

MASCOT INTERNATIONAL A/S

**SILKEBORGVEJ 14
7442 ENGESVANG**

ÅRSRAPPORT

2022

33. REGNSKABSÅR

(ALLE TAL I TKR.)

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 23/3 2023**

**John Kjærgaard Grosbøl
Dirigent**

CVR NR. 13 86 33 85

INDHOLDSFORTEGNELSE**Side****Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 2

Koncernoversigt 3

Påtegninger

Ledespåtegning 4

Den uafhængige revisors påtegning 5-7

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen 8

Ledelsesberetning 9-16

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis 17-23

Resultatopgørelse 24

Balance 25-26

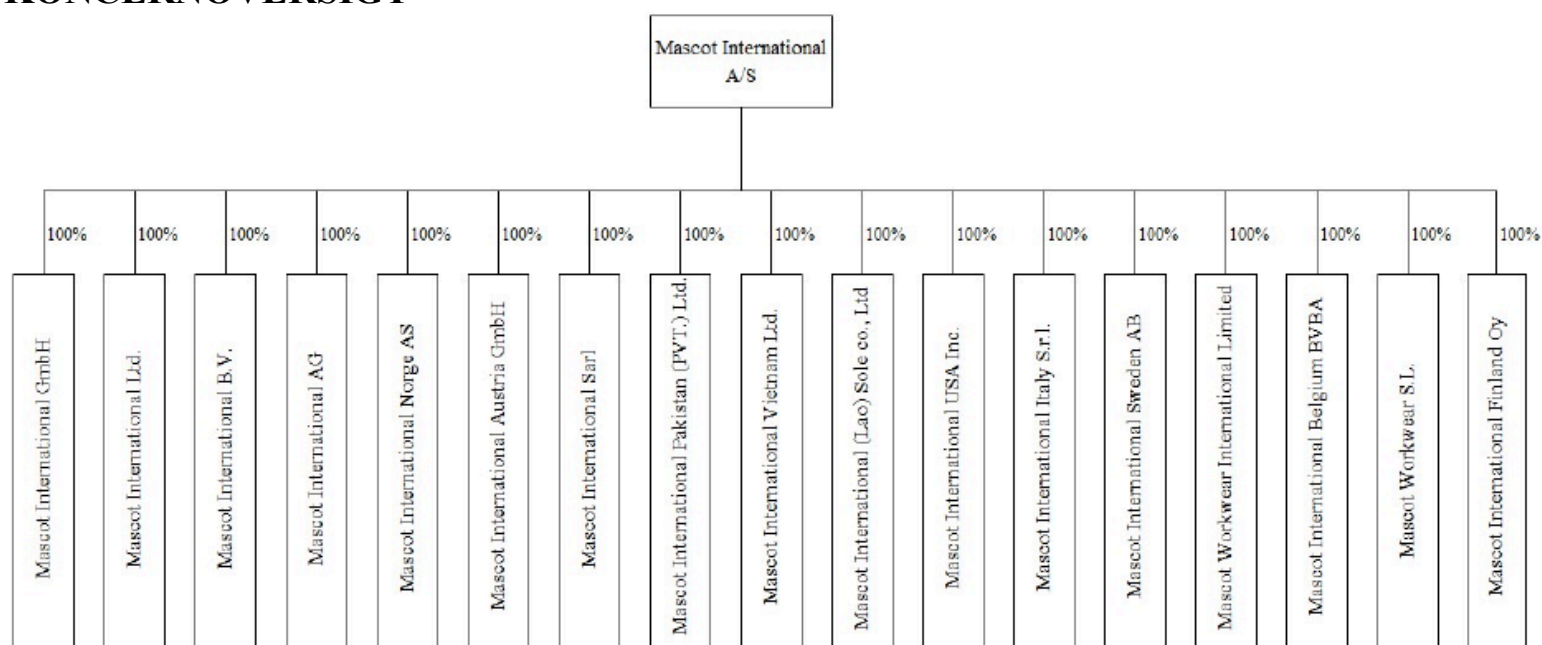
Egenkapitalopgørelse..... 27

Pengestrømsopgørelse 28

Noter 29-35

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Niels Høigaard Hald
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT

Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA
 Mascot International Italy S.r.l., Italien
 Mascot International Sweden AB, Sverige
 Mascot Workwear International Limited, Irland
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien
 Mascot Workwear S.L., Spanien
 Mascot International Finland Oy

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2022 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 23/3 2023

Direktion:

Michael John Grosbøl
Administrerende direktør

Kurt Madsen

Henrik Bach

Lars Spang Kjeldsen

Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

John Kjærgaard Grosbøl
Formand

Michael John Grosbøl

Tove Harriet Grosbøl

Susie Grosbøl

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2022 – 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 – 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen

Engesvang, den 23/3 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Søren Marquart Alsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40040

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hele 1.000 kr.

	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.656.038	1.334.761	1.131.302	1.088.143	976.530
Bruttoresultat.....	863.501	653.101	575.978	563.394	496.064
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	468.013	308.845	275.309	264.004	226.662
Driftsresultat (EBIT)	413.562	255.420	221.624	215.639	196.157
Resultat før skat	405.908	251.039	211.610	205.127	190.444
Årets resultat	325.498	199.044	162.907	162.473	149.367
Balance					
Balancesum	1.781.731	1.392.627	1.200.700	1.241.273	1.093.035
Egenkapital	1.273.284	1.089.966	955.262	825.553	702.644
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-9.735	121.247	276.235	64.825	125.396
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-89.097	-120.189	-32.560	-57.963	-190.783
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	80.760	-56.751	-20.759	-50.061	43.262
Pengestrømme i alt.....	-18.072	-55.693	222.916	-43.199	-22.125
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-95.125	-114.006	-33.947	-83.745	-125.781
Nøgletal i %					
Bruttomargin	52,1	48,9	50,9	51,8	50,8
(bruttoresultat i % af nettoomsætning)					
EBITDA	28,3	23,1	24,3	24,3	23,2
(EBITDA i % af nettoomsætning)					
Overskudsgrad	25,0	19,1	19,6	19,8	20,1
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	26,1	19,7	18,2	18,5	20,5
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad).....	71,5	78,3	79,6	66,5	64,3
(egenkapital i % af aktiver, ultimo)					
Egenkapitalforrentning	34,4	24,5	23,8	26,8	29,7
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	3.815	2.933	2.692	2.824	2.618
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.	434	455	418	385	373
Indeks for nettoomsætning	170	137	116	111	100

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af ”Anbefalinger & Nøgletal”

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,656 mia. kr. i 2022 mod 1,335 mia. kr. i 2021, hvilket er en stigning på 24,0%.

Bruttoavanceprocenten er steget med 3,2 procentpoint til 52,1%, hvorved denne er tilbage på niveauet før Covid-19 krisen.

Resultatet før skat udgør 405,9 mio. kr. i 2022 mod 251,0 mio. kr. i 2021.

Egenkapitalen var ultimo 2022 på 1.273 mio. kr.

Soliditeten blev på 71,5%, hvilket er et fald fra 78,3% ultimo 2021. Faldet skyldes i særdeleshed, at der har været fokus på at sikre en forbedring af den fremtidige forsyningssikkerhed gennem indkøb af råvarer og tillægsmaterialer samt en større leveringssikkerhed af færdigvarer. Dertil kommer, at når omsætningen stiger, stiger lagerbeholdningen også. Beholdningen af råvarer og varer under fremstilling er øget med 157,5 mio. kr., og det samlede lager er øget med 399,6 mio. kr.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2021, blev lidt mere end indfriet i 2022, nemlig en vækst i omsætningen på mellem 12% og 22%. Med en indtjening på 405,9 mio. kr. før skat, ramte denne også over forventningsspændet på mellem 280 mio. kr. og 320 mio. kr.

Virksomheden øgede det gennemsnitlige antal medarbejdere fra 2933 ansatte til 3815 ansatte, altså en stigning på 882 ansatte. Ultimo 2022 var der i koncernen 4341 ansatte.

Virksomhedens ledelse anser resultaterne for 2022 som værende tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Prisrisici:

Der har været fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en kraftig stigning i fragtpriiserne i løbet af året, herunder en stor brug af luftfragt. Materialepriserne er ligeledes steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning og en fortsat flytning af dele af produktionen fra Vietnam til det mere omkostningseffektive Laos.

LEDELSESBERETNING

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld ultimo 2022 var beskeden i forhold til egenkapitalen, anses renterisikoen for at være beskeden, hvis man ser bort fra rentestigningernes indvirkning på konjunkturerne og den deraf afledte for virksomheden negative afsætningseffekt. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring samt restriktiv debitorstyring. Således kan berettes for 2022, at tabet på debitorer var 68.000 kr. ud af en omsætning på kr. 1,656 mia., svarende til et debitortab på 0,004% af omsætningen.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har også i 2022 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette. Som et led i dette ansvarlighedsarbejde har Mascot en Corporate Responsibility-strategi, der er integreret i hele virksomheden.

Virksomhedens forretningsmodel:

Mascot er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 3.800 medarbejdere i gennemsnit i 2022 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

LEDELSESBERETNING

Beskrivelser af væsentlige risici

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder og medarbejderforhold kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold inklusive ret til organisationsfrihed. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset - risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdi-kæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. Hver audit gennemføres over 2-3 fulde dage hvert sted, og indebærer alt fra gennemgang af rapporteringer og mødereferater til medarbejderinterviews (baseret på stikprøver af en vis procentdel pr. gang) på lokalsproget for at sikre, at alle medarbejdere kender deres rettigheder til eksempelvis organisering og ansættelsesvilkår. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om børns rettigheder og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. I 2022 har det dog kun i begrænset omfang kunnet lade sig gøre for vores europæiske medarbejdere under pandemien. Vi kan dog her i starten af 2023 se, at rejsemulighederne er ved at blive normaliseret.

Vi henviser til vores årlige Social Report på vores hjemmeside, www.mascot.dk, for en mere grundig gennemgang af de sociale forhold.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra forsyningskæden og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores forsyningsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i vores magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som lever op til vores standarder om resourcehåndtering samt miljøpolitikker. Vi er særdeles opmærksomme på vores forpligtelse til at iværksætte indsatser for at kontrollere og reducere vores CO₂-emissioner på forskellige måder, for at vi kan bidrage til de globale mål i henhold til Paris-aftalen. Dette adresseres med en række initiativer allerede, og det er et afgørende fokuspunkt i de kommende år.

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- og produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores

LEDELSESBERETNING

leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpåvirkning og er ISO 14001 certificerede.

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Virksomhedens politikker

Virksomheden har nedskrevne politikker på alt fra arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder til OEKO-TEX® STANDARD 100, miljø og REACH på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Særligt omkring arbejdsmiljø har vi mange nedskrevne politikker og procedurer, og det gælder ikke mindst på vores egne produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Her er politikkerne naturligvis tilgængelige på lokalsproget, og vi har gentagen træning i politikker og procedurer inden for sikkerhed, sundhed og arbejdstagerrettigheder. En høj standard på arbejdsforhold opretholdes gennem det daglige arbejde med procedurerne, herunder også at arbejdsmiljøet er godt for medarbejderne, og at der skal være rent og pænt. Der skal opretholdes en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima:

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver affaldet grundigt sorteret, og alt hvad der kan genanvendes, bliver afhentet af autoriserede opsamlingspartnere og genanvendt.

Den lille mængde miljøbelastende affald, såsom emballage til symaskineolie og medicinsk affald fra vores lægeklinik bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens tekstilprodukter er OEKO-TEX® STANDARD 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genanvendt polyester. Der anvendes ligeledes genbrugsplast

LEDELSESBERETNING

til plastikemballage til produkterne og genbrugspap til forsendelseskartonerne. Samtidig arbejdes der på at minimere spild og på at genanvende brugte, eksisterende ressourcer til nye produkter, materialer og tilbehør. Vi arbejder desuden fokuseret med på alle parametre at sikre langtidsholdbar anvendelse af produktet, således de brugte ressourcer får mest mulig anvendelse i længst mulig tid, og således der skal produceres færrest muligt produkter over tid.

Hele værdikæden, både upstream og downstream, er et fokus for os i vores klima- og miljøarbejde. Derfor har vi blandt andet også tilvejebragt en løsning for vores kunder til at levere brugt tøj tilbage i en take-back-ordning, hvor det brugte tøj genanvendes til nye materialer i f.eks. byggeindustrien.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker.

Mascots domicil i Danmark har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget er udregnet til at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO₂ og dermed gavner CO₂-regnskabet.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtighedsmål. Af samme årsag har de gennem flere år indgået i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadig større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål.

Dataetik:

Virksomheden forholder sig løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi og tager vores dataetiske ansvar alvorligt.

Der arbejdes struktureret med at overholde alle dele af GDPR-lovgivningen og sikre, at data udelukkende anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for virksomheden, at data opbevares og beskyttes på en måde, så de ikke kan tilgås utilsigtet.

Virksomheden hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer, og vi sælger eller deler ikke persondata af nogen art.

Virksomheden gør meget for at sikre data og beskyttelsen af data. Derfor har virksomheden en selvstændig IT-sikkerheds- og compliance afdeling samt politikker for beskyttelse af data.

Korruption og bestikkelse:

Virksomheden har naturligvis en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos har været på kursus i antikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og der er heller ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2022.

LEDELSESBERETNING

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne. Leverandørerne forpligter sig til at leve op til vores Supplier Code of Conduct, lige så vel som de forpligter sig i forhold til eventuelle underleverandører.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, vi lever op til procedurer og politikker. Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrol-myndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nul-tolerance overfor korrupcion og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnligt gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

I begyndelsen af 2021 effektuerede vi en ny Corporate Responsibility-strategi i virksomheden globalt. Ved samme lejlighed blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Strategien baserer sig på Mascots grundlæggende værdier og mission og vision og arbejder både med konkrete 2023-mål og langsigtede mål mod 2030. 2023-målene tager afsæt i konkrete projekter og målsætninger omkring:

- Håndtering af affald, spild, samt forbrug af vand og energi
- Sociale perspektiver i forsyningskæden (sikring af arbejdstager- og ansættelsesforhold)
- Miljødokumentation på produktniveau
- Aktivering af genanvendte ressourcer i materialefremstillingen

De mere langsigtede mål mod 2030 tager udgangspunkt i ressourcer overordnet set. Der arbejdes med projekter omkring særligt:

- Cirkulære ressourcer
- Forbrug af vand, energi, kemi og CO₂
- Ansvarligt ressourceforbrug, blandt andet i relation til holdbarhedsaspektet

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for det sociale ansvar gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2022 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

LEDELSESBERETNING

På miljøsidan har vi iværksat en række større projekter såsom livscyklusanalyser og firmaets samlede CO₂-udledning i scope 1, 2 og 3, som giver os data til målsætninger og en klargøring af virksomheden til en mere nøjagtig rapportering af dens miljøaftryk. CO₂-rapporten er udarbejdet på baggrund af den mest anvendte standard, GreenHouse Gas Protocol (GHG), med hjælp fra Aarhus Universitet og er primært baseret på specifikke data. Undersøgelsen viser, at Mascot er meget energieffektiv i vores egenproduktion. Den metodiske frihed indenfor standarden og mangel på kvalificerede generiske data indenfor tekstilbranchen, bevirker dog stor usikkerhed om CO₂-rapporternes resultater. På trods af, at Mascots CO₂-rapport er grundig, troværdig og overholder førende eksperter anbefalinger, er det en stor udfordring at kortlægge oprindelsen af produkter, fordi det er en relativt uigennemsigtig industri, hvor leverancer meget tidligt i værdikæden blandes på tværs af oprindelser. Som eksempel, kan emissionsfaktorerne på bomuld variere med adskillige ton CO₂e pr. ton bomuld afhængigt af oprindelsesland.

Derudover har vi opnået gode resultater med eksempelvis en højere genanvendelsesprocent af affaldet og spild globalt, samt reduktion af nye/virgine ressourcer til materialefremstilling ved hjælp af en take-back-ordning for kunderne.

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd, Direktionen består af 100% mænd og i mellemledelsen er 32% kvinder og 68% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen udvælges kandidater ikke på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 30% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 32% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

Videns ressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med produktion og salg af erhvervsbeklædning at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

Selskabet har i også i 2022 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis ”time to market” kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet sker kontinuerligt. Bl.a. er i 2022 egenudviklede teknologier udviklet, der er indkøbt standardsoftware og fysiske omplaceringer er gennemført.

LEDELSESBERETNING

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Virksomheden forventer en vækst i omsætningen på mellem 12% og 24%. Grunden til det relativt store spænd skyldes usikkerheden om inflationen i Europa i 2023.

Indtjeningsmæssigt forventes resultatet før skat at overstige ½ milliard kr.

Også i 2023 forventes en væsentlig stigning i antallet af ansatte, hvorfor virksomheden ultimo 2023 har en forventning om at have mere end 5000 ansatte.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivning indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen. Ved køb af tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter udlån til tilknyttede virksomheder med en løbetid der overstiger 1 år fra statusdagen. Tilgodehavender hos tilknyttede måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	1.656.038	1.334.761	1.428.839	1.152.414
Produktionsomkostninger		-792.537	-681.660	-835.506	-687.372
BRUTTORESULTAT		863.501	653.101	593.333	465.042
Salgs- og distributionsomkostninger...		-309.571	-270.702	-134.503	-130.373
Administrationsomkostninger		-140.368	-126.979	-140.368	-126.979
DRIFTSRESULTAT		413.562	255.420	318.462	207.690
Resultat i tilknyttede virksomheder		0	0	82.552	40.592
Finansielle indtægter	2	229	456	4.369	1.534
Finansielle omkostninger		-7.883	-4.837	-12.659	-6.211
RESULTAT FØR SKAT		405.908	251.039	392.724	243.605
Skat af årets resultat	3	-80.410	-51.995	-67.226	-44.561
ÅRETS RESULTAT	4	325.498	199.044	325.498	199.044

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		104.003	84.116	3.915	4.088
Indretning af lejede lokaler		747	1.232	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		103.633	99.382	67.479	77.535
Driftsmateriel og inventar		65.111	67.997	34.963	43.057
Aktiver under opførelse		39.819	73.900	9.410	1.572
Materielle anlægsaktiver	6	313.313	326.627	115.767	126.252
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	168.130	179.525
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	0	9.110	167.540	174.397
Andre værdipapirer	9	2.023	1.420	2.023	1.420
Deposita	10	87.745	79.653	87.339	79.238
Finansielle anlægsaktiver		89.768	90.183	425.032	434.580
ANLÆGSAKTIVER.....		403.081	416.810	540.799	560.832
Råvarer og hjælpematerialer		398.324	258.282	383.073	243.855
Varer under fremstilling.....		80.576	63.147	80.576	63.147
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		576.162	334.080	616.109	349.034
Varebeholdninger		1.055.062	655.509	1.079.758	656.036
Tilgodehavender fra salg.....		274.480	223.517	162.597	138.371
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		121	0	8.233	8.530
Andre tilgodehavender		820	32.735	89	32.421
Tilgodehavende selskabsskat		0	3.952	0	6.555
Periodeafgrænsningsposter	11	33.833	27.698	20.676	17.650
Tilgodehavender.....		309.254	287.902	191.595	203.527
Indestående i pengeinstitutter.....		14.080	32.209	371	4.444
Kassebeholdninger.....		254	197	43	48
Likvide beholdninger.....		14.334	32.406	414	4.492
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		1.378.650	975.817	1.271.767	864.055
AKTIVER.....		1.781.731	1.392.627	1.812.566	1.424.887

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	149.470	160.865
Reserve for valutakursregulering.....		-99.718	-32.538	10.563	244
Forslag til udbytte.....		100.000	75.000	100.000	75.000
Overført resultat.....		1.272.502	1.047.004	1.012.751	853.357
EGENKAPITAL.....		1.273.284	1.089.966	1.273.284	1.089.966
Hensættelse til udskudt skat.....	12	14.683	14.675	15.289	16.387
Andre hensatte forpligtelser.....	13	10.122	10.625	10.188	10.625
HENSATTE FORPLIGTELSER....		24.805	25.300	25.477	27.012
Leasingforpligtelser.....		33.740	42.435	33.740	42.435
Langfristede gældsforpligtelser.....	14	33.740	42.435	33.740	42.435
Kortfristet del af langfristede gælds- forpligtelser.....	14	10.680	9.830	10.680	9.830
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	137.442	120.577
Gæld til pengeinstitutter.....		163.605	0	163.673	0
Leverandørgæld.....		95.186	85.027	85.735	77.482
Skyldig selskabsskat.....		19.812	0	15.257	0
Anden gæld.....		160.619	140.069	67.278	57.585
Kortfristede gældsforpligtelser.....		449.902	234.926	480.065	265.474
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		483.642	277.361	513.805	307.909
PASSIVER.....		1.781.731	1.392.627	1.812.566	1.424.887
Dagsværdioplysninger	15				
Eventualposter mv.	16				
Nærtstående parter	17				
Ledelses- og medarbejderforhold	18				
Honorar til generalforsamlings- valgt revisor	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Hele 1.000 kr.

Morderselskabet						
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	500	160.865	244	75.000	853.357	1.089.966
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	0	0	-75.000	0	-75.000
Forslag til årets resultatfordeling	0	82.552	0	100.000	142.946	325.498
Valutakursregulering, tilknyttede virksomheder	0	-77.499	10.319	0	0	-67.180
Modtaget udbytte	0	-22.333	0	0	22.333	0
Øvrige reguleringer	0	5.885	0	0	-5.885	0
Egenkapital 31. december december 2022.....	500	149.470	10.563	100.000	1.012.751	1.273.284

Koncernen					
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til Udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	500	-32.538	75.000	1.047.004	1.089.966
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	0	-75.000	0	-75.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	0	100.000	225.498	325.498
Valutakursregulering.....	0	-67.180	0	0	-67.180
Egenkapital 31. december december 2022.....	500	-99.718	100.000	1.272.502	1.273.284

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr.....	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr.....	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180
	500

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2022	2021
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	325.498	199.044
Årets afskrivninger tilbageført.....	54.451	53.425
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført.....	-820	-777
Urealiserede kursreguleringer tilbageført.....	49.196	7.002
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført.....	-67.180	-14.340
Regulering af hensatte forpligtelser.....	-495	-1.202
Skat af årets resultat tilbageført.....	83.520	55.130
Betalt selskabsskat.....	-59.759	-59.303
Ændring i varebeholdninger.....	-399.553	-88.483
Ændring i tilgodehavender.....	-25.287	-94.645
Ændring i kortfristet gæld.....	30.694	65.396
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-9.735	121.247
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-95.125	-114.006
Salg af materielle anlægsaktiver.....	5.010	5.269
Tilgang på finansielle anlægsaktiver.....	1.018	-11.452
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-89.097	-120.189
Optagelse af leasingforpligtelser.....	2.602	3.216
Afdrag på leasingforpligtelser.....	-10.447	-9.967
Betalt udbytte.....	-75.000	-50.000
Træk på kassekredit.....	163.605	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	80.760	-56.751
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-18.072	-55.693
Likvider 1. januar.....	32.406	88.099
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	14.334	32.406
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter.....	14.080	32.209
Kassebeholdninger.....	254	197
LIKVIDER.....	14.334	32.406

NOTER

Note

Nettoomsætning

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022	2021	2022	2021
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	3.684	1.080
Andre finansielle indtægter.....	229	456	685	454
	229	456	4.369	1.534

2

Skat af årets resultat

3

Beregnet skat af årets resultat	81.101	52.327	69.279	43.601
Regulering af tidligere års skat	-891	420	-956	0
Regulering af udskudt skat.....	200	-752	-1.097	960
	80.410	51.995	67.226	44.561

Disponering af årets resultat

4

Udbytte for regnskabsåret.....	100.000	75.000	100.000	75.000
Overført resultat	225.498	124.044	225.498	124.044
	325.498	199.044	325.498	199.044

Immaterielle anlægsaktiver

5

	Koncern	Moderselskab
	Varemærker	Varemærker
Kostpris 1. januar 2022	2.247	2.247
Kostpris 31. december 2022	2.247	2.247
Afskrivninger 1. januar 2022	2.247	2.247
Afskrivninger 31. december 2022	2.247	2.247
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0

NOTER

Hele 1.000 kr.

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2022.....	130.742	3.336	205.467	211.728	73.900
Tilgang.....	1.282	0	27.809	32.473	33.561
Afgang.....	0	-41	-2.777	-10.126	86
Overførsel.....	43.817	0	0	572	-44.389
Valutakursregulering.....	-22.757	20	-12.366	-2.871	-23.339
Kostpris 31. december 2022 ...	153.084	3.315	218.133	231.776	39.819
Afskrivninger 1. januar 2022	46.626	2.104	106.085	143.731	0
Årets afskrivninger.....	5.921	488	17.865	30.177	0
Afskrivninger solgte aktiver.....	0	-41	-1.628	-6.999	0
Overførsel.....	0	0	0	0	
Valutakursregulering.....	-3.466	17	-7.822	-244	0
Afskrivninger 31. december 2022	49.081	2.568	114.500	166.665	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	104.003	747	103.633	65.111	39.819
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			56.125	4.422	

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Moderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2022.....	5.402	284	124.484	156.330	1.572
Tilgang.....	0	0	1.850	14.374	8.323
Afgang.....	0	-41	-2.929	-3.888	12
Overførsel.....	0	0	0	572	-497
Kostpris 31. december 2022	5.402	243	123.405	167.388	9.410
Afskrivninger 1. januar 2022	1.314	284	46.949	113.273	0
Afskrivninger solgte aktiver.....	0	-41	-1.670	-1.968	0
Årets afskrivninger.....	173	0	10.647	21.120	0
Afskrivninger 31. december 2022	1.487	243	55.926	132.425	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....	3.915	0	67.479	34.963	9.410
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			56.125	4.422	

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			7
Kostpris 1. januar.....	18.660	18.660	
Tilgang.....	0	0	
Kostpris 31. december	18.660	18.660	
Værdireguleringer 1. januar	160.865	125.691	
Valutakursregulering	-77.499	-23.689	
Årets resultat.....	82.552	40.592	
Modtaget udbytte.....	-22.333	0	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	5.885	18.271	
Værdireguleringer 31. december	149.470	160.865	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	168.130	179.525	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland.....	100%
International Ltd., England	100%
Mascot International BV, Holland	100%
Mascot International AG, Schweiz.....	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig.....	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan.....	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam.....	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige.....	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium.....	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien	100%
Mascot International Finland Oy	100%

	Koncernen		Moderselskabet		8
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					
Kostpris 1. januar.....	9.110	9.110	174.397	109.670	
Afgang	-9.110	0	-38.448	-14.318	
Tilgang.....	0	9.110	37.479	97.316	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele.....	0	0	-5.888	-18.271	
Kostpris 31. december	0	9.110	167.540	174.397	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	9.110	167.540	174.397	

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022	2021	2022	2021	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar.....	470	470	470	470	
Tilgang.....	0	0	0	0	
Kostpris 31. december	470	470	470	470	
Opskrivninger 1. januar	950	541	950	541	
Årets op- og nedskrivninger	603	409	603	409	
Opskrivninger 31. december	1.553	950	1.553	950	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.023	1.420	2.023	1.420	

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022	2021	2022	2021	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Deposita					10
Kostpris 1. januar.....	79.653	77.311	79.238	76.896	
Afgang	-94	-184	0	-184	
Tilgang.....	8.186	2.526	8.101	2.526	
Kostpris 31. december	87.745	79.653	87.339	79.238	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	87.745	79.653	87.339	79.238	

Af det samlede beløb udgør 86.908 tkr. deposita betalt til tilknyttede virksomheder (78.786 tkr. i 2021).

Periodeafgræsningsposter

11

Periodeafgræsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2022	2021	2022	2021	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Hensættelse til udskudt skat					12
Udskudt skat 1. januar.....	14.675	15.427	15.427	15.427	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	8	-752	-138	960	
Udskudt skat 31. december	14.683	14.675	15.289	16.387	

Andre hensatte forpligtelser **13**
 Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

Langfristede gældsforpligtelser **14**

	Koncernen				
	1/1 2022	31/12 2022	Afdrag	31/12 2022	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	52.265	44.420	10.680	33.740	0
Anden gæld.....	0	0	0	0	0
	52.265	44.420	10.680	33.740	0

	Moderselskabet				
	1/1 2022	31/12 2022	Afdrag	31/12 2022	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	52.265	44.420	10.680	33.740	0
Anden gæld.....	0	0	0	0	0
	52.265	44.420	10.680	33.740	0

NOTER

Note

Dagsværdioplysninger

15

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2022	2022
Børsnoterede værdipapirer		
Dagsværdi ultimo.....	1.773	1.773
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	602	602

Eventualposter mv.

16

I forbindelse med opførelsen af selskabets domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2022 udgør dette mellemværende 84.908 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2022 er der ingen gæld til pengeinstitutter i datterselskaberne.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskatteovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Huslejeforpligtelser

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2022	2022
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder.....	5.056	1.955
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder	0	0
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	216.970	211.429
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december	222.026	213.384
Heraf forpligtelser i henhold til lejekontrakter med tilknyttede virksomheder	211.429	211.429

Udover ovenstående er bygninger i de vietnamesiske og laotiske datterselskaber opført på lejet grund. Den samlede lejeforpligtelse for lejeperioden udgør 1 0.050 tkr. Lejeforpligtelsen er forudbetalt.

Nærtstående parter

17

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael Grosbøl, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael Grosbøl.

NOTER

17

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Michael G. Holding ApS, Silkeborg

Ledelses- og medarbejderforhold	Koncernen		Moderselskabet		18
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	3.815	2.933	389	351	
Løn og gager	315.451	267.268	203.328	176.901	
Pensioner	16.771	14.611	13.453	12.101	
Andre omkostninger til social sikring..	19.870	16.388	2.862	2.231	
	352.092	298.267	219.643	191.233	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 21.086 tkr. (19.339 tkr. i 2021). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2022 for 2.303 tkr. (3.017 tkr. i 2021). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 10.188 tkr. (10.625 tkr. i 2021). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncernen		Moderselskabet		19
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.400	1.454	511	350	
Skattemæssig rådgivning	706	402	8	31	
Andre ydelser	724	795	9	479	
	2.830	2.651	528	860	

Begivenheder efter balancedagen

20

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.