

HAUGAARD COMPANY A/S

Emmelevvej 39, 5450 Otterup
CVR-nr. 30 48 98 45

Årsrapport 2024/25
Annual Report 2024/25

1. september - 31. august
1 September - 31 August

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 27. februar 2026
*The Annual Report has been presented and adopted at the Company's
Annual General Meeting on 27 February 2026*

Hanne Grønlund Johansen

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of
any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Fælledvej 1
DK-5000 Odense C
CVR no. 45 71 93 75

Tlf.: +45 63 12 71 00
Odense@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is displayed in white text on a red background. The letters 'B', 'D', and 'O' are bold and sans-serif, with a vertical bar to the left of the 'B'. The logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom right corner of the page.

Indholdsfortegnelse

Contents

Selskabsoplysninger

Company Details

[Selskabsoplysninger](#)

Company Details

3

Erklæringer

Statement and Report

[Ledelsespåtegning](#)

Management's Statement

4

[Den uafhængige revisors revisionspåtegning](#)

Independent Auditor's Report

5-9

Ledelsesberetning

Management Commentary

[Ledelsesberetning](#)

Management Commentary

10

Årsregnskab 1. september 2024 - 31. august 2025

Financial Statements 1 September 2024 - 31 August 2025

[Resultatopgørelse](#)

Income Statement

11

[Balance](#)

Balance Sheet

12-14

[Egenkapitalopgørelse](#)

Statement of Changes in Equity

15

[Noter](#)

Notes

16-18

[Anvendt regnskabspraksis](#)

Accounting Policies

19-24

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, a Danish limited liability company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Selskabsoplysninger

Company Details

Selskabet
Company

HAUGAARD COMPANY A/S
Emmelevvej 39
5450 Otterup

CVR-nr.: 30 48 98 45
CVR No.:

Stiftet: 29. marts 2007
Established:
29 March 2007

Kommune: Nordfyns
Municipality:

Regnskabsår: 1. september 2024 - 31. august 2025
Financial Year:
1 September 2024 - 31 August 2025

Bestyrelse
Board of Directors

Nicolai Grønlund Haugaard Johansen
Claus René Haugaard Johansen

Hanne Grønlund Johansen
Louise Grønlund Haugaard Johansen

Direktion
Executive Board

Claus René Haugaard Johansen

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Fælledvej 1
5000 Odense C

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 for HAUGAARD COMPANY A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of HAUGAARD COMPANY A/S for the financial year 1 September 2024 - 31 August 2025.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2025 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2024 - 31 August 2025.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Otterup, den 27. februar 2026
Otterup, 27 February 2026

Direktion:
Executive Board

Claus René Haugaard Johansen

Bestyrelse:
Board of Directors

Nicolai Grønlund Haugaard Johansen Claus René Haugaard Johansen Hanne Grønlund Johansen

Louise Grønlund Haugaard Johansen

HAUGAARD COMPANY A/S | Ledelsespåtegning
HAUGAARD COMPANY A/S | Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i HAUGAARD COMPANY A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for HAUGAARD COMPANY A/S for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of HAUGAARD COMPANY A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of HAUGAARD COMPANY A/S for the financial year 1 September 2024 - 31 August 2025, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 August 2025 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2024 - 31 August 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the Financial Statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

· Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

· Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

· *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

· *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary
Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Odense, den 27. februar 2026
Odense, 27 February 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75
CVR no.

Niels Peder Aalund
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne2272
MNE no.

HAUGAARD COMPANY A/S | Den uafhængige revisors revisionspåtegning
HAUGAARD COMPANY A/S | Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management Commentary

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at understøtte vores kunder i primært møbelindustrien i at nå deres mål inden for bæredygtige forsyningskæder. Koncernen arbejder primært inden for metalindustrien. Produktionen sker via egen fabrik i Danmark samt via koncernselskaber i Letland.

Principal activities

The Company's objective is to support our customers, primarily within the furniture industry, in achieving their goals related to sustainable supply chains. The Group operates mainly within the metal industry. Production is carried out through our own factory in Denmark as well as through Group companies in Latvia.

Resultatopgørelse 1. september - 31. august

Income Statement 1 September - 31 August

	Note	2024/25 kr. DKK	2023/24 kr. DKK
Bruttofortjeneste		9.267.243	10.653.775
<i>Gross profit</i>			
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-8.661.250	-9.578.829
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment losses for tangible and intangible assets</i>		-471.209	-556.837
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-166.154	0
Driftsresultat		-31.370	518.109
<i>Operating loss</i>			
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	2	764.196	255.592
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	3	-634.304	-428.214
Resultat før skat		98.522	345.487
<i>Profit before tax</i>			
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-45.078	-103.164
Årets resultat		53.444	242.323
<i>Profit for the year</i>			
 Forslag til resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		53.444	242.323
I alt		53.444	242.323

Total

Balance 31. august

Balance Sheet at 31 August

Aktiver		2025	2024
Assets	Note	kr. DKK	kr. DKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		1.902.755	2.260.708
Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>		73.977	106.751
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and equipment</i>		36.731	269.567
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	5	2.013.463	2.637.026
Anlægsaktiver		2.013.463	2.637.026
<i>Non-current assets</i>			
Råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		565.383	970.399
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		278.404	305.986
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		366.521	609.182
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		1.210.308	1.885.567
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		1.347.085	1.393.688
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		13.376.568	9.068.758
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		172.474	160.870
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint tax contribution receivable</i>		82.826	82.826
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		412.921	536.122
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		15.391.874	11.242.264
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		294.408	0
Omsætningsaktiver		16.896.590	13.127.831
<i>Current assets</i>			
Aktiver		18.910.053	15.764.857

Assets

Balance 31. august

Balance Sheet at 31 August

Passiver

Equity and liabilities

	Note	2025 kr. DKK	2024 kr. DKK
Aktiekapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		6.814.714	6.761.270
Egenkapital		7.814.714	7.761.270
Equity			
Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>		62.000	33.850
Hensatte forpligtelser		62.000	33.850
Provisions			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Debt to mortgage credit institution</i>		2.256.755	2.486.251
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		16.928	0
Feriepengeindfrysning <i>Frozen holiday pay</i>		635.382	612.712
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	6	2.909.065	3.098.963
Gæld til realkreditinstitutter <i>Debt to mortgage credit institution</i>		261.064	260.234
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debt</i>		0	2.259.774
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		911.503	1.163.012
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to Group companies</i>		5.874.809	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse <i>Debt to owners and management</i>		504.425	564.249
Anden gæld <i>Other liabilities</i>		536.473	587.505
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		36.000	36.000
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>		8.124.274	4.870.774

Balance 31. august

Balance Sheet at 31 August

Passiver (fortsat)

Equity and liabilities (continued)

	Note	2025 kr. DKK	2024 kr. DKK
Gældsforpligtelser		11.033.339	7.969.737
<i>Liabilities</i>			
Passiver		18.910.053	15.764.857

Equity and liabilities

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. 7
Contractual obligations and contingencies, etc.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 8
Charges and securities

Egenkapitaloppgørelse

Equity

kr. DKK	Aktiekapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. september 2024 <i>Equity at 1 September 2024</i>	1.000.000	6.761.270	7.761.270
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed profit allocation</i>		53.444	53.444
Egenkapital 31. august 2025 <i>Equity at 31 August 2025</i>	1.000.000	6.814.714	7.814.714

Noter

Notes

	2024/25	2023/24
	kr. DKK	kr. DKK
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	15	16
Løn og gager	7.083.238	7.966.320
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	1.087.664	1.156.398
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	143.453	146.447
<i>Social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	346.895	309.664
<i>Other staff costs</i>		
	8.661.250	9.578.829
2 Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group enterprises</i>	763.706	248.746
Finansielle indtægter i øvrigt <i>Other interest income</i>	490	6.846
	764.196	255.592
3 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial expenses</i>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder <i>Interest expenses to group enterprises</i>	311.512	148.492
Finansielle omkostninger i øvrigt <i>Other interest expenses</i>	322.792	279.722
	634.304	428.214
4 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	16.928	-82.826
Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	28.150	185.990
	45.078	103.164

Noter

Notes

5 | Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
DKK	Land and buildings	Production plant and machinery	Other plant, fixtures and equipment
Kostpris 1. september 2024 <i>Cost at 1 September 2024</i>	6.962.918	5.136.313	1.180.825
Tilgang <i>Additions</i>	0	13.800	0
Afgang <i>Disposals</i>	0	0	-366.738
Kostpris 31. august 2025 <i>Cost at 31 August 2025</i>	6.962.918	5.150.113	814.087
Af- og nedskrivninger 1. september 2024 <i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2024</i>	4.702.211	5.029.562	911.258
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>	0	0	-200.584
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	357.952	46.574	66.682
Af- og nedskrivninger 31. august 2025 <i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2025</i>	5.060.163	5.076.136	777.356
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2025	1.902.755	73.977	36.731
<i>Carrying amount at 31 August 2025</i>			

6 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/8 2025 gæld i alt 31/8 2025	Afdrag næste år <i>Repayment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>	31/8 2024 gæld i alt 31/8 2024
DKK	total liabilities			total liabilities
Gæld til realkreditinstitutter <i>Debt to mortgage credit institution</i>	2.517.819	261.064	1.141.876	2.486.251
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	16.928	0	0	0
Feriepengeindfrysning <i>Frozen holiday pay</i>	635.382	0	635.382	612.712
	3.170.129	261.064	1.777.258	3.098.963

7 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for TYRSBJERG HOLDING ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

The Company is jointly and severally liable together with the Parent Company and the other group companies in the joint taxable group for tax on the group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes, such as dividend tax, etc.

Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the annual report of TYRSBJERG HOLDING ApS, which serves as management Company for the joint taxation

2025
kr.
DKK

Andre forpligtelser

Other financial commitments

Selskabet har indgået leasingaftaler med restløbetid på op til 79 måneder.

The company has entered into lease agreements with remaining terms of up to 79 months.

De samlede andre forpligtelser udgør pr. balancedagen:

15.567.975

The total other financial commitments as of the balance sheet date amount to:

8 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and securities

Til sikkerhed overfor realkreditinstituttet og bank, er der givet realkreditpant nom. 5.202 t.kr. i selskabets grunde og bygninger, der pr. 31.08.2025 har en regnskabsmæssig værdi på 1.903 t.kr.

Til sikkerhed for bankengagement i virksomhedens moderselskab er der afgivet selvskyldnerkaution.

As security for mortgage credit institutions and the bank, mortgage charges totaling nominal DKK 5,202 thousand have been granted in the company's land and buildings, which as of 31 August 2025 have a carrying amount of DKK 1,903 thousand.

As security for the parent company's bank facilities, a guarantee with joint and several liability has been provided.

Til sikkerhed for bankgæld på 890 t.kr. har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 4.000 t.kr.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

As security for bank debt of DKK 890 thousand, the company has granted a floating charge with a nominal value of DKK 4,000 thousand. The floating charge comprises the following assets, which have a carrying amount on the balance sheet date of

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.347.085
<i>Trade receivables</i>	
Varebeholdninger	1.210.308
<i>Inventories</i>	
I alt	2.557.393

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for HAUGAARD COMPANY A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of HAUGAARD COMPANY A/S for 2024/25 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class B and certain provisions applying to reporting class C.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler samt personaleomkostninger. Herudover indgår sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af færdigvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Income Statement

Net revenue

Net revenue from the sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received.

Costs of raw materials and consumables

Raw materials and consumables comprises the costs of raw materials and consumables used to reach the revenue for the year.

Changes in inventories of finished goods and goods in process

Changes in inventories of finished goods and work in progress comprise the decrease or increase in inventory during the year resulting from costs of raw materials and consumables as well as staff costs. In addition, the item includes normal write-downs of inventories of finished goods

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.

Other external expenses

Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security etc., for the Company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Other operating expenses

Other operating expenses include items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities. Losses from sale of intangible and tangible fixed assets are also included.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from securities, debt and transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year. Interest income and expenses are calculated on amortised cost prices.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.

Balance Sheet

Property, plant and equipment

Land and buildings, production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Bygninger <i>Buildings</i>	10-30 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	2-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopførelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Profit or loss on sale of property, plant and equipment is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of property, plant and equipment, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives. A discount rate is used which reflects the risk-free market rate and the owners' minimum return on interest requirements for similar assets. The growth rate in the terminal period is determined in accordance with the standards within the industry.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct payroll cost and other direct and other indirect production costs include indirect materials and payroll and maintenance and depreciation of the machines, factory buildings and equipment used in the production process and the cost of factory administration and management.

The net realisable value of inventories is stated at the expected sales price less direct completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price of the inventories.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.

Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.

Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.

Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The Company is subject to joint taxation with Danish Group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the amount at which the asset is expected to be used within a reasonable number of years, either by setoff against tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the Income Statement over the loan period.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

The amortised cost of current liabilities corresponds usually to the nominal value.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Accruals, liabilities

Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.