

AUDITOR'S REPORT

To the general meeting of the shareholders of SYSTRA AB
Corporate identity number 556540-0677

Report on the annual accounts

Opinions

We have audited the annual accounts of SYSTRA AB for the year 2021.

In our opinion, the annual accounts have been prepared in accordance with the Annual Accounts Act and present fairly, in all material respects, the financial position of SYSTRA AB as of 31 December 2021 and its financial performance and cash flow for the year then ended in accordance with the Annual Accounts Act. The statutory administration report is consistent with the other parts of the annual accounts.

We therefore recommend that the general meeting of shareholders adopts the income statement and balance sheet.

Basis for Opinions

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA) and generally accepted auditing standards in Sweden. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities section*. We are independent of SYSTRA AB in accordance with professional ethics for accountants in Sweden and have otherwise fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinions.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director

The Board of Directors and the Managing Director are responsible for the preparation of the annual accounts and that they give a fair presentation in accordance with the Annual Accounts Act. The Board of Directors and the Managing Director are also responsible for such internal control as they determine is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, The Board of Directors and the Managing Director are responsible for the assessment of the company's ability to continue as a going concern. They disclose, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting. The going concern basis of accounting is however not applied if the Board of Directors and the Managing Director intends to liquidate the company, to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibility

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinions. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and generally accepted auditing standards in Sweden will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounts.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinions. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the company's internal control relevant to our audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors and the Managing Director.
- Conclude on the appropriateness of the Board of Directors' and the Managing Director's use of the going concern basis of accounting in preparing the annual accounts. We also draw a conclusion, based on the audit evidence obtained, as to whether any material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion about the annual accounts. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts, including the disclosures, and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We must inform the Board of Directors of, among other matters, the planned scope and timing of the audit. We must also inform of significant audit findings during our audit, including any significant deficiencies in internal control that we identified.

Report on other legal and regulatory requirements

Opinions

In addition to our audit of the annual accounts, we have also audited the administration of the Board of Directors and the Managing Director of SYSTRA AB for the year 2021 and the proposed appropriations of the company's profit or loss.

We recommend to the general meeting of shareholders that the profit be appropriated in accordance with the proposal in the statutory administration report and that the members of the Board of Directors and the Managing Director be discharged from liability for the financial year.

Basis for Opinions

We conducted the audit in accordance with generally accepted auditing standards in Sweden. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities section*. We are independent of SYSTRA AB in accordance with professional ethics for accountants in Sweden and have otherwise fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinions.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director

The Board of Directors is responsible for the proposal for appropriations of the company's profit or loss. At the proposal of a dividend, this includes an assessment of whether the dividend is justifiable considering the requirements which the company's type of operations, size and risks place on the size of the company's equity, consolidation requirements, liquidity and position in general.

The Board of Directors is responsible for the company's organization and the administration of the company's affairs. This includes among other things continuous assessment of the company's financial situation and ensuring that the company's organization is designed so that the accounting, management of assets and the company's financial affairs otherwise are controlled in a reassuring manner. The Managing director shall manage the ongoing administration according to the Board of Directors' guidelines and instructions and among other matters take measures that are necessary to fulfill the company's accounting in accordance with law and handle the management of assets in a reassuring manner.

Auditor's responsibility

Our objective concerning the audit of the administration, and thereby our opinion about discharge from liability, is to obtain audit evidence to assess with a reasonable degree of assurance whether any member of the Board of Directors or the Managing director in any material respect:

- has undertaken any action or been guilty of any omission which can give rise to liability to the company, or
- in any other way has acted in contravention of the Companies Act, the Annual Accounts Act or the Articles of Association.

Our objective concerning the audit of the proposed appropriations of the company's profit or loss, and thereby our opinion about this, is to assess with reasonable degree of assurance whether the proposal is in accordance with the Companies Act.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with generally accepted auditing standards in Sweden will always detect actions or omissions that can give rise to liability to the company, or that the proposed appropriations of the company's profit or loss are not in accordance with the Companies Act.

As part of an audit in accordance with generally accepted auditing standards in Sweden, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. The examination of the administration and the proposed appropriations of the company's profit or loss is based primarily on the audit of the accounts. Additional audit procedures performed are based on our professional judgment with starting point in risk and materiality. This means that we focus the examination on such actions, areas and relationships that are material for the operations and where deviations and violations would have particular importance for the company's situation. We examine and test decisions undertaken, support for decisions, actions taken and other circumstances that are relevant to our opinion concerning discharge from liability. As a basis for our opinion on the Board of Directors' proposed appropriations of the company's profit or loss we examined the Board of Directors' reasoned statement and a selection of supporting evidence in order to be able to assess whether the proposal is in accordance with the Companies Act.

Stockholm the ??th of June 2022

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor

DocuSigned by:

F341444A42E945E...

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SYSTRA AB
Org. nr 556540-0677

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SYSTRA AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SYSTRA AB:s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SYSTRA AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSTRA AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SYSTRA AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den ?? juni 2022

Mazars AB

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor

DocuSigned by:

 F341444A42E945E...

Mazars AB
Box 1317
SE 111 83 Stockholm

Management's Letter of representation to the Company's Auditor in connection with the Audit

This representation letter is provided in connection with your audit of SYSTRA AB for the year ended December 31, 2021 for the purpose of expressing an opinion as to whether the annual report is presented fairly, in all material respects, in accordance with Swedish Annual Accounts Act.

We confirm that, to the best of our knowledge and belief, that:

Annual report

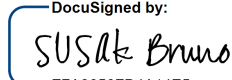
- We have fulfilled our responsibilities, as set out in the terms of the current audit engagement letter, for the preparation of the annual report in accordance with the Swedish Annual Accounts Act; in particular the annual report are fairly presented in accordance therewith.
- The preparation of the annual report is made with the assumption of going concern. It is our assessment that there is no doubt regarding the company's ability to continue as a going concern.
- Significant assumptions used by us in making accounting estimates are reasonable.
- Related party relationships and transactions have been appropriately accounted for and disclosed in accordance with the laws and standards governing the preparation of the annual report.
- All events subsequent to the date of the annual report have been properly disclosed in accordance with the law and standards governing the preparation of the annual report.
- The effects of uncorrected misstatements are immaterial, both individually and in the aggregate, to the annual report as a whole.

Information Provided

- We have provided you with:
 - Access to all information of which we are aware that is relevant to the preparation of the annual report, such as records, documentation and other matters;
 - Additional information that you have requested from us for the purpose of the audit; and
 - Unrestricted access to persons within the entity from whom you determined it necessary to obtain audit evidence.
- All transactions have been recorded in the accounting records and are reflected in the annual report.

- We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the annual report may be materially misstated as a result of fraud.
- We have disclosed to you all information in relation to fraud or suspected/alleged fraud that we are aware of and that affects the entity and involves:
 - Management;
 - Employees who have significant roles in internal control; or
 - Other individuals, both internal and external to the company, where the fraud could have a material effect on the annual report.
- We have disclosed to you all information in relation to allegations of fraud, or suspected fraud, affecting the entity's annual report communicated by employees, former employees, analysts, regulators or others.
- We have disclosed to you all known instances of non-compliance or suspected non-compliance with laws and regulations whose effects should be considered when preparing annual report.
- We have disclosed to you the identity of the entity's related parties and all the related party relationships and transactions of which we are aware.

Göteborg, 2022-06-

DocuSigned by:

E7A8656FD4A14E5...
Bruno Susak
Managing director

DocuSigned by:

061A97013757430...
Jean-Christophe Lebeau
Finance director

SYSTRA AB
Mölnadalsvägen 24
412 63 GÖTEBORG

Årsredovisning för/Annual Report for

SYSTRA AB

556540-0677

Räkenskapsåret/*The financial year*

2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna
årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31
The Board of Directors and Managing Director may hereby submit
annual report for the financial year 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning/Table of contents

Förvaltningsberättelse/Directors' Report
Resultaträkning/Income Statement
Balansräkning/Balance Sheet
Förändring av eget kapital/Change of own capital
Kassaflödesanalys/Cash flow analysis
Tilläggsupplysningar/Additional information
Underskrifter/Signatures

Fastställelseintyg/Certificate of approval

Undertecknad vd i SYSTRA AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022- - . Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.
The undersigned Managing Director of the board of the SYSTRA AB hereby certifies that this copy of the Annual Report is a true duplicate, and that the Income Statement and Balance Sheet were established at the Annual General Meeting on 2022- - . The meeting also decided to approve the Board of Directors' proposal for distribution of the result.
2022- -

Bruno Susak
VD/*Managing Director*

DocuSigned by:

SUSAK Bruno

E7A8656FD4A14E5...

Systra AB
556540-0677

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SYSTRA AB, 556540-0677 får härmed avge årsredovisning för 2021./The Board of Directors and Managing Director may hereby submit annual report for the financial year 2021-01-01 - 2021-12-31

Verksamheten/The business

Företaget registrerades år 1997 och verksamheten omfattar produktion av tjänster för projektering, konstruktion, projektledning samt dokumenthantering till företrädesvis elektroniskt styrda processer.

Bolagets säte är i Göteborgs kommun.

The company was registered in 1997 and its business is the production of services for the projection, construction, project management and document management to preferably electronically controlled processes. The company is registered in Gothenburg.

Väsentliga händelser under året/Significant events during the year

Bolagets nettoomsättning har ökat under året med 18% beroende på koncernens planerade expansion på den nordiska marknaden.

SYSTRA har en tillväxtstrategi och fortsätter att rekrytera högt kvalificerade medarbetare, öppna nya kontor och investera i affärsutveckling, dessa investeringar tillsammans påverkade lönsamheten 2021. Sommaren 2021 startade SYSTRA ett projekt i Köpenhamn.

The company's net sales increased during the year by 18% due to the company group's planned expansion of the Nordic markets. SYSTRA has a growth strategy and continue to recruit highly qualified employees, open new offices and spend in business development, these investments impacted the 2021 profitability. Spring of 2021 SYSTRA started a project in Copenhagen.

Flerårsöversikt (tkr)/Multi-year review (KSEK)

	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning/Net sale	252 609	214 563	146 674	97 879
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items	1 408	1 998	-2 222	3 368
Balansomslutning/ Balance sheet total	78 949	61 726	49 053	43 893
Soliditet (%)/Equity ratio (%)	14	20	22	28
Medeltal anställda/Number of employees	227	169	123	93

Jämförelsetalen för 2019 och tidigare har inte omräknats i enlighet med BFNAR 2012:1 vilket kan innebära bristande jämförbarhet.

The comparative figures for 2019 and earlier have not been recalculated in accordance with BFNAR 2012: 1, which may mean lack of comparability

Miljö/Environment

Företagets ledning känner inte till några ändrade marknadsförutsättningar eller betydande saneringsbehov och inte heller har några tillståndsvillkor överskridits.

The company's management is not aware of any changed market conditions or significant reorganization needs, nor has exceeded permitted conditions.

Personal/Staff

Personal ökat med 36% genom nyanställningar under året.

Staff has increased with 36% through recruitment during the year.

Ägarförhållanden/Ownership

Av aktierna i Systra AB äger Systra SA 100% av aktierna. SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

Finansiell riskhantering/Financial risk management

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

The financial risks can primarily be divided into the following categories: market risk (incl. Currency risk, interest rate risk and price risk); credit risk and liquidity risk.

Valutarisk/Currency risk

Försäljning sker i lokal valuta. Inköpen sker företrädesvis i lokal valuta./Sales are made in local currency. Purchases are preferably made in local currency.

Kreditrisk/Credit risk

Bolaget eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av försäljningen kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga.

Systra AB
556540-0677

The company strives for the best possible creditworthiness of the Group's counterparties. Most of the sales can happen with low credit risk. Historically, credit losses have been low.

Likviditetsrisk/Liquidity risk

Bolaget arbetar kontinuerligt med sin likviditet/The company works continuously with its liquidity

Systra AB
556540-0677

Resultatdisposition/Appropriation of results*(Belopp i kr/Amount in SEK)*

Förslag till disposition av bolagets vinst/Proposal for disposition of the company's profit

Till bolagsstämans förfogande står/At the disposal of the Annual General Meeting are:

balanserad vinst/retained earnings	9 057 276
årets resultat/result of the year	1 684 116
	10 741 392

Styrelsen föreslår att/The Board proposes that:

till aktieägarna utdelas/dividends to shareholder	1 684 000
i ny räkning överföres/transferred to a new account	9 057 392
	10 741 392

Den föreslagna vinstutdelningen reducerar bolagets soliditet till 13,76% vilket är betryggande mot bakgrund att verksamheten sedan utgången av räkenskapsåret bedrivs med lönsamhet. Med beaktande av relationen mellan bolagets tillgångar, skulder och eget kapital samt med hänsyn till resultatprognoser och investeringsbehov per denna dag anser vi således att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller som föranleder att utdelning ej bör ske enligt styrelsesens förslag och kan därmed försvaras med hänsyn till vad genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket.

The proposed dividend reduces the company's equity / assets ratio to 13,76%, which is reassuring given that the business has been operating profitably since the end of the financial year. Taking into account the relationship between the company's assets, liabilities and equity and with regard to profit forecasts and investment needs as of this day, we thus consider that the proposed dividend is justifiable with regard to the requirements that the company's nature, scope and risks place on equity. The dividend does not affect the company's ability to meet its short- and long-term obligations or make the necessary investments. The Board can also not find other circumstances that cause a dividend not to be paid in accordance with the Board's proposal and can thus be defended with regard to what is stated in ABL 17 ch. 3§, second and third paragraphs.

Resultaträkning/Income Statement

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m./Operating income			
Nettoomsättning/Net sales	3,4	252 609	214 563
Övriga rörelseintäkter/Other operating income	5	0	119
<i>Summa rörelsens intäkter/Total operating income</i>		252 609	214 682
Rörelsens kostnader/Operating expenses			
Direkta kostnader/Direct costs	4	-46 632	-48 297
Övriga externa kostnader/ Other external costs	6,7	-31 647	-25 003
Personalkostnader/Employee benefit expenses	8	-170 856	-137 456
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar/ Depreciation of tangible and intangible assets		-2 211	-1 878
<i>Summa rörelsens kostnader/Total operating expenses</i>		-251 346	-212 634
Rörelseresultat/Operating result		1 263	2 048
Resultat från finansiella investeringar/Result from financial investments			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/Other interest income and similar items	9	571	15
Räntekostnader och liknande resultatposter/Interest expenses and similar income items	10	-426	-65
<i>Summa finansiella poster/Total financial items</i>		145	-50
Resultat efter finansiella poster/Result after financial items		1 408	1 998
Bokslutsdispositioner/Appropriations			
Mottagna koncernbidrag			
Lämnade koncernbidrag			
Förändring av avskrivningar utöver plan			
Förändring av periodiseringsfond/Change in tax allocation reserves		855	-499
<i>Summa bokslutsdispositioner/Total appropriations</i>		855	-499
Resultat före skatt/Profit before tax		2 263	1 499
Skatt på årets resultat/Tax on result of the year	11	-579	-433
Årets resultat/Results for the year		1 684	1 066

Balansräkning/Balance sheet

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR/Assets			
Anläggningstillgångar/Fixed assets			
Immateriella anläggningstillgångar/Intangible assets			
Licenser/Licenses	12	381	509
		381	509
Materiella anläggningstillgångar/Tangible assets			
Inventarier/Equipment	13	5 401	5 565
		5 401	5 565
Finansiella anläggningstillgångar/Financial assets			
Andra långfristiga fordringar	14	1 150	1 150
		1 150	1 150
Summa anläggningstillgångar/Total fixed assets		6 932	7 224
Omsättningstillgångar/Current assets			
Kortfristiga fordringar/Current receivables			
Kundfordringar/Accounts receivable - trade		38 257	28 574
Övriga fordringar/Other receivables			
Upparbetad men ej fakturerad intäkt/Accrued income net yet invoiced	15	25 795	15 764
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/Prepaid expenses and accrued income	16	2 985	2 720
		67 037	47 058
Kassa och bank/Cash and bank balances		4 980	7 444
Summa omsättningstillgångar/Total current assets		72 017	54 502
SUMMA TILLGÅNGAR/TOTAL ASSETS		78 949	61 726

Balansräkning/Balance sheet

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Not/Note	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER/EQUITY AND LIABILITIES			
Eget kapital/Equity			
Bundet eget kapital/Restricted equity			
Aktiekapital/Share capital		100	100
Reservfond/Statutory reserve		20	20
		120	120
Fritt eget kapital/Non-restricted equity			
Balanserad vinst/Result brought forward		9 057	9 057
Årets resultat/Result for the year		1 684	1 066
		10 741	10 123
Summa eget kapital/Total equity		10 861	10 243
Obeskattade reserver/Untaxed reserves			
	18	1 368	2 223
Kortfristiga skulder/Current liabilities			
Leverantörsskulder/Accounts Payable-trade		16 556	9 128
Skulder till koncernföretag/Liabilities to group companies		9 066	1 541
Skatteskulder/Tax liability		2 939	1 372
Övriga skulder/Other liabilities		4 405	9 225

Systra AB
556540-0677

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and deferred income	19	33 754	27 994
Summa kortfristiga skulder/Total current liabilities		66 720	49 260
<hr/>			
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER/TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		78 949	61 726
<hr/>			

Förändring av eget kapital/Change in equity

<i>Belopp i tsek/Amount in KSEK</i>	Balanserad vinst/Result			Summa/Total
	Aktie-/Share-	serv-/Statutward including	kapital/capital	
	fond/reservesult of the year t			kapital/equity
Belopp vid årets ingång 2021-01-01/ At beginning of year 2020-01-01	100	20	10 123	10 243
Vinstdisposition enligt årsstämma/ Allocation of profits according to the AGM				
Omföring av föreg års resultat/ Transfer results of previous years				
Utdelning till aktieägarna/Dividend to shareholders			-1 066	-1 066
Årets resultat/Result of the year			1 684	1 684
Belopp vid årets utgång 2020-12-31/ At end of year 2020-12-31	100	20	10 741	10 861

Kassaflödesanalys/Cash flow analysis

<i>Belopp i tkr/ Amount in KSEK</i>	Not/Note	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten/The day-to-day operations			
Rörelseresultat/Operating result		1 263	2 048
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet/ Items that do not affect cash flow	20	2 211	1 878
Erhållen ränta/Interest received			
Erlagd ränta/Interest paid		-67	-13
Betald skatt/Paid tax		2 054	1 045
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital/Cash flow from operating activities before changes of working capital		5 461	4 958
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital/Cash flow from changes in working capital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/ Decrease (+) / increase (-) of stock			
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar/Decrease (+) / increase (-) of operating receivables		-19 979	-13 488
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder/Decrease (-) / increase (+) of operating liabilities		15 513	11 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten/Cash flow from operating activities		-4 466	-2 353
Investeringsverksamheten/Investment activities			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar/Acquisition of intangible fixed assets		0	-122
Förvärv av materiella anläggningstillgångar/Acquisition of tangible fixed assets		-1 918	-985
Försäljning av materiella anläggningstillgångar/Sale of tangible fixed assets		0	0
Förändring av långfristiga fordringar/Change in long-term receivables		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten/Cash flow from investing activities		-1 918	-1 107
Finansieringsverksamheten/Financing activities			
Nyupptagna finansiella skulder		0	0
Amortering av finansiella skulder		0	0
Förändring checkräkningskredit		0	0
Utbetald utdelning/Dividend paid		-1 541	-1 541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten/Cash flow from financing activities		-1 541	-1 541
Årets kassaflöde/The year's cash flow		-2 464	-43
Likvida medel vid årets början/ Cash balance start of the year		7 444	7 487
Likvida medel vid årets slut/ Cash balance the end of the year	21	4 980	7 444

Tilläggsupplysningar/Additional information

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter./ Annual Accounts Act and The Swedish Accounting Standards Board's (BFN) generally accepted accounting principles (BFNAR 2012:1) applied in the establishment of financial statements.

Redovisningsvaluta/ Accounting currency

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges./The annual report has been prepared in Swedish kronor and the amounts are stated in SEK thousand (KSEK) unless otherwise stated.

Kassaflödesanalys/ Cash Flow Analysis

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation./ The cash flow statement has been prepared according to the indirect method, whereby adjustment has been made for transactions that have not resulted in consolidated account and short-term liquid investments that can easily be converted into a known amount and which are exposed to an insignificant risk of value fluctuation.

Värderingsprinciper m.m./Valuation principles, etc.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan./ Assets, provisions and liabilities have been valued at acquisition value unless otherwise stated below.

Intäktsredovisning/Revenue recognition

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs./ Performed service assignments at a fixed price are recognized in profit as the work is performed. This means that revenues are reported on the basis of the degree of completion. The degree of completion is calculated as commissioned expenses incurred for work performed in relation to estimated total commissioned expenses for fulfilling the assignment. For assignments where the outcome cannot be calculated satisfactorily, an income corresponding to costs incurred is reported. Feared losses are expensed as soon as they are known. Service assignments on an ongoing account are reported as income as the work is performed.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar/Tangible and intangible fixed assets

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas./ Tangible and intangible fixed assets are reported at acquisition cost less planned depreciation based on an assessment of the assets' useful life. The following depreciation periods are applied.

Licenser/Licenses	3 - 5 år
Inventarier/ Inventory	3 - 5 år

Leasing/Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden./ All leasing agreements are classified as operational leasing, which means that the leasing fee is distributed linearly over the leasing period.

Finansiella instrument/ Financial instruments

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förväret av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Systra AB
556540-0677

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga fordringar och derivatinstrument, vilka inte utgör en del i ett säkringsförhållande som redovisas enligt reglerna för säkringsredovisning, redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp./ Financial assets and liabilities are reported according to the acquisition value method, which are directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value is lower than that directly attributable to the acquisition of the asset. Long-term securities holdings whose fair value

Systra AB
556540-0677

is lower than the carrying amount are written down to fair value if the decline in value can be assumed to be permanent. Short-term investments are valued on an ongoing basis at the lower of acquisition value and net sales value. Long-term receivables and long-term liabilities are reported at accrued acquisition value, which Current receivables and derivative instruments, which do not form part of a hedging relationship that is reported in accordance with the rules, correspond to the present value of the future. payments discounted with the effective interest rate calculated at the time of acquisition. for hedge accounting, is reported at the lower of acquisition value and net sales value. Current liabilities, which are expected to be settled within 12 months, are reported at nominal amount.

Fordringar och skulder i utländsk valuta/ Receivables and liabilities in foreign currency

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen./ Receivables and liabilities in foreign currency have been translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the acquisition value and the value on the balance sheet date has been reported in the income statement.

Inkomstskatter/ Income taxes

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviseras per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas./ Income tax reporting includes current tax and deferred tax. The tax is reported in the income statement, except in cases where it relates to items that are reported directly in equity. In such cases, the tax is also reported in equity. Deferred tax is reported according to the balance sheet method on all significant temporary differences. A temporary difference exists when the book value of an asset or liability differs from the tax value. Deferred tax is calculated using the tax rate that has been decided or announced as of the balance sheet date, which is currently 20,6%. Deferred tax assets are reported to the extent that it is probable that future tax surpluses will exist against which the temporary differences can be utilized.

Ersättningar till anställda - pensioner/ Employee benefits - pensions

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in./ The company's pension plans for compensation after termination of employment include both defined contribution and defined benefit pension plans. In defined contribution plans, the company pays established fees to a separate legal entity. Once the fee is paid, the company has no additional obligations. In defined benefit plans, the debt and the fee are calculated with regard to, among other things, estimated future wage increases and inflation. All pension plans are reported as defined contribution plans, which means that the premium paid is reported as an expense as the pension is earned.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar/ Estimates and assessments

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden är främst värdering av pågående arbeten.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet./ In order to prepare financial reports, management makes assessments and estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual outcome may deviate from these estimates and judgments.

The estimates and assumptions that may lead to the risk of significant adjustments in reported values are primarily valuation of...

Each year, it is tested whether there is any indication that the value of assets is lower than the reported value. If there is an indication, the asset's recoverable amount is calculated, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and value in use.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER/ INFORMATION FOR INDIVIDUAL ITEMS

Not 3 **Nettoomsättning per geografisk marknad/ Net sales per geographic market**

	2021	2020
Norden/Nordic countries	241 139	201 792
Övriga länder/ Other countries	11 470	12 771
Summa/Sum	252 609	214 563

Not 4 **Inköp och försäljning inom koncernen/ Purchasing and sales within the group**

	2021	2020
Andel av försäljningen som avser koncernföretag/ Share of sales pertaining to Group companies	5%	6%
Andel av inköpen som avser koncernföretag/ Share of purchases pertaining to Group companies	13%	7%

Not 5 **Övriga rörelseintäkter/ Other operating income**

	2021	2020
Offentliga bidrag, nystartjobb/Public grants, start-up jobs		95
Offentliga bidrag, corona/ Government grants, corona		9
Exceptionella intäkter/ Exceptional income		15
Summa/ Total	0	119

Not 6 **Leasingavgifter/ Leasing fees**

	2021	2020
Operationell leasing, inkl. hyra för lokal/ Operational leasing, incl. rent for premises		
Leasingavgifter, årets kostnad/ Leasing fees, cost for the year	10 772	9 427
<i>Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:/ The remaining lease fees are due as follows:</i>		
Inom ett år/ Within a year	13 283	20 918
Senare än ett år men inom fem år/ Later than one year but within five years	65 485	67 358
Senare än fem år/ Later than five years		
Summa/ Total	78 769	88 276

De mest väsentliga hyresavtalen avser kontoren i Stockholm, Göteborg, Malmö och Helsingborg/ The most significant leases relate to the offices in Stockholm, Gothenburg, Malmö and Helsingborg

Not 7 **Ersättning till revisorer/ Remuneration to auditors**

	2021	2020
Arvoden och kostnadsersättningar		
Mazars AB/ Mazars AB		
Revisionsuppdraget/ The audit assignment	150	149
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget/ Auditory operation beyond the auditory assignment		
Skatterådgivning/ Tax advice		
Other Services		
Summa/ Total	150	149

**Not 8 Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar/
The average number of employees as well as salaries and other remuneration**

<i>Medelantalet anställda/ the average number of employees</i>	2021		2020	
	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men	Antal anställda/ Number of employees	Varav män/ Of which men
Sverige/ Sweden	227	165	169	130
Danmark bransch Land 2	5	4		
Summa/ Total	232	169	169	130

<i>Företagsledningen/ Upper Management</i>	2021		2020	
	Women	Män/ Men	Kvinnor/ Women	Män/ Men
Styrelsen/ The board	0	4	0	4
VD och övriga företagsledningen/ CEO and other company management	1	10	1	10

<i>Personalkostnader/ Personnel costs</i>	2021		2020	
	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost	Löner och ersättningar Salaries and benefits	Sociala kostn/ Social cost
Styrelse och VD/ Board and CEO (varav pensionskostnad/ pension cost)	3 674	1 080 (1 038)	2 347	737 (985)
Övriga anställda/ Other employees (varav pensionskostnad/ pension cost)	123 631	35 671 (11 109)	90 929	28 570 (8 359)
Summa/ Total (varav pensionskostnad/ pension cost)	127 305	36 751 (12 147)	93 276	29 307 (9 344)

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 668 tkr (364 tkr)./ A bonus of SEK 668 KSEK (364 KSEK) has been paid to the Board and the CEO.

VD har en uppsägningstid på 3 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader./ The CEO has a notice period of 3 months in the event of his own termination. In the event of termination by the company, a notice period of 6 months applies.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter/ Other interest income and similar items

	2021	2020
Ränteintäkter koncernföretag/ Interest income of group companies	0	0
Ränteintäkter övriga/ Interest income other	571	15
Summa/ Total	571	15

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter/ Interest expenses and similar income items

	2021	2020
Räntekostnader koncernföretag/ Interest expenses group companies	0	0
Räntekostnader övriga/ Interest expenses other	-426	-65
Summa/ Total	-426	-65

Not 11 Skatt på årets resultat/ Tax on profit for the year

	2021	2020
Aktuell skatt/ Current tax	579	433
Uppskjuten skatt/ Deferred tax		
Summa	579	433
<i>Teoretisk skatt/ Theoretical tax</i>		
Redovisat resultat före skatt/ Reported profit before tax	2 263	1 499
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% / Tax according to current tax rate, 21.4%	466	321
<i>Avstämning av redovisad skatt/ Reconciliation of reported tax</i>		
Effekt av ej avdragsgilla kostnader/ Effect of non-deductible expenses	112	112
Effekt av ej skattepliktiga intäkter/ Effect of non-taxable income		
Effekt av ej värderade underskottsavdrag/ Effekt av ej värderade underskottsavdrag		
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag/ Effect of utilized previously unvalued loss carryforwards		
Effekt från tidigare år/ Effect from previous years		
Summa/ Total	579	433

Systra AB
556540-0677

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 0 tkr (3 tkr) i underskottsavdrag.

Samtliga skattemässiga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning./

The tax loss carry forwards amount to 0 KSEK (3 KSEK).

All tax loss carryforwards run without a time limit.

Not 12	Licenser/Licenses	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	639	517
	Inköp/Purchase of the year	0	122
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	639	639
	Ingående avskrivningar/Incoming depreciation	-130	-25
	Årets avskrivningar/ This year's depreciations	-128	-105
	Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-258	-130
	Redovisat värde/ Reported value	381	509

Not 13	Inventarier/ Inventories	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/ Incoming acquisition value	11 631	10 646
	Inköp/ Purchase of the year	1 918	985
	Försäljningar och utranteringar/ Sales and scraps		
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden/ Closing accumulated depreciation	13 549	11 631
	Ingående avskrivningar	-6 066	-4 292
	Årets avskrivningar	-2 082	-1 774
	Försäljningar och utranteringar		
	Utgående ackumulerade avskrivningar/ Closing accumulated depreciation	-8 148	-6 066
	Redovisat värde/ Reported value	5 401	5 565

Not 14	Andra långfristiga fordringar/ Other long-term receivables	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde/At the beginning of year accumulated acquisition costs	1 150	1 150
	Tillkommande fordringar/Additional claims	0	0
	Reglerade fordringar/Regulated claims	0	0
	Redovisat värde/Booked value	1 150	1 150

Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition/ The amount referes to rental deposit.

Not 15	Upparbetad men ej fakturerad intäkt/ Earned but not invoiced income	2021-12-31	2020-12-31
	Upparbetade intäkter, fakturerade belopp samt av beställaren innehållna belopp/ Earned income, invoice amounts and amounts withheld by customer	25 795	15 764
	Redovisat värde/ Reported value	25 795	15 764

Not 16	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Prepayments and accrued income	2021-12-31	2020-12-31
	Förutbetalda hyror/ Prepaid rent	2 718	2 453
	Övriga förutbetalda kostnader/ Other prepaid expenses	267	267
	Redovisat värde/ Reported value	2 985	2 720

Systra AB
556540-0677

Not 17 Eget kapital/ Equity

Antalet aktier uppgår till 1 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie./ The number of shares amounts to 1,000 and the quota value is SEK 100 per share.

Not 18 Obeskattade reserver/ Untaxed reserves

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar utöver plan/Accumulated excess depreciation		
Periodiseringsfonder/ Tax allocation reserves	1 368	2 223
Redovisat värde/ Reported value	1 368	2 223

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter/Accrued expenses and prepaid income

	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader/Personnel related costs	25 831	18 868
Övriga upplupna kostnader/Other accrued expenses	3 085	3 998
Förutbetalda intäkter/Prepaid income	4 838	5 128
Redovisat värde/Reported value	33 754	27 994

Not 20 Ej kassaflödespåverkande poster/Items that do not affect cash flow

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar/Depreciation	-2 211	-1 878
Summa/Total	-2 211	-1 878

Not 21 Likvida medel/Cash and cash equivalents

	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden/Bank balances	4 980	7 444
Summa likvida medel/ Sum of cash and cash equivalents	4 980	7 444

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR/OTHER INFORMATION

Not 22 Koncernuppgifter/Group information

SYSTRA AB är dotterföretag till det franska bolaget SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, med säte i Paris, Frankrike. Moderbolaget upprättar koncernredovisning där SYSTRA AB ingår.

SYSTRA AB is a subsidiary of the French company SYSTRA SA, reg no 387 949 530 R.C.S. Paris, 72-76 rue Henry Farman, 75015 Paris, with seat in Paris, France. The group parent prepare group report where SYSTRA AB is included.

Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut/Significant events after the end of the financial year

Inga väsentliga händelser skett efter räkenskapsårets slut, Systra fortsätter med sin tillväxtstrategi.

No significant events occurred after the end of the financial year, Systra continues with its growth strategy.

Systra AB
556540-0677

Not 24 Resultatdisposition/Appropriation of result

(Belopp i kr/Amount in SEK)

Förslag till disposition av bolagets vinst/Proposal for disposition of the company's profit

Till bolagsstämmans förfogande står/At the disposal of the Annual General Meeting are:

balanserad vinst/accumulated result	9 057 276
årets resultat/result of the year	1 684 116
	10 741 392

Styrelsen föreslår att/The Board proposes:

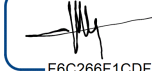
till aktieägarna utdelas/Dividends to shareholder	1 684 000
i ny räkning överföres/carried forward	9 057 392
	10 741 392

Den föreslagna vinstutdelningen reducerar bolagets soliditet till 13,76% vilket är betryggande mot bakgrund att verksamheten sedan utgången av räkenskapsåret bedrivs med lönsamhet. Med beaktande av relationen mellan bolagets tillgångar, skulder och eget kapital samt med hänsyn till resultatprognoser och investeringsbehov per denna dag anser vi således att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Utdelningen påverkar inte bolagets förmåga att fullgöra sina kort- och långfristiga förpliktelser eller genomföra nödvändiga investeringar. Styrelsen kan inte heller finna andra omständigheter som föranleder att utdelning ej bör ske enligt styrelsens förslag och kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § andra och tredje stycket.

The proposed dividend reduces the company's equity / assets ratio to 13,76%, which is reassuring given that the business has been operating profitably since the end of the financial year. Taking into account the relationship between the company's assets, liabilities and equity and with regard to profit forecasts and investment needs as of this day, we thus consider that the proposed dividend is justifiable with regard to the requirements that the company's nature, scope and risks place on equity.

The dividend does not affect the company's ability to meet its short- and long-term obligations or make the necessary investments. The Board can also not find other circumstances that cause a dividend not to be paid in accordance with the Board's proposal and can thus be defended with regard to what is stated in ABL 17 ch. 3§, second and third paragraphs.

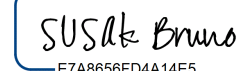
DocuSigned by:



F6C266F1CDF54B0...

Jean-Charles Vollery
Ordförande/Chairman of the Board

DocuSigned by:



E7A8656FD4A14E5...

Bruno Susak
Styrelseledamot och Verkställande direktör/
Boardmember and Managing Director

DocuSigned by:



5CDB2D602DEC4BF...

Sébastien Dupont
Styrelseledamot/Boardmember

DocuSigned by:



C92921869921497...

Arnaud Valranges
Styrelseledamot/Boardmember

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022-
Our audit report was submitted 2022-
Mazars AB

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor/Approved auditor



Certificat de réalisation

Identifiant d'enveloppe: E4635006B3D84AAEBC146E882F65BCD7

État: Complétée

Objet: SYSTRA AB annual report signature 8th of July 2022

Enveloppe source:

Nombre de pages du document: 25

Signatures: 9

Émetteur de l'enveloppe:

Nombre de pages du certificat: 6

Paraphe: 0

LEBEAU Jean-Christophe

Signature dirigée: Activé

72-76 RUE HENRY FARMAN

Horodatage de l'enveloppe: Activé

Paris, Paris 75015

Fuseau horaire: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Berne, Rome, Stockholm, Vienne

jclebeau@systra.com

Adresse IP: 82.120.37.92

Suivi du dossier

État: Original

Titulaire: LEBEAU Jean-Christophe

Emplacement: DocuSign

08/07/2022 00:22:07

jclebeau@systra.com

Événements de signataire**Signature****Horodatage**

DUPONT Sébastien

sdupont@systra.com

Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)

DocuSigned by:

 5CDB2D602DEC4BF...

Envoyée: 08/07/2022 00:42:35

Consultée: 08/07/2022 09:00:01

Signée: 08/07/2022 09:00:40

Sélection d'une signature : Style présélectionné

En utilisant l'adresse IP:

2001:db8:73f8:ce0c:27bd:826:4915:15f3

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

Accepté: 08/07/2022 09:00:01

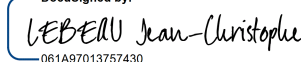
ID: 6a6b8a28-2949-4972-98ec-f5c4d536e152

LEBEAU Jean-Christophe

jclebeau@systra.com

Operations and Finance Director

Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)

DocuSigned by:

 061A97013757430...

Envoyée: 08/07/2022 00:42:35

Consultée: 08/07/2022 00:43:11

Signée: 08/07/2022 00:43:43

Sélection d'une signature : Style présélectionné

En utilisant l'adresse IP: 82.120.37.92

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

Non offert par DocuSign

SUSAK Bruno

bsusak@systra.com

VD

Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)

DocuSigned by:

 E7A8656FD4A14E5...

Envoyée: 08/07/2022 00:42:34

Consultée: 08/07/2022 10:31:31

Signée: 08/07/2022 10:32:20

Sélection d'une signature : Style présélectionné

En utilisant l'adresse IP:

2001:db8:23bd:6f30:157c:5438:505c:361f

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

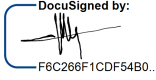
Accepté: 08/07/2022 10:31:31

ID: 4a251f25-8457-4d5e-9641-ff2090d21545

Événements de signataire	Signature	Horodatage
VALRANGES Arnaud avalranges@systra.com SYSTRA Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)	 <p>DocuSigned by: VALRANGES Arnaud C92921869921497...</p>	Envoyée: 08/07/2022 00:42:34 Consultée: 08/07/2022 12:38:56 Signée: 08/07/2022 12:40:42
	Sélection d'une signature : Style présélectionné En utilisant l'adresse IP: 176.145.8.17	

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

Non offert par DocuSign

VOLLERY Jean-Charles jcvollery@systra.com Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)	 <p>DocuSigned by: VOLLERY Jean-Charles F6C266F1CDF54B0...</p>	Envoyée: 08/07/2022 00:42:35 Consultée: 08/07/2022 04:31:06 Signée: 08/07/2022 04:32:26
	Sélection d'une signature : Écrit sur un appareil En utilisant l'adresse IP: 14.0.154.121 Signé à l'aide d'un périphérique mobile	

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

Accepté: 08/07/2022 04:31:06

ID: 46c55e8b-7315-4bde-bfcb-b3d86a885a38

Jonas Helleklint Jonas.Helleklint@mazars.se Auditor Mazars AB Niveau de sécurité: E-mail, Authentification de compte (aucune)	 <p>DocuSigned by: Jonas Helleklint F341444A42E945E...</p>	Envoyée: 08/07/2022 12:40:46 Consultée: 11/07/2022 08:05:50 Signée: 11/07/2022 08:07:29
	Sélection d'une signature : Style présélectionné En utilisant l'adresse IP: 217.16.197.190	

Divulgence relative aux Signatures et aux Dossiers électroniques:

Accepté: 11/07/2022 08:05:50

ID: 578a9b2c-f259-47d2-9abb-e648d459af93

Événements de signataire en personne	Signature	Horodatage
Événements de livraison à l'éditeur	État	Horodatage
Événements de livraison à l'agent	État	Horodatage
Événements de livraison intermédiaire	État	Horodatage
Événements de livraison certifiée	État	Horodatage
Événements de copie carbone	État	Horodatage
Événements de témoins	Signature	Horodatage
Événements notariaux	Signature	Horodatage
Récapitulatif des événements de l'enveloppe	État	Horodatages
Enveloppe envoyée	Haché/crypté	08/07/2022 00:42:35
Livraison certifiée	Sécurité vérifiée	11/07/2022 08:05:50
Signature complétée	Sécurité vérifiée	11/07/2022 08:07:29
Complétée	Sécurité vérifiée	11/07/2022 08:07:29
Événements de paiement	État	Horodatages

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Systra (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Systra:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: tlepretre@systra.com

To advise Systra of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at tlepretre@systra.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Systra

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to tlepretre@systra.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Systra

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to tlepretre@systra.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Systra as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Systra during the course of your relationship with Systra.