for samtlige produkter, fra skalmetervare til lining og isolering.

Udover selskabets egne midler dækkes den fremadrettede finansiering af normale rammer fra selskabets pengeinstitutter.

Den forventede udvikling

På trods af fortsat krig i Europa og stigende økonomisk usikkerhed, forventer ledelsen en positiv udvikling for moderselskabet og koncernen i 2025.

Kriserne vil også påvirke resultatet i 2025 negativt, selvom de samlede konsekvenser er meget svære at forudse. Det skal understreges, at med det sæt af globale udfordringer af vidt forskelligartet karakter, vil vores forretning kunne påvirkes ganske betydeligt, og det er derfor svært af forecaste og planlægge selv nogle få måneder frem. På den positive side tæller reducerede lagre, både hos selskabet og selskabets kunder, et løbende styrket Nordisk brand, samt implementering af en global selektiv distributionsstrategi. Disse punkter giver mulighed for at komme relativt hurtigt og styrket ud af krisen igen.

Den globale økonomiske uro samt fortsatte supply chain udfordringer forventes fortsat at medføre behov for øget likviditet til finansiering af et i perioder større end forventet lager, længere kredit til nøglekunder samt øget finansiering af vores produktion.

Den nødvendige likviditet er sikret, og det er ledelsens vurdering, at selskabets finansiering er tilstrækkelig til at drive koncernens fremtidige aktiviteter.

The strategy in Japan, Korea and China is a licensmodel, or a "recurring revenue" model, where Nordisk will generate a solid and increasing yearly licens-income. This income will be used to further strengthen the brand and thereby create a positive spiral for the future development of the company.

Despite the Covid 19 and supply chain challenges, the company has, however, succeeded in avoiding material loss on bad debt.

Focus for the group has been continuing the expansion of its strong position in Europe and Asia in the main product categories of sleeping bags, tents, apparel and other gear, resulting in keeping market shares. Particularly the continuous focus on strengthening the Nordisk brand has secured the strong market position, but also the introduction of new strong products, eg. a complete selection of sleeping bags, which is the first by a leading outdoor brand, where the complete selection is completely environmentally friendly in all aspects from shell to lining and insulation.

In addition to the company's own resources, the financing going forward is covered by the normal framework of the company's financial partners.

Expected developments

Despite the war in Europe and increasing economic insecurity the management expects a positive development for the Parent Company and the Nordisk Outdoor Group in 2025.

Nevertheless the crisis will have a negative impact on the result in 2024 although the overall consequences are very difficult to predict. It is to be emphasized that with the existing set of various global challenges our business can be strongly affected and it is therefore difficult to forecast and plan, even a few months ahead. On the positive side are reduced stocks, both in the company and with the company's customers, a continuously strengthened Nordisk brand and the implementation of a global selective distribution strategy. These points provide a good foundation for a relatively quick and strengthened exit from the crisis.

The global economic insecurity and the ongoing supply chain challenges are continuously expected to demand increased liquidity to finance a periodically larger than expected stock, longer credit for key customers, as well as increased financing of our production.

The necessary liquidity is provided and it is the assessment of the management that this foundation is sufficient to drive the group's future operations.

Ledelsesberetning

Management's review

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
	Bruttotab			
	Gross loss	-7.310	40.874	4.693
1	Personaleomkostninger Staff costs	-38.065	-43.016	-19.715
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation, and impairment	-4.473	-6.162	-2.974
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	0	-1.308	-12.381
	Driftsresultat			
	Operating profit	-49.848	-9.612	-30.377
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in subsidiaries	0	0	-21.952
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder Other financial income from subsidiaries	0	0	223
	Andre finansielle indtægter Other financial income	1.511	1.310	493
2	Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	-10.538	-8.704	-10.018
	Resultat før skat			
	Pre-tax net profit or loss	-58.875	-17.006	-61.631
3	Skat af årets resultat Tax on net profit or loss for the year	-2.483	5.041	-331
4	Årets resultat			
	Net profit or loss for the year	-61.358	-11.965	-61.962
	Koncernens resultat fordeler sig således: Break-down of the consolidated profit or loss:			
	Aktionærer i Nordisk Company A/S Shareholders in Nordisk Company A/S	-61.962	-13.699	
	Minoritetsinteresser Minority interests	604	1.734	
		-61.358	-11.965	

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Aktiver					
Assets					
Anlægsaktiver					
Non-current assets					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Acquired concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights</i>	12.638	12.336	11.528	10.783
6	Goodwill <i>Goodwill</i>	430	860	0	0
7	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver <i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>	6.467	0	6.467	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	<u>19.535</u>	<u>13.196</u>	<u>17.995</u>	<u>10.783</u>
8	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	2.765	2.911	0	0
9	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	70	97	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	2.290	3.828	948	2.073
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>	152	76	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>5.277</u>	<u>6.912</u>	<u>948</u>	<u>2.073</u>

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Aktiver					
Assets					
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	0	0	79.569	101.521
13	Kapitalinteresse <i>Investment in participating interest</i>	466	466	466	466
14	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial investments</i>	45	45	0	0
15	Deposita <i>Deposits</i>	218	217	28	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	729	728	80.063	101.987
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	25.541	20.836	99.006	114.843
Omsætningsaktiver					
Current assets					
	Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	1.943	2.884	152	0
	Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	79.630	94.159	848	1.666
	Forudbetalinger for varer <i>Prepayments for goods</i>	4.653	6.460	0	0
	Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	86.226	103.503	1.000	1.666

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Passiver					
Equity and liabilities					
Note					
Egenkapital					
Equity					
18	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	36.516	21.156	36.517	21.156
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>	0	0	20.964	44.161
	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development expenditure</i>	5.045	0	5.045	0
	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	317	317	0	0
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-66.067	940	-86.715	-42.904
	Egenkapital før minoritetsinteresser <i>Equity before non-controlling interest.</i>	-24.189	22.413	-24.189	22.413
	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	8.068	8.188	0	0
	Egenkapital i alt Total equity	-16.121	30.601	-24.189	22.413
Hensatte forpligtelser					
Provisions					
19	Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	4.495	3.434	326	134
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	4.495	3.434	326	134

This document has esignatur Agreement-ID: e78206MHqH252695755

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Passiver					
Equity and liabilities					
Gældsforpligtelser					
Liabilities other than provisions					
20	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	17.559	11.339	15.533	8.777
21	Anden gæld <i>Other payables</i>	994	975	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	18.553	12.314	15.533	8.777
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Current portion of long term liabilities</i>	538	8.135	0	7.670
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	90.238	99.124	85.402	94.381
	Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	10	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	25.551	21.449	3.581	6.074
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>	0	0	47.548	38.614
	Gæld til kapitalinteressere <i>Payables to participating interest</i>	0	25	0	0
	Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	552	529	67	57
	Anden gæld <i>Other payables</i>	34.704	8.086	12.697	4.403
22	Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	2.504	2.579	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	154.097	139.927	149.295	151.199
	Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	172.650	152.241	164.828	159.976
	Passiver i alt Total equity and liabilities	161.024	186.276	140.965	182.523

Balance 31. december
Balance sheet at 31 December

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note

- 23** **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
Charges and security
- 24** **Eventualposter**
Contingencies
- 25** **Nærtstående parter**
Related parties

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indreværdi metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar							
2023							
<i>Equity 1 January 2023</i>	21.156	0	0	317	14.638	7.310	43.421
Resultatandel							
<i>Share of results</i>	0	0	0	0	-13.698	1.734	-11.964
Minoritetsinteresser							
<i>Minority interests</i>	0	0	0	0	0	-856	-856
Egenkapital 1. januar							
2024							
<i>Equity 1 2024</i>	21.156	0	0	317	940	8.188	30.601
Kontant kapitaludvidelse							
<i>Cash capital increase</i>	15.360	0	0	0	0	0	15.360
Resultatandel							
<i>Share of results</i>	0	0	0	0	-67.007	604	-66.403
Overført fra Overført resultat							
<i>Transferred from results brought forward</i>	0	0	5.045	0	0	0	5.045
Minoritetsinteresser							
<i>Minority interests</i>	0	0	0	0	0	-724	-724
	36.516	0	5.045	317	-66.067	8.068	-16.121

This document has esignatur Agreement-ID: e78206MHqH252695755

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023					
<i>Equity 1 January 2023</i>	21.156	37.894	0	-22.938	36.112
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	6.267	0	-19.966	-13.699
Egenkapital 1. januar 2024					
<i>Equity 1 January 2024</i>	21.156	44.161	0	-42.904	22.413
Kontant kapitaludvidelse					
<i>Cash capital increase</i>	15.361	0	0	0	15.361
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	-23.197	0	-43.811	-67.008
Overført fra Overført resultat					
<i>Transferred from results brought forward</i>	0	0	5.045	0	5.045
	36.517	20.964	5.045	-86.715	-24.189

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	-61.358	-11.965
26 Reguleringer <i>Adjustments</i>	14.991	7.773
27 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	64.490	-34.314
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	18.123	-38.506
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.513	1.309
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-8.043	-8.704
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	11.593	-45.901
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	462	-5.735
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	12.055	-51.636
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-9.546	-5.255
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-288	-1.856
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-32	-566
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-9.866	-7.677
Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i>	6.240	6.331
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-535	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	5.705	6.331
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	7.894	-52.982
Likvider 1. januar 2024 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2024</i>	-90.794	-35.024
Valutakursreguleringer <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	477	-2.788

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	<u>-82.423</u>	<u>-90.794</u>
Likvider		
<i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash and cash equivalents</i>	7.815	8.330
Kortfristet gæld til pengeinstitutter		
<i>Short-term bank debts</i>	<u>-90.238</u>	<u>-99.124</u>
Likvider 31. december 2024		
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2024</i>	<u>-82.423</u>	<u>-90.794</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
1. Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	32.019	36.645	16.969	16.697
Pensioner <i>Pension costs</i>	2.684	2.449	2.637	2.389
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	3.362	3.922	109	103
	38.065	43.016	19.715	19.189
Direktion <i>Executive board</i>	1.608	1.790	1.608	1.790
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	450	450	450	450
Direktion og bestyrelse <i>Executive board and board of directors</i>	2.058	2.240	2.058	2.240
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	71	88	29	30
2. Øvrige finansielle omkostninger				
Other financial expenses				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	0	0	457	959
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	10.538	8.704	9.561	6.040
	10.538	8.704	10.018	6.999
3. Skat af årets resultat				
Tax on net profit or loss for the year				
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	2.144	2.284	0	0
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	0	-7.323	0	-7.323
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax for previous years</i>	8	-2	0	0
Andre skatter <i>Other taxes</i>	331	0	331	0
	2.483	-5.041	331	-7.323

Noter

Notes

DKK thousand.

	Modervirksomhed	
	Parent	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed distribution of net profit</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
<i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	-23.196	6.267
Overføres til øvrige reserver		
<i>Transferred to other reserves</i>	5.045	0
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	<u>-43.811</u>	<u>-19.966</u>
Disponeret i alt		
<i>Total allocations and transfers</i>	<u>-61.962</u>	<u>-13.699</u>

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
<i>Acquired concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights</i>				
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	24.846	25.719	18.858	19.632
Omregning til valutakurs 31. december 2024 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2024</i>	-39	-100	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	4.352	5.255	4.250	5.255
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-427	-6.028	-427	-6.028
Overførsler <i>Transfers</i>	-1.415	0	-1.415	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	27.317	24.846	21.266	18.859
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-12.510	-14.463	-8.076	-10.535
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-2.310	-4.075	-1.803	-3.569
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	0	6.028	0	6.028
Overførsler <i>Transfers</i>	141	0	141	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	-14.679	-12.510	-9.738	-8.076
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	12.638	12.336	11.528	10.783

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
6. Goodwill				
Goodwill				
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	2.639	2.639	0	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	2.639	2.639	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Amortisation and write-down 1 January 2024</i>	-1.779	-1.350	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-430	-429	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Amortisation and write-down 31 December 2024</i>	-2.209	-1.779	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	430	860	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver

Development projects in progress and prepayments for intangible assets

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

0 0 0 0

Tilgang i årets løb

Additions during the year

5.193 0 5.193 0

Overførsler

Transfers

1.415 0 1.415 0

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

6.608 0 6.608 0

Overførsler

Transfers

-141 0 -141 0

Af- og nedskrivninger 31. december 2024

Amortisation and write-down 31 December

2024

-141 0 -141 0

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2024

Carrying amount, 31 December 2024

6.467 0 6.467 0

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produkter og knowhow til brug for virksomhedens fremadrettet drift.

The company's development projects concern the development of new products and know-how for use in the company's future operations.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
8. Grunde og bygninger				
Land and buildings				
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	3.147	3.228	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2024 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2024</i>	-85	-81	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	98	0	0	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	3.160	3.147	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-236	-74	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-159	-162	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024 <i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>	-395	-236	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	2.765	2.911	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
9. Produktionsanlæg og maskiner				
<i>Plant and machinery</i>				
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	1.430	542	0	0
Overførsler <i>Transfers</i>	0	888	0	0
Kostpris 31. december 2024	1.430	1.430	0	0
<i>Cost 31 December 2024</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-1.333	-420	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-27	-27	0	0
Overførsler <i>Transfers</i>	0	-886	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-1.360	-1.333	0	0
<i>Depreciation and write-down 31 December 2024</i>				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	70	97	0	0
<i>Carrying amount, 31 December 2024</i>				

Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Other fixtures, fittings, tools and equipment				
Kostpris 1. januar 2024				
<i>Cost 1 January 2024</i>	7.377	7.226	3.761	3.257
Omregning til valutakurs 31. december 2024				
<i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2024</i>	-58	-276	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	114	1.741	47	1.004
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-66	-506	0	-500
Overførsler				
<i>Transfers</i>	-97	-808	0	0
Kostpris 31. december 2024	7.270	7.377	3.808	3.761
Cost 31 December 2024				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024				
<i>Depreciation and write-down 1 January 2024</i>	-3.549	-3.470	-1.689	-1.118
Årets afskrivninger				
<i>Depreciation for the year</i>	-1.495	-1.467	-1.171	-1.070
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver				
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	0	6	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	64	500	0	500
Overførsler				
<i>Transfers</i>	0	882	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-4.980	-3.549	-2.860	-1.688
Depreciation and write-down 31 December 2024				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.290	3.828	948	2.073
Carrying amount, 31 December 2024				
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på				
<i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i>	538	691	538	691

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver				
<i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>				
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost 1 January 2024</i>	76	131	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	76	114	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-95	0	0
Overførsler <i>Transfers</i>	0	-74	0	0
Kostpris 31. december 2024 <i>Cost 31 December 2024</i>	152	76	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 <i>Carrying amount, 31 December 2024</i>	152	76	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Investments in group enterprises

Kostpris 1. januar 2024

Acquisition sum, opening balance 1 January 2024

0 0 56.788 35.001

Tilgang i årets løb

Additions during the year

0 0 0 22.359

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

0 0 56.788 57.360

Opskrivninger 1. januar 2024

Revaluations, opening balance 1 January 2024

0 0 44.591 37.894

Korrektion af tidligere opskrivninger

Correction of previous revaluations

0 0 814 0

Årets resultat før afskrivninger på goodwill

Results for the year before goodwill amortisation

0 0 -21.391 6.722

Eliminering af intern avance

Elimination of internal profit

0 0 -556 1.486

Kursdifference

Exchange rate difference

0 0 -247 -1.511

Opskrivninger 31. december 2024

Revaluations 31 December 2024

0 0 23.211 44.591

Årets afskrivninger på goodwill

Amortisation of goodwill for the year

0 0 -430 -430

Afskrivninger på goodwill 31. december

2024

Depreciation on goodwill 31 December 2024

0 0 -430 -430

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2024

Carrying amount, 31 December 2024

0 0 79.569 101.521

Tilknyttede virksomheder:

Group enterprises:

	Hjemsted Domicile	Ejerandel Equity interest
Nordisk Freizeit GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Asia Ltd.	Kina/China	100 %
Nordisk Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100 %
Yeti GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Japan Co. Ltd.	Japan	65,33 %
Nordisk Finance ApS	Danmark/Denmark	100 %

Noter

Notes

DKK thousand.

13. Kapitalinteresse

Investment in participating interest

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

466	0	466	0
-----	---	-----	---

Tilgang i årets løb

Additions during the year

0	466	0	466
---	-----	---	-----

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

<u>466</u>	<u>466</u>	<u>466</u>	<u>466</u>
------------	------------	------------	------------

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2024

Carrying amount, 31 December 2024

<u>466</u>	<u>466</u>	<u>466</u>	<u>466</u>
------------	------------	------------	------------

Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

Financial highlights for the enterprise according to the latest approved annual report

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
<i>DKK in thousands</i>	<i>Equity interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Results for the year</i>
Nordisk Apparel Co., Ltd., Japan	49 %	357	-598
		<u>357</u>	<u>-598</u>

14. Andre værdipapirer og kapitalandele

Other financial investments

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

45	45	0	0
----	----	---	---

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

<u>45</u>	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
-----------	-----------	----------	----------

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2024

Carrying amount, 31 December 2024

<u>45</u>	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
-----------	-----------	----------	----------

Noter

Notes

DKK thousand.

15. Deposita

Deposits

Kostpris 1. januar 2024

Cost 1 January 2024

217 147 0 0

Tilgang i årets løb

Additions during the year

32 100 28 0

Afgang i årets løb

Disposals during the year

-31 -30 0 0

Kostpris 31. december 2024

Cost 31 December 2024

218 217 28 0

Regnskabsmæssig værdi 31. december

2024

Carrying amount, 31 December 2024

218 217 28 0

16. Udskudte skatteaktiver

Deferred tax assets

Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024

Deferred tax assets 1 January 2024

15.701 8.378 15.701 8.378

Årets regulering af udskudt skat

Deferred tax of the results for the year

0 7.323 0 7.323

15.701 15.701 15.701 15.701

Udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2024 består af den optaget andel af den beregnet udskudte skat fra immaterielle og materielle anlægsaktiver samt fremført skattemæssigt underskud til senere indkomstår.

Deferred tax assets as of December 31, 2024 consist of the recognized portion of the calculated deferred tax from intangible and tangible fixed assets as well as tax loss carryforwards to later income years.

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
17. Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments and accrued income</i>				
Forudbetalte omkostninger				
<i>Prepaid costs</i>	662	758	223	539
Andre periodeafgrænsningsposter				
<i>Other prepayments</i>	1.125	205	0	0
	1.787	963	223	539
18. Virksomhedskapital				
<i>Contributed capital</i>				
Virksomhedskapital 1. januar 2024				
<i>Contributed capital 1 January 2024</i>	21.156	21.156	21.156	21.156
Kontant kapitaludvidelse				
<i>Cash capital increase</i>	15.360	0	15.361	0
	36.516	21.156	36.517	21.156
19. Andre hensatte forpligtelser				
<i>Other provisions</i>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024				
<i>Other provisions 1 January 2024</i>	3.434	3.515	134	2.347
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser				
<i>Change of the year in other provisions</i>	1.061	-81	192	-2.213
	4.495	3.434	326	134
20. Kreditinstitutter i øvrigt				
<i>Other mortgage loans</i>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt				
<i>Total other mortgage loans</i>	18.097	19.474	15.533	16.447
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-538	-8.135	0	-7.670
	17.559	11.339	15.533	8.777
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	236	1.304	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0
21. Anden gæld <i>Other payables</i>				
Anden gæld i alt <i>Total other payables</i>	994	975	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0
22. Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>				
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments/deferred income</i>	2.504	2.579	0	0
	2.504	2.579	0	0

Noter

Notes

DKK thousand.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Koncern

Group

Til sikkerhed for koncernens mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 60.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

As security for the Group's debt has placed assets worth a total of DKK 60.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.

Til sikkerhed for de tyske toldmyndigheder er der stillet kaution til en værdi af t.kr. 455.

A guarantee of DKK 455 thousand has been provided as collateral for the debt to German Customs authorities.

Nykredit Bank A/S har på vegne af koncernen stillet bankgaranti for t.kr. 900.

Nykredit Bank A/S has issued guarantees of payment of DKK 900 thousand on behalf of the Group.

Modervirksomhed

Parent company

Til sikkerhed for selskabets mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 60.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

As security for the Company's debt has placed assets worth a total of DKK 60.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.

Nykredit Bank A/S har på vegne af selskabet stillet bankgaranti for t.kr. 900.

Nykredit Bank A/S has issued guarantees of payment of DKK 900 thousand on behalf of the Company.

Noter

Notes

DKK thousand.

24. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Leje- og leasingforpligtelser:

Rent- and lease liabilities

Koncern

Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 7.684 (2023: t.kr. 10.208) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 6 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 1.916 (2023: t.kr. 2.812) med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 7.684 thousand (2023: DKK 10.208 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 6 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 1.916 thousand (2023: 2.812 thousand), with remaining contract terms of 1-4 years.

Modervirksomhed

Parent company

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt t.kr. 1.350 (2023: t.kr. 3.123) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 8 måneder. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 508 (2023: t.kr. 927) med en resterende kontraktperiode på 1-3 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 1.350 thousand (2023: DKK 3.123 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 8 months. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 508 thousand (2023: 927 thousand), with remaining contract terms of 1-3 years.

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.

25. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Vendelin Olesen Holding ApS, København / Copenhagen

Kapitalbesiddelse
Equity investment

Arrild Holding 1 ApS, Silkeborg

Kapitalbesiddelse
Equity investment

Noter

Notes

DKK thousand.

Transaktioner

Transactions

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

There have been no transactions with related parties that are not predicted on normal market terms

	Koncern Group	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
26. Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	4.473	6.160
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-1.511	-1.310
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	10.538	8.704
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	2.483	-5.041
Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	-472	-81
Øvrige reguleringer <i>Other adjustments</i>	-520	-659
	14.991	7.773
27. Ændring i driftskapital		
Change in working capital		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	17.277	-17.986
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	24.460	10.821
Ændring i leverandørgæld og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	22.753	-27.149
	64.490	-34.314

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Nordisk Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er for regnskabsposten "udviklingsomkostninger" foretaget en ændring af den regnskabspraksis der blev anvendt for regnskabsåret 2023. For 2024 indregnes og aktiveres udviklingsomkostninger vedrørende projekter.

Udviklingsprojekter blev ikke indregnet og aktiveret i regnskabsåret 2023, da der ikke forelå tilstrækkeligt med definerende dokumentation, hvorfor der ikke fremgår sammenligningstal for 2023 i koncernregnskabet for 2024.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

The annual report for Nordisk Company A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Changes in the accounting policies

A change has been made to the accounting policy applied for the financial year 2023 for the accounting item "development costs". For 2024, development costs regarding projects are recognized and capitalized.

Development projects were not recognized and capitalized in the financial year 2023, as there was not sufficient defining documentation, which is why comparative figures for 2023 are not included in the consolidated financial statements for 2024.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordisk Company A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nordisk Company A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or write-down for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company Nordisk Company A/S and those group enterprises of which Nordisk Company A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates are measured in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprises' equity value calculated in accordance with the parent company's accounting policies and with proportionate elimination of unrealised intercompany gains and losses. In the income statement, the proportional share of the associates' results is recognised after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

Income statement

Gross loss

Gross loss comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Licensindtægter indregnes i resultatopgørelsen når der er erhvervet endelig ret hertil.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

License income is recognized in the income statement when the final right to it has been acquired.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensation as well as salary reimbursements received. Compensation is recognized when it is overwhelmingly probable that the company will receive the compensation.

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udsendt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Results from investments in group enterprises and participating interest

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual entities are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the entities' post-tax profit or loss.

Dividend from participating interest is recognised in the financial year in which the dividend is declared.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs comprise salaries, wages, and amortisation directly attributable to development activities.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible assets provided that they are proven to be technically practicable, that sufficient resources and a potential market or development opportunity exist, and insofar as the intention is to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be reliably calculated and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs of production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the income statement concurrently with their realisation.

Development costs recognised in the statement of financial position are measured at cost less accrued amortisations and write-downs for impairment.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is usually 3 years.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and write-down for impairment. Land is not subject to depreciation.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	30 år/ <i>years</i>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	3-10 år/ <i>years</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3-10 år/ <i>years</i>

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from sub-suppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

Property, plant, and equipment under construction

Property, plant, and equipment under construction are measured and recognised as the total costs incurred. When the work has been completed, the total value is transferred to the relevant item under property, plant, and equipment and is amortised from the date of entry into service.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leases

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskontoreringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value of the asset being leased or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises og participating interest are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Investments

Investments in group enterprises

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalinteresse

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, så fremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Participating interest

Participating interest is recognised and measured at cost. If the recoverable amount is lower than the cost price, it shall be written down for impairment to this lower value.

Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

Nordisk Company A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Reserve for development costs

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities.

The reserve cannot be used as dividends or for covering losses.

The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

Income tax and deferred tax

As administration company, Nordisk Company A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagene eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Tax receivables from group enterprises" or "Income tax payable to group enterprises"

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Provisions

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the group has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the group.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value. If the fulfilment of a liability is expected to take place far in the future, the liability is measured at fair value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Guarantee liabilities comprise liabilities for repairs within the guarantee period of 1-5 years. Provisions for warranty commitments are measured on basis of the obtained experience with guarantee work. Provisions with an expected due date later than 1 year from the reporting date are discounted at a rate reflecting risk and maturity of the liability.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows of the group for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and group' cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

A cash flow statement for the parent has not been prepared as the cash flows of the enterprise are included in the consolidated cash flow statement, cf. section 86, subsection 4, of the Danish Financial Statements Act.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Erik Johannes Møller

Navn returneret af MitId: Erik Johannes Møller
Direktør og Dirigent
ID: cc7686c4-6426-45d9-b69a-d4fdc47fc323
IP-adresse: 220.117.216.206:51569
Dato for underskrift: 08-07-2025 09:27:44 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Mikkel Vendelin Olesen

Navn returneret af MitId: Mikkel Vendelin Olesen
Bestyrelsesformand
ID: 0f1cce2c-eef1-4c21-9522-460d33ca8837
IP-adresse: 89.150.139.153:43608
Dato for underskrift: 08-07-2025 09:29:25 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Karsten Ager Birkelund

Navn returneret af MitId: Karsten Ager Birkelund
Bestyrelsesmedlem
ID: 281e7fa6-ad19-4b69-99a4-39a1e5c6a682
IP-adresse: 185.195.174.238:60525
Dato for underskrift: 08-07-2025 09:34:31 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Lars Blavnsfeldt

Navn returneret af MitId: Lars Blavnsfeldt
Bestyrelsesmedlem
ID: 4f208447-2625-4064-bcfc-7aec1e018786
IP-adresse: 80.167.223.84:10106
Dato for underskrift: 08-07-2025 10:01:33 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Ivan Andsager Petz

Navn returneret af MitId: Ivan Andsager Petz
Bestyrelsesmedlem
ID: f49814e0-b213-494f-a313-102bc1061bd5
IP-adresse: 87.104.54.75:46745
Dato for underskrift: 08-07-2025 10:00:30 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Hanne Vendelin Olesen

Navn returneret af MitId: Hanne Vendelin Olesen
Bestyrelsesmedlem
ID: b282a24c-815c-49b0-abfe-8ea65ff22a61
IP-adresse: 5.56.153.46:41389
Dato for underskrift: 08-07-2025 09:30:57 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Palle Valentin Kubach

Navn returneret af MitId: Palle Valentin Kubach
Revisor
ID: 44626649-c661-4b32-89a7-ee079fa888c2
IP-adresse: 212.97.141.17:33260
Dato for underskrift: 08-07-2025 10:06:04 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: e78206MHqH252695755