

# JC Beck Holding ApS

Søholt Allé 37, 8600 Silkeborg  
CVR-nr. 33 03 29 35

Årsrapport 2024/25

1. juli - 30. juni

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 19. december 2025

---

Jens Christian Beck

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 34  
DK-8600 Silkeborg  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 89 22 30 00  
Silkeborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangular graphic that points towards the bottom right corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <a href="#">Selskabsoplysninger</a> | 3 |
| <a href="#">Koncernoversigt</a>     | 4 |

## Erklæringer

|  |     |
|--|-----|
| <a href="#">Ledelsespåtegning</a>                          | 5   |
| <a href="#">Den uafhængige revisors revisionspåtegning</a> | 6-8 |

## Ledelsesberetning

|  |    |
|--|----|
| <a href="#">Hoved- og nøgletal for koncernen</a> | 9  |
| <a href="#">Ledelsesberetning</a>                | 10 |

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025

|  |       |
|--|-------|
| <a href="#">Resultatopgørelse</a>        | 11    |
| <a href="#">Balance</a>                  | 12-14 |
| <a href="#">Egenkapitalopgørelse</a>     | 15    |
| <a href="#">Pengestrømsopgørelse</a>     | 16    |
| <a href="#">Noter</a>                    | 17-22 |
| <a href="#">Anvendt regnskabspraksis</a> | 23-29 |

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Selskabsoplysninger

**Selskabet** JC Beck Holding ApS  
Søholt Allé 37  
8600 Silkeborg

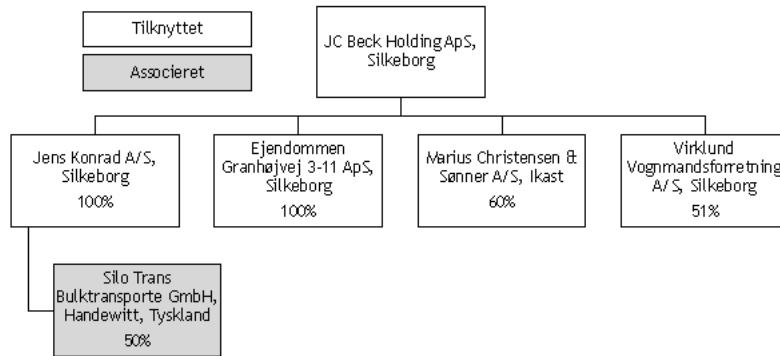
CVR-nr.: 33 03 29 35  
Stiftet: 10. juni 2010  
Kommune: Silkeborg  
Regnskabsår: 1. juli 2024 - 30. juni 2025

**Direktion** Jens Christian Beck

**Revision** BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 34  
8600 Silkeborg

**Pengeinstitut** Jyske Bank A/S  
Vestergade 8-10  
8600 Silkeborg

## Koncernoversigt



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

Silo Trans Bulktransporte GmbH, Handewitt, Tyskland

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for JC Beck Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 19. december 2025

Direktion:

---

Jens Christian Beck

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JC Beck Holding ApS

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JC Beck Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19. december 2025

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tommy Wulff Andreasen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27705

## Hoved- og nøgletal for koncernen

|  | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | tkr.    | tkr.    | tkr.    | tkr.    | tkr.    |
| <b>Resultatopgørelse</b>                             |         |         |         |         |         |
| Bruttoresultat                                       | 49.619  | 44.171  | 50.255  | 49.992  | 45.806  |
| Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)            | 12.075  | 7.066   | 15.755  | 14.729  | 12.925  |
| Resultat af primær drift                             | 1.364   | -3.980  | 4.982   | 3.563   | 2.913   |
| Finansielle poster, netto                            | -1.388  | -874    | -946    | -1.737  | 1.346   |
| Årets resultat før skat                              | -336    | -1.113  | 4.962   | -397    | 6.914   |
| Årets resultat                                       | -483    | -144    | 3.967   | -600    | 5.542   |
| Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser           | -740    | 55      | 2.380   | -1.773  | 4.507   |
| <b>Balance</b>                                       |         |         |         |         |         |
| Balancesum   | 138.762 | 141.316 | 140.167 | 142.651 | 140.514 |
| Egenkapital  | 53.632  | 54.114  | 55.818  | 52.999  | 55.399  |
| Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser              | 52.553  | 53.293  | 53.237  | 50.856  | 53.630  |
| <b>Pengestrømme</b>                                  |         |         |         |         |         |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet                     | 535     | -28.501 | 798     | 2.795   | 5.890   |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet               | -179    | 23.483  | -766    | -2.994  | 836     |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet              | -118    | 5.032   | -25     | -1.180  | -9.060  |
| Pengestrømme i alt                                   | 238     | 7       | 7       | -1.379  | -2.334  |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver             | -2.509  | -246    | -3.642  | -2.963  | -6.756  |
| <b>Nøgletal</b>                                      |         |         |         |         |         |
| Likviditetsgrad                                      | 157,0   | 156,4   | 98,3    | 93,5    | 98,1    |
| Soliditetsgrad                                       | 37,9    | 37,7    | 38,0    | 35,7    | 38,2    |
| Egenkapitalforrentning                               | -0,9    | -0,3    | 7,3     | -1,1    | 10,6    |
| Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser) | -1,4    | 0,1     | 4,6     | -3,4    | 8,7     |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|   |  |
|---|--|
| Likviditetsgrad:                                      | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$  |
| Soliditetsgrad:                                       | $\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$                   |
| Egenkapitalforrentning:                               | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$                                       |
| Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser): | $\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$ |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter er vognmandsvirksomhed, investering og anden aktivitet i tilknytning hertil.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabet har i regnskabsåret realiseret et underskud på 740 tkr. efter skat, og koncernresultatet efter skat blev realiseret med et underskud på 483 tkr.

Moderselskabets egenkapital udgør ved regnskabsårets afslutning 52.553 tkr., og koncernegenkapitalen udgør 53.632 tkr., svarende til en soliditetsgrad på 37,9%. Såvel moderselskabet som koncernen som helhed har et tilfredsstillende likviditetsberedskab.

Regnskabsåret har for moderselskabet været præget af udviklingen på de finansielle markeder, hvilket har medført positive afkast, inkl. kursreguleringer, på selskabets værdipapirer.

For såvel moderselskabet via sine investeringer i vognmandsvirksomheder, som for koncernen som helhed vedrørende samme, så har denne branche fortsat været præget af hårde konkurrencevilkår og markeds-mæssige usikkerheder, hvilket, trods forbedringer i forhold til sidste år, har givet utilfredsstillende resultater herfra i regnskabsåret.

Årets resultat anses under hensyntagen til ovenstående for utilfredsstillende.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernen udviser et resultat efter skat på -482 tkr. og moderselskabet et resultat efter skat på -740 tkr., hvilket er lavere end sidste år, og lavere end det forventede for koncernen for regnskabsåret, der udgjorde en forventning om et positivt resultat efter skat på mellem 1 og 2 mio. kr.

Den manglende realisering af sidste års forventninger forklares både af udviklingen i de aktive vognmandsvirksomheder i koncernen, som er påvirket af hård konkurrence, og af udviklingen på de finansielle markeder.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

## Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer, på trods af fortsat hård konkurrence for vognmandsvirksomhed og usikkerhed om de markeds-mæssige vilkår på de finansielle markeder, at kunne opnå et resultat for det kommende regnskabsår i niveauet 1 - 2 mio. kr. efter skat.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

|   | Note | Koncernen         |                   | Morderselskabet |                 |
|---|------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
|   |      | 2024/25<br>kr.    | 2023/24<br>kr.    | 2024/25<br>kr.  | 2023/24<br>kr.  |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>49.618.813</b> | <b>44.171.055</b> | <b>-421.395</b> | <b>-519.194</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -37.517.562       | -36.986.844       | 0               | 0               |
| Af- og nedskrivninger   |      | -10.711.208       | -11.045.756       | 0               | 0               |
| Andre driftsomkostninger  |      | -25.801           | -118.147          | 0               | 0               |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>1.364.242</b>  | <b>-3.979.692</b> | <b>-421.395</b> | <b>-519.194</b> |
| Indtægter af kapitalandele i dat-<br>ter- og associerede virksomheder | 2    | -312.765          | 3.740.137         | -1.235.449      | -722.019        |
| Andre finansielle indtægter   | 3    | 1.646.591         | 1.936.477         | 1.655.460       | 1.916.303       |
| Andre finansielle omkostninger  | 4    | -3.034.336        | -2.810.318        | -571.343        | -411.410        |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-336.268</b>   | <b>-1.113.396</b> | <b>-572.727</b> | <b>263.680</b>  |
| Skat af årets resultat  | 5    | -135.458          | 969.749           | -155.897        | -208.635        |
| Andre skatter   |      | -10.893           | 0                 | -10.893         | 0               |
| <b>Årets resultat</b>   | 6    | <b>-482.619</b>   | <b>-143.647</b>   | <b>-739.517</b> | <b>55.045</b>   |

## Balance 30. juni

|  | Koncernen |                   | Moterselskabet    |                   |                   |
|--|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Note      | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       |
| <b>Aktiver</b>                           |           |                   |                   |                   |                   |
| Goodwill                                 |           | 2.259.053         | 2.782.653         | 0                 | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>        | 7         | <b>2.259.053</b>  | <b>2.782.653</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Grunde og bygninger                      |           | 19.180.295        | 19.415.227        | 0                 | 0                 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  |           | 58.090.987        | 58.510.398        | 0                 | 0                 |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>          | 8         | <b>77.271.282</b> | <b>77.925.625</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Kapitalandele i dattervirksomheder       |           | 0                 | 0                 | 20.115.773        | 18.850.972        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder |           | 241.002           | 553.517           | 0                 | 0                 |
| Andre værdipapirer                       |           | 183.873           | 180.089           | 0                 | 0                 |
| Andre tilgodehavender                    |           | 1.154.608         | 1.153.448         | 1.154.608         | 1.153.448         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         | 9         | <b>1.579.483</b>  | <b>1.887.054</b>  | <b>21.270.381</b> | <b>20.004.420</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                     |           | <b>81.109.818</b> | <b>82.595.332</b> | <b>21.270.381</b> | <b>20.004.420</b> |

## Balance 30. juni

|   | Koncernen |                    | Moderselskabet     |                   |                   |
|---|-----------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|   | Note      | 2025<br>kr.        | 2024<br>kr.        | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       |
| <b>Aktiver (fortsat)</b>                    |           |                    |                    |                   |                   |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |           | 1.209.616          | 1.196.941          | 0                 | 0                 |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer    |           | 2.727.277          | 2.671.249          | 2.727.277         | 2.671.249         |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |           | <b>3.936.893</b>   | <b>3.868.190</b>   | <b>2.727.277</b>  | <b>2.671.249</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |           | 18.327.289         | 17.815.840         | 0                 | 0                 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder |           | 0                  | 0                  | 340.053           | 1.125.554         |
| Tilgodehavende hos associerede virksomheder |           | 461.713            | 0                  | 0                 | 0                 |
| Andre tilgodehavender                       |           | 25.321             | 22.382.627         | 12.102            | 22.221.038        |
| Tilgodehavende selskabsskat                 |           | 530.957            | 175.206            | 517.697           | 175.206           |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag         |           | 0                  | 0                  | 462.245           | 385.310           |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 10        | 1.087.637          | 1.690.219          | 0                 | 0                 |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |           | <b>20.432.917</b>  | <b>42.063.892</b>  | <b>1.332.097</b>  | <b>23.907.108</b> |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         | 11        | 33.009.363         | 12.754.086         | 33.009.363        | 12.754.086        |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>        |           | <b>33.009.363</b>  | <b>12.754.086</b>  | <b>33.009.363</b> | <b>12.754.086</b> |
| Likvide beholdninger                        |           | 272.915            | 34.651             | 271.842           | 38                |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |           | <b>57.652.088</b>  | <b>58.720.819</b>  | <b>37.340.579</b> | <b>39.332.481</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |           | <b>138.761.906</b> | <b>141.316.151</b> | <b>58.610.960</b> | <b>59.336.901</b> |

## Balance 30. juni

|  | Note | Koncernen          |                    | Moderselskabet    |                   |
|--|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  |      | 2025<br>kr.        | 2024<br>kr.        | 2025<br>kr.       | 2024<br>kr.       |
| <b>Passiver</b>  |      |                    |                    |                   |                   |
| Anpartskapital   |      | 80.000             | 80.000             | 80.000            | 80.000            |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |      | 0                  | 306.884            | 0                 | 0                 |
| Overført resultat                                      |      | 52.473.422         | 52.905.805         | 52.473.422        | 53.212.689        |
| Minoritetsinteresser                                   |      | 1.078.658          | 821.760            | 0                 | 0                 |
| <b>Egenkapital</b>                                     |      | <b>53.632.080</b>  | <b>54.114.449</b>  | <b>52.553.422</b> | <b>53.292.689</b> |
| Hensættelser til udskudt skat                          | 12   | 2.944.695          | 2.809.237          | 0                 | 0                 |
| Andre hensatte forpligtelser                           | 13   | 0                  | 125.000            | 0                 | 0                 |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                          |      | <b>2.944.695</b>   | <b>2.934.237</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Gæld til realkreditinstitutter                         |      | 5.913.930          | 6.362.060          | 0                 | 0                 |
| Leasingforpligtelser                                   |      | 36.825.713         | 37.562.606         | 0                 | 0                 |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                          |      | 0                  | 0                  | 232.832           | 613.812           |
| Anden gæld   |      | 30.000             | 30.000             | 0                 | 0                 |
| Feriepengeindfrysning                                  |      | 2.684.674          | 2.776.925          | 0                 | 0                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                 | 14   | <b>45.454.317</b>  | <b>46.731.591</b>  | <b>232.832</b>    | <b>613.812</b>    |
| Gæld til realkreditinstitutter                         |      | 434.990            | 391.862            | 0                 | 0                 |
| Gæld til pengeinstitutter                              |      | 12.897.101         | 12.517.892         | 1.627.118         | 1.648.327         |
| Leasingforpligtelser                                   |      | 7.922.088          | 8.505.139          | 0                 | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |      | 8.294.567          | 7.656.885          | 450.124           | 374.125           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                      |      | 0                  | 0                  | 1.540.800         | 1.310.201         |
| Selskabsskat   |      | 0                  | 595.026            | 0                 | 595.026           |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag                          |      | 0                  | 0                  | 613.812           | 0                 |
| Anden gæld   |      | 7.182.068          | 7.869.070          | 1.592.852         | 1.502.721         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |      | <b>36.730.814</b>  | <b>37.535.874</b>  | <b>5.824.706</b>  | <b>5.430.400</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |      | <b>82.185.131</b>  | <b>84.267.465</b>  | <b>6.057.538</b>  | <b>6.044.212</b>  |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>138.761.906</b> | <b>141.316.151</b> | <b>58.610.960</b> | <b>59.336.901</b> |
| Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.       | 15   |                    |                    |                   |                   |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                  | 16   |                    |                    |                   |                   |
| Nærtstående parter                                     | 17   |                    |                    |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

| Koncernen                                   |                 |  |                   |                       |                   |
|---|-----------------|--|-------------------|-----------------------|-------------------|
| kr.   | Anparts-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Overført resultat | Minoritets-interesser | I alt             |
| Egenkapital 1. juli 2024                    | 80.000          | 306.884  | 52.905.805        | 821.760               | 54.114.449        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 6 |                 | -312.765   | -426.752          | 256.898               | -482.619          |
| <b>Andre lovpligtige bindinger</b>          |                 |  |                   |                       |                   |
| Valutakursreguleringer                      |                 | 250  |                   |                       | 250               |
| <b>Overførsler</b>                          |                 |  |                   |                       |                   |
| Udligning negativ saldo                     |                 | 5.631  | -5.631            |                       | 0                 |
| <b>Egenkapital 30. juni 2025</b>            | <b>80.000</b>   | <b>0</b>   | <b>52.473.422</b> | <b>1.078.658</b>      | <b>53.632.080</b> |

| Moterselskabet                              |                 |  |                   |  |                   |
|---|-----------------|--|-------------------|--|-------------------|
| kr.   | Anparts-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Overført resultat |  | I alt             |
| Egenkapital 1. juli 2024                    | 80.000          | 0  | 53.212.689        |  | 53.292.689        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 6 |                 | -1.235.449   | 495.932           |  | -739.517          |
| <b>Andre lovpligtige bindinger</b>          |                 |  |                   |  |                   |
| Valutakursreguleringer                      |                 | 250  |                   |  | 250               |
| <b>Overførsler</b>                          |                 |  |                   |  |                   |
| Tilladt udligning                           |                 | 1.235.199  | -1.235.199        |  | 0                 |
| <b>Egenkapital 30. juni 2025</b>            | <b>80.000</b>   | <b>0</b>   | <b>52.473.422</b> |  | <b>52.553.422</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

|  | Koncernen       |                    |
|--|-----------------|--------------------|
|  | 2024/25<br>kr.  | 2023/24<br>kr.     |
| Årets resultat   | -482.619        | -143.647           |
| Årets afskrivninger tilbageført  | 10.711.208      | 11.045.756         |
| Tilbageførsel af realisationsavancer                                     | -796.677        | -36.041            |
| Urealiserede kursreguleringer tilbageført                                | 49.024          | -1.661.418         |
| Resultat af associerede virksomheder                                     | 312.765         | -3.740.137         |
| Regulering af andre finansielle omkostninger (leasingrenter)             | 1.729.409       | 1.692.584          |
| Betalte leasingydelse (finansiel leasing)                                | -11.608.429     | -10.924.866        |
| Skat af årets resultat tilbageført                                       | 135.458         | -969.749           |
| Betalt selskabsskat  | -950.777        | -264.206           |
| Ændring i varebeholdninger   | -68.703         | -42.817            |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)                                  | -128.094        | -24.266.178        |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser                                   | -125.000        | 50.000             |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit) | -49.320         | -134.908           |
| Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter                          | 1.806.737       | 894.690            |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                                  | <b>534.982</b>  | <b>-28.500.937</b> |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | -2.508.562      | -246.000           |
| Salg af materielle anlægsaktiver   | 2.331.049       | 533.613            |
| Køb af finansielle anlægsaktiver   | -32.000         | -30.839            |
| Salg af finansielle anlægsaktiver  | 30.839          | 23.226.706         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                            | <b>-178.674</b> | <b>23.483.480</b>  |
| Provenu ved langfristet lånoptagelse                                     | 0               | 4.227.096          |
| Afdrag på lån  | -405.002        | -352.584           |
| Andre ændringer i langfristet gæld                                       | -92.251         | 144.917            |
| Ændring i driftskredit   | 379.209         | 2.573.154          |
| Betalt udbytte i regnskabsåret   | 0               | -1.561.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                           | <b>-118.044</b> | <b>5.031.583</b>   |
| <b>Ændring i likvider</b>  | <b>238.264</b>  | <b>14.126</b>      |
| Likvider 1. juli   | 34.651          | 20.525             |
| <b>Likvider 30. juni</b>   | <b>272.915</b>  | <b>34.651</b>      |

## Noter

|  | Koncernen         |                   | Moterselskabet |                |
|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|  | 2024/25<br>kr.    | 2023/24<br>kr.    | 2024/25<br>kr. | 2023/24<br>kr. |
| <b>1   Personalemkostninger</b>                  |                   |                   |                |                |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: | 60                | 60                | 1              | 1              |
| <b>Løn og gager</b>                              | 32.792.982        | 32.394.830        | 0              | 0              |
| <b>Pensioner</b>                                 | 3.606.644         | 3.493.116         | 0              | 0              |
| <b>Andre omkostninger til social sikring</b>     | 1.117.936         | 1.098.898         | 0              | 0              |
|  | <b>37.517.562</b> | <b>36.986.844</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

|   |                 |                  |                   |                 |
|---|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>2   Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b> |                 |                  |                   |                 |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder                             | 0               | 0                | -1.235.449        | -4.454.060      |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                       | -312.765        | 3.740.137        | 0                 | 3.732.041       |
|   | <b>-312.765</b> | <b>3.740.137</b> | <b>-1.235.449</b> | <b>-722.019</b> |

|  |                  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>3   Andre finansielle indtægter</b> |                  |                  |                  |                  |
| Finansielle indtægter i øvrigt         | 1.646.591        | 1.936.477        | 1.655.460        | 1.916.303        |
|  | <b>1.646.591</b> | <b>1.936.477</b> | <b>1.655.460</b> | <b>1.916.303</b> |

|  |                  |                  |                |                |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>4   Andre finansielle omkostninger</b>      |                  |                  |                |                |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 0                | 0                | 76.520         | 189.028        |
| Finansielle omkostninger i øvrigt              | 3.034.336        | 2.810.318        | 494.823        | 222.382        |
|  | <b>3.034.336</b> | <b>2.810.318</b> | <b>571.343</b> | <b>411.410</b> |

|  |                |                 |                |                |
|--|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>5   Skat af årets resultat</b>              |                |                 |                |                |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 0              | 0               | 155.897        | 217.371        |
| Regulering skat vedrørende tidligere år        | 0              | -8.736          | 0              | -8.736         |
| Regulering af udskudt skat                     | 135.458        | -961.013        | 0              | 0              |
|  | <b>135.458</b> | <b>-969.749</b> | <b>155.897</b> | <b>208.635</b> |

## Noter

|   | Koncernen       |                 | Moderselskabet  |                |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|   | 2024/25<br>kr.  | 2023/24<br>kr.  | 2024/25<br>kr.  | 2023/24<br>kr. |
| <b>6   Forslag til resultatdisponering</b>                              |                 |                 |                 |                |
| Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | -312.765        | 8.096           | -1.235.449      | -722.019       |
| Overført resultat   | -426.752        | 46.949          | 495.932         | 777.064        |
| Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat           | 256.898         | -198.692        | 0               | 0              |
|   | <b>-482.619</b> | <b>-143.647</b> | <b>-739.517</b> | <b>55.045</b>  |

### 7 | Immaterielle anlægsaktiver

| kr.  | Koncernen         |
|--|-------------------|
|  | Goodwill          |
| Kostpris 1. juli 2024                      | 12.310.571        |
| <b>Kostpris 30. juni 2025</b>              | <b>12.310.571</b> |
| Afskrivninger 1. juli 2024                 | 9.527.918         |
| Årets afskrivninger                        | 523.600           |
| <b>Afskrivninger 30. juni 2025</b>         | <b>10.051.518</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b> | <b>2.259.053</b>  |

### 8 | Materielle anlægsaktiver

| kr.   | Koncernen           |   |
|---|---------------------|---|
|   | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
| Kostpris 1. juli 2024                               | 21.367.160          | 126.766.511                             |
| Tilgang   | 0                   | 11.067.637                              |
| Afgang  | 0                   | -8.431.472                              |
| <b>Kostpris 30. juni 2025</b>                       | <b>21.367.160</b>   | <b>129.402.676</b>                      |
| Af- og nedskrivninger 1. juli 2024                  | 1.951.933           | 68.256.113                              |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | 0                   | -6.897.100                              |
| Årets afskrivninger                                 | 234.932             | 9.952.676                               |
| <b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2025</b>          | <b>2.186.865</b>    | <b>71.311.689</b>                       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>          | <b>19.180.295</b>   | <b>58.090.987</b>                       |
| Finansielle leasingaktiver                          |                     | 49.061.992                              |

## Noter

### 9 | Finansielle anlægsaktiver

| kr.  | Koncernen                                |                    |                       |
|--|--|--------------------|-----------------------|
|  | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer | Andre tilgodehavender |
| Kostpris 1. juli 2024                      | 246.633                                  | 22.996             | 1.153.447             |
| Tilgang                                    | 0  | 0                  | 32.000                |
| Afgang                                     | 0  | 0                  | -30.839               |
| <b>Kostpris 30. juni 2025</b>              | <b>246.633</b>                           | <b>22.996</b>      | <b>1.154.608</b>      |
| Værdireguleringer 1. juli 2024             | 306.884                                  | 157.093            | 0                     |
| Valutakursregulering                       | 250                                      | 0                  | 0                     |
| Udloddet resultat                          | 0  | -23.990            | 0                     |
| Årets værdireguleringer                    | -312.765                                 | 27.774             | 0                     |
| <b>Værdireguleringer 30. juni 2025</b>     | <b>-5.631</b>                            | <b>160.877</b>     | <b>0</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b> | <b>241.002</b>                           | <b>183.873</b>     | <b>1.154.608</b>      |

| kr.  | Moderselskabet                     |                       |
|--|------------------------------------|-----------------------|
|  | Kapitalandele i dattervirksomheder | Andre tilgodehavender |
| Kostpris 1. juli 2024  | 23.331.566                         | 1.153.447             |
| Tilgang  | 2.500.000                          | 32.000                |
| Afgang   | 0                                  | -30.839               |
| <b>Kostpris 30. juni 2025</b>  | <b>25.831.566</b>                  | <b>1.154.608</b>      |
| Værdireguleringer 1. juli 2024                                       | 4.686.636                          | 0                     |
| Årets værdireguleringer  | -817.027                           | 0                     |
| Andre reguleringer   | 250                                | 0                     |
| <b>Værdireguleringer 30. juni 2025</b>                               | <b>3.869.859</b>                   | <b>0</b>              |
| Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. juli 2024         | 9.167.230                          | 0                     |
| Afskrivninger på goodwill  | 418.422                            | 0                     |
| <b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 30. juni 2025</b> | <b>9.585.652</b>                   | <b>0</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025</b>                           | <b>20.115.773</b>                  | <b>1.154.608</b>      |

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (moder)

| Navn og hjemsted                                    | Ejerandel |
|---|-----------|
| Jens Konrad A/S, Silkeborg                          | 100 %     |
| Silo Trans Bulktransporte GmbH, Handewitt, Tyskland | 50 %      |
| Ejendommen Granhøjvej 3-11 ApS, Silkeborg           | 100 %     |
| Marius Christensen & Sønner A/S, Ikast              | 60 %      |
| Virklund Vognmandsforretning A/S, Silkeborg         | 51 %      |

## Noter

### 9 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat) Kapitalandele i associerede virksomheder (koncern)

| Navn og hjemsted                                    | Ejerandel |
|---|-----------|
| Silo Trans Bulktransporte GmbH, Handewitt, Tyskland | 50 %      |

Under finansielle anlægsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

|                         | Koncernen                  |
|-------------------------|----------------------------|
| kr.                     | Børsnoterede danske aktier |
| Dagsværdi 30. juni 2025 | 1.323                      |

|                                       | Koncernen        |                  | Moderselskabet |             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
|                                       | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      | 2025<br>kr.    | 2024<br>kr. |
| <b>10   Periodeafgrænsningsposter</b> |                  |                  |                |             |
| Forsikringer                          | 470.348          | 494.376          | 0              | 0           |
| Omkostninger                          | 617.289          | 1.195.843        | 0              | 0           |
|                                       | <b>1.087.637</b> | <b>1.690.219</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>    |

### 11 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

|  | Koncernen              |                     |                  |
|--|------------------------|---------------------|------------------|
| kr.  | Investeringsforeninger | Børsnoterede aktier | Unoterede aktier |
| Dagsværdi 30. juni 2025                    | 12.970.368             | 17.257.619          | 2.781.375        |
| Årets værdiregulering i resultatopgørelsen | 7.784                  | -56.808             | 0                |

|  | Moderselskabet         |                     |                  |
|--|------------------------|---------------------|------------------|
| kr.  | Investeringsforeninger | Børsnoterede aktier | Unoterede aktier |
| Dagsværdi 30. juni 2025                    | 12.970.368             | 17.257.619          | 2.781.375        |
| Årets værdiregulering i resultatopgørelsen | 7.784                  | -56.808             | 0                |

## Noter

### 12 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, låneomkostninger, hensættelser, fremførbare skattemæssige underskud samt immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

|   | Koncernen        |                  | Moderselskabet |             |
|---|------------------|------------------|----------------|-------------|
|   | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      | 2025<br>kr.    | 2024<br>kr. |
| Udskudt skat vedrører:                      |                  |                  |                |             |
| Immaterielle anlægsaktiver                  | -144.944         | -187.812         | 0              | 0           |
| Materielle anlægsaktiver (herunder leasing) | 3.473.094        | 3.153.023        | 0              | 0           |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 239.280          | 369.648          | 0              | 0           |
| Låneomkostninger                            | -25.834          | -27.056          | 0              | 0           |
| Hensættelser                                | 0                | -27.500          | 0              | 0           |
| Fremførbare skattemæssige underskud         | -596.901         | -471.066         | 0              | 0           |
|   | <b>2.944.695</b> | <b>2.809.237</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>    |
| Udskudt skat 1. juli                        | 2.809.237        | 3.770.250        | 0              | 0           |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen    | 135.458          | -961.013         | 0              | 0           |
| <b>Udskudt skat 30. juni 2025</b>           | <b>2.944.695</b> | <b>2.809.237</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>    |

### 13 | Andre hensatte forpligtelser

Der forventes ikke at være hensatte forpligtelser, der forfalder inden for 1 år.

### 14 | Langfristede gældsforpligtelser

|                                | Koncernen               |                    |                        |                         |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|
|                                | 30/6 2025<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 30/6 2024<br>gæld i alt |
| kr.                            |                         |                    |                        |                         |
| Gæld til realkreditinstitutter | 6.348.920               | 434.990            | 4.271.382              | 6.753.922               |
| Leasingforpligtelser           | 44.747.801              | 7.922.088          | 4.716.510              | 46.067.745              |
| Anden gæld                     | 30.000                  | 0                  | 30.000                 | 30.000                  |
| Feriepengeindfrysning          | 2.684.674               | 0                  | 2.329.000              | 2.776.925               |
|                                | <b>53.811.395</b>       | <b>8.357.078</b>   | <b>11.346.892</b>      | <b>55.628.592</b>       |
|                                |                         |                    |                        |                         |
|                                | Moderselskabet          |                    |                        |                         |
| kr.                            | 30/6 2025<br>gæld i alt | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 30/6 2024<br>gæld i alt |
| Skyldigt sambeskatningsbidrag  | 232.832                 | 0                  | 0                      | 613.812                 |
|                                | <b>232.832</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>               | <b>613.812</b>          |

## Noter

### 15 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

|  | Koncernen | Moder-selskabet |
|--|-----------|-----------------|
|  | 2025      | 2025            |
|  | kr.       | kr.             |

#### Eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet støtteerklæring overfor den tilknyttede virksomhed Jens Konrad A/S, hvor selskabet har forpligtet sig til at stille fornøden likviditet til rådighed for den planlagte drift af virksomheden i det kommende år.

Koncernen har påtaget sig forpligtelse til reetablering af jordarealer. Det er ledelsens opfattelse, at den samlede reetableringsforpligtelse er helt uvæsentlig, hvorfor der er hensat 0 kr. hertil i koncernens balance. Der er via pengeinstitut afgivet 2 betalingsgarantier overfor Region Midt for i alt 650 tkr. til dækning af selskabets reetableringsforpligtelse.

#### Kautionsforpligtelser over for tilknyttede virksomheder

Kaution fra moder omfatter bankgæld, realkredit og leasing

De samlede kautionsforpligtelser over for tilknyttede virksomheder udgør pr. balancedagen:

|   |            |
|---|------------|
| 0 | 50.392.801 |
|---|------------|

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

### 16 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for moderselskabets samlede mellemværende med Jyske Bank A/S, er den samlede aktiekapital i Marius Christensen & Sønner A/S stillet til sikkerhed. Moderselskabets andel af selskabet udgør en regnskabsmæssig værdi på 3.395 tkr. pr. 30. juni 2025.

Til sikkerhed for koncernens gæld til realkreditinstitutter, 5.906 tkr., er der givet pant i ejendommene Granhøjvej 3-11 samt Granhøjvej 6, hvis regnskabsmæssige værdi i alt udgør 17.133 tkr. pr. 30. juni 2025.

Til sikkerhed for koncernens gæld til realkreditinstitutter, 442 tkr., er der givet pant i ejendommen Granhøjvej 4, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 2.047 tkr. pr. 30. juni 2025.

Til sikkerhed for selskabet Ejendommen Granhøjvej 3-11 ApS' samlede mellemværende med Jyske Bank A/S, 472 tkr., er deponeret ejerpantebrev på 700 tkr. med pant i ejendommen Granhøjvej 6, Silkeborg, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 1.741 tkr. pr. 30. juni 2025.

### 17 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JC Beck Holding ApS for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet JC Beck Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori JC Beck Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteressernes til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger                               | 30-40 år | 0-50 %    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-15 år  | 0-15 %    |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 7-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Andre værdipapirer, der er anlægsaktiver omfatter kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs på balancedagen. Unoterede kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af grusgrav mv. samt udskudt skat.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger.