

KC x SG Invest ApS

Jernbanegade 27, 6000 Kolding

CVR-nr. 45 01 17 55

Årsrapport 2024

(fra virksomhedens stiftelse 14. august - 31. december 2024)

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2025

Dirigent:

.....

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KC x SG Invest ApS for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 14. august - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 14. august - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 28. april 2025

Direktion:

.....
Nils Erik Lindskrog Smith

Bestyrelse:

.....
Mads Pauli Ringkjøbing-
Christiansen
formand

.....
Henrik Skriver

.....
Nils Erik Lindskrog Smith

.....
Johan Sebastian Schur

.....
Stefan Schmidt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KC x SG Invest ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KC x SG Invest ApS for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 14. august - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret fra selskabets stiftelse 14. august - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 28. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Emil Overlund
statsaut. revisor
mne47833

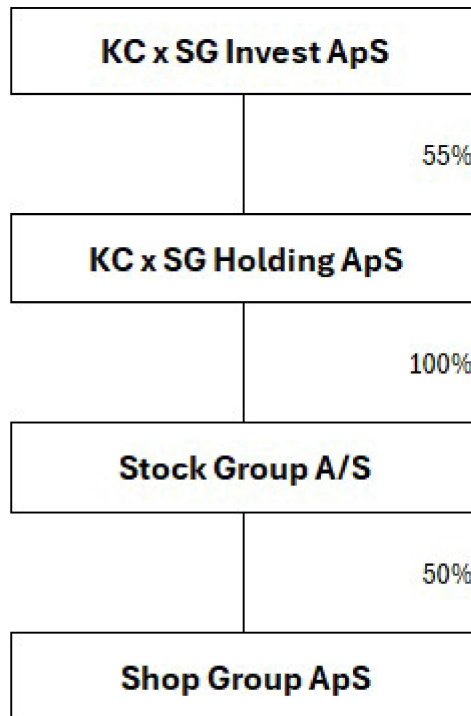
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	KC x SG Invest ApS
Adresse, postnr. by	Jernbanegade 27, 6000 Kolding
CVR-nr.	45 01 17 55
Stiftet	14. august 2024
Hjemstedskommune	Kolding Kommune
Regnskabsår	14. august - 31. december 2024
Bestyrelse	Mads Pauli Ringkjøbing-Christiansen, formand Henrik Skriver Nils Erik Lindskrog Smith Johan Sebastian Schur Stefan Schmidt
Direktion	Nils Erik Lindskrog Smith
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2024 5 mdr.
Hovedtal	
Nettoomsætning	109.322.867
Bruttoresultat	8.030.115
Resultat af primær drift	-1.625.503
Resultat før skat	-4.102.939
Årets resultat	-6.887.574
Balancesum	
Balancesum	184.919.990
Egenkapital	57.515.427
Pengestrømme fra driftsaktivitet	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-90.856.450
Pengestrøm i alt	-97.053.424
Nøgletal	
Overskudsgrad	-1,4 %
Bruttomargin	7,3 %
EBITDA-margin	0,9 %
Afkastningsgrad	-0,9 %
Likviditetsgrad	83,3 %
Soliditetsgrad	17,2 %
Egenkapitalforrentning	-12,0 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Koncernforholdet er opstået pr. 23/8-2024, hvorfor hoved- og nøgletal kun medtages for indeværende regnskabsår.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen driver en moderne grossistvirksomhed, der gennem strategiske indkøb, nøje udvalgte partnerskaber og godt gammeldags købmandskab skaber succeser for vores kunder.

Koncernen har en række stærke brands, som altid er leveringsdygtige inden for aktualitet, kvalitet, og som kommer med en stærk markedsføring i ryggen. Vores brands skaber trafik og salg ude i den enkelte forretning. Ofte er vores produkter det pluskøb, der giver en vækst for vores kunder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på 6.888 t.kr., og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 57.515 t.kr. Årets resultat er som forventet.

Videnressourcer

Koncernen investerer løbende i udvikling af medarbejdernes kompetencer for at sikre en effektiv og skalerbar drift. Dette omfatter udvikling i digitale systemer, herunder ERP-platforme og lagerstyringsværktøjer, der optimerer arbejdsprocesser på tværs af organisationen.

For at understøtte en smidig værdikæde prioriterer selskabet specialiseret viden inden for logistik, indkøb og supply chain management. Der er fokus på at styrke samarbejdet mellem lager- og kontorpersonale gennem vidensdeling og procesoptimering.

Koncernen arbejder målrettet med at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere gennem kompetenceudvikling, og bestræber sig gerne på intern rekruttering i organisationen.

Ved kontinuerligt at styrke medarbejdernes faglige og teknologiske kompetencer sikrer selskabet et stærkt fundament for vækst og innovation.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

For at sikre en sund balance mellem lagerbinding og likviditet, arbejder koncernen målrettet med varelageroptimering. Gennem dataanalyse og fokus på omsætningshastighed sikrer vi, at varerne forbliver kurante.

Kreditrisiko håndteres ved en tæt opfølgning på kundernes betalingsevne, for at sikre en stabil pengestrøm og reducere likviditetsrisikoen. Takket være vores tætte relationer til kunderne og dyb brancheindsigt oplever vi minimale tab, da vi proaktivt identificere og håndtere risici.

Valutakursudsving spiller en væsentlig rolle, da selskabet køber varer i udenlandsk valuta, mens salget primært sker på nærmarkedene. Risikoen indregnes i vores indkøbskalkulationer, samtidig med at vi fastholder et skarpt fokus på konkurrencedygtig prissætning.

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen vil fortsat agere som en ansvarlig virksomhed og minimere negative påvirkninger på både interessenter og samfundet. En vigtig del af dette ansvar er vores samarbejde med vores leverandører/underleverandører, hvor vi sikrer, at de lever op til lovgivningen og gældende standarder for arbejdsmiljø og produktsikkerhed. Derudover samarbejder vi tæt med vores detail kunder, primært i Skandinavien, omkring at sikre stille deres specifikke krav som kommer udover ovenstående.

Ved at sikre ovenstående, kan vi tilbyde vores kunder den tryghed, de har brug for i forhold til ansvarlig produktion og etiske arbejdsforhold. Dette er ikke kun et krav for at opfylde kundernes forventninger, men også en vigtig konkurrencefordel for os.

Denne tilgang styrker ikke kun vores relationer med kunderne, men giver os også en stærk position på markedet, hvor bæredygtighed og ansvarlighed bliver stadig vigtigere faktorer i valget af samarbejdspartnere.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Vi forventer fortsat vækst, drevet af vores evne til hurtigt at tilpasse os ændringer i forbrugernes adfærd og markedstendenser.

Geopolitiske udfordringer som usikkerhed omkring handelsaftaler, valutakursudsving og forsyningskæder kan påvirke branchen, men vi er forberedte på at navigere disse udfordringer gennem tæt samarbejde med både partnerskaber og leverandører.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern	Moder- virksomhed
		2024 5 mdr.	2024 5 mdr.
	Nettoomsætning	109.322.867	0
	Vareforbrug	-125.840.883	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	31.393.695	0
	Andre driftsindtægter	101.805	0
	Andre eksterne omkostninger	-6.947.369	-34.996
	Bruttoresultat	8.030.115	-34.996
2	Personaleomkostninger	-7.011.440	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.542.373	0
	Resultat før finansielle poster	-1.523.698	-34.996
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-3.773.504
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	219.037	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	-2.432	0
3	Finansielle indtægter	1.130.977	818
4	Finansielle omkostninger	-3.926.823	0
	Resultat før skat	-4.102.939	-3.807.682
5	Skat af årets resultat	-2.784.635	7.519
	Årets resultat	-6.887.574	-3.800.163
	Koncernens resultat fordeler sig således:		
	Anpartshavere i KC x SG Invest ApS	-3.800.162	
	Minoritetsinteresser	-3.087.412	
		-6.887.574	
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat		-3.800.163
			-3.800.163

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Balance

Note	kr.	Koncern	Moder- virksomhed
		2024	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	7.619.048	0
	Goodwill	68.883.743	0
		<u>76.502.791</u>	<u>0</u>
7	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.724.662	0
	Indretning af lejede lokaler	1.151.319	0
		<u>3.875.981</u>	<u>0</u>
8	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	31.533.746
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.006.924	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	3.871.432	0
		<u>4.878.356</u>	<u>31.533.746</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>85.257.128</u>	<u>31.533.746</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	55.213.312	0
		<u>55.213.312</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.340.955	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	823.817	0
	Udskudte skatteaktiver	0	7.519
	Andre tilgodehavender	102.340	0
9	Periodeafgrænsningsposter	918.894	0
		<u>44.186.006</u>	<u>7.519</u>
	Likvide beholdninger	<u>263.544</u>	<u>254.368</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>99.662.862</u>	<u>261.887</u>
	AKTIVER I ALT	<u>184.919.990</u>	<u>31.795.633</u>

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncern						Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	79.015	35.436.236	0	0	35.515.251	0	35.515.251
Overført via resultatdisponering	0	0	-23.800.162	20.000.000	-3.800.162	25.800.339	22.000.177
Overført fra overkurs ved emission	0	-35.436.236	35.436.236	0	0	0	0
Egenkapital 31. december 2024	79.015	0	11.636.073	20.000.000	31.715.088	25.800.339	57.515.427

kr.	Modervirksomhed			
	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	79.015	35.436.236	0	35.515.251
Overført via resultatdisponering	0	0	-3.800.163	-3.800.163
Overført fra overkurs ved emission	0	-35.436.236	35.436.236	0
Egenkapital 31. december 2024	79.015	0	31.636.073	31.715.088

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Pengestrømsopgørelse

		Koncern
		2024
Note	kr.	5 mdr.
	Årets resultat	-6.887.574
15	Reguleringer	7.903.817
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	1.016.243
16	Ændring i driftskapital	-88.894.446
	Pengestrømme fra primær drift	-87.878.203
	Renteindbetalinger m.v.	1.130.977
	Renteudbetalinger m.v.	-3.926.823
	Betalt selskabsskat	-182.401
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-90.856.450
17	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.520.542
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-4.676.432
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-6.196.974
	Årets pengestrøm	-97.053.424
	Likvider 14. august	0
	Valutakursregulering	33.508
18	Likvider 31. december	-97.019.916

Modervirksomhed

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KC x SG Invest ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler, samt personaleomkostninger, men omfatter ikke ændringer i råvarelagre eller forudbetalinger for varer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i selskabets unikke forretningsmodel, innovative tilgang og stærke relationer til kunder og partnere.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

kr.	Koncern	Moder- virksomhed
	2024 5 mdr.	2024 5 mdr.
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	6.163.123	0
Pensioner	729.741	0
Andre omkostninger til social sikring	118.576	0
	<u>7.011.440</u>	<u>0</u>
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.643.405 kr.		
Sidste års vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>29</u>	<u>0</u>
3 Finansielle indtægter		
Valutakursreguleringer	89.858	0
Valutakursgevinst	1.813.671	0
Andre finansielle indtægter	-772.552	818
	<u>1.130.977</u>	<u>818</u>

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

kr.	Koncern	Moder- virksomhed
	2024 5 mdr.	2024 5 mdr.
4 Finansielle omkostninger		
Valutakursreguleringer	167.408	0
Valutakurstab	2.325.156	0
Andre finansielle omkostninger	1.434.259	0
	<u>3.926.823</u>	<u>0</u>
5 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	202.569	0
Udskudt skat	2.582.066	-7.519
	<u>2.784.635</u>	<u>-7.519</u>

6 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Tilgange	8.000.000	70.449.283	78.449.283
Kostpris 31. december 2024	8.000.000	70.449.283	78.449.283
Afskrivninger	380.952	1.565.540	1.946.492
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	380.952	1.565.540	1.946.492
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>7.619.048</u>	<u>68.883.743</u>	<u>76.502.791</u>

7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 14. august 2024	3.918.427	1.945.287	5.863.714
Tilgange	1.346.963	173.579	1.520.542
Kostpris 31. december 2024	5.265.390	2.118.866	7.384.256
Af- og nedskrivninger 14. august 2024	2.103.217	826.290	2.929.507
Afskrivninger	437.511	141.257	578.768
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	2.540.728	967.547	3.508.275
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>2.724.662</u>	<u>1.151.319</u>	<u>3.875.981</u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 13.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 14. august 2024	0
Tilgange	35.307.250
Kostpris 31. december 2024	35.307.250
Årets resultat	-3.773.504
Værdireguleringer 31. december 2024	-3.773.504
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	31.533.746

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
KC x SG Holding ApS	ApS	Vejle	55,00 %	57.334.084	-6.860.916

9 Periodeafgrænsningsposter

	Koncern	Moder- virksomhed
kr.	2024	2024
Forudbetalte omkostninger	449.139	0
Øvrige forudbetalte omkostninger	469.755	0
	918.894	0

10 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 79.015 kr. siden stiftelsen.

11 Anden gæld

Anden gæld består af skyldige lønrelaterede poster, skyldig fee samt skyldig moms, told og afgifter

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 791 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 3-20 måneder og en samlet restleasingydelse på 193 tkr.

Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 30 mio kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 30 mio kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør 97 mio kr.

14 Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Koncern- og årsregnskab 14. august - 31. december 2024

Noter

15 Reguleringer	
Af- og nedskrivninger	2.542.373
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-219.037
Finansielle indtægter	-1.130.977
Finansielle omkostninger	3.926.823
Skat af årets resultat	202.569
Udskudt skat	2.582.066
	<u>7.903.817</u>
16 Ændring i driftskapital	
Ændring i varebeholdninger	-55.213.312
Ændring i tilgodehavender	-44.186.006
Ændring i leverandørgæld m.v.	10.504.872
	<u>-88.894.446</u>
17 Transaktioner uden likviditetseffekt	
Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 7	-1.520.542
Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver	<u>-1.520.542</u>
18 Likvider, ultimo	
Likvide beholdninger ifølge balancen	263.544
Kortfristet gæld til banker	-97.283.460
	<u>-97.019.916</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nils Erik Lindskrog Smith

Dirigent

Serienummer: c8e17b39-ee1c-441f-83e1-dea1429de175

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-06 06:44:29 UTC



Nils Erik Lindskrog Smith

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c8e17b39-ee1c-441f-83e1-dea1429de175

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-06 06:44:29 UTC



Nils Erik Lindskrog Smith

Direktion

Serienummer: c8e17b39-ee1c-441f-83e1-dea1429de175

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-06 06:44:29 UTC



Stefan Schmidt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 19f49a91-b201-425b-873f-9fb26522f906

IP: 82.134.xxx.xxx

2025-05-07 09:11:25 UTC



Johan Sebastian Schur

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3169b36a-6a1e-4d3b-a491-084c4fd49cd8

IP: 109.57.xxx.xxx

2025-05-08 09:30:38 UTC



Mads Pauli Ringkjøbing-Christiansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 20dab410-6aea-4c38-9e8a-1b9294a1a298

IP: 128.76.xxx.xxx

2025-05-12 07:26:07 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3PJ8J-LFTXM-CKIGK-ACQ8K-CMNFS-K4Y5I

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Skriver

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 779d0c53-efc1-46cb-b9e1-0d727711b2a4

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-05-12 09:06:10 UTC



Emil Overlund

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: c198ac24-3efb-46b3-a6be-93a96a0bbfcb

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-05-12 09:59:04 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.