

Arne Andersen, Vrå A/S

Nordre Ringvej 7, 9760 Vrå
CVR-nr.: 27 08 34 55

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 5. marts 2026

Peter Bodin

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nørrebro 15
DK-9800 Hjørring
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 23 54 00
Hjoerring@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangular graphic that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9-11
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	12
Balance	13-14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17-20
Anvendt regnskabspraksis	21-24

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Selskabsoplysninger

Selskabet	Arne Andersen, Vrå A/S Nordre Ringvej 7 9760 Vrå
	CVR-nr.: 27 08 34 55
	Stiftet: 26. marts 2003
	Kommune: Hjørring
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Arne Lindhardt Andersen, formand Gunnar Klug Feri Andersen
Direktion	Erik Pedersen
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Arne Andersen, Vrå A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 5. marts 2026

Direktion:

Erik Pedersen

Bestyrelse:

Arne Lindhardt Andersen
Formand

Gunnar Klug

Feri Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i Arne Andersen, Vrå A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arne Andersen, Vrå A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 5. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Klaus Nielsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne36178

Hoved- og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	561.372	529.831	546.582	493.210	692.342
Driftsresultat	31.730	24.902	36.797	48.361	66.015
Finansielle poster, netto	2.061	2.061	2.626	1.291	1.500
Årets resultat	26.267	20.991	30.758	38.704	52.505
Balance					
Balancesum	223.679	181.769	206.626	196.350	249.140
Egenkapital	98.916	72.650	80.759	88.533	97.505
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	56.556	-19.638	50.145	118.427	-42.700
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.313	-413	2.536	-121	63.418
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-29.100	-38.660	-47.837	-35.135
Pengestrømme i alt	55.243	-49.151	14.021	70.469	-14.417
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-1.315	-413	-264	-191	-30
Nøgletal					
Bruttomargin	18,6	19,3	18,6	25,2	22,4
Overskudsgrad	5,7	4,7	6,7	9,8	9,5
Likviditetsgrad	211,3	186,4	196,3	206,8	199,5
Soliditetsgrad	44,2	40,0	39,1	45,1	39,1
Egenkapitalforrentning	30,6	27,4	36,3	41,6	61,8
Indeks for nettoomsætning	81	77	79	71	100
Nettoomsætning pr. medarbejder	5.057	4.308	5.466	4.326	4.876

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.:	$\frac{\text{Nettoomsætning i tkr.}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitetsområde er at drive byggevirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Arne Andersen Vrå opfører alle former for byggeri i total- eller hovedentreprise eller som fagentrenerør på tømrerfagene, og dækker byggeri indenfor områderne Bolig, Erhverv, Renovering, Institution, Landbrug og Service.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Med udgangspunkt i et forventet stigende og effektivt afviklet aktivitetsniveau, da løftes omsætningen og indtjening for året sammenholdt med sidste år. Årets resultat er opnået på en omsætning, som er lavere end forventet, og ledelsen betragter årets resultat som tilfredsstillende.

Strategien om fortsat at agere som rendyrket entreprenørvirksomhed har vist sin styrke og opretholdes, hvilket også afspejles i den stærke balancestyling.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat før skat på 34 mio kr. er realiseret marginalt lavere end forventet ved regnskabsafslæggelsen for 2024. Afvigelsen på 1 mio kr. skal alene henføres til, at omsætning i væsentligt omfang er skubbet til efterfølgende regnskabsår, da opstart på byggeprojekter er blevet udskudt, og selskabet har dermed ikke opnået den forventede omsætning for året. Indtjening på den realiserede produktionsværdi er som forventet, hvilket kan tilskrives fortsat stabil udvikling i projektafviklingen i regnskabsåret. Selskabets likviditet udvikler sig som forventet og positivt set i forhold til tidligere års likviditetsgrad.

Forventninger til fremtiden

Der ses fortsat et vigende marked indenfor opførelse af beboelsejendomme, men samtidig er der god aktivitet indenfor renovering af boliger og øvrige markeder. Derfor forventes der med udgangspunkt i den kontraherede ordrebeholdning, med tilhørende produktionsplan, som rækker udover de kommende regnskabsår, også i 2026 et aktivitets- og indtjeningsniveau, der kan sikre et tilfredsstillende overskud med ca. 35-45 mio. kr. før skat og en omsætning på ca. 700-750 mio. kr.

Selskabets likviditet forventes på et fortsat stærk niveau svarende til spændet indenfor de seneste 5 års realiserede likviditetsgrad.

Der er fokus på at fastholde det geografiske markedsområde med henblik på at begrænse afhængigheden af enkeltområder.

Der er til stadighed stor fokus på at opretholde gode relationer med alle samarbejdspartnere - det være sig medarbejdere, kunder, leverandører og offentlige myndigheder - idet disse anses for fundamentale i forhold til også i fremtiden at kunne fastholde den nuværende position i markedet.

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet bygger på et værdigrundlag som prioriterer Samarbejde, Sund fornuft og troværdighed, Nyttækning samt Faglighed.

Selskabet har med deres hovedaktivitet en betydelig påvirkning på det sociale område i tilknytning til arbejdsforhold som primært skal henføres til egne medarbejders, underentreprenørers og leverandørers sikkerhed på arbejdspladsen. Yderligere har selskabet en betydelig miljømæssig påvirkning i byggefasen som er tilknyttet energiforbrug og affaldshåndtering.

Selskabet har politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø.

Selskabet omsætter sine politikker til handling gennem indførelse af ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på arbejdsprocessen. Selskabet foretager løbende en evaluering, der gennemgår implementeringen af politikkerne.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Medarbejderforhold og sociale forhold

Medarbejderne er et væsentligt aktiv for selskabets drift og udvikling. Selskabets værdier for faglighed knyttes nært til selskabets medarbejdere og omfatter blandt andet, at Vi anerkender "håndens arbejde" og værdien i gode håndværkere og samarbejdspartnere. Vi styrer projekterne via teams bestående af kompetente medarbejdere, der til stadighed opkvalificeres. Vi ønsker at opretholde vores position som en god arbejdsplads - også for lærlinge - og herved bidrage til sikring af fremtidens arbejdsstyrke. Vi anser overholdelse af arbejdsmiljøregler som en væsentlig forudsætning for høj faglighed.

Selskabet arbejder dedikeret med at opretholde en god arbejdsplads som kan fastholde og tiltrække kvalificerede medarbejdere. Det er herudover et erklæret mål at skabe et arbejdsmiljø, hvor der er plads til mindre ressourcestærke medarbejdere, ligesom uddannelse af yngre medarbejdere er et fokusområde med et mål om at ca. 10% af medarbejderstaben skal være under uddannelse. I denne forbindelse er der et nært samarbejde med uddannelsesinstitutioner omkring såvel uddannelse som efteruddannelse af medarbejderstaben.

De væsentligste risici forbundet med medarbejderforhold og sociale forhold vurderes at være forbundet med arbejdet på byggepladserne, hvor der kan forekomme ulykker i forbindelse med det fysiske arbejde. For at håndtere denne risiko og sikre, at der arbejdes systematisk med at reducere risikoen for arbejdsulykker, er der udarbejdet en arbejdsmiljøpolitik.

Ved ulykker bliver der foretaget et eftersyn og en opfølgning, der har til formål at minimere risikoen for, at en lignende ulykke skulle ske igen.

Der er i 2025 registreret et sygefravær på ca. 3 %, hvilket er på niveau med 2024 som ligeledes var på ca. 3 %. De 3 % er et acceptabelt lavt niveau. Antallet af arbejdsulykker ligger også lavt. For at øge fokus på arbejdsmiljøet afholdes der årligt en arbejdsmiljødag for alle håndværkere hvor der arbejdes med holdninger og ny viden.

I 2025 har selskabet beskæftiget 8 lærlinge og 22 ingeniør/konstruktør praktikanter og dermed opfyldes selskabets ambition om at ca. 10 % af arbejdsstyrken skal være under uddannelse.

Som følge af et vedvarende fokus på arbejdsmiljø har selskabet bl.a. en forventning om fastholde sygefraværet samt antallet af arbejdsulykker på det nuværende lave niveau.

Miljø- og klimamæssige forhold

Miljø- og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer, og evalueres løbende af selskabets ledelse - det være sig lige fra affaldshåndtering på byggepladser over til aktiv sparring med bygherrer og kunder omkring miljømæssig optimering af byggerierne.

Selskabet anser den væsentligste miljørisiko forbundet med affaldshåndtering. Selskabet følger gældende regler for kildesortering af affald. Risici for en væsentlig klimamæssig påvirkning er bl.a. forbundet med virksomhedens eget energiforbrug i byggefasen.

I forhold til affaldshåndtering arbejdes der med, og der vil fortsat blive arbejdet med, at sikre at al affald bliver sorteret efter reglerne for kildesortering. For at minimere energiforbruget og dermed reducere CO₂-udledningen har selskabet fokus på hurtigst muligt at have en lukket klimaskærm i byggerierne, så udtørring kan mindskes. Der er også fokus på at anvende kollektiv fjernvarmeforsyning, og på udvalgte byggepladser etablerer selskabet solcelleanlæg der producerer el som supplerer til det forbrug der er i forbindelse med driften af byggepladsen. Selskabets har i regnskabsåret erhvervet yderligere el-biler, og det forventes, at bilparken, i takt med udskiftning af eksisterende køretøjer, vil indeholde et større omfang af el-biler.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Selskabet følger, og vil fortsat løbende følge udviklingen inden for bæredygtighed i byggeriet. Det forventes at kunderne i øget omfang vil efterspørge dette, og selskabet vil naturligt følge denne udvikling. Selskabet efteruddanner løbende sine ansatte, bl.a. med fokus på bæredygtighed, sådan at selskabet også på dette punkt kan være en attraktiv medspiller.

Anti-korruption, forretningsetik og Menneskerettigheder

Selskabet har ikke for nuværende udarbejdet skrevne politikker for menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse; men behovet herfor evalueres løbende idet det er en erklæret ambition til stadighed at fremstå og agere som en samfundsansvarlig virksomhed.

Selskabet efterlever en nul-tolerance i forhold til korruption og bestikkelse. Love og regler kan ikke fraviges, hvormed bestikkelse og korruption ikke forekommer. Risikoen for korruption og uetisk forretningsadfærd er primært forbundet med kontakter til bl.a. offentlige myndigheder, kunder, bygherrer, underentreprenører, mv.

Etik og moral drives af ledelsen og selskabet vil fremover fortsætte den nuværende praksis og forretningsgange med henblik på at sikre, at korruption og bestikkelse fortsat ikke forekommer i virksomheden.

Selskabet bruger i stort omfang kendte underleverandører, som selskabet har benyttet i mange år, hvormed disse underentreprenører er bekendt med værdierne hos Arne Andersen Vrå A/S, og der accepteres ikke ansættelsesforhold som ikke er i overensstemmelse med dansk lovgivning. Der er ikke i året konstateret brud på dette forhold.

Selskabet vil fremover fortsat kommunikere disse værdier tydeligt til underleverandører, og arbejde med at sikre ansættelsesforhold, der i enhver henseende overholder dansk lovgivning og tilsikre ordentlige forhold på byggepladserne.

Selskabet har implementeret en Whistleblowerordning. Ordningen medfører en forbedret og anonymiseret mulighed for at opdage og rapportere fejl, forsømmelser og ulovligheder i - og i relation til virksomheden eller organisationen. Der har ikke været rapporteret hændelser i året.

Redegørelse for dataetik

Selskabet behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og -aktiviteter. Selskabet har derfor ikke på nuværende tidspunkt en politik for dataetik. Ledelsen vil løbende evaluere behovet for at udarbejde en politik for dataetik og implementere denne såfremt selskabets udvikling i forretningsstrategi og -aktiviteter medfører et behov herfor.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	561.372.126	529.831
Andre driftsindtægter		1.431.234	1.428
Vareforbrug		-446.286.501	-417.887
Andre eksterne omkostninger	2	-12.123.351	-11.271
Bruttoresultat		104.393.508	102.101
Personaleomkostninger	3	-72.013.043	-76.739
Af- og nedskrivninger		-650.416	-460
Driftsresultat		31.730.049	24.902
Andre finansielle indtægter	4	4.136.082	3.588
Andre finansielle omkostninger		-2.074.608	-1.527
Resultat før skat		33.791.523	26.963
Skat af årets resultat	5	-7.525.000	-5.972
Årets resultat	6	26.266.523	20.991

Balance 31. december

Aktiver	Note	2025 kr.	2024 tkr.
Grunde og bygninger		3.967.018	4.061
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.320.516	418
Materielle anlægsaktiver	7	5.287.534	4.479
Anlægsaktiver		5.287.534	4.479
Råvarer og hjælpematerialer		171.545	172
Varebeholdninger		171.545	172
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.694.537	90.257
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	19.322.289	11.620
Andre tilgodehavender		10.396.048	971
Periodeafgrænsningsposter	9	1.484.819	191
Tilgodehavender		88.897.693	103.039
Andre værdipapirer og kapitalandele		25.250.000	25.250
Værdipapirer og kapitalandele		25.250.000	25.250
Indestående i pengeinstitutter		104.072.027	48.829
Omsætningsaktiver		218.391.265	177.290
Aktiver		223.678.799	181.769

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 tkr.
Aktiekapital	10	1.388.500	1.389
Overført resultat		54.527.256	71.261
Foreslået udbytte for regnskabsåret		43.000.000	0
Egenkapital		98.915.756	72.650
Hensættelser til udskudt skat	11	11.480.000	3.955
Andre hensatte forpligtelser	12	4.850.000	3.900
Hensatte forpligtelser		16.330.000	7.855
Anden gæld		5.094.134	6.175
Langfristede gældsforpligtelser	13	5.094.134	6.175
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	14.091.781	16.186
Modtagne forudbetalinger fra kunder		9.587.813	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		68.181.898	57.611
Selskabsskat		0	1.016
Anden gæld		11.477.417	20.276
Kortfristede gældsforpligtelser		103.338.909	95.089
Gældsforpligtelser		108.433.043	101.264
Passiver		223.678.799	181.769

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. 14

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 15

Nærtstående parter 16

Koncernregnskab 17

Egenkapitalopgørelse

kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	1.388.500	71.260.733	0	72.649.233
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6		-16.733.477	43.000.000	26.266.523
Egenkapital 31. december 2025	1.388.500	54.527.256	43.000.000	98.915.756

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	2025 kr.	2024 tkr.
Årets resultat	26.266.523	20.991
Årets afskrivninger tilbageført	505.798	379
Tilbageførsel af realisationsavancer	-2.000	0
Skat af årets resultat tilbageført	7.525.000	5.972
Betalt selskabsskat	-1.016.083	-8.866
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	21.844.471	-29.731
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	10.279.499	-22.772
Ændring i igangværende arbejder og andre hensatte forpligtelser	-8.846.766	14.389
Pengestrømme fra driftsaktivitet	56.556.442	-19.638
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.315.163	-413
Salg af materielle anlægsaktiver	2.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.313.163	-413
Betalt udbytte i regnskabsåret	0	-29.100
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	0	-29.100
Ændring i likvider	55.243.279	-49.151
Likvider 1. januar	48.828.748	97.980
Likvider 31. december	104.072.027	48.829
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	104.072.027	48.829
Likvider	104.072.027	48.829

Noter

1 | Nettoomsætning

Selskabet har ikke yderligere segmentering for omsætningen i den interne rapportering, hvorfor der ikke er angivet segmentoplysninger til regnskabslæser.

	2025 kr.	2024 tkr.
2 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Samlet honorar:		
BDO	212.500	270
	212.500	270

Specifikation af honorar:

Lovpligtig revision	135.000	135
Skatterådgivning	20.000	20
Andre ydelser	57.500	115
	212.500	270

3 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	111	123
Løn og gager	62.144.271	66.449
Pensioner	7.764.793	8.209
Andre omkostninger til social sikring	2.103.979	2.081
	72.013.043	76.739
Vederlag til direktion og bestyrelse	3.819.511	4.129.456
	3.819.511	4.129.456

Ledelsen deltager i et incitamentsprogram, som delvist er baseret på opfyldelse af økonomiske mål.

	2025 kr.	2024 tkr.
4 Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.211.805	1.487
Finansielle indtægter i øvrigt	1.924.277	2.101
	4.136.082	3.588

Noter

	2025 kr.	2024 tkr.
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	12.385
Regulering af udskudt skat	7.525.000	-6.413
	7.525.000	5.972

6 Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	43.000.000	0
Overført resultat	-16.733.477	20.991
	26.266.523	20.991

7 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	5.476.211	5.908.383
Tilgang	0	1.315.163
Afgang	0	-110.975
Kostpris 31. december 2025	5.476.211	7.112.571
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.415.405	5.491.020
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-110.975
Årets afskrivninger	93.788	412.010
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	1.509.193	5.792.055
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	3.967.018	1.320.516

	2025 kr.	2024 tkr.
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af udført arbejde	535.677.665	166.107
Acontofaktureringer/acontobetaling	-530.447.157	-170.673
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	5.230.508	-4.566

Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	19.322.289	11.620
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-14.091.781	-16.186
	5.230.508	-4.566

Noter

	2025 kr.	2024 tkr.
9 Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalte omkostninger	1.484.819	191
	1.484.819	191

10 | Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:
A-aktier, 277.700 stk. a nom. 5 kr.

	1.388.500	1.389
	1.388.500	1.389

11 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver, igangværende arbejder for fremmed regning, hensatte forpligtelser, skyldige omkostninger samt fremførte skattemæssige underskud.

	2025 kr.	2024 tkr.
Udskudt skat 1. januar	3.955.000	9.965
Årets udskudte skat i resultatopførelsen	7.525.000	-6.413
Årets udskudte skat tidligere år	0	403
Udskudt skat 31. december 2025	11.480.000	3.955

12 | Andre hensatte forpligtelser

0-1 år 850.000 1.000

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år.

13 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Anden gæld	7.963.832	2.869.698	0	10.294.077
	7.963.832	2.869.698	0	10.294.077

Noter

14 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet har i forbindelse med udført arbejde påtaget sig sædvanlige branchemæssige arbejdsgarantier.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Kimbo Holding ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

2025
tkr.

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en restløbetid mellem 3-60 måneder

De samlede leasingforpligtelser udgør pr. balancedagen:

8.517

Øvrige andre forpligtelser

Selskabet har indgået gensidigt bebyrdende aftaler med underentreprenører for deres levering af fremtidige ydelser til de for selskabet igangværende entrepriser og den kontraherede ordrebeholdning til levering over de kommende 3 år.

De samlede øvrige andre forpligtelser udgør pr. balancedagen:

618.620

15 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets beholdning af andre værdipapirer hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 25.250 tkr. står til sikkerhed for selskabets engagement ved arbejdsgarantier stillet af forsikringselskab.

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets pengeinstitutter er der afgivet ejerpantebreve på i alt 3.850 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 3.967 tkr.

16 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

17 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Kimbo Holding ApS, Nordre Ringvej 7, 9760 Vrå, CVR-nr. 20 34 29 78, som er modervirksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arne Andersen, Vrå A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende byggeentrepriser, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning til kunden, indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betaling, vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Selskabets aktiviteter eller geografiske markeder afviger ikke betydeligt fra hinanden hvorfor der ikke foretages segmentoplysninger.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel, inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25-40 år	0-50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

For så vidt angår igangværende arbejder for fremmed regning, som er kendetegnet ved, at de fremstillede aktiver fremstilles i henhold til kundens specifikationer og krav med hensyn til design og funktionalitet mv., måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres, da måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Øvrige igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde opgøres særskilt for hver kontrakt og indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.