

Alja Invest ApS

Ørnsholtvej 2, 7173 Vonge

CVR-nr. 30 23 37 35

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. marts 2026
Dirigent:

.....
Jesper Hauge Andreasen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Koncernoversigt	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Aija Invest ApS
Årsrapport 2025

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alja Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vonge, den 31. marts 2026

Direktion:

.....
Jesper Hauge Andreasen

.....
Allan Linck

Aija Invest ApS
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Alja Invest ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Alja Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Aija Invest ApS
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 31. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor
mne28654

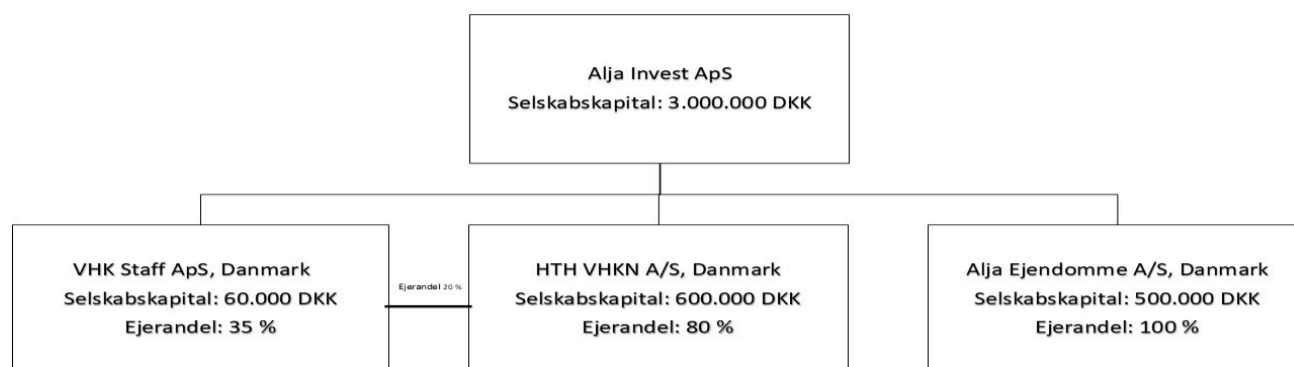
Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Alja Invest ApS
Adresse, postnr. by	Ørnsholtvej 2, 7173 Vonge
CVR-nr.	30 23 37 35
Stiftet	26. januar 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Jesper Hauge Andreasen Allan Linck
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Innovations Allé 7, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	90.624	84.906	79.862	92.498	93.322
Resultat af primær drift	16.093	17.846	13.995	17.362	33.364
Resultat af finansielle poster	1.444	834	1.811	2.246	1.132
Årets resultat	17.041	17.859	15.495	19.916	28.955
Balance					
Balancesum	129.420	125.412	124.772	141.009	135.320
Investeringer i materielle anlægsaktiver	631	783	1.112	3.169	1.411
Egenkapital	90.249	86.805	79.265	86.722	88.406
Nøgletal					
Afkastningsgrad	12,6 %	14,3 %	10,5 %	12,6 %	23,4 %
Soliditetsgrad	64,8 %	65,8 %	61,8 %	58,4 %	62,2 %
Egenkapitalforrentning	18,1 %	20,5 %	18,6 %	21,7 %	32,4 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	122	113	118	132	112

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er forhandling af HTH køkken-, bad- og garderobeelementer i et område dækkende Vejle, Horsens, Kolding og Næstved samt de tilgrænsende kommuner.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 17.041 t.kr. mod et overskud på 17.859 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 90.249 t.kr.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Koncernen forventede i regnskabsåret et resultat i niveauet 13–16 mio. kr., og selskabet opnåede et resultat som forventet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Koncernen har en forventning om at resultatet for 2026 vil ligge i niveauet 13 - 16 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatoppgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	Bruttofortjeneste/ bruttotab	90.624.122	84.905.511	-31.793	-29.124
2	Personaleomkostninger	-68.459.397	-60.958.815	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.092.971	-2.028.029	0	0
	Resultat før finansielle poster	20.071.754	21.918.667	-31.793	-29.124
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.906.623	15.728.878
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	741.305	-9.529	741.305	-9.529
3	Finansielle indtægter	930.655	1.371.936	783.736	1.192.486
4	Finansielle omkostninger	-227.762	-528.293	-174.314	-330.550
	Resultat før skat	21.515.952	22.752.781	15.225.557	16.552.161
5	Skat af årets resultat	-4.475.161	-4.893.598	-135.724	-181.620
	Årets resultat	<u>17.040.791</u>	<u>17.859.183</u>	<u>15.089.833</u>	<u>16.370.541</u>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i Alja Invest				
	ApS	15.089.833	16.370.541		
	Minoritetsinteresser	1.950.958	1.488.642		
		<u>17.040.791</u>	<u>17.859.183</u>		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
7		Immaterielle anlægsaktiver			
	Goodwill	3.605.940	4.680.516	0	0
		<u>3.605.940</u>	<u>4.680.516</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8		Materielle anlægsaktiver			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	509.867	430.818	0	0
	Indretning af lejede lokaler	5.762.741	6.349.407	0	0
		<u>6.272.608</u>	<u>6.780.225</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9		Finansielle anlægsaktiver			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	43.226.510	44.608.887
	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.312.160	6.285.141	6.312.160	6.285.141
	Kapitalandele i kapitalinteresser	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
	Andre værdipapirer og kapitalandele	4.809.932	0	4.809.932	0
	Andre tilgodehavender	11.474.850	9.258.106	6.774.707	4.193.627
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	3.601.466	3.506.520	0	0
		<u>29.398.408</u>	<u>22.249.767</u>	<u>64.323.309</u>	<u>58.287.655</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>39.276.956</u>	<u>33.710.508</u>	<u>64.323.309</u>	<u>58.287.655</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	14.702.794	14.628.447	0	0
	Forudbetalinger for varer	2.476.868	235.737	0	0
		<u>17.179.662</u>	<u>14.864.184</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	46.267.440	43.124.857	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	964.429	1.360.090
	Tilgodehavende selskabsskat	342.002	0	4.332.276	3.861.380
10	Andre tilgodehavender	25.359.340	25.736.422	18.649.792	18.439.584
11	Periodeafgrænsningsposte	580.576	680.869	0	0
		<u>72.549.358</u>	<u>69.542.148</u>	<u>23.946.497</u>	<u>23.661.054</u>
	Likvide beholdninger	<u>413.751</u>	<u>7.294.973</u>	<u>23.708</u>	<u>1.007.554</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>90.142.771</u>	<u>91.701.305</u>	<u>23.970.205</u>	<u>24.668.608</u>
	AKTIVER I ALT	<u>129.419.727</u>	<u>125.411.813</u>	<u>88.293.514</u>	<u>82.956.263</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
		PASSIVER			
		Egenkapital			
12	Selskabskapital	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	11.638.896	11.959.967
	Overført resultat	64.869.233	65.779.400	53.230.337	53.819.433
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	16.000.000	13.700.000	16.000.000	13.700.000
	Anpartshavere i Alja Invest ApS' andel af egenkapital	83.869.233	82.479.400	83.869.233	82.479.400
	Minoritetsinteresser	6.379.582	4.325.971	0	0
	Egenkapital i alt	90.248.815	86.805.371	83.869.233	82.479.400
	Hensatte forpligtelser				
13	Udskudt skat	1.429.078	1.079.915	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.429.078	1.079.915	0	0
	Gældsforpligtelser				
14	Langfristede gældsforpligtelser				
	Anden gæld	3.989.795	4.018.744	0	0
		3.989.795	4.018.744	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	198.840	0	0	0
	Gæld til banker	6.546.640	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	221.128	1.253.612	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.178.172	21.299.153	15.006	15.005
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.989.273	41.856
	Skyldig selskabsskat	0	473.684	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	400.002	400.002	400.002	400.002
	Anden gæld	11.207.257	10.081.332	20.000	20.000
		33.752.039	33.507.783	4.424.281	476.863
	Gældsforpligtelser i alt	37.741.834	37.526.527	4.424.281	476.863
	PASSIVER I ALT	129.419.727	125.411.813	88.293.514	82.956.263

- 1 Anvendt regnskabspraksis
6 Resultatdisponering
15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
17 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppørelse

Koncern

Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
		3.000.000	63.108.859	11.000.000	77.108.859	2.156.295	79.265.154
		0	2.670.541	13.700.000	16.370.541	1.488.642	17.859.183
		0	0	0	0	1.261.034	1.261.034
		0	0	-11.000.000	-11.000.000	-580.000	-11.580.000
		3.000.000	65.779.400	13.700.000	82.479.400	4.325.971	86.805.371
		0	-910.167	16.000.000	15.089.833	1.950.958	17.040.791
		0	0	0	0	1.362.653	1.362.653
		0	0	-13.700.000	-13.700.000	-1.260.000	-14.960.000
		3.000.000	64.869.233	16.000.000	83.869.233	6.379.582	90.248.815

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed				I alt
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
	Egenkapital 1. januar 2024	3.000.000	8.006.061	55.102.798	11.000.000	77.108.859
6	Overført via resultatdisponering	0	14.973.906	-12.303.365	13.700.000	16.370.541
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-11.020.000	11.020.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-11.000.000	-11.000.000
	Egenkapital 1. januar 2025	3.000.000	11.959.967	53.819.433	13.700.000	82.479.400
6	Overført via resultatdisponering	0	13.533.215	-14.443.382	16.000.000	15.089.833
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-13.854.286	13.854.286	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-13.700.000	-13.700.000
	Egenkapital 31. december 2025	3.000.000	11.638.896	53.230.337	16.000.000	83.869.233

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	17.040.791	17.859.183
18	Reguleringer	5.044.111	6.075.604
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	22.084.902	23.934.787
19	Ændring i driftskapital	-10.285.625	-6.126.419
	Pengestrømme fra primær drift	11.799.277	17.808.368
	Renteudbetalinger m.v.	-174.282	-486.978
	Betalt selskabsskat	-4.980.998	-3.829.147
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	6.643.997	13.492.243
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	199.554	199.554
	Køb af materielle anlægsaktiver	-630.511	-782.832
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-8.563.309	-2.214.726
	Salg af finansielle anlægsaktiver	1.805.469	977.190
	Salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.362.653	1.261.034
	Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	714.286	0
	Modtagne afdrag på udlån	0	16.000.000
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-5.111.858	15.440.220
	Udbetalt udbytte	-14.960.000	-11.580.000
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	0	-10.636.738
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-14.960.000	-22.216.738
	Årets pengestrøm	-13.427.861	6.715.725
	Likvider 1. januar	7.294.973	579.249
20	Likvider 31. december	-6.132.888	7.294.974

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alja Invest ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet til kostpris.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af køkkener og køkkenudstyr, indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Indtægter i kapitalandele i kapitalinteresser omfatter modtagne udbytter fra kapitalinteresser i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i kapitalinteressen i ejerperioden.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5-10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i, at goodwillen bygger på aktivitet der er afhængig af den danske byggebranche, hvorved risikoen vurderes større for udsving og dermed vurderes en del af goodwillen kun at have en levetid på 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftskostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Langfristede tilgodehavender, som består af tilgodehavende fra gældsbreve og deposita, måles til amortiseret kostpris.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokere i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i kapitalinteressen i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede, associerede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder, kapitalinteresser og andre værdipapirer og kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Indefrysingsforpligtelse, som omfatter indefrosne feriemidler, måles til nettorealiseringsværdi inkl. indeksering. Indekseringsreguleringer indregnes i resultatopgørelsen som personaleomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Personaleomkostninger				
Lønninger	63.335.206	56.279.681	0	0
Pensioner	4.174.342	3.829.474	0	0
Andre omkostninger til social sikring	949.849	849.660	0	0
	<u>68.459.397</u>	<u>60.958.815</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>122</u>	<u>113</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet:
 Direktion: 3.640 t.kr. (2024: 3.431 t.kr.)
 Bestyrelse: 50 t.kr. (2024: 50 t.kr.)

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret eller tidligere regnskabsår udbetalt vederlag til ledelsen.

Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	31.619	41.958
Andre finansielle indtægter	<u>930.655</u>	<u>1.371.936</u>	<u>752.117</u>	<u>1.150.528</u>
	<u>930.655</u>	<u>1.371.936</u>	<u>783.736</u>	<u>1.192.486</u>
Finansielle omkostninger				

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	135.018	330.550
Andre finansielle omkostninger	<u>227.762</u>	<u>528.293</u>	<u>39.296</u>	<u>0</u>
	<u>227.762</u>	<u>528.293</u>	<u>174.314</u>	<u>330.550</u>

Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets				
skattepligtige indkomst	4.125.998	4.516.684	135.724	181.620
Årets regulering af udskudt skat	<u>349.163</u>	<u>376.914</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>4.475.161</u>	<u>4.893.598</u>	<u>135.724</u>	<u>181.620</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2025	2024
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	16.000.000	13.700.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	13.533.215	14.973.906
Overført resultat	-14.443.382	-12.303.365
	<u>15.089.833</u>	<u>16.370.541</u>
Immaterielle anlægsaktiver		

Koncern

kr.	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2025	10.127.267
Afgang i årets løb	<u>-199.554</u>
Kostpris 31. december 2025	9.927.713
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	5.446.751
Årets afskrivninger	954.844
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændet	<u>-79.822</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	6.321.773
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>3.605.940</u></u>

Materielle anlægsaktiver

Koncern

kr.

<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>I alt</u>
--	---	--------------

Kostpris 1. januar 2025	1.608.855	16.048.519	17.657.374
Tilgang i årets løb	<u>285.278</u>	<u>345.233</u>	<u>630.511</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>1.894.133</u>	<u>16.393.752</u>	<u>18.287.885</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.178.037	9.699.112	10.877.149
Årets afskrivninger	<u>206.229</u>	<u>931.899</u>	<u>1.138.128</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>1.384.266</u>	<u>10.631.011</u>	<u>12.015.277</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u><u>509.867</u></u>	<u><u>5.762.741</u></u>	<u><u>6.272.608</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver

Koncern

kr.

Kapitalandel i associerede virksomheder	Kapitalandel i kapital interesse	Andre værdipapirer og kapitalandele	An tilgodehaven	Deposit finansielle anlægsaktiver	I alt
---	--	--	--------------------	---	-------

Kostpris 1. januar 2025	1.786.000	3.200.000	0	9.258.106	3.506.520	17.750.626
Tilgang i årets løb	0	0	4.809.932	4.022.213	94.946	8.927.091
Afgang i årets løb	0	0	0	-1.805.469	0	-1.805.469
Kostpris 31. december 2025	<u>1.786.000</u>	<u>3.200.000</u>	<u>4.809.932</u>	<u>11.474.850</u>	<u>3.601.466</u>	<u>24.872.248</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	4.499.141	0	0	0	0	4.499.141
Udloddet udbytte	-714.286	0	0	0	0	-714.286
Andel af årets resultat	741.305	0	0	0	0	741.305
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>4.526.160</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.526.160</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>6.312.160</u>	<u>3.200.000</u>	<u>4.809.932</u>	<u>11.474.850</u>	<u>3.601.466</u>	<u>29.398.408</u>

kr.	Modervirksomhed					I alt
	Kapitalandel i tilknyttede virksomheder	Kapitalandel i associerede virksomheder	Kapitalandel i kapital interesse	Andre værdipapirer og kapitalandele	An tilgodehaven	
Kostpris 1. januar 2025	37.341.256	1.786.000	3.200.000	0	4.193.627	46.520.883
Tilgang i årets løb	0	0	0	4.809.932	3.854.360	8.664.292
Afgang ved salg af virksomhed	-1.227.482	0	0	0	0	-1.227.482
Afgang i årets løb	0	0	0	0	-1.273.280	-1.273.280
Kostpris 31. december 2025	<u>36.113.774</u>	<u>1.786.000</u>	<u>3.200.000</u>	<u>4.809.932</u>	<u>6.774.707</u>	<u>52.684.413</u>
Værdireguleringer 1. januar 2025	7.267.631	4.499.141	0	0	0	11.766.772
Udloddet udbytte	-13.140.000	-714.286	0	0	0	-13.854.286
Andel af årets resultat	12.985.105	741.305	0	0	0	13.726.410
Værdireguleringer 31. december 2025	<u>7.112.736</u>	<u>4.526.160</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.638.896</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>43.226.510</u>	<u>6.312.160</u>	<u>3.200.000</u>	<u>4.809.932</u>	<u>6.774.707</u>	<u>64.323.309</u>

I kapitalandele i tilknyttede virksomheder indgår tilbageværende merværdier på 140 t.kr. (2024: 329 t.kr.).

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Alja Ejendomme	A/S	Vejle	100,00 %
HTH VHKN	A/S	Kolding	80,00 %
VHK Staff	ApS	Kolding	35,00 %

Associerede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Healthcare Design Holding	A/S	Hobro	35,71 %

Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Ejendomsselskabet Drejens Skovbo	A/S	Kolding	13,33 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Andre tilgodehavender				
Mellemværende med familierelaterede selskaber	18.439.584	18.439.584	18.649.791	18.439.584
Andre tilgodehavender	6.919.756	7.296.838	1	0
	<u>25.359.340</u>	<u>25.736.422</u>	<u>18.649.792</u>	<u>18.439.584</u>

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer med 298 t.kr. (2024: 343 t.kr.), annoncer og sponsorater 164 t.kr. (2024: 174 t.kr.), leje og leasing med 56 t.kr. (2024: 53 t.kr.) samt øvrige poster med 62 t.kr. (2024: 111 t.kr.)

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Anparter, 1.000 stk. a nom. 3.000,00 kr.	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<u>3.000.000</u>	<u>3.000.000</u>

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	1.079.915	703.001	0	0
Årets regulering af udskudt skat	<u>349.163</u>	<u>376.914</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat 31. december	<u><u>1.429.078</u></u>	<u><u>1.079.915</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Hensat forpligtelse vedrørende udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Langfristede gældsforpligtelser

	<u>Koncern</u>			
kr.	<u>Gæld i alt</u> <u>31/12 2025</u>	<u>Kortfristet</u> <u>andel</u>	<u>Langfristet</u> <u>andel</u>	<u>Restgæld</u> <u>efter 5 år</u>
Anden gæld	4.188.635	198.840	3.989.795	3.610.845
	<u>4.188.635</u>	<u>198.840</u>	<u>3.989.795</u>	<u>3.610.845</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**Andre eventualforpligtelser****Andre økonomiske forpligtelser**

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

	<u>Koncern</u>		<u>Modervirksomhed</u>	
kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leje- og leasingforpligtelser	<u>61.233.486</u>	<u>59.364.385</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejepligtelser med en uopsigelsesperiode på 99 mdr. og leasingforpligtelser med resterende periode på op til 36 mdr.

Koncern

koncernen har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i koncernens normale drift.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for mellemværende med Jyske Bank er der afgivet virksomhedspant på 10.000 t.kr. i koncernens driftsinventar og driftsmateriel, varebeholdninger, debitorer samt goodwill, domænenavne og rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på i alt 72.824 t.kr. (2024: 62.771 t.kr.)

Koncernens pengeinstitut har stillet arbejdsgarantier over for tredjemand i henhold til branchekutyme. Arbejdsgarantier udgør 23.381 t.kr. (2024: 22.519 t.kr.).

Modervirksomhed

Til sikkerhed for moderselskabets gæld over for pengeinstitut er der stillet pant i datterselskabsaktier. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 39.652 t.kr. (2024: 38.992 t.kr.). Indestående på bankkonto udgør 24 t.kr. pr. 31. december 2025.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Nærtstående parter

Alja Invest ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Jesper Hauge Andreasen Holding ApS	Sønderskovvej 34, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse
Allan Linck Holding ApS	Ørnsholtvej 2, 7173 Vonge	Kapitalbesiddelse

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Tilknytning</u>
Alja - H 165 ApS	Stiftsvej 57A, 7100 Vejle	Familierelateret selskab
Hældagervej 165, Vejle ApS	Stiftsvej 57A, 7100 Vejle	Familierelateret selskab

Transaktioner med nærtstående parter

<u>kr.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Koncern		
Renteindtægter fra familierelaterede selskaber	552.707	931.698
Gæld til selskabsdeltagere	400.002	400.002
Tilgodehavende hos familierelaterede selskaber	18.255.011	18.063.688
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	31.619	41.958
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	135.018	330.550
Renteindtægter fra familierelaterede selskaber	552.707	931.698
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	964.429	1.534.209
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.989.273	41.856
Gæld til selskabsdeltagere	400.002	400.002
Tilgodehavende hos familierelaterede selskaber	18.649.791	18.439.584

Reguleringer

Af- og nedskrivninger	2.013.148	2.016.120
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-741.305	9.529
Finansielle indtægter	-930.655	-1.371.936
Finansielle omkostninger	227.762	528.293
Skat af årets resultat	4.125.998	4.516.684
Udskudt skat	349.163	376.914
	<u>5.044.111</u>	<u>6.075.604</u>
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-2.315.478	-1.695.295
Ændring i tilgodehavender	-2.112.500	-7.316.661
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.857.647	2.885.537
	<u>-10.285.625</u>	<u>-6.126.419</u>
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	413.751	7.294.973
Kortfristet gæld til banker	-6.546.640	0
	<u>-6.132.889</u>	<u>7.294.973</u>