



Årsredovisning för/Annual Report for  
**SYSTRA AB**

556540-0677

Räkenskapsåret/The financial year  
**2024-01-01 - 2024-12-31**

Innehållsförteckning/Table of contents	Sida/Page
Förvaltningsberättelse/Directors' Report	1-3
Resultaträkning/Income Statement	4
Balansräkning/Balance Sheet	5
Förändring av eget kapital/Change of own capital	6
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis	6
Tilläggsupplysningar/Additional information	7 - 11
Underskrifter/Signatures	11

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år./  
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kroner. Information in parentheses refers to the previous year.

**Fastställelseintyg/Certificate of approval**

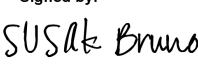
Undertecknad VD i SYSTRA AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025- - .

Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

*The undersigned Managing Director of the board of the SYSTRA AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2025- - .*

The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.

Bruno Susak  
VD/Managing Director

Signed by:  
  
E7A8656FD4A14E5...



Årsredovisning för/Annual Report for  
**SYSTRA AB**

556540-0677

Räkenskapsåret/*The financial year*  
**2024-01-01 - 2024-12-31**

Innehållsförteckning/Table of contents	Sida/Page
Förvaltningsberättelse/Directors' Report	1-3
Resultaträkning/Income Statement	4
Balansräkning/Balance Sheet	5
Förändring av eget kapital/Change of own capital	6
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis	6
Tilläggsupplysningar/Additional information	7 - 11
Underskrifter/Signatures	11

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år./  
Unless otherwise stated, all amounts are reported in thousands of kronor. Information in parentheses refers to the previous year.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRA AB, 556540-0677 får härmed avge årsredovisning för 2024-01-01 - 2024-12-31.

/The Board of Directors and Managing Director hereby submit annual report for the financial year 2024-01-01 - 2024-12-31

### Information om verksamheten/Information of the business

SYSTRA AB med säte i Göteborgs kommun är ett av Sveriges framträdande konsultföretag inom transportinfrastruktur och samhällsbyggnad bedriver produktion av tjänster för projektering, konstruktion och projektledning samt dokumenthantering. Företaget registrerades år 1997.

SYSTRA AB, based in the municipality of Gothenburg, is one of Sweden's prominent consulting companies within transport infrastructure and community building with a focus on production of services for, construction and project management and document management. The company was registered in 1997.

SYSTRA AB är ett helägt dotterbolag till SYSTRA SA med säte i Paris, Frankrike är en av världens ledande ingenjör- och konsultkoncerner specialiserade på kollektivtrafik och mobilitetslösningar.

I mer än 65 år har koncernen arbetat tillsammans med städer och regioner för att bidra till deras utveckling genom att förbättra och modernisera deras transportinfrastruktur. SYSTRA har verksamhet i 80 länder med knappt 9 000 anställda har verksamheten sammankopplade team över hela världen.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, based in Paris, France and is one of the world's leading engineering and consulting groups specialized in public transport and mobility solutions. For more than 65 years, the Group has worked alongside cities and regions to contribute to their development by creating, improving, and modernizing their transport infrastructures. SYSTRA operates in 80 countries with almost 9,000 employees, the operations offer connected teams all over the world.

### Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

Året som varit har kännetecknats av en fortsatt tillväxt, nettoomsättningen har växt med 6,7 % och orderintaget har ökat med 20% mot föregående år. Fokus under året har varit fortsatt skapande av en diversifierad orderintag och rekrytera högt kvalificerade medarbetare. Marknaden och orderintaget har varit god under året. Under året har bolaget förvärvat 100% av aktierna i Systra Sverige AB 556611-6751 med säte i Malmö Kommun. Bolaget har även mottagit ett villkorat aktiekapital om 558mSEK

The year that has been has been characterized by continued growth, net sales have grown by 6.7% and order intake has increased by 20% compared to the previous year. The focus during the year has been continued creation of a diversified order intake and recruiting highly qualified employees. The market and order intake have been good during the year. During the year, the company acquired 100% of the shares in Systra Sverige AB 556611-6751 with registered office in Malmö Municipality.

The company has also received conditional share capital of SEK 558m

### Miljö/Environment

Hållbarhet är viktigt på SYSTRA och ett led i det arbetet är att förespråka samt skapa digitala och förutsättningar för att minska resandet. När resandet krävs föredrar vi kollektiva, hållbara fördsätt. Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

Sustainability is important at SYSTRA, and part of that work is to advocate and create digital conditions to reduce travel. When travel is required, we prefer collective, sustainable means of transport. The company's management is not aware of any changed market conditions or significant reorganization needs, nor has exceeded permitted conditions.

### Personal/Staff

Personal ökat med 4,7% genom nyanställningar under året.

Staff has increased with 4,7% through recruitment during the year.

### Filialer i utlandet/Branches abroad

Systra AB har sedan 2021 en filial i Danmark, SYSTRA Filial af SYSTRA AB, Sverige CVR-nr 42 04 00 45.

Systra AB has since 2021 a branch in Denmark, SYSTRA Filial af SYSTRA AB, Sweden CVR no 42 04 00 45.

### Egna aktier/Own shares

SYSTRA AB har sedan 2024 ett helägt dotterbolag Systra Sverige med säte i Malmö kommun ,organisationsnummer:

### Ägarförhållanden/Ownership

Av aktierna i Systra AB äger Systra SA 100% av aktierna. SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

**Väsentliga riskfaktorer/ Risk management**

Bolagets väsentliga risk och osäkerhetsfaktorer inkluderar konjunkturkänslighet, affärsmässiga risker, finansiella risker samt tillgång på kvalificerade medarbetare.

En ökad geopolitisk oro och störningar på världens finansmarknader är händelser som kan innebära en konjunkturedgång vilket kan ha en negativ effekt på efterfrågan av verksamhetens tjänster. Att hantera svängningar i konjunkturen med bibehållen lönsamhet är en utmaning i bolaget.

Företagets intäkter, resultat och finansiella ställning säkras via en tydlig process för värdering av varje uppdrags ekonomi. Ledningens bedömning gällande risk för väsentliga nedskrivningar kopplat till den operativa verksamheten är att denna är begränsad.

De finansiella risker som i huvudsak är valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk är begränsade. Försäljning och inköpen sker företrädesvis i lokalvaluta. Bolaget eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av försäljningen kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga. Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvidamedel för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Bolaget arbetar kontinuerligt med sin likviditet.

Bolagets största och viktigaste tillgång är personalen. kvalificerade medarbetare är en förutsättning för att genomföra kunduppdrag med goda resultat och nöjda uppdragsgivare. Genom kvalitetsäkrade rekryteringsprocesser, ständigt arbete med personalfrågor och kontinuerlig kunddialog kan riskerna begränsas.

The company's significant risk and uncertainty factors include cyclical sensitivity, business risks, financial risks and availability of qualified employees.

A increased geopolitical unrest and disruptions in the world's financial markets are events which can mean a downturn in the economy, which can have a negative effect on the demand for the business's services. Managing fluctuations in the economy while maintaining profitability is a challenge in the company.

The company's income, results and financial position are secured via a clear process for evaluating the finances of each assignment. The management's assessment regarding the risk of significant write-downs linked to the operational activities is that this is limited.

The financial risks, which are mainly currency risk, credit risk and liquidity risk, are limited. Sales and purchases are preferably made in local currency. The company strives for the best possible creditworthiness of the group's counterparties. The majority of sales can take place with low credit risk. Historically, credit losses have been low. Liquidity risk refers to the risk of not having access to liquid funds to fulfill one's payment obligations. The company works continuously with its liquidity.

The company's biggest and most important asset is its staff. Qualified employees are a prerequisite for carrying out customer assignments with good results and satisfied clients. Through quality-assured recruitment processes, constant work with personnel issues and continuous customer dialogue, the risks can be limited.

**Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)**

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning/Net sale	404 114	378 429	295 055	252 609	214 563
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	-37 627	-6 014	-11 352	1 684	1 998
Balansomslutning/ Balance sheet total	625 053	114 155	99 961	78 949	61 726
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	84	3	0,5	14	20
Medeltal anställda/Number of employees	302	278	271	232	169

**Resultatdisposition/Appropriation of results**

Belopp i tsek/Amount in KSEK

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämans förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Ackumulated profit	561 998
årets resultat/result of the year	-38 568
	<b>523 430</b>

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning

/The Board proposes that disposition of company's profit get transferred to a new account	523 430
	<b>523 430</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter

The company's results and position in general can be seen from the subsequent profit and loss account and cash flow analysis with notes

**Resultaträkning/Income Statement**

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m./Operating income</b>			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	404 114	378 429
Övriga rörelseintäkter/Other operating income		0	0
<b>Summa rörelsens intäkter/Total operating income</b>		<b>404 114</b>	<b>378 429</b>
<b>Rörelsens kostnader/Operating expenses</b>			
Direkta kostnader/Direct costs	4	-99 522	-75 607
Övriga externa kostnader/ Other external costs	5,6	-70 582	-55 024
Personalkostnader/Employee benefit expenses	7	-266 291	-249 513
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets	19	-2 508	-3 312
<b>Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses</b>		<b>-438 903</b>	<b>-383 456</b>
<b>Rörelseresultat/Operating result</b>		<b>-34 789</b>	<b>-5 027</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	8	-225	468
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	9	-2 613	-1 455
<b>Summa finansiella poster/Total financial items</b>		<b>-2 838</b>	<b>-987</b>
<b>Resultat efter finansiella poster/Result after financial items</b>		<b>-37 627</b>	<b>-6 014</b>
<b>Bokslutsdispositioner/Appropriations</b>			
Mottagna koncernbidrag			
Lämnade koncernbidrag			
Förändring av avskrivningar utöver plan			
Förändring av periodiseringsfond/Change in tax allocation reserves		0	0
<b>Summa bokslutsdispositioner/Total appropriations</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt/Profit before tax</b>		<b>-37 627</b>	<b>-6 014</b>
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	10	-941	-798
<b>Årets resultat/Results for the year</b>		<b>-38 568</b>	<b>-6 812</b>

**Balansräkning/Balance sheet**

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR/Assets</b>			
<b>Anläggningstillgångar/Fixed assets</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets</b>			
Licenser/Licenses	11	225	352
		<b>225</b>	<b>352</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets</b>			
Inventarier/Equipment	12	3 805	4 650
		<b>3 805</b>	<b>4 650</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar/Financial assets</b>			
Fordringar hos koncernföretag	21	10 000	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag			
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag			
Ägarintresse i övriga företag	22	488 391	
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i			
Andra långfristiga värdepappersinnehav			
Uppskjutna skattefordringar			
Andra långfristiga fordringar	13	3 908	1 150
		<b>502 299</b>	<b>1 150</b>
<b>Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets</b>		<b>506 329</b>	<b>6 152</b>
<b>Omsättningstillgångar/Current assets</b>			
<b>Kortfristiga fordringar/Current receivables</b>			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		65 518	61 310
Övriga fordringar/Other receivables			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income net yet invoiced	14	30 063	28 985
Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	15	6 393	4 257
		<b>101 974</b>	<b>94 552</b>
<b>Kassa och bank/Cash and bank balances</b>	20	<b>16 750</b>	<b>13 451</b>
<b>Summa omsättningstillgångar/Total current assets</b>		<b>118 724</b>	<b>108 003</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS</b>		<b>625 053</b>	<b>114 155</b>

**Balansräkning/Balance sheet**

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Eget kapital/Equity</b>			
<b>Bundet eget kapital/Restricted equity</b>			
Aktiekapital/Share capital		100	100
Reservfond/Statutory reserve		20	20
		<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Fritt eget kapital/Non-restricted equity</b>			
Balanserad vinst/Result brought forward		561 998	10 418
Årets resultat/Result for the year		-38 568	-6 812
		<b>523 430</b>	<b>3 606</b>
<b>Summa eget kapital/Total equity</b>		<b>523 550</b>	<b>3 726</b>
<b>Obeskattade reserver/Untaxed reserves</b>			
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder/Current liabilities</b>			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		35 790	23 392
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		5 711	20 000
Skatteskulder/Tax liability		2 361	5 085
Övriga skulder/Other liabilities		18 469	19 664
Upplupna kostnader och förtbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	18	39 171	42 289
<b>Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities</b>		<b>101 502</b>	<b>110 429</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>625 053</b>	<b>114 155</b>

## Förändring av eget kapital/Change in equity

	Aktiekapital /Share capital	Reservfond /Statutory reserve	Övrigt tillskjutet kapital /Other contributed capital	Balanserad vinst /Result brought forward	Årets resultat /Result of the year	Summa eget kapital /Total equity
<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>						
<b>Belopp vid årets ingång 2024-01-01/ At beginning of year 2024-01-01</b>	100	20	10 000	418	-6 812	3 726
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM						0
Omföring av föreg års resultat/ Transfer results of previous years				-6 812	6 812	0
Villkorat aktieägartillskott/ Conditional shareholder contribution			558 392			558 392
Justering valutakursdifferens/Adjustment exchange rate difference					-8	-8
Årets resultat/Result of the year					-38 560	-38 560
<b>Belopp vid årets utgång 2024-12-31/ At end of year 2024-12-31</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>568 392</b>	<b>-6 394</b>	<b>-38 568</b>	<b>523 550</b>

## Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<i>Belopp i tkr/ Amount in KSEK</i>			
	Not/Note		
<b>Den löpande verksamheten/The day-to-day operations</b>			
Rörelseresultat/Operating result		-34 789	-5 027
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/Items that do not affect cash flow	19	2 508	3 312
Erhållen ränta/Interest received		-225	468
Erlagd ränta/Interest paid		-2 613	-1 455
Betald skatt/Paid tax		2 724	2 609
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital</b>		<b>-32 395</b>	<b>-93</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/ Decrease (+) / increase (-) of stock			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / increase (-) of operating receivables		-7 421	-15 680
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / increase (+) of operating liabilities		-6 203	13 826
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities</b>		<b>-13 624</b>	<b>-1 853</b>
<b>Investeringsverksamheten/Investment activities</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		0	-241
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		0	195
Försäljning av materiella anläggningstillgångar/Sale of tangible fixed assets		0	0
Förändring av långfristiga fordringar/Change in long-term receivables		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities</b>		<b>0</b>	<b>-46</b>
<b>Finansieringsverksamheten/Financing activities</b>			
Nyupptagna finansiella skulder		0	553
Villkorat aktieägartillskott		63 607	0
Amortering av finansiella skulder		-14 289	0
Förändring checkräkningskredit		0	0
Utbetald utdelning/Dividend paid		0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities</b>		<b>49 318</b>	<b>553</b>
<b>Årets kassaflöde/The year's cash flow</b>		<b>3 299</b>	<b>-1 439</b>
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		13 451	14 890
<b>Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year</b>	20	<b>16 750</b>	<b>13 451</b>

## Tilläggsupplysningar/Additional information

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFAR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

#### Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

#### Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

#### Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

#### Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfidsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

#### Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Licenser/Licenses	3 - 5 år
Inventarier/ Inventory	3 - 5 år

#### Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

#### Finansiella instrument/ Financial instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp./ Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future, payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition. for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

**Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

**Inkomstskatter/ Income taxes**

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviseras per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20,6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

**Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions**

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments**

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments.

The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of... Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.

**UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER/ INFORMATION FOR INDIVIDUAL ITEMS****Not 3 Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market**

	2024	2023
Norden/Nordic countries	391 367	366 485
Övriga länder/ Other countries	12 747	11 944
<b>Summa/Sum</b>	<b>404 114</b>	<b>378 429</b>

**Not 4 Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group**

	2024	2023
Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	10%	8%
Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	4%	4%

**Not 5 Leasingavgifter/ Leasing fees**

	2024	2023
<b>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises</b>		
Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	20 175	18 593
Aterstående leasingavgifter förfaller enligt följande:/ The remaining lease fees are due as follows:		
Inom ett år/ Within a year	2 703	5 464
Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	25 499	31 859
Senare än fem år/ Later than five years	20 472	
<b>Summa/ Total</b>	<b>48 674</b>	<b>37 323</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

**Not 6** **Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors**

	2024	2023
<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>		
Mazars AB/ Mazars AB		
Revisionsuppdraget/ The audit assignment	285	165
<b>Summa/ Total</b>	<b>285</b>	<b>165</b>

**Not 7** **Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/  
The average number of employees as well as salaries and other remuneration**

	2024		2023	
	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men
<b>Medelantalet anställda/ the average number of employees</b>				
Sverige/ Sweden	302	205	273	189
Danmark bransch	0	0	5	4
<b>Summa/ Total</b>	<b>302</b>	<b>205</b>	<b>278</b>	<b>193</b>

	2024		2023	
	Kvinnor/ Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
<b>Företagsledningen/ Upper Management</b>				
Styrelsen/ The board	0	4	0	4
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	1	8	1	8

	2024		2023	
	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
<b>Personalkostnader/ Personnel costs</b>				
Styrelse och VD/ Board and CEO	3 145	1 029	2 728	893
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(753)	(183)	(692)	(168)
Övriga anställda/ Other employees	172 152	54 119	170 722	75 169
(varav pensionskostnad/ pension cost)	(16 705)	(4 053)	(14 132)	(3 428)
<b>Summa/ Total</b>	<b>175 297</b>	<b>55 148</b>	<b>173 450</b>	<b>76 062</b>
(varav pensionskostnad/ pension cost)		(-17 458)		(-14 824)

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 1 073 tkr (1 073 tkr)./ A bonus of SEK 1 073 KSEK (1 073 KSEK) has been paid to the Board and the CEO.

VD har en uppsägningstid på 3 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader./ The CEO has a notice period of 3 months in the event of his own termination. In the event of termination by the company, a notice period of 6 months applies.

**Not 8** **Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items**

	2024	2023
Ränteintäkter övriga/ Interest income other	-225	468
<b>Summa/ Total</b>	<b>-225</b>	<b>468</b>

**Not 9** **Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items**

	2024	2023
Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	1 846	194
Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	20	1 261
Exchange loss/gain	747	
<b>Summa/ Total</b>	<b>2 613</b>	<b>1 455</b>

**Not 10** **Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year**

	2024	2023
Aktuell skatt/ Current tax		
Sverige	0	0
Danmark	941	798
<b>Summa</b>	<b>941</b>	<b>798</b>

**Teoretisk skatt/ Theoretical tax**

Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax	-37 627	6 014
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 20,6%	-7 751	-1 239
Skatt enligt gällande skattesats Danmark, 22,0% / Tax according to current tax rate, Denmark 22,0%	941	798

**Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax**

Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses	606	694
Effekt av ej skattepliktiga intäkter/ Effect of non-taxable income		
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag	0	545
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards		
Effekt från tidigare år/ Effect from previous years		
<b>Summa/ Total</b>	<b>941</b>	<b>798</b>

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 25 613 tkr (12 807 tkr) i underskottsavdrag.

Samtliga skattemässiga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning./

The tax loss carry forwards amount to 12 807 KSEK (4 303 KSEK).

All tax loss carryforwards run without a time limit.

<b>Not 11 Licenser/Licenses</b>		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value		897	1 077
Inköp/Purchase of the year		0	-180
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>		<b>897</b>	<b>897</b>
Ingående avskrivningar/Incoming depreciation		-545	-484
Årets avskrivningar/ This year's depreciations		-127	-61
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>		<b>-672</b>	<b>-545</b>
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>		<b>225</b>	<b>352</b>
<b>Not 12 Inventarier/ Inventories</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value		13 916	14 856
Inköp/ Purchase of the year		1 534	3 352
Försäljningar och utrangeringar/ Sales and scraps		0	-4 292
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation</b>		<b>15 450</b>	<b>13 916</b>
Ingående avskrivningar		-9 266	-10 401
Årets avskrivningar		-2 380	-1 134
Försäljningar och utrangeringar		0	2 269
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation</b>		<b>-11 646</b>	<b>-9 266</b>
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>		<b>3 804</b>	<b>4 650</b>
<b>Not 13 Andra långfristiga fordringar/ Other long-term receivables</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde/At the beginning of year accumulated acquisition costs		3 908	1 150
<b>Redovisat värde/Booked value</b>		<b>3 908</b>	<b>1 150</b>
Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition/ The amount referes to rental deposit.			
<b>Not 14 Upparbetad men ej fakturerad intäkt/ Earned but not invoiced income</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Upparbetade intäkter, fakturerade belopp samt av beställaren innehållna belopp/ Earned income, invoice amounts and amounts withheld by customer		30 063	28 985
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>		<b>30 063</b>	<b>28 985</b>
<b>Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Förutbetalda hyror/ Prepaid rent		2 573	1 857
Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses		3 820	2 399
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>		<b>6 393</b>	<b>4 256</b>
<b>Not 16 Eget kapital/ Equity</b>			
Antalet aktier uppgår till 1 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie./ The number of shares amounts to 1,000 and the quota value is SEK 100 per share.			
Under året har ett villkorat aktieägartillskott om 551,998,000 kr lämnats./During the year, an unconditional shareholder contribution of SE 551,998,000 was provided			
<b>Not 17 Obeskattade reserver/ Untaxed reserves</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Avskrivningar utöver plan/Accumulated excess depreciation			
Periodiseringsfonder/ Tax allocation reserves		0	0
<b>Redovisat värde/ Reported value</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs		21 068	21 804
Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses		14 718	11 771
Förutbetalda intäkter/Prepaid income		3 386	8 712
<b>Redovisat värde/Reported value</b>		<b>39 172</b>	<b>42 287</b>
<b>Not 19 Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Avskrivningar/Depreciation		-2 508	-3 312
<b>Summa/Total</b>		<b>-2 508</b>	<b>-3 312</b>
<b>Not 20 Likvida medel/Cash and cash equivalents</b>			
		<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Banktillgodohavanden/Bank balances		16 750	13 451
<b>Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents</b>		<b>16 750</b>	<b>13 451</b>

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION

**Not 21 Koncernuppgifter/Group information**

SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.  
SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

**Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year**

En fusion av det helägda dotterbolaget Systra Sverige 556611-6751 är inledd under början av 2025.  
A merger of the wholly owned subsidiary Systra Sverige 556611-6751 is initiated during the beginning of 2025.

**Not 23 Resultatdisposition/Appropriation of result**

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till förfogade stående vinstmedel/Proposal for disposition of the company's profit:

Till bolagsstämman förfogande står följande medel/At the disposal of the Annual General Meeting are:

Balanserad vinst/Accumulated profit	561 998
årets resultat/result of the year	-38 568
	<b>523 430</b>

Styrelsen föreslår att det ansamlade vinstmedel överförs i ny räkning  
till aktieägarna utdelas/dividends to shareholder

/The Board proposes that disposition of company's profit get transferred to a new account	523 430
	<b>523 430</b>

Göteborg , den dag som framgår av den elektroniska underskriften  
Gothenburg, on the date shown in the electronic signature


Signé par :



F6C266F1CDF54B0...  
Jean-Charles Vallery

Ordförande/Chairman of the Board

Signed by:



E7A8656FD4A14E5...  
Bruno Susak

Styrelseledamot och Verkställande direktör/  
Boardmember and Managing Director


DocuSigned by:



B1EA3F132754421...

Stephen Andrews  
Styrelseledamot/Boardmember

DocuSigned by:



C92921869921497...

Arnaud Valranges  
Styrelseledamot/Boardmember

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av den elektroniska underskriften  
Our audit report has been submitted on the date shown in the electronic signature  
Forvis Mazars AB

Signed by:



F341444A42E945E...  
Jonas Helleklint

Auktoriserad revisor/Approved auditor