



Årsredovisning för/Annual Report for **SYSTRA AB**

556540-0677

Räkenskapsåret/*The financial year*
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning/Table of contents	Sida/Page
Förvaltningsberättelse/Directors' Report	1-2
Resultaträkning/Income Statement	3
Balansräkning/Balance Sheet	4
Förändring av eget kapital/Change of own capital	5
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis	5
Tilläggsupplysningar/Additional information	6 - 10
Underskrifter/Signatures	11

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år./
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kronor. Information in parentheses refers to the previous year.

Fastställelseintyg/Certificate of approval

Undertecknad VD i SYSTRA AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2024- - .

Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

The undersigned Managing Director of the board of the SYSTRA AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2024- - .

The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.

Bruno Susak
VD/*Managing Director*

DocuSigned by:

E7A8656FD4A14E5...



Årsredovisning för/Annual Report for
SYSTRA AB

556540-0677

Räkenskapsåret/*The financial year*
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning/ <i>Table of contents</i>	Sida/Page
Förvaltningsberättelse/ <i>Directors' Report</i>	1-2
Resultaträkning/ <i>Income Statement</i>	3
Balansräkning/ <i>Balance Sheet</i>	4
Förändring av eget kapital/ <i>Change of own capital</i>	5
Kassaflödesanalys/ <i>Cash flow analysis</i>	5
Tilläggsupplysningar/ <i>Additional information</i>	6 - 10
Underskrifter/ <i>Signatures</i>	10

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kroner. Information in parentheses refers to the previous year.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRAS AB, 556540-0677 får härmed avge årsredovisning för 2023-01-01 - 2023-12-31.

/The Board of Directors and Managing Director hereby submit annual report for the financial year 2023-01-01 - 2023-12-31

Information om verksamheten/Information of the business

SYSTRAS AB med säte i Göteborgs kommun är ett av Sveriges framträdande konsultföretag inom transportinfrastruktur och samhällsbyggnad bedriver produktion av tjänster för projektering, konstruktion och projektledning samt dokumenthantering. Företaget registrerades år 1997.

SYSTRAS AB, based in the municipality of Gothenburg, is one of Sweden's prominent consulting companies within transport infrastructure and community building with a focus on production of services for, construction and project management and document management. The company was registered in 1997.

SYSTRAS AB är ett helägt dotterbolag till SYSTRAS SA med säte i Paris, Frankrike är en av världens ledande ingenjör- och konsultkoncerner specialiserade på kollektivtrafik och mobilitetslösningar. I mer än 65 år har koncernen arbetat tillsammans med städer och regioner för att bidra till deras utveckling genom att förbättra och modernisera deras transportinfrastruktur. SYSTRAS har verksamhet i 80 länder med knappt 9 000 anställda har verksamheten sammankopplade team över hela världen.

SYSTRAS AB is a subsidiary of the French company SYSTRAS SA, based in Paris, France and is one of the world's leading engineering and consulting groups specialized in public transport and mobility solutions. For more than 65 years, the Group has worked alongside cities and regions to contribute to their development by creating, improving, and modernizing their transport infrastructures. SYSTRAS operates in 80 countries with almost 9,000 employees, the operations offer connected teams all over the world.

Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

Året som varit har kännetecknats av en stark tillväxt, nettoomsättningen har växt med 28 % mot föregående år. Fokus under året har varit fortsatt skapande av en diversifierad ordergång och rekrytera högt kvalificerade medarbetare. Marknaden och ordergången har varit god under året. Under året har bolaget mottagit ett villkorat aktiekapital om 10mSEK

The past year has been characterized by strong growth, net sales was growing by 28% compared to the previous year. The focus during the year has been continued creation of a diversified order intake and recruiting highly qualified employees. The market and order intake have been good during the year. During the year, the company received conditional share capital of 10 mSEK

Miljö/Environment

Hållbarhet är viktigt på SYSTRAS och ett led i det arbetet är att förespråka samt skapa digitala och förutsättningar för att minska resandet. När resandet krävs föredrar vi kollektiva, hållbara förväg. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Sustainability is important at SYSTRAS, and part of that work is to advocate and create digital conditions to reduce travel. When travel is required, we prefer collective, sustainable means of transport. The company's management is not aware of any changed market conditions or significant reorganization needs, nor has exceeded permitted conditions.

Personal/Staff

Personal ökat med 2,5% genom nyanställningar under året.

Staff has increased with 2,5% through recruitment during the year.

Filialer i utlandet

Systra AB har sedan 2021 en filial i Danmark, SYSTRAS Filial af SYSTRAS AB, Sverige CVR-nr 42 04 00 45.

Systra AB has since 2021 a branch in Denmark, SYSTRAS Filial af SYSTRAS AB, Sweden CVR no 42 04 00 45.

Väsentliga riskfaktorer/ Risk management

Bolagets väsentliga risk och osäkerhetsfaktorer inkluderar konjunktorkänslighet, affärsmässiga risker, finansiella risker samt tillgång på kvalificerade medarbetare.

En ökad geopolitisk oro och störningar på världens finansmarknader är händelser som kan innebära en konjunkturedgång vilket kan ha en negativ effekt på efterfrågan av verksamhetens tjänster. Att hantera svängningar i konjunkturen med bibehållen lönsamhet är en utmaning i bolaget.

Företagets intäkter, resultat och finansiella ställning säkras via en tydlig process för värdering av varje uppdrags ekonomi. Ledningens bedömning gällande risk för väsentliga nedskrivningar kopplat till den operativa verksamheten är att denna är begränsad.

De finansiella risker som i huvudsak är valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk är begränsade. Försäljning och inköpen sker företrädesvis i lokalvaluta. Bolaget eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av försäljningen kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga. Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvidamedel för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Bolaget arbetar kontinuerligt med sin likviditet.

Bolagets största och viktigaste tillgång är personalen. kvalificerade medarbetare är en förutsättning för att genomföra kunduppdrag med goda resultat och nöjda uppdragsgivare. Genom kvalitetsäkrade rekryteringsprocesser, ständigt arbete med personalfrågor och kontinuerlig kunddialog kan riskerna begränsas.

The company's significant risk and uncertainty factors include cyclical sensitivity, business risks, financial risks and availability of qualified employees.

A increased geopolitical unrest and disruptions in the world's financial markets are events which can mean a downturn in the economy, which can have a negative effect on the demand for the business's services. Managing fluctuations in the economy while maintaining profitability is a challenge in the company.

The company's income, results and financial position are secured via a clear process for evaluating the finances of each assignment. The management's assessment regarding the risk of significant write-downs linked to the operational activities is that this is limited.

The financial risks, which are mainly currency risk, credit risk and liquidity risk, are limited. Sales and purchases are preferably made in local currency. The company strives for the best possible creditworthiness of the group's counterparties. The majority of sales can take place with low credit risk. Historically, credit losses have been low. Liquidity risk refers to the risk of not having access to liquid funds to fulfill one's payment obligations. The company works continuously with its liquidity.

The company's biggest and most important asset is its staff. Qualified employees are a prerequisite for carrying out customer assignments with good results and satisfied clients. Through quality-assured recruitment processes, constant work with personnel issues and continuous customer dialogue, the risks can be limited.

Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning/Net sale	378 429	295 055	252 609	214 563	146 674
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	-6 014	-11 352	1 684	1 998	-2 222
Balansomslutning/ Balance sheet total	114 155	99 961	78 949	61 726	49 053
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	-3	0,5	14	20	22
Medeltal anställda/Number of employes	278	271	232	169	123

Jämförelsetalen för 2019 och tidigare har inte omräknats i enlighet med BFNAR 2012:1 vilket kan innebära bristande jämförbarhet. The comparative figures for 2019 and earlier have not been recalculated in accordance with BFNAR 2012: 1, which may mean lack of comparability

Resultatdisposition/Appropriation of results

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Ackumulated profit	10 418 165
årets resultat/result of the year	-6 811 551
	3 606 614

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

/The Board proposes that disposition of compny's profit get transferred to a new account	3 606 614
	3 606 614

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter

The company's results and position in general can be seen from the subsequent profit and loss account and cash flow analysis with notes

Resultaträkning/Income Statement

Sida 3

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter m.m./Operating income			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	378 429	295 055
Övriga rörelseintäkter/Other operating income	5	0	0
<i>Summa rörelsens intäkter/Total operating income</i>		378 429	295 055
Rörelsens kostnader/Operating expenses			
Direkta kostnader/Direct costs	4	-75 607	-56 869
Övriga externa kostnader/ Other external costs	6,7	-55 024	-42 621
Personalkostnader/Employee benefit expenses	8	-249 513	-203 296
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets		-3 312	-3 047
<i>Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses</i>		-383 456	-305 833
Rörelseresultat/Operating result		-5 027	-10 778
Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	9	468	406
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	10	-1 455	-980
<i>Summa finansiella poster/Total financial items</i>		-987	-574
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items		-6 014	-11 352
Bokslutsdispositioner/Appropriations			
Mottagna koncernbidrag			
Lämnade koncernbidrag			
Förändring av avskrivningar utöver plan			
Förändring av periodiseringsfond/Change in tax allocation reserves		0	1 368
<i>Summa bokslutsdispositioner/Total appropriations</i>		0	1 368
Resultat före skatt/Profit before tax		-6 014	-9 984
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	11	-798	-367
Årets resultat/Results for the year		-6 812	-10 351

Balansräkning/Balance sheet

Sida 4

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR/Assets			
Anläggningstillgångar/Fixed assets			
Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets			
Licenser/Licenses	12	352	593
		<u>352</u>	<u>593</u>
Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets			
Inventarier/Equipment	13	4 650	4 455
		<u>4 650</u>	<u>4 455</u>
Finansiella anläggningstillgångar/Financial assets			
Andra långfristiga fordringar	14	1 150	1 150
		<u>1 150</u>	<u>1 150</u>
Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets		6 152	6 198
Omsättningstillgångar/Current assets			
Kortfristiga fordringar/Current receivables			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		61 310	46 155
Övriga fordringar/Other receivables			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income net yet invoiced	15	28 985	27 904
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	16	4 257	4 813
		<u>94 552</u>	<u>78 872</u>
Kassa och bank/Cash and bank balances		13 451	14 890
Summa omsättningstillgångar/Total current assets		108 003	93 762
SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS		114 155	99 960

Balansräkning/Balance sheet

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES			
Eget kapital/Equity			
Bundet eget kapital/Restricted equity			
Aktiekapital/Share capital		100	100
Reservfond/Statutory reserve		20	20
		<u>120</u>	<u>120</u>
Fritt eget kapital/Non-restricted equity			
Balanserad vinst/Result brought forward		10 418	10 741
Årets resultat/Result for the year		-6 812	-10 351
		<u>3 606</u>	<u>390</u>
Summa eget kapital/Total equity		3 726	510
Obeskattade reserver/Untaxed reserves	18	0	0
Kortfristiga skulder/Current liabilities			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		23 392	26 517
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		20 000	19 447
Skatteskulder/Tax liability		5 085	12 336
Övriga skulder/Other liabilities		19 664	8 279
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	19	42 289	32 871
		<u>110 429</u>	<u>99 450</u>
Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities		110 429	99 450
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		114 155	99 960

Förändring av eget kapital/Change in equity

Sida 5

	Aktiekapital /Share capital	Reservfond /Statutory reserve	Övrigt tillskjutet kapital /Other contributed capital	Balanserad vinst /Result brought forward	Årets resultat /Result of the year	Summa eget kapital /Total equity
<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>						
Belopp vid årets ingång 2023-01-01/ At beginning of year 2023-01-01	100	20		10 769	-10 350	510
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM						
Omföring av föreg års resultat/ Transfer results of previous years				-10 350	10 350	0
Villkorat aktieägartillskott/ Conditional shareholder contribution			10 000			10 000
Justering valutakursdifferens/Adjustment exchange rate difference					-121	-121
Årets resultat/Result of the year					-6 691	-6 691
Belopp vid årets utgång 2023-12-31/ At end of year 2023-12-31	100	20	10 000	419	-6 812	3 727

Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<i>Belopp i tkr/ Amount in KSEK</i>			
Den löpande verksamheten/The day-to-day operations			
Rörelseresultat/Operating result		-5 027	-10 778
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/Items that do not affect cash flow	20	3 312	3 047
Erhållen ränta/Interest received		468	406
Erlagd ränta/Interest paid		-1 455	-980
Betald skatt/Paid tax		2 609	1 207
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital		-93	-7 098
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/ Decrease (+) / increase (-) of stock			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / increase (-) of operating receivables		-15 680	-11 835
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / increase (+) of operating liabilities		13 826	17 728
Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities		-1 853	5 893
Investeringsverksamheten/Investment activities			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		-241	-212
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		195	946
Försäljning av materiella anläggningstillgångar/Sale of tangible fixed assets		0	0
Förändring av långfristiga fordringar/Change in long-term receivables		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities		-46	734
Finansieringsverksamheten/Financing activities			
Nyupptagna finansiella skulder		553	10 381
Amortering av finansiella skulder		0	0
Förändring checkräkningskredit		0	0
Utbetald utdelning/Dividend paid		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities		553	0
Årets kassaflöde/The year's cash flow		-1 439	9 910
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		14 890	4 980
Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year	21	13 451	14 890

Tilläggsupplysningar/Additional information

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFNAR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Licenser/Licenses

3 - 5 år

Inventarier/ Inventory

3 - 5 år

Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

Finansiella instrument/ Financial instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp./ Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future. payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition. for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

Inkomstskatter/ Income taxes

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20.6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments.

The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of...

Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.

Not 3	Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market	2023	2022
	Norden/Nordic countries	366 485	261 004
	Övriga länder/ Other countries	11 944	34 051
	Summa/Sum	378 429	295 055

Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group	2023	2022
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	8%	4%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	4%	6%

Not 6	Leasingavgifter/ Leasing fees	2023	2022
	Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises		
	Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	18 593	12 562
	Aterstående leasingavgifter förfaller enligt följande:./ The remaining lease fees are due as follows:		
	Inom ett år/ Within a year	18 244	13 485
	Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	91 222	67 425
	Later than five years		
	Summa/ Total	109 466	80 910

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

Not 7	Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors	2023	2022
	Arvoden och kostnadsersättningar		
	Mazars AB/ Mazars AB		
	Revisionsuppdraget/ The audit assignment	165	152
	Summa/ Total	165	152

Not 8	Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/ The average number of employees as well as salaries and other remuneration	2023		2022	
Medelantalet anställda/ the average number of employees	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	
Sverige/ Sweden	273	189	266	186	
Danmark bransch	5	4	5	4	
Summa/ Total	278	193	271	190	

Företagsledningen/ Upper Management	2023		2022	
	Kvinnor/ Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
Styrelsen/ The board	0	4	0	4
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	1	8	1	8

Personalkostnader/ Personnel costs	2023		2022	
	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
Styrelse och VD/ Board and CEO	2 728	893	2 911	915
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(692)	(168)	(927)	(202)
Övriga anställda/ Other employees	170 722	75 169	140 258	45 096
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(14 132)	(3 428)	(12 391)	(3006)
Summa/ Total	173 450	76 062	143 169	46 011
(varav pensionskostnad/ pension cost)		(-14 824)		(-13 318)

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 779 tkr (779 tkr)./ A bonus of SEK 779 KSEK (779 KSEK) has been paid to the Board and the CEO.

VD har en uppsägningstid på 3 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader./ The CEO has a notice period of 3 months in the event of his own termination. In the event of termination by the company, a notice period of 6 months applies.

Not 9	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items	2023	2022
	Ränteintäkter övriga/ Interest income other	468	406
	Summa/ Total	468	406

Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items	2023	2022
	Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	194	194
	Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	1 261	786
	Summa/ Total	1 455	980

Not 11		Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year		2023	2022
Aktuell skatt/ Current tax	Sverige			0	0
	Danmark			798	367
Summa				798	367
<i>Teoretisk skatt/ Theoretical tax</i>					
Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax				-6 014	-9 984
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 20,6%				-1 239	-2 057
Skatt enligt gällande skattesats Danmark, 22,0% / Tax according to current tax rate, Denmark 22,0%				798	367
<i>Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax</i>					
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses				694	622
Effekt av ej skattepliktiga intäkter/ Effect of non-taxable income					
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag				545	1 435
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards					
Effekt från tidigare år/ Effect from previous years					
Summa/ Total				798	367

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 4 303 tkr (2 057tkr) i underskottsavdrag.

Samtliga skattemässiga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning./

The tax loss carry forwards amount to 4 303 KSEK (2057 KSEK).

All tax loss carryforwards run without a time limit.

Not 12	Licenser/Licenses	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	1 077	639
	Inköp/Purchase of the year	216	438
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 293	1 077
	Ingående avskrivningar/Incoming depreciation	-484	-258
	Årets avskrivningar/ This year's depreciations	-72	-226
	Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-556	-484
	Redovisat värde/ Reported value	737	593
Not 13	Inventarier/ Inventories	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	14 856	13 549
	Inköp/ Purchase of the year	3 352	1 307
	Försäljningar och utrangeringar/ Sales and scraps	-4 292	
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation	13 916	14 856
	Ingående avskrivningar	-10 401	-8 148
	Årets avskrivningar	-1 134	-2 253
	Försäljningar och utrangeringar	2 269	
	Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-9 266	-10 401
	Redovisat värde/ Reported value	4 650	4 455
Not 14	Andra långfristiga fordringar/ Other long-term receivables	2023-12-31	2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/At the beginning of year accumulated acquisition costs	1 150	1 150
	Redovisat värde/Booked value	1 150	1 150
	Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition/ The amount refers to rental deposit.		
Not 15	Upparbetad men ej fakturerad intäkt/ Earned but not invoiced income	2023-12-31	2022-12-31
	Upparbetade intäkter, fakturerade belopp samt av beställaren innehållna belopp/ Earned income, invoice amounts and amounts withheld by customer	28 985	27 904
	Redovisat värde/ Reported value	28 985	27 904
Not 16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income	2023-12-31	2022-12-31
	Förutbetalda hyror/ Prepaid rent	1 857	2 618
	Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses	2 399	2 195
	Redovisat värde/ Reported value	4 256	4 813
Not 17	Eget kapital/ Equity		
	Antalet aktier uppgår till 1 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie./ The number of shares amounts to 1,000 and the quota value is SEK 100 per share.		
	Under året har ett ovillkorat aktieägartillskott om 10 000 000 kr lämnats./During the year, an unconditional shareholder contribution of SEK 10,000,000 was provided		
Not 18	Obeskattade reserver/ Untaxed reserves	2023-12-31	2022-12-31
	Avskrivningar utöver plan/Accumulated excess depreciation		
	Periodiseringsfonder/ Tax allocation reserves	0	0
	Redovisat värde/ Reported value	0	0
Not 19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income	2023-12-31	2022-12-31
	Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs	21 804	15 759
	Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses	11 771	12 059
	Förutbetalda intäkter/Prepaid income	8 712	5 053
	Redovisat värde/Reported value	42 287	32 871
Not 20	Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow	2023-12-31	2022-12-31
	Avskrivningar/Depreciation	-3 312	-3 047
	Summa/Total	-3 312	-3 047
Not 21	Likvida medel/Cash and cash equivalents	2023-12-31	2022-12-31
	Banktillgodohavanden/Bank balances	13 451	14 890
	Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents	13 451	14 890

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION

Not 22 Koncernuppgifter/Group information

SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsåret utgång.

No events of a material nature have occurred after the end of the financial year.

Not 24 Resultatdisposition/Appropriation of result

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämmans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Accumulated profit	10 418 165
årets resultat/result of the year	-6 811 551
	<hr/>
	3 606 614

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

till aktieägarna utdelas/dividends to shareholder

/The Board proposes that disposition of compny's profit get transferred to a new account

3 606 614

3 606 614

Göteborg , den dag som framgår av den elektroniska underskriften
Gothenburg, on the date shown in the electronic signature

DocuSigned by:



F6C266F1CDF54B0...
Jean-Charles Vallery

Ordförande/Chairman of the Board

DocuSigned by:



E7A8656FD4A14E5...
Bruno Susak

Styrelseledamot och Verkställande direktör/
Boardmember and Managing Director

DocuSigned by:



B1EA3F132754421...

Stephen Andrews

Styrelseledamot/Boardmember

DocuSigned by:



C92921869921497...

Arnaud Valranges

Styrelseledamot/Boardmember

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den elektroniska underskriften

Our

Mazars AB

DocuSigned by:



F341444A42E945E...
Jonas Helleklint

Auktoriserad revisor/Approved auditor