



## **HALD & LIE VIRKSOMHEDSUDVIKLING A/S**

Foerlev Møllevvej 3  
8660 Skanderborg

CVR-nr. 26 16 42 65

### **ÅRSRAPPORT FOR 2025**

**(25. regnskabsår)**



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. april 2026

---

Carsten Bjørn Vistisen  
dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

### Side

#### **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2

#### **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4

#### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	5
Balance 31. december	6
Egenkapitalopgørelse	8
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	11

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skanderborg, den 29. april 2026

### Direktion

Carsten Bjørn Vistisen

### Bestyrelse

Karina Sloth O'Donnell  
formand

Karin Mørk Hansen

Carsten Bjørn Vistisen

Preben Lie

Erik Kjærgaard

Kim Gildsig

Hans Peter Bay

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSRAPPORT

### ***Til kapitalejerne i Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S***

Vi har opstillet årsrapporten for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabet har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabet med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er selskabets ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, selskabet har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Skanderborg, den 29. april 2026

### **ADVOSION**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 55 70 64

Michael Rathleff Algren  
statsautoriseret revisor  
mne35388

## SELSKABSOPLYSNINGER

**Selskabet** Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S  
Foerlev Møllevej 3  
8660 Skanderborg

CVR-nr.: 26164265

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Hjemsted: Skanderborg

**Bestyrelse** Karina Sloth O'Donnell, formand  
Karin Mørk Hansen  
Carsten Bjørn Vistisen  
Preben Lie  
Erik Kjærgaard  
Kim Gildsig  
Hans Peter Bay

**Direktion** Carsten Bjørn Vistisen

**Revisor** ADVOSION  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 37557064  
Dronning Sophies Allé 7D  
8660 Skanderborg

## LEDELSESBERETNING

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at drive konsulentvirksomhed, handel og finansiering samt aktiviteter i tilknytning hertil.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på kr. 243.102, og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på kr. 1.157.832.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Oplysning om egne kapitalandele

#### *Information om egne kapitalandele i virksomhedens beholdning*

Antal egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 50.000 kapitalandele

Pålydende værdi af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: kr. 50.000

Procentdel af den registrerede kapital mv. af egne kapitalandele i virksomhedens beholdning: 11,1 %

#### *Information om egne kapitalandele erhvervet i regnskabsåret*

Antal egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: 50.000 kapitalandele

Pålydende værdi af egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: kr. 50.000

Procentdel af den registrerede kapital mv. af de egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: 11,1 %

Den samlede købesum for egne kapitalandele, der er erhvervet i regnskabsåret: kr. 135.431

Forklaring af årsag til erhvervelse af egne kapitalandele:

Selskabets ene anpartshaver har ønsket at udtræde af ejerkredsen i selskabet, hvorfor selskabet har erhvervet egne kapitalandele fra anpartshaveren svarende til den tidligere anpartshavers beholdning af anparter i selskabet.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>428.760</b>	<b>248.577</b>
Personaleomkostninger	1	-109.193	-145.401
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>319.567</b>	<b>103.176</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-13.447	-28.410
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>306.120</b>	<b>74.766</b>
Finansielle indtægter	2	8.966	9.179
Finansielle omkostninger		-252	-11.234
<b>Resultat før skat</b>		<b>314.834</b>	<b>72.711</b>
Skat af årets resultat	3	-71.732	-18.218
<b>Årets resultat</b>		<b>243.102</b>	<b>54.493</b>
Overført resultat		243.102	54.493
		<b>243.102</b>	<b>54.493</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Indretning af lejede lokaler		0	13.447
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>13.447</b>
Kapitalandele i kapitalinteresser		40.000	40.000
Deposita		98.432	96.032
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>138.432</b>	<b>136.032</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>138.432</b>	<b>149.479</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.729.478	1.857.529
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		52.767	0
Andre tilgodehavender		158.139	3.009
Selskabsskat		0	53.372
Periodeafgrænsningsposter		13.133	5.129
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.953.517</b>	<b>1.919.039</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>680.106</b>	<b>905.978</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.633.623</b>	<b>2.825.017</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>2.772.055</b>	<b>2.974.496</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		450.000	405.000
Overført resultat		<u>707.832</u>	<u>645.161</u>
<b>Egenkapital</b>	<b>4</b>	<b><u>1.157.832</u></b>	<b><u>1.050.161</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>0</u>	<u>2.958</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>2.958</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		137.801	460.950
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.424.257	1.342.091
Selskabsskat		50.690	0
Anden gæld		<u>1.475</u>	<u>118.336</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.614.223</u></b>	<b><u>1.921.377</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.614.223</u></b>	<b><u>1.921.377</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>2.772.055</u></b>	<b><u>2.974.496</u></b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	405.000	645.161	1.050.161
Kontant kapitalforhøjelse	45.000	-45.000	0
Køb af egne kapitalandele	0	-135.431	-135.431
Årets resultat	<u>0</u>	<u>243.102</u>	<u>243.102</u>
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u>450.000</u></b>	<b><u>707.832</u></b>	<b><u>1.157.832</u></b>

## NOTER

	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	64.080	57.792
Pensioner	41.580	81.900
Andre omkostninger til social sikring	<u>3.533</u>	<u>5.709</u>
	<b><u>109.193</u></b>	<b><u>145.401</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	<u>8.966</u>	<u>9.179</u>
	<b><u>8.966</u></b>	<b><u>9.179</u></b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	74.690	12.628
Årets udskudte skat	<u>-2.958</u>	<u>5.590</u>
	<b><u>71.732</u></b>	<b><u>18.218</u></b>

## NOTER

### 4 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 450.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Den 1. oktober 2025 erhvervede virksomheden 50.000 af sine egne anparter, svarende til 11,1%. Den samlede betaling for anparterne udgjorde kr. 135.431, som er trukket fra overført resultat under egenkapitalen. Disse anparter er ikke annulleret og besiddes derfor som egne anparter. Selskabet kan således sælge disse anparter på et senere tidspunkt. Anparterne er erhvervet som følge af ønske fra en anpartshaver om at udtræde af ejerkredsen i selskabet.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2025	2024	2023	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2025	405.000	400.000	400.000	833.334	833.334
Tilgang i året	45.000	5.000	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	-433.334	0
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>450.000</b>	<b>405.000</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>	<b>833.334</b>

### 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel, til udgangen af en måned, svarende til en forpligtelse på 98 tkr.

### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## NOTER

### 7 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hald & Lie Virksomhedsudvikling A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Resultatopgørelsen

##### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

##### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært, i takt med at ydelserne leveres.

## NOTER

### 7 Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## NOTER

### 7 Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af deposita, måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## NOTER

### 7 Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.