



**BESTSELLER Retail Europe A/S**  
Fredskovvej 1  
7330 Brande  
CVR NR. 19 08 20 75

# ÅRSRAPPORT 2024/2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

Brande, den 26. september 2025

---

Allan Helligsø Svinth  
Dirigent



## ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                                |             |
| Ledelsespåtegning                                 | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning        | 2 - 3       |
| <b>Ledelsesberetning</b>                          |             |
| Selskabsoplysninger                               | 4           |
| Hoved- og nøgletal                                | 5           |
| Ledelsesberetning                                 | 6           |
| <b>Årsregnskab 1. august 2024 - 31. juli 2025</b> |             |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 7 - 11      |
| Resultatopgørelse                                 | 12          |
| Balance   | 13 - 14     |
| Egenkapitalopgørelse                              | 15          |
| Noter til resultatopgørelse og balance            | 16 - 20     |



## PÅTEGNINGER

### Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 for BESTSELLER Retail Europe A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 26. september 2025

#### Direktion:

---

Finn Poulsen

#### Bestyrelse:

---

Anders Holch Povlsen  
formand

---

Finn Poulsen

---

Poul Bækgaard Laursen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BESTSELLER Retail Europe A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af resultatet og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for BESTSELLER Retail Europe A/S for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter ("regnskabet").

#### Grundlag for revisionen

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 26. september 2025

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

---

Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539

---

Jeppe Brændstrup  
statsautoriseret revisor  
mne48564



## Selskabsoplysninger

Selskab: BESTSELLER Retail Europe A/S  
Fredskovvej 1  
7330 Brande

CVR-nr.: 19 08 20 75

Regnskabsår: 1. august - 31. juli

Ejerforhold: Selskabet er ejet af:

BESTSELLER A/S  
Fredskovvej 1  
7330 Brande  
Ejerandel: 75%

Poulsen Retail Holding A/S  
Nørre Allé 11  
7400 Herning  
Ejerandel: 25%

Bestyrelse: Anders Holch Povlsen, Formand  
Finn Poulsen  
Poul Bækgaard Laursen

Direktion: Finn Poulsen

Revision: PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken, Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 33 77 12 31

Generalforsamling: Den ordinære generalforsamling afholdes  
den 26. september 2025.



## Hoved- og nøgletal

|  | 2024/25 | 2023/24 | 2022/23 | 2021/22 | 2020/21 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Resultatopgørelsen (mio. DKK)</b>   |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                         | 84      | 78      | 67      | 60      | 57      |
| Bruttofortjeneste                      | 61      | 55      | 51      | 49      | 50      |
| Finansielle poster, netto              | -8      | -28     | -46     | -2      | -3      |
| Resultat før skat                      | 798     | 730     | 590     | 493     | 153     |
| Årets resultat                         | 803     | 735     | 603     | 495     | 153     |
| <b>Balancen (mio. DKK)</b>             |         |         |         |         |         |
| Balancesum                             | 2.617   | 2.315   | 2.285   | 1.762   | 1.456   |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 1       | 1       | 3       | 3       | 0       |
| Egenkapital                            | 2.301   | 1.895   | 1.501   | 1.400   | 1.062   |
| <b>Nøgletal (%)</b>                    |         |         |         |         |         |
| Egenkapitalandel (soliditet)           | 87,9    | 81,9    | 65,7    | 79,4    | 72,9    |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Egenkapitalandel (soliditet) i %:

$$\frac{\text{Egenkapital(ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$$



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i drift af datterselskaber indenfor detailsalg af beklædning i Europa.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på 803,2 mio. kr. mod et overskud på 735,3 mio kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. juli 2025 udviser en egenkapital på 2.301,5 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og i overensstemmelse med udmeldte forventninger.

### Forskning og udvikling

Der foregår i selskabet ingen egentlige udviklingsaktiviteter.

### Forventet udvikling

I 2025/26 forventer selskabet et resultat i størrelsesordenen 900-1.100 mio. kr.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

### Påvirkning af eksternt miljø

Ledelsen er bevidst om påvirkningen på det eksterne miljø. Koncernen har politikker for at forbedre påvirkningen på det eksterne miljø.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden er en del af BESTSELLER-Group og er derfor inkluderet i strategi og politikker vedr samfundsansvar vedtaget af moderselskabet BESTSELLER A/S, CVR-nr. 88216512. Se venligst årsrapporten 2024/25 for BESTSELLER A/S rapport om BESTSELLER-Groups strategi og politikker for virksomheders sociale ansvar, herunder tiltag og resultater opnået i regnskabsåret.

### Politik for dataetik

Moderselskabet BESTSELLER A/S cvr nr. 88216512 har udarbejdet en dataetisk politik, som også gælder for BESTSELLER Retail Europe A/S. Politikken fremgår i årsrapporten 2024/25 for BESTSELLER A/S.



## ÅRSREGNSKAB 1. AUGUST 2024 - 31. JULI 2025

### Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Bestseller Retail Europe A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for BESTSELLER Retail Europe A/S indgår i koncernregnskabet for BESTSELLER A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Valutakursgevinster og -tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Balanceposter i fremmed valuta er omregnet til balancedagens kurser. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller forpligtelsens opståen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen for udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året, og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Pengestrømsopgørelse

Selskabet indgår i koncernregnskabet for BESTSELLER A/S og der er i henhold til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.



## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, herunder omkostninger til kontorhold, konsulentytelser mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

HEARTLAND A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af HEARTLAND A/S.

Skatteeffekten af sambeskatning med danske virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

### Aktiver

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestandele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestandele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   | <u>Brugstid</u> |
|---|-----------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 5 år        |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

#### Nedskrivninger af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle og finansielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv i henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt den er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.



## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode. Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Passiver

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Kortfristede gældsforpligtelser

##### Aktuelle skatter

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomster, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til pengeinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

#### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.



## Resultatopgørelse for perioden 1. august til 31. juli

| Note  | 2024/25<br>(DKK)   | 2023/24<br>(DKK)   |
|---|--------------------|--------------------|
| 1 Nettoomsætning  | 84.174.061         | 77.762.838         |
| Andre eksterne omkostninger                                       | -22.890.078        | -22.952.243        |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  | <b>61.283.983</b>  | <b>54.810.595</b>  |
| 2 Personaleomkostninger   | -77.156.855        | -50.623.218        |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -1.430.587         | -1.382.900         |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b>                           | <b>-17.303.459</b> | <b>2.804.477</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 822.069.580        | 752.559.410        |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             | 611.745            | 2.069.025          |
| 3 Andre finansielle indtægter                                     | 1.546.695          | 2.150.240          |
| 4 Øvrige finansielle omkostninger                                 | -9.068.959         | -29.686.833        |
| <b>Ordinært resultat før skat</b>                                 | <b>797.855.602</b> | <b>729.896.319</b> |
| 5 Skat af årets resultat  | 5.327.076          | 5.441.057          |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>803.182.678</b> | <b>735.337.376</b> |

### Forslag til resultatdisponering:

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen        | 600.000.000        | 400.000.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | -141.113.005       | 256.594.335        |
| Overført resultat                                      | 344.295.683        | 78.743.041         |
|  | <b>803.182.678</b> | <b>735.337.376</b> |



## Balance pr. 31. juli

| Note   | 2025<br>(DKK)        | 2024<br>(DKK)        |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |                      |                      |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 3.645.860            | 4.329.447            |
| <b>6 Materielle anlægsaktiver i alt</b>      | <b>3.645.860</b>     | <b>4.329.447</b>     |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     | 2.570.975.657        | 2.246.137.365        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 8.028.049            | 8.655.237            |
| <b>7 Finansielle anlægsaktiver i alt</b>     | <b>2.579.003.706</b> | <b>2.254.792.602</b> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>2.582.649.566</b> | <b>2.259.122.049</b> |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 4.862.160            | 6.540.348            |
| Tilgodehavende hos associerede virksomheder  | 50.704               | 0                    |
| Tilgodehavende selskabsskat                  | 5.248.770            | 5.431.831            |
| Andre tilgodehavender                        | 302.533              | 379.102              |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                 | <b>10.464.167</b>    | <b>12.351.281</b>    |
| Likvide beholdninger                         | 23.804.253           | 43.473.489           |
| <b>Omsætningaktiver i alt</b>                | <b>34.268.420</b>    | <b>55.824.770</b>    |
| <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>2.616.917.986</b> | <b>2.314.946.819</b> |



## Balance pr. 31. juli

| Note   | 2025<br>(DKK)        | 2024<br>(DKK)        |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>PASSIVER</b>  |                      |                      |
| <b>Egenkapital</b>   |                      |                      |
| 8 Aktiekapital   | 61.000.000           | 61.000.000           |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 1.233.604.073        | 1.371.912.099        |
| Overført overskud  | 406.883.441          | 62.587.758           |
| Forslag til udbytte  | 600.000.000          | 400.000.000          |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>2.301.487.514</b> | <b>1.895.499.857</b> |
| 9 Hensættelse til udskudt skat                             | 211.549              | 289.832              |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>211.549</b>       | <b>289.832</b>       |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |                      |                      |
| Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder            | 292.583.215          | 408.741.321          |
| Anden gæld   | 22.635.708           | 10.415.809           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>               | <b>315.218.923</b>   | <b>419.157.130</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                            | <b>315.218.923</b>   | <b>419.157.130</b>   |
| <b>Passiver i alt</b>                                      | <b>2.616.917.986</b> | <b>2.314.946.819</b> |
| 10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.       |                      |                      |
| 11 Begivenheder efter balancedagen                         |                      |                      |
| 12 Nærtstående parter                                      |                      |                      |
| 13 Sikkerhedsstillelser                                    |                      |                      |
| 14 Resultatdisponering                                     |                      |                      |



## Egenkapitalopgørelse

Note

|   | Aktiekapital      | Nettoopskrivning<br>efter indre<br>værdi metode | Overført<br>overskud | Foreslået udbytte<br>indregnet under<br>egenkapitalen | I alt                |
|---|-------------------|---|----------------------|---|----------------------|
|   | (DKK)             | (DKK)   | (DKK)                | (DKK)   | (DKK)                |
| Egenkapital, primo  | 61.000.000        | 1.371.912.099                                   | 62.587.758           | 400.000.000   | 1.895.499.857        |
| Betalt udbytte  | 0                 | 0   | 0                    | -400.000.000  | -400.000.000         |
| Forhøjelse (nedsættelse) af<br>finansielle anlægsaktiver som<br>følge af valutareguleringer | 0                 | 2.804.979                                       | 0                    | 0   | 2.804.979            |
| Deklareret udbytte tilknyttede<br>virksomheder  | 0                 | 0   | 0                    | 0   | 0                    |
| 14 Årets resultat   | 0                 | -141.113.005                                    | 344.295.683          | 600.000.000   | 803.182.678          |
| <b>Egenkapital, ultimo</b>  | <b>61.000.000</b> | <b>1.233.604.073</b>                            | <b>406.883.441</b>   | <b>600.000.000</b>                                    | <b>2.301.487.514</b> |

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 1: Nettoomsætning

Selskabets omsætning stammer fra drift af datterselskaber indenfor detailsalg af beklædning i Europa.

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

|                  | <b>2024/25</b><br>(DKK) | <b>2023/24</b><br>(DKK) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| Danmark          | 11.927.982              | 11.935.251              |
| Resten af Europa | 72.246.079              | 65.827.587              |
|                  | <b>84.174.061</b>       | <b>77.762.838</b>       |
|                  | <b>2024/25</b><br>(DKK) | <b>2023/24</b><br>(DKK) |

### Note 2: Personaleomkostninger

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
| Lønninger                                | -69.024.279        | -45.713.809        |
| Andre omkostninger til social sikring    | -570.282           | -315.438           |
| Pensioner                                | -6.121.871         | -4.936.331         |
| Personaleomkostninger i øvrigt           | -1.440.423         | 342.360            |
|  | <b>-77.156.855</b> | <b>-50.623.218</b> |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede</b> | <b>67</b>          | <b>56</b>          |

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

|  | <b>2024/25</b><br>(DKK) | <b>2023/24</b><br>(DKK) |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>Note 3: Andre finansielle indtægter</b> |                         |                         |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder    | 189.337                 | 543.164                 |
| Andre finansielle indtægter                | 1.357.358               | 1.607.076               |
|  | <b>1.546.695</b>        | <b>2.150.240</b>        |

### Note 4: Øvrige finansielle omkostninger

|  |                   |                    |
|--|-------------------|--------------------|
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | -9.064.242        | -29.305.445        |
| Andre finansielle omkostninger             | -4.717            | -381.388           |
|  | <b>-9.068.959</b> | <b>-29.686.833</b> |

### Note 5: Skat af årets resultat

|                            |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Skat af årets resultat     | 5.248.793        | 5.431.854        |
| Regulering af udskudt skat | 78.283           | 9.203            |
|                            | <b>5.327.076</b> | <b>5.441.057</b> |

**Noter til resultatopgørelse og balance****Note 6: Materielle anlægsaktiver i alt**

|   | <u>Driftsmateriel<br/>og inventar</u><br>(DKK) |
|---|--|
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2024                  | 8.257.468                                      |
| Årets tilgange                                      | 747.000  |
| Årets afgang  | <u>0</u>                                       |
| <b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2025</b>            | <b><u>9.004.468</u></b>                        |
| Afskrivninger pr. 1. august 2024                    | 3.928.021                                      |
| Årets afskrivninger                                 | 1.430.587                                      |
| Afskrivning på afhændede aktiver                    | <u>0</u>                                       |
| <b>Akkumulerede afskrivninger pr. 31. juli 2025</b> | <b><u>5.358.608</u></b>                        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2025</b>      | <b><u><u>3.645.860</u></u></b>                 |

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 7: Finansielle anlægsaktiver i alt

|  | Kapitalandele i<br>tilknyttede<br>virksomheder<br>(DKK) | Associerede<br>virksomheder<br>(DKK) |
|--|---|--------------------------------------|
| Anskaffelsessum pr. 1. august 2024             | 346.931.503   | 35.949.000                           |
| Årets tilgange                                 | 23.879.277  | 0                                    |
| Årets afgang                                   | -61.360.147   | 0                                    |
| <b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2025</b>       | <b>309.450.633</b>                                      | <b>35.949.000</b>                    |
| Værdiregulering pr. 1. august 2024             | 1.899.205.862   | -27.293.763                          |
| Kursreguleringer                               | 2.768.712   | 36.267                               |
| Årets resultat                                 | 822.069.580   | 611.745                              |
| Årets afgang                                   | 37.480.870  | 0                                    |
| Modtaget udbytte                               | -500.000.000  | -1.275.200                           |
| <b>Værdiregulering pr. 31. juli 2025</b>       | <b>2.261.525.024</b>                                    | <b>-27.920.951</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2025</b> | <b>2.570.975.657</b>                                    | <b>8.028.049</b>                     |

Tilknyttede virksomheder kan specificeres således:

#### Navn, retsform og hjemsted

|  |  |
|--|--|
| BESTSELLER Retail Benelux B.V., Leudsen, Holland   |  |
| ONLY Stores Austria GmbH, Wien, Østrig             |  |
| ONLY Stores A/S, Brande, Danmark                   |  |
| ONLY Stores Denmark A/S, Brande, Danmark           |  |
| ONLY Stores Germany GmbH, Viersen, Tyskland        |  |
| ONLY Stores Holland B.V., Leudsen, Holland         |  |
| ONLY Stores Norway AS, Bergen, Norge               |  |
| ONLY Stores Sweden AB, Solna, Sverige              |  |
| ONLY Stores Finland OY, Helsinki, Finland          |  |
| ONLY Stores Belgium BVBA, Antwerpen, Belgien       |  |
| ONLY Stores Switzerland AG, Glattbrugg, Schweiz    |  |
| ONLY Stores Luxembourg Sarl, Grand Rue, Luxembourg |  |
| ONLY Stores France SaS, Paris, France              |  |
| ONLY Stores Poland Sp. Zoo., Warsaw, Polen         |  |
| ONLY Stores Spain S.L., Malaga, Spanien            |  |
| ONLY Stores UK Ltd., London, England               |  |

#### Ejerandel

(i %)

|      |
|------|
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |
| 100% |

Associeret virksomhed kan specificeres således:

#### Navn, retsform og hjemsted

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Grønhaug Retail AS, Bergen, Norge |  |
|-----------------------------------|--|

#### Ejerandel

(i %)

|     |
|-----|
| 50% |
|-----|



## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 8: Aktiekapital

Aktierne er ikke opdelt i klasser. Kapitalen er fordelt i aktier à kr. 1.000 og multipla heraf. Der er ikke sket ændringer på selskabskapitalen indenfor de seneste 5 år.

|   | <b>2025</b><br>(DKK)  | <b>2024</b><br>(DKK)  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Note 9: Hensættelse til udskudt skat</b> |                       |                       |
| Udskudt skat 1. august                      | 289.832               | 299.035               |
| Årets regulering af udskudt skat            | <u>-78.283</u>        | <u>-9.203</u>         |
| <b>Udskudt skat 31. juli</b>                | <b><u>211.549</u></b> | <b><u>289.832</u></b> |

### Note 10: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

|  | <b>2025</b><br>(DKK) | <b>2024</b><br>(DKK) |
|--|----------------------|----------------------|
| Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til indgåede lejekontrakter udgør: |                      |                      |
| Indenfor 1 år  | 96.893               | 95.600               |
| Mellem 1 og 5 år   | 0                    | 0                    |
| Over 5 år  | <u>0</u>             | <u>0</u>             |
|  | <b><u>96.893</u></b> | <b><u>95.600</u></b> |

Heraf udgør lejeforpligtelsen kr. 96.893 (2023/24: kr. 95.600) overfor tilknyttede virksomheder.

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i BESTSELLER-koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb end indregnet i årsrapporten

### Andre forpligtelser

Selskabet har afgivet hensigtserklæring for enkelte datterselskabers engagementer med pengeinstitutter. Engagementet udgør pr. 31. juli 2025 tDKK 18.625



## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 11: Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt har påvirket den finansielle stilling.

### Note 12: Nærtstående parter

BESTSELLER Retail Europe A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse:

Selskabet er ejet 75% af BESTSELLER A/S, Fredskovvej, 7330 Brande.  
Og 25% af Poulsen Retail Holding A/S, Nørre Allé 11, 7400 Herning.

BESTSELLER Retail Europe A/S' regnskab indgår i koncernregnskabet for BESTSELLER A/S, Fredskovvej, 7330 Brande, som mindste koncern og for HEARTLAND A/S, Store Torv 1,3, 8000 Aarhus C, som største koncern.

#### Transaktioner med nærtstående parter:

|  | <b>2024/25</b> | <b>2023/24</b> |
|--|----------------|----------------|
|  | (DKK)          | (DKK)          |
| Salg af tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder | 83.852.169     | 77.198.016     |
| Køb af tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder  | 16.363.306     | 15.016.706     |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder          | 189.337        | 543.164        |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder       | 9.064.242      | 29.305.445     |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder         | 4.862.160      | 6.540.348      |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                    | 292.583.215    | 408.741.321    |

### Note 13: Sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. juli 2025.

### Note 14: Resultatdisponering

|  | <b>2024/25</b>     | <b>2023/24</b>     |
|--|--------------------|--------------------|
|  | (DKK)              | (DKK)              |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                 |                    |                    |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen        | 600.000.000        | 400.000.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | -141.113.005       | 256.594.335        |
| Overført resultat                                      | 344.295.683        | 78.743.041         |
|  | <b>803.182.678</b> | <b>735.337.376</b> |