

**Lang Partners rekruttering & consulting ApS**  
Torvet 21, 6700 Esbjerg

---

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2025**

---

**CVR-nr. 29 39 16 45**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. februar 2026.

---

Tonny Lang  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

#### **Selskabsoplysninger**

- 3 Selskabsoplysninger

#### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025**

- 4 Resultatopgørelse
- 5 Balance
- 7 Egenkapitalopgørelse
- 8 Noter
- 9 Anvendt regnskabspraksis

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Lang Partners rekruttering & consulting ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnska-  
bet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december  
2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2025 for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23. februar 2026

**Direktion**

Tonny Lang

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

---

### Til ledelsen i Lang Partners rekruttering & consulting ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Lang Partners rekruttering & consulting ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Esbjerg, den 23. februar 2026

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

### Uffe Conradsen

statsautoriseret revisor  
mne48482

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Lang Partners rekruttering & consulting ApS  
Torvet 21  
6700 Esbjerg

CVR-nr.: 29 39 16 45  
Stiftet: 16. februar 2006  
Hjemsted: Esbjerg Kommune  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
20. regnskabsår

### Direktion

Tonny Lang

### Revisor

Martinsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Edison Park 4  
6715 Esbjerg N

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>2.421.071</b>	<b>1.398.278</b>
2 Personaleomkostninger	-1.321.423	-1.230.720
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-46.412	-46.412
Andre driftsomkostninger	<u>-15.750</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>1.037.486</b>	<b>121.146</b>
Indtægt af kapitalinteresse	0	164.532
Andre finansielle indtægter	246.466	504.285
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-8.426</u>	<u>-83</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.275.526</b>	<b>789.880</b>
Skat af årets resultat	<u>-304.854</u>	<u>-157.036</u>
<b>Årets resultat</b>	<b><u>970.672</u></b>	<b><u>632.844</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-652.821	164.532
Udbytte for regnskabsåret	500.000	135.000
Overføres til overført resultat	<u>1.123.493</u>	<u>333.312</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>970.672</u></b>	<b><u>632.844</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
Grunde og bygninger	<u>2.302.878</u>	<u>2.349.290</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.302.878</u>	<u>2.349.290</u>
Kapitalinteresse	<u>0</u>	<u>217.821</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>217.821</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>2.302.878</u></b>	<b><u>2.567.111</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	346.935	260.041
Tilgodehavende selskabsskat	33.996	0
Andre tilgodehavender	78.324	78.375
Periodeafgrænsningsposter	<u>14.832</u>	<u>31.957</u>
Tilgodehavender i alt	<u>474.087</u>	<u>370.373</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>2.551.266</u>	<u>2.512.593</u>
Værdipapirer i alt	<u>2.551.266</u>	<u>2.512.593</u>
Likvide beholdninger	<u>3.966.042</u>	<u>3.143.054</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>6.991.395</u></b>	<b><u>6.026.020</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>9.294.273</u></b>	<b><u>8.593.131</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	652.821
Overført resultat	8.163.855	7.040.363
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>500.000</u>	<u>135.000</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>8.788.855</u></b>	<b><u>7.953.184</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
3 Anden gæld	<u>62.000</u>	<u>66.000</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>62.000</u>	<u>66.000</u>
Gæld til pengeinstitutter	268	7.199
Leverandører af varer og tjenesteydelser	187.324	183.690
Selskabsskat	0	98.809
Anden gæld	248.835	284.249
Periodeafgrænsningsposter	<u>6.991</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>443.418</u>	<u>573.947</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>505.418</u></b>	<b><u>639.947</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>9.294.273</u></b>	<b><u>8.593.131</u></b>

1 Virksomhedens væsentligste aktiviteter

4 Oplysninger om dagsværdi

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	125.000	488.289	6.707.051	110.000	7.430.340
Udloddet udbytte	0	0	0	-110.000	-110.000
Resultatandel	0	164.532	333.312	135.000	632.844
Egenkapital 1. januar 2025	125.000	652.821	7.040.363	135.000	7.953.184
Udloddet udbytte	0	0	0	-135.000	-135.000
Resultatandel	0	-652.821	1.123.492	500.000	970.671
	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>8.163.855</b>	<b>500.000</b>	<b>8.788.855</b>

## Noter

### 1. Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed samt udlejning af ejendom.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	1.182.828	1.109.963
Pensioner	124.346	106.586
Andre omkostninger til social sikring	<u>14.249</u>	<u>14.171</u>
	<u><b>1.321.423</b></u>	<u><b>1.230.720</b></u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>2</u>	 <u>2</u>

### 3. Anden gæld

Anden gæld i alt	<u>62.000</u>	<u>66.000</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>62.000</u>	<u>66.000</u>

### 4. Oplysninger om dagsværdi

	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi ultimo	<u>2.551.266</u>
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	<u>38.673</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Lang Partners rekruttering & consulting ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til annoncer, fremmedarbejde samt øvrige direkte omkostninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne lønrefusioner samt drift af udlejningsejendom.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	50 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.