

# Norland Invest ApS

Sandfeldvej 38, 7330 Brande

CVR-nr. 31 08 06 65

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. maj 2025

Dirigent:

.....  
Michael Sand

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Norland Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 20. maj 2025

Direktion:

.....  
Michael Sand

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Norland Invest ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norland Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. maj 2025  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lene Kamper Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne34456

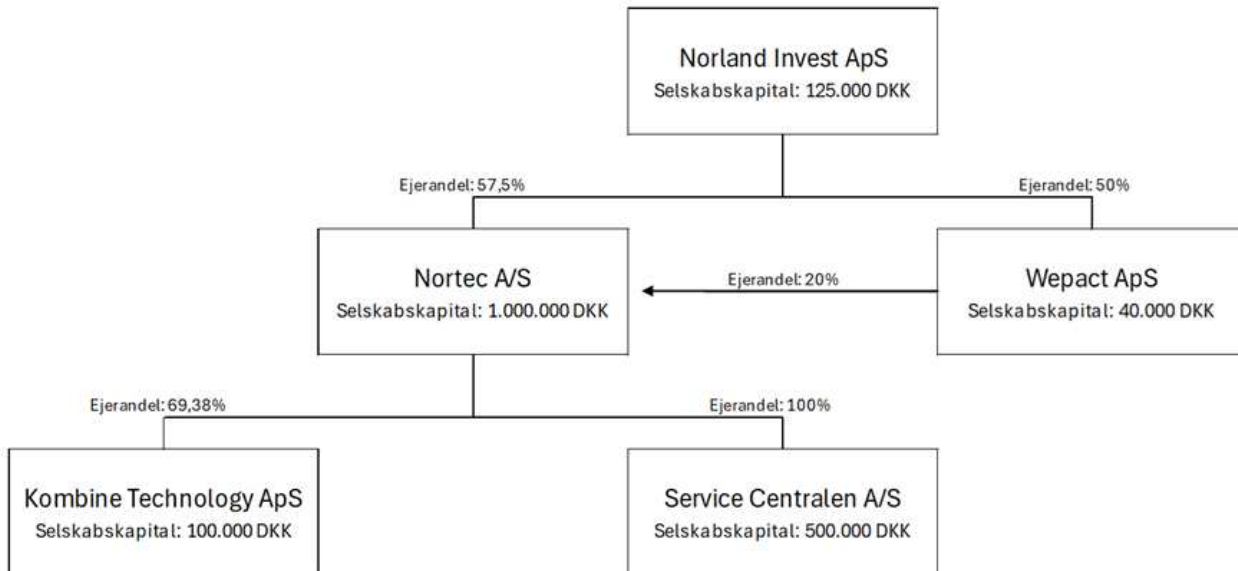
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Norland Invest ApS
Adresse, postnr. by	Sandfeldvej 38, 7330 Brande
CVR-nr.	31 08 06 65
Stiftet	30. november 2007
Hjemstedskommune	Ikast-Brande
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Michael Sand
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	107.941	103.023	75.304	62.618	60.403
Resultat af primær drift	21.994	23.033	2.374	11.214	11.768
Resultat af finansielle poster	-1.166	6	655	831	44
Årets resultat	15.831	16.211	1.986	8.975	10.702
Balancesum	419.656	342.974	289.179	240.434	194.464
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-30.396	-11.549	-16.085	-10.071	-8.898
Egenkapital	78.690	59.892	40.036	39.140	30.278
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	5,8 %	7,3 %	0,9 %	5,2 %	6,4 %
Likviditetsgrad	64,7 %	57,0 %	52,2 %	55,9 %	48,6 %
Soliditetsgrad	11,4 %	11,1 %	9,5 %	11,2 %	10,5 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede	102	96	95	70	68

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen leverer professionelle helhedsløsninger med afsæt i bæredygtighed og deleøkonomi omfattende løsninger hvor mange deles om grønne faciliteter så som vaskerier, ladning af elbiler samt ophold på udendørs fællesarealer vedligeholdet af eldrevne robotter.

Koncernen arbejder i en lang række forskellige kundesegmenter, men med et specielt fokus på den almene boligsektor. Netop i den almene boligsektor, og de tilsvarende kundesegmenter inden for boligområdet, er visionen at være toneangivende inden for levering af helhedsløsninger, der er kendetegnede som bæredygtige, deleøkonomiske, online tilgængelige, tekniske komplekse, finansielle krævende, og med behov for et højt niveau på kvalitet, lang levetid, service og brugersupport.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 15.830.883 kr. mod et overskud på 16.211.415 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 78.689.634 kr.

Resultatet er indenfor budget hvilket selvsagt er positivt. Der er en fin balance i koncernens aktiviteter der muliggør et fortsat fokus på at holde kunder og slutbrugere tilfredse med eksisterende aftaler og heraf udvide med nye aftaler både hos eksisterende og nye kunder.

#### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Som følge af koncernens forretningskoncept er selskabet eksponeret for en renterisiko. Risikoen elimineres ved, at den langsigtede finansiering indgås på vilkår med aftale om fast rente.

Koncernen anvender ikke afledte finansielle instrumenter

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen tilbyder løsninger der grundlæggende muliggør væsentlige reduktioner i miljøpåvirkningen, f.eks. kan påvises signifikant lavere miljøpåvirkning ved brug af fællesvaskerier med få og langtidsholdbare maskiner end ved vaskemaskiner og tørretumblere med kort levetid i hver eneste lejlighed. Dette gældende ikke kun for vaskeriløsningerne med også for de øvrige hovedområder inden for ladestanderne til elbiler og eldrevne robotter til vedligeholdelse af udendørs arealer.

Der vil i 2025 fortsat være fokus på at udvikle og udvide koncernens løsninger, der muliggør reduktioner i miljøpåvirkningen for koncernens mange kunder og slutbrugere.

Der vil i 2025, indenfor koncernen, være et fokus på direkte øremærket finansiering af køb, etablering og drift af danske naturområder med henblik på øget CO<sub>2</sub>-binding og øget biodiversitet.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsaktiviteter er koncentreret om videreudvikling af koncernens eksisterende platformsløsning til varierende vaskeriprodukter bestående af online intelligent kommunikation, betaling og booking.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

#### Forventet udvikling

Koncernen forventer at fortsætte sin vækst i 2025 inden for nuværende segmenter og produktområder.

Der forventes et resultat i 2025, der ligger mellem 15 og 18 mio. kr. før skat.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	8.079.251	7.188.722	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.828.042	0	0	0
	Goodwill	10.703.808	12.780.390	0	0
		<u>21.611.101</u>	<u>19.969.112</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	16.240.316	4.402.309	16.240.316	4.402.309
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	46.484.581	37.836.093	729.406	407.242
	Indretning af lejede lokaler	2.922.341	2.891.532	0	0
		<u>65.647.238</u>	<u>45.129.934</u>	<u>16.969.722</u>	<u>4.809.551</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	57.483.344	45.447.901
	Kapitalinteresser	11.135.000	2.400.000	0	0
	Andre tilgodehavender	235.117.450	213.367.321	4.035.542	3.854.386
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	314.589	305.282	0	0
		<u>246.567.039</u>	<u>216.072.603</u>	<u>61.518.886</u>	<u>49.302.287</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>333.825.378</u>	<u>281.171.649</u>	<u>78.488.608</u>	<u>54.111.838</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	28.460.940	20.401.357	0	0
	Forudbetalinger for varer	6.537.243	0	0	0
		<u>34.998.183</u>	<u>20.401.357</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.835.661	37.132.575	50.000	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	486.079	220.349
12	Udskudte skatteaktiver	0	0	1.169.204	844.536
	Andre tilgodehavender	3.511.189	827.360	37.776	328.823
10	Periodeafgrænsningsposter	1.505.064	1.462.528	0	0
		<u>48.851.914</u>	<u>39.422.463</u>	<u>1.743.059</u>	<u>1.393.708</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>1.980.510</u>	<u>1.977.758</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>85.830.607</u>	<u>61.801.578</u>	<u>1.743.059</u>	<u>1.393.708</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>419.655.985</u>	<u>342.973.227</u>	<u>80.231.667</u>	<u>55.505.546</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Anpartskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	44.460.562	32.425.119
	Reserve for udviklingsomkostninger	6.301.815	3.058.236	0	0
	Overført resultat	41.268.048	34.704.423	3.109.300	5.337.540
	Foreslået udbytte	135.000	122.000	135.000	122.000
	<b>Anpartshaveren i Norland Invest ApS' andel af egenkapital</b>	<b>47.829.863</b>	<b>38.009.659</b>	<b>47.829.862</b>	<b>38.009.659</b>
	Minoritetsinteresser	30.859.771	21.882.325	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>78.689.634</b>	<b>59.891.984</b>	<b>47.829.862</b>	<b>38.009.659</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Udskudt skat	18.065.156	17.448.402	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>18.065.156</b>	<b>17.448.402</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
13	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	9.965.518	0	9.965.518	0
	Gæld til banker	20.106.759	17.119.212	0	0
	Leasingforpligtelser	157.710.089	132.706.818	0	0
	Anden gæld	2.486.696	7.411.926	0	0
		<b>190.269.062</b>	<b>157.237.956</b>	<b>9.965.518</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	35.775.931	33.086.500	121.745	0
	Gæld til banker	26.507.450	21.216.911	4.759.310	4.323.410
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.929.747	8.882.825	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.977.131	21.929.199	35.302	35.302
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.480.906	3.581.684
	Skyldig selskabsskat	4.328.349	0	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	14.010	14.010	14.010	14.010
	Anden gæld	29.008.428	23.265.440	10.025.014	9.541.481
	Periodeafgrænsningsposter	4.091.087	0	0	0
		<b>132.632.133</b>	<b>108.394.885</b>	<b>22.436.287</b>	<b>17.495.887</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>322.901.195</b>	<b>265.632.841</b>	<b>32.401.805</b>	<b>17.495.887</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>419.655.985</b>	<b>342.973.227</b>	<b>80.231.667</b>	<b>55.505.546</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
6 Resultatdisponering  
14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
16 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	kr.	Anpartskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	125.000	2.237.178	25.014.814	117.800	27.494.792	12.541.211	40.036.003
	Overført via resultatdisponering	0	821.058	9.689.609	122.000	10.632.667	5.578.751	16.211.418
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	0	3.762.363	3.762.363
	Udloddet udbytte	0	0	0	-117.800	-117.800	0	-117.800
	<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>3.058.236</b>	<b>34.704.423</b>	<b>122.000</b>	<b>38.009.659</b>	<b>21.882.325</b>	<b>59.891.984</b>
	Overført via resultatdisponering	0	3.243.579	6.563.625	135.000	9.942.204	5.888.680	15.830.884
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	0	3.088.766	3.088.766
	Udloddet udbytte	0	0	0	-122.000	-122.000	0	-122.000
	<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>6.301.815</b>	<b>41.268.048</b>	<b>135.000</b>	<b>47.829.863</b>	<b>30.859.771</b>	<b>78.689.634</b>
		Modervirksomhed						
Note	kr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt		
	Egenkapital 1. januar 2023	125.000	27.180.630	71.364	117.800	27.494.794		
6	Overført via resultatdisponering	0	5.244.489	5.266.176	122.000	10.632.665		
	Udloddet udbytte	0	0	0	-117.800	-117.800		
	<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>32.425.119</b>	<b>5.337.540</b>	<b>122.000</b>	<b>38.009.659</b>		
6	Overført via resultatdisponering	0	12.035.443	-2.228.240	135.000	9.942.203		
	Udbytte	0	0	0	-122.000	-122.000		
	<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>125.000</b>	<b>44.460.562</b>	<b>3.109.300</b>	<b>135.000</b>	<b>47.829.862</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	15.830.883	16.211.415
17	Reguleringer	-8.429.147	-26.631.394
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	7.401.736	-10.419.979
18	Ændring i driftskapital	-17.022.578	6.941.097
	Pengestrømme fra primær drift	-9.620.842	-3.478.882
	Renteindbetalinger m.v.	9.098.359	7.595.227
	Renteudbetalinger m.v.	-10.346.413	-7.620.812
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-10.868.896</b>	<b>-3.504.467</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.830.276	-2.276.560
	Køb af materielle anlægsaktiver	-30.396.028	-11.528.863
	Salg af materielle anlægsaktiver	316.186	1.681.359
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-9.307	-24.851
	Køb af virksomheder	-8.735.000	0
	Indgåelse af leasingkontrakter	-28.646.588	-26.286.039
	Modtagne afdrag på leasing kontrakter	36.074.074	33.966.744
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-37.226.939</b>	<b>-4.468.210</b>
	Udbetalt udbytte	-122.000	-117.800
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	6.700.000	0
	Provenue ved optagelse af gæld til kreditinstitutter	5.290.539	2.113.047
	Provenue ved optagelse af gæld til realkreditinstitutter	10.183.511	0
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	55.964.493	47.305.380
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-2.372.453	-14.946.996
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-96.248	0
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-29.733.536	-24.770.947
	Kontant kapitalforhøjelse, minoritetsandel	3.088.767	0
	Øvrige udlån	-804.486	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>48.098.587</b>	<b>9.582.684</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>2.752</b>	<b>1.610.007</b>
	Likvider 1. januar	1.977.758	367.751
19	<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.980.510</b>	<b>1.977.758</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norland Invest ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Ved indgåelse af aftaler om finansiel leasing af aktiver indregnes et salg og et tilgodehavende svarende til nutidsværdien af leasingkontraktens pengestrømme med tillæg af en anslået ugaranteret restværdi af aktivet ved udløb af leasingaftalen. Ved beregning af nutidsværdien anvendes den implicite rente i leasingkontrakten. Modtagne leasingydelser indregnes dels som afdrag på leasingtilgodehavendet og dels som finansielle indtægter.

Ved indgåelse af aftaler om operationel leasing indregnes leasingydelserne løbende over kontraktens løbetid.

#### Bruttofortjeneste/ bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger vedrørende arbejde, som er udført i regnskabsåret, til opførelse af et eller flere aktiver indregnet i balancen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede patenter	5 år
Goodwill	10 år
Software	5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Posten omfatter modtagne udbytter fra kapitalinteresser i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i kapitalinteressen i ejerperioden.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres her-til.

Desuden indregnes i kostprisen på egenopførte aktiver renteomkostninger i fremstillingsperioden på lån til finansiering af fremstillingen.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indreg-nes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbun-det med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-ydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af tilgodehavender fra finansielle leasingkontrakter samt huslejedeposita.

Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter, hvor virksomheden er leasinggiver måles iht. beskrivelse i afsnittet "Leasingkontrakter".

Huslejedeposita måles til kostpris.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet må-les kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabs-mæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i kapitalinteressen i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provener efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontrakters interne rente.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalinger for ydelser, der endnu ikke er leveret. Modtagne forudbetalinger måles til nettorealiseringsværdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	61.207.442	55.509.956	159.795	0
Pensioner	7.300.421	6.916.620	0	0
Andre omkostninger til social sikring	850.293	909.316	1.094	0
Andre personaleomkostninger	2.880.259	3.039.416	0	0
	<u>72.238.415</u>	<u>66.375.308</u>	<u>160.889</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>102</u>	<u>96</u>	<u>1</u>	<u>0</u>

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.657.762 kr. (2023: 2.171.414 kr.).

### Modervirksomhed

En del af vederlaget til virksomhedens direktion er afholdt af modervirksomheden.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	9.279.515	7.664.242	181.156	69.015
	<u>9.279.515</u>	<u>7.664.242</u>	<u>181.156</u>	<u>69.015</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	438.446	110.108
Andre finansielle omkostninger	10.445.387	7.658.712	1.298.699	666.046
	<u>10.445.387</u>	<u>7.658.712</u>	<u>1.737.145</u>	<u>776.154</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	4.144.006	265.730	0	0
Årets regulering af udskudt skat	1.076.387	4.807.149	-324.668	-233.044
Refusion i sambeskatning	-265.730	-36.005	-265.730	-36.005
	<u>4.954.663</u>	<u>5.036.874</u>	<u>-590.398</u>	<u>-269.049</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2024	2023
<b>6 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	135.000	122.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	12.035.443	5.244.489
Overført resultat	-2.228.240	5.266.176
	<u>9.942.203</u>	<u>10.632.665</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2024	25.392.185	0	18.560.981	43.953.166
Tilgange	2.747.474	3.082.802	0	5.830.276
Overført	-28.960	0	28.960	0
Kostpris 31. december 2024	28.110.699	3.082.802	18.589.941	49.783.442
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.203.463	0	5.780.591	23.984.054
Afskrivninger	1.827.985	254.760	2.105.542	4.188.287
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	20.031.448	254.760	7.886.133	28.172.341
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>8.079.251</b>	<b>2.828.042</b>	<b>10.703.808</b>	<b>21.611.101</b>

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Virksomhedens udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af nye og forbedrede betalingssystemer til virksomhedens vaskeri- og ladestanderløsninger.

De aktiverede udviklingsomkostninger består i al væsentlighed af interne lønninger, eksterne konsulenter og materialer m.v. Flere af produkterne er lanceret i markedet. Det forventes, at de fremtidige avancer fra salg af de udviklede betalingssystemer overstiger den regnskabsmæssige værdi af de aktiverede udviklingsprojekter.

Ledelsen har store forventninger til systemets anvendelse og har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

#### 8 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2024	4.412.522	79.319.519	5.792.901	89.524.942
Tilgange	11.911.328	17.841.815	642.885	30.396.028
Afgange	0	-755.145	0	-755.145
Kostpris 31. december 2024	16.323.850	96.406.189	6.435.786	119.165.825
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	10.213	41.483.426	2.901.369	44.395.008
Afskrivninger	73.321	8.784.822	612.076	9.470.219
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-346.640	0	-346.640
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	83.534	49.921.608	3.513.445	53.518.587
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>16.240.316</b>	<b>46.484.581</b>	<b>2.922.341</b>	<b>65.647.238</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	30.451.471	0	30.451.471

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Modervirksomhed		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2024	4.412.522	470.229	4.882.751
Tilgange	11.911.328	542.635	12.453.963
Kostpris 31. december 2024	16.323.850	1.012.864	17.336.714
Opskrivninger 1. januar 2024	0	0	0
Opskrivninger 31. december 2024	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	10.213	62.987	73.200
Afskrivninger	73.321	220.471	293.792
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	83.534	283.458	366.992
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>16.240.316</b>	<b>729.406</b>	<b>16.969.722</b>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Kapitalinteresser	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2024	2.400.000	213.367.321	305.282	216.072.603
Tilgange	8.735.000	57.824.203	9.307	66.568.510
Afgange	0	-36.074.074	0	-36.074.074
Kostpris 31. december 2024	11.135.000	235.117.450	314.589	246.567.039
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>11.135.000</b>	<b>235.117.450</b>	<b>314.589</b>	<b>246.567.039</b>

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Airwallet ApS	ApS	Odense	11,41 %
WASHCO LIMITED	LIMITED	England	11,77 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2024	13.022.784	3.854.386	16.877.170
Tilgange	0	181.156	181.156
Kostpris 31. december 2024	13.022.784	4.035.542	17.058.326
Værdireguleringer 1. januar 2024	32.425.117	0	32.425.117
Årets resultat	12.035.443	0	12.035.443
Værdireguleringer 31. december 2024	44.460.560	0	44.460.560
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>57.483.344</b>	<b>4.035.542</b>	<b>61.518.886</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Nortec A/S	A/S	Vejle	57,50 %
Wepact ApS	ApS	Vejle	50,00 %

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder eksempelvis forsikringer, vægtafgift og kontingenter.

#### 11 Anpartskapital

Modervirksomhedens anpartskapital har uændret været 125.000 kr. de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Immaterielle anlægsaktiver	722.334	1.832.187	0	0
Materielle anlægsaktiver	9.332.244	6.603.182	0	0
Finansielle anlægsaktiver	50.661.033	46.092.846	0	0
Gældsforpligtelser	-41.740.316	-35.969.505	0	0
Skattemæssigt underskud	-1.169.204	-1.379.240	-1.169.204	-844.536
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	259.065	268.932	0	0
	<u>18.065.156</u>	<u>17.448.402</u>	<u>-1.169.204</u>	<u>-844.536</u>

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudte skatteaktiver	0	0	-1.169.204	-844.536
Udskudte skatteforpligtelser	18.065.156	17.448.402	0	0
	<u>18.065.156</u>	<u>17.448.402</u>	<u>-1.169.204</u>	<u>-844.536</u>

Modervirksomheden har ud over det skattemæssige underskud, der er indregnet ved opgørelse af den udskudte skat, yderligere skattemæssige underskud til fremførelse med en regnskabsmæssig værdi på 31 t.kr. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i årsregnskabet.

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	10.087.263	121.745	9.965.518	9.428.174
Gæld til banker	23.742.325	3.635.566	20.106.759	536.000
Leasingforpligtelser	189.728.709	32.018.620	157.710.089	51.694.225
Anden gæld	2.486.696	0	2.486.696	0
	<u>226.044.993</u>	<u>35.775.931</u>	<u>190.269.062</u>	<u>61.658.399</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
Leje- og leasingforpligtelser	10.452.883	12.238.196	144.120	0

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 1.859 t.kr. i huslejekontrakter med en opsigelsesvarsler på 3 - 34 måneder. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 8.594 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 55 måneder.

##### Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter fra og med indkomståret 2013 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

Leje- og leasingforpligtelser omfatter operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 144 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 24 måneder.

#### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for koncernens gæld over for kreditinstitutter er der stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 44.107 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 130.332 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Immaterielle anlægsaktiver - 20.246 t.kr.  
Materielle anlægsaktiver - 31.503 t.kr.  
Varebeholdninger - 34.998 t.kr.  
Tilgodehavender fra salg - 43.585 t.kr.

Koncernens pengeinstitut har indtrædelsesret i leasingaftaler for i alt 175.000 t.kr.

Koncernens pengeinstitut har pant i kapitalandele i kapitalinteresser med regnskabsmæssig værdi på 2.400 t.kr.

Finansielle leasingtilgodehavender er omfattet af fordringspant overfor leasingselskab. Den pålydende værdi heraf er 175.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør i alt 230.592 t.kr.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, er afgivet pant i grund og bygninger for en samlet værdi af 3.107 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 16.240 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, er afgivet pant i grund og bygninger for en samlet værdi af 8.790 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 16.240 t.kr.

Moderselskabet har afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution for datterselskabets bankengagement.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Nærtstående parter

##### Koncern

Norland Invest ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Michael Sand	Vejle	Kapitalbesiddelse

##### Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
4M Holding ApS	Vejle	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Koncern</b>		
Renteindtægter fra kapitalbesiddelse	51.900	19.761
Betalt husleje til kapitalbesiddelse	1.198.644	1.198.644
Tilgodehavender hos kapitalbesiddelse	715.337	498.537
Gæld til kapitalbesiddelse	14.010	14.010
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	438.446	92.936
Modtagne management fee fra tilknyttede virksomheder	1.000.000	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	486.079	220.349
Gæld til kapitalbesiddelse	14.010	14.010
Gæld til tilknyttede virksomheder	7.480.906	3.581.684

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, Personaleomkostninger.

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/ Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Michael Sand	Brande	Kapitalbesiddelse

##### Oplysninger om sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder

Oplysning om sikkerhedsstillelser for dattervirksomheder fremgår af note 15, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern	
	2024	2023
<b>17 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	13.658.506	13.601.891
Avance/ tab ved afhændelse af anlægsaktiver	92.319	1.747.478
Finansielle indtægter	-9.279.515	-7.687.247
Finansielle omkostninger	10.445.387	7.681.717
Skat af årets resultat	4.229.380	0
Udskudt skat	616.754	5.036.874
Øvrige reguleringer	-28.191.978	-47.012.107
	<u>-8.429.147</u>	<u>-26.631.394</u>
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-14.596.826	3.326.550
Ændring i tilgodehavender	-9.429.451	-15.505.509
Ændring i leverandørgæld m.v.	7.003.699	19.120.056
	<u>-17.022.578</u>	<u>6.941.097</u>
<b>19 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	1.980.510	1.977.758
	<u>1.980.510</u>	<u>1.977.758</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Sand

### Dirigent

På vegne af: Norland Invest ApS

Serienummer: d537bf85-6075-4e09-bb7e-a694cdea4f40

IP: 20.224.xxx.xxx

2025-05-20 16:32:40 UTC



## Michael Sand

### Adm. Direktør

På vegne af: Norland Invest ApS

Serienummer: d537bf85-6075-4e09-bb7e-a694cdea4f40

IP: 20.224.xxx.xxx

2025-05-20 16:32:40 UTC



## Lene Kamper Jørgensen

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a9d5261d-77f4-4809-88ea-6fb68b791a2c

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-22 10:43:43 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.