

Damkjær Holding A/S

Anslet Landevej 10, 6100 Haderslev

CVR-nr. 20 01 77 75

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. april 2026

Dirigent:

.....
Marianne Matzen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

Dankjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Damkjær Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 11. april 2026
Direktion:

Marianne Matzen

Bestyrelse:

Henning Matzen
formand

Marianne Matzen

Birgitte Damkjær

Dankjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Damkjær Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Damkjær Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Dankjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderjylland, den 11. april 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Damkjær Holding A/S
Adresse, postnr. by	Anslet Landevej 10, 6100 Haderslev
CVR-nr.	20 01 77 75
Stiftet	25. januar 1997
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	74 56 61 38
Bestyrelse	Henning Matzen, formand Marianne Matzen Birgitte Damkjær
Direktion	Marianne Matzen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	20.115	22.566	18.932	22.281	24.382
Resultat af primær drift	-468	64	-4.893	-196	-385
Resultat af finansielle poster	-901	-675	-452	-347	-647
Årets resultat	54	1.261	-4.438	59	374
<hr/>					
Balancesum	76.527	90.090	80.066	86.051	85.398
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.210	5.479	4.940	4.797	5.238
Egenkapital	47.331	47.277	46.016	50.453	50.394
<hr/>					
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-0,6 %	0,1 %	-5,9 %	-0,2 %	-0,4 %
Soliditetsgrad	61,8 %	52,5 %	57,5 %	58,6 %	59,0 %
Egenkapitalforrentning	0,1 %	2,7 %	-9,2 %	0,1 %	0,7 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af forskellige kødprodukter fremstillet af kylling-, kalkun- og oksekød. Langt den største del af salget er gået til udlandet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på 54.171 kr. mod et overskud på 1.260.922 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 47.330.692 kr.

Virksomheden anser årets resultat, som ligger lidt under det forventede niveau, som værende acceptabelt under de givne omstændigheder.

Året har været præget af nødvendig tilpasning af omkostninger inkl. organisation. Virksomheden møder og oplever uændret et højt prisniveau for mange råvarer samt øvrige materialer herunder emballager.

Året har bl.a. som følge den generelle situation i verden budt på forskellige typer udfordringer på virksomhedens eksportmarkeder. Der opleves ligeledes fortsat et stigende og kraftigt forøget pres fra udefrakommende krav fra især danske men også EU myndigheder. Der er tale om krav som virksomheden ikke selv har indflydelse på.

Videnressourcer

Ledelsen er meget optaget af at sikre, at virksomheden har den mest optimale fødevarerikkerhed.

Det gælder hele virksomheden fra selve produkterne til menneskelige og produktionsmæssige forhold.

Påvirkning af det eksterne miljø

Ledelsen lægger megen vægt på, at virksomheden ikke er til gene for sine omgivelser. Det drejer sig bl.a. om alle former for forurening - såsom støj, lugt og spildevand.

Ledelsen er ligeledes optaget af at sikre gode tilkørselsforhold til virksomheden - forhold som ikke generer naboerne.

Forventet udvikling

I 2026 forventer virksomheden et positivt resultat som vil ligge imellem 500.000 og 1.000.000 kr.

Likviditetsvirkningen fra driften i 2026 forventes at være positiv.

Virksomheden arbejder målrettet med uddannelse af personale, nye produkter og åbning af nye markeder m.m.

Damkjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	Bruttofortjeneste	20.115.112	22.566.330	0	0
12	Distributions-omkostninger	-10.565.522	-11.106.849	0	0
12	Administrations-omkostninger	-8.576.532	-10.360.701	-9.682	-27.875
	Resultat af primær drift	973.058	1.098.780	-9.682	-27.875
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	26.342	1.246.177
2	Finansielle indtægter	65.438	136.767	45.360	45.440
	Finansielle omkostninger	-966.575	-811.652	0	0
	Resultat før skat	71.921	423.895	62.020	1.263.742
3	Skat af årets resultat	-17.750	837.027	-7.849	-2.820
	Årets resultat	54.171	1.260.922	54.171	1.260.922

Damkjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Damkjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Damkjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

Note	kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2025	8.000.000	39.276.521	47.276.521
	Overført via resultatdisponering	0	54.171	54.171
	Egenkapital 31. december 2025	<u>8.000.000</u>	<u>39.330.692</u>	<u>47.330.692</u>

Modervirksomhed					
Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2025	8.000.000	33.359.666	5.916.855	47.276.521
4	Overført via resultatdisponering	0	26.342	27.829	54.171
	Egenkapital 31. december 2025	<u>8.000.000</u>	<u>33.386.008</u>	<u>5.944.684</u>	<u>47.330.692</u>

Dankjær Holding A/S
Årsrapport 2025

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	54.171	1.260.922
16	Reguleringer	6.427.318	4.976.815
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	6.481.489	6.237.737
17	Ændring i driftskapital	-3.725.239	-9.798.383
	Pengestrømme fra primær drift	2.756.250	-3.560.646
	Renteindbetalinger m.v.	65.438	136.767
	Renteudbetalinger m.v.	-966.575	-811.652
	Betalt selskabsskat	0	59.000
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.855.113	-4.176.531
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.209.988	-5.479.385
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	335.103
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.209.988	-5.144.282
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	0	2.626.061
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.371.643	-1.232.160
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.371.643	1.393.901
	Årets pengestrøm	-726.518	-7.926.912
	Likvider 1. januar	-3.672.533	4.254.379
18	Likvider 31. december	-4.399.051	-3.672.533

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Arsrapporten for Damkjær Holding A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Damkjær Holding A/S og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

De 100%-konsoliderede virksomheder er således Kerubia ApS, Haderslev, Robert Damkjær A/S, Haderslev og Robert Damkjær Holding A/S, Haderslev.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-8 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensytagen til ejerandele. I tilknyttede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	45.360	43.316
Andre finansielle indtægter	65.438	136.767	0	2.124
	<u>65.438</u>	<u>136.767</u>	<u>45.360</u>	<u>45.440</u>
Skat af årets resultat				

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.366	-5.575	7.849	0
Årets regulering af udskudt skat	17.750	-821.311	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-14.278	0	-1.044
Refusion i sambeskatning	-8.366	4.137	0	3.864
	<u>17.750</u>	<u>-837.027</u>	<u>7.849</u>	<u>2.820</u>

kr.

2025

2024

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

26.342

1.246.177

Overført resultat

27.829

14.745

54.171

1.260.922

Materielle anlægsaktiver

Koncern

kr.

Grunde og
bygninger

Produktions-
anlæg og
maskiner

Andre anlæg,
driftsmateriel
og inventar

Materielle
anlægsaktiver
under udførelse

I alt

Kostpris 1. januar 2025	51.339.339	80.649.470	2.806.848	140.949	134.936.606
Tilgange	<u>0</u>	<u>920.263</u>	<u>289.725</u>	<u>0</u>	<u>1.209.988</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>51.339.339</u>	<u>81.569.733</u>	<u>3.096.573</u>	<u>140.949</u>	<u>136.146.594</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	39.747.918	62.689.093	2.797.176	0	105.234.187
Afskrivninger	<u>828.807</u>	<u>4.659.518</u>	<u>20.106</u>	<u>0</u>	<u>5.508.431</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>40.576.725</u>	<u>67.348.611</u>	<u>2.817.282</u>	<u>0</u>	<u>110.742.618</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>10.762.614</u>	<u>14.221.122</u>	<u>279.291</u>	<u>140.949</u>	<u>25.403.976</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	<u>0</u>	<u>3.919.390</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.919.390</u>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 14.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver

Koncern

Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Robert Damkjær Holding A/S	Haderslev	100,00 %
Robert Damkjær A/S	Haderslev	100,00 %
Kerubia ApS	Haderslev	100,00 %

Modervirksomhed

kr.

**Kapitalandel
dattervirksomhed**

Kostpris 1. januar 2025	12.400.027
Kostpris 31. december 2025	12.400.027
Værdireguleringer 1. januar 2025	33.359.666
Årets resultat	26.342
Værdireguleringer 31. december 2025	33.386.008
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	45.786.035

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Robert Damkjær Holding A/S	Haderslev	100,00 %

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

kr.

2025

2024

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

Aktier, 8.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.

8.000.000

8.000.000

8.000.000

8.000.000

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 8.000.000 kr. det seneste år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	1.279.889	2.101.200	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	17.750	-821.311	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>1.297.639</u>	<u>1.279.889</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentlige tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver samt skattemæssige underskud til fremførsel.

Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	3.536.937	484.691	3.052.246	981.316
Leasingforpligtelser	2.861.404	925.840	1.935.564	0
	<u>6.398.341</u>	<u>1.410.531</u>	<u>4.987.810</u>	<u>981.316</u>

Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Afledte finansielle instrumenter omfatter valutaterminsforretninger. Valutaterminsforretninger omfatter sikring af fremtidigt salg. Afledte finansielle instrumenter, der er indregnet i koncernens balance pr. 31.12.2025 omfatter:

Koncern**Valutarisici**

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2025 sammensat således:

<u>Valuta (kr.)</u>	<u>Betaling/udløb</u>	<u>Tilgodehavende</u>	<u>Gæld</u>	<u>Nettoposition</u>
USD - 673.700	< 1 år	<u>0</u>	<u>-1.250</u>	<u>-1.250</u>
		Regnskabs-		Niveau for
kr.		mæssig værdi	Dagsværdi	opgørelse af
Valutaterminsforretninger		<u>-1.250</u>	<u>-1.250</u>	<u>2</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Produktionsomkostninger	45.123.925	46.945.102	0	0
Distributions-omkostninger	6.493.203	5.976.866	0	0
Administrations-omkostninger	5.797.084	7.284.154	0	0
	<u>57.414.212</u>	<u>60.206.122</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>115</u>	<u>116</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet for 2.025 t.kr. (2024: 2.107 t.kr.).

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 352 t.kr., med en resterende kontaktperiode på 2-22 måneder.

Koncern

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og udbytte indenfor sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden har udstedt støtteerklæring overfor dattervirksomhed.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter er der afgivet pant i nom. 4.000 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 10.763 t.kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2025.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2025	2024
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	45.360	43.316
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.544.657	1.516.829

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 12, Personaleomkostninger.

Modervirksomhed

Betydelig indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for betydelig indflydelse</u>
Birgitte Damkjær	Aabenraavej 36, 6100 Haderslev	Kapitalbesiddelse
Marianne Matzen	Risager 52, 6100 Haderslev	Kapitalbesiddelse
Kirstine Damkjær	Valbirkvej 1, 2900 Hellerup	Kapitalbesiddelse

kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	5.508.431	5.138.957
Finansielle indtægter	-65.438	-136.767
Finansielle omkostninger	966.575	811.652
Skat af årets resultat	0	-15.716
Udskudt skat	17.750	-821.311
	<u>6.427.318</u>	<u>4.976.815</u>
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	4.362.494	-7.798.238
Ændring i tilgodehavender	3.588.352	-4.334.169
Ændring i leverandørgæld m.v.	-11.676.085	2.334.024
	<u>-3.725.239</u>	<u>-9.798.383</u>
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	870.097	2.184.459
Kortfristet gæld til banker	-5.269.148	-5.856.992
	<u>-4.399.051</u>	<u>-3.672.533</u>