



tested to work



Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling,
den 28. marts 2025.
Dirigent: Michael John Grosbøl

CVR NR. 13 86 33 85
Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang

ÅRSRAPPORT 2024

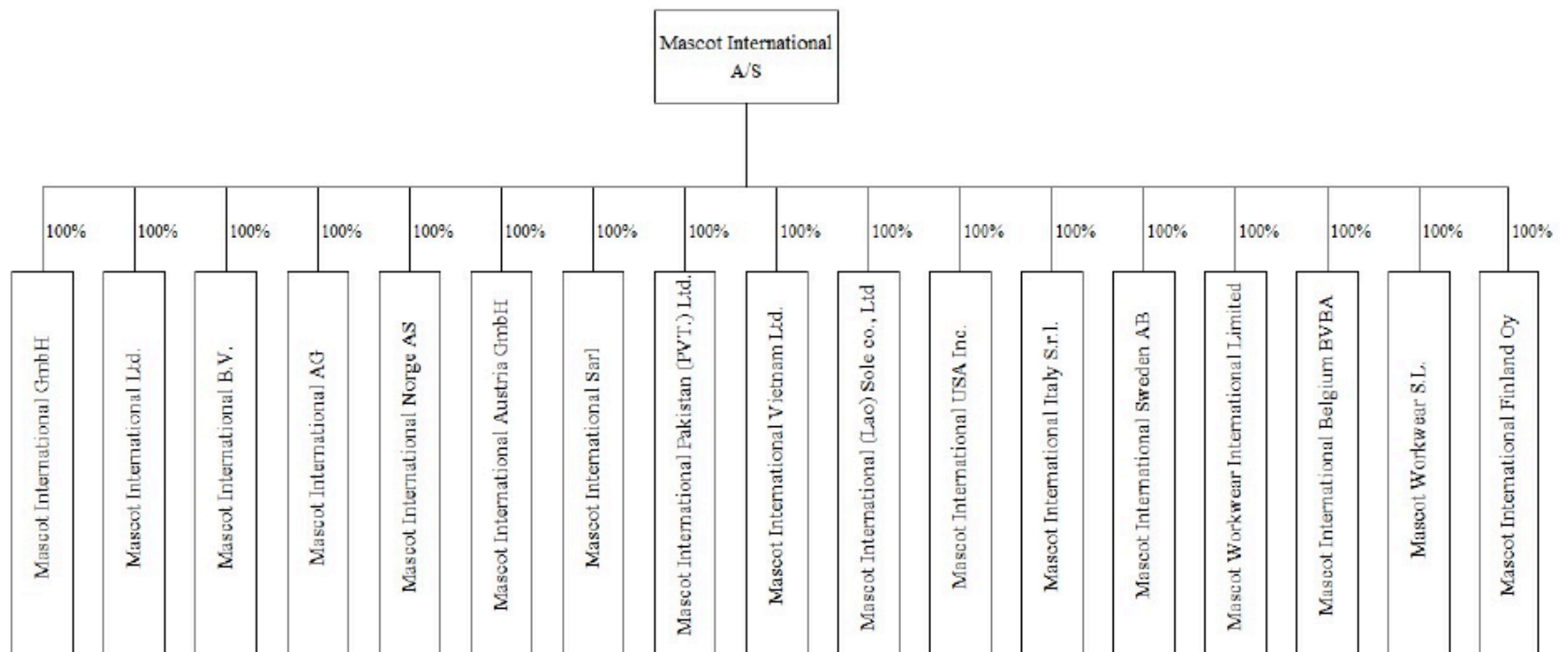
MASCOT INTERNATIONAL A|S

INDHOLDSFORTEGNELSE	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Påtegninger	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-16
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	17-23
Resultatopgørelse	24
Balance	25-26
Egenkapitalopgørelse.....	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29-35

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Henrik Bach, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Lars Spang Kjeldsen Niels Høigaard Hald Henrik Hellegaard Iversen
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT



Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA
 Mascot International Italy S.r.l., Italien
 Mascot International Sweden AB, Sverige
 Mascot Workwear International Limited, Irland
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien
 Mascot Workwear S.L., Spanien
 Mascot International Finland Oy

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2024 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 28/3 2025

Direktion:

Michael John Grosbøl
Administrerende direktør

Kurt Madsen

Lars Spang Kjeldsen

Niels Høigaard Hald

Henrik Hellegaard Iversen

Bestyrelse:

Henrik Bach
Formand

Michael John Grosbøl

Tove Harriet Grosbøl

Susie Grosbøl

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Engesvang, den 28/3 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Heidi Julitta Østergaard Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34163

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hele 1.000 kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.982.574	1.811.275	1.656.038	1.334.761	1.131.302
Bruttoresultat.....	1.182.690	1.054.969	863.501	653.101	575.978
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	608.647	567.886	468.013	308.845	275.309
Driftsresultat (EBIT)	548.606	511.966	413.562	255.420	221.624
Resultat før skat	550.510	524.352	405.908	251.039	211.610
Årets resultat.....	444.082	420.727	325.498	199.044	162.907
Balance					
Balancesum.....	2.209.525	1.897.077	1.781.731	1.392.627	1.200.700
Egenkapital	1.848.708	1.555.944	1.273.284	1.089.966	955.262
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	496.432	464.735	-9.735	121.247	276.235
Pengestrømme til investeringsaktivitet.....	-185.653	-154.830	-89.097	-120.189	-32.560
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-199.546	-230.106	80.760	-56.751	-20.759
Pengestrømme i alt.....	111.233	79.799	-18.072	-55.693	222.916
Heraf til investering i materielle anlægs-aktiver	-159.152	-147.862	-95.125	-114.006	-33.947
Nøgletal i %					
Bruttomargin..... (bruttoresultat i % af nettoomsætning)	59,7	58,2	52,1	48,9	50,9
EBITDA..... (EBITDA i % af nettoomsætning)	30,7	31,4	28,3	23,1	24,3
Overskudsgrad	27,7	28,3	25,0	19,1	19,6
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	27,5	27,8	26,1	19,7	18,2
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital i % af aktiver, ultimo)	83,7	82,0	71,5	78,3	79,6
Egenkapitalforrentning	35,3	37,1	34,4	24,5	23,8
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Indeks for nettoomsætning.....	175	160	146	118	100

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af ”Anbefalinger & Nøgletal”.

I overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 13, stk. 8, har koncernen i indeværende regnskabsår 2024 valgt at ændre klassifikationen af omkostninger til salgsfragt fra nettoomsætning til distributionsomkostninger. Effekten heraf har udelukkende klassifikationsmæssig indvirkning mellem nettoomsætning og distributionsomkostninger og har dermed ingen resultat-, balance- eller likviditetseffekt.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,983 mia. kr. i 2024 mod 1,811 mia. kr. i 2023, hvilket er en stigning på 9,5%.

Resultatet før skat udgør 550,5 mio. kr. i 2024 mod 524,4 mio. kr. i 2023.

Egenkapitalen var ultimo 2024 på 1,849 mia. kr. mod 1,556 mia. ultimo 2023, hvilket viser, at overskuddet igen primært anvendes til konsolidering af koncernen. Konsekvensen blev, at soliditeten ultimo 2024 endte på 83,7%, hvilket er en stigning på 1,7 procentpoint i forhold til ultimo 2023. For at øge leveringssikkerheden til mere end 97%, har vi øget beholdningen af færdigvarer, således denne er steget fra 679,6 mio. til 709,9 mio., mens vi har trimmet beholdningen af råvarer og varer under fremstilling, som er faldet med 12,6 mio. kr. Det samlede lager er steget med 17,6 mio. kr.

Virksomheden havde et positivt cash flow på 496,4 mio. kr. fra driften. Da selskabet er i færd med nogle store investeringer – også i 2024 – var det samlede cash flow på 111,2 mio. kr. Den likvide beholdning var ultimo 2024 på 205,4 mio. kr.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling i omsætningen og resultatet, som blev anført i ledelsesrapporten for 2023, blev indfriet.

Virksomhedens ledelse anser resultaterne for 2024 som værende tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Prisrisici:

Der har været fluktuationer i virksomhedens kostpriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en stigning i fragtpriiserne i løbet af året. Materialepriserne er steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning.

LEDELSESBERETNING

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld ultimo 2024 var beskeden i forhold til egenkapitalen, anses renterisikoen for at være beskeden, hvis man ser bort fra rentestigningernes indvirkning på konjunkturerne og den deraf afledte for virksomheden negative afsætningseffekt. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring samt restriktiv debitorstyring. Således kan berettes for 2024, at tabet på debitorer var 126.000 kr. ud af en omsætning på kr. 1,983 mia., svarende til et debitortab på 0,006% af omsætningen.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har også i 2024 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette. Som et led i dette ansvarlighedsarbejde har Mascot en Corporate Responsibility-strategi, der er integreret i hele virksomheden.

Virksomhedens forretningsmodel:

Mascot er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 3.600 medarbejdere i gennemsnit i 2024 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

LEDELSSESBERETNING

Beskrivelser af væsentlige risici

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder og medarbejderforhold kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold inklusive ret til organisationsfrihed. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk ansvarlig virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset – risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdikæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. Hver audit gennemføres over 2-3 fulde dage hvert sted, og indebærer alt fra gennemgang af rapporteringer og mødereferater til medarbejderinterviews (baseret på stikprøver af en vis procentdel pr. gang) på lokalsproget for at sikre, at alle medarbejdere kender deres rettigheder til eksempelvis organisering og ansættelsesvilkår. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om børns rettigheder og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. Dette arbejde vil fortsat have stort fokus i kommende år.

Vi henviser til vores årlige Social Report for en mere grundig gennemgang af de sociale forhold.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra forsyningskæden og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores forsyningsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i vores magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som lever op til vores standarder om resourcehåndtering samt miljøpolitikker. Vi er særdeles opmærksomme på vores forpligtelse til at iværksætte indsatser for at kontrollere og reducere vores CO₂-emissioner på forskellige måder, for at vi kan bidrage til de globale mål i henhold til Paris-aftalen. Dette adresseres med en række initiativer allerede, da vi i 2024 blev en del af SBTI (Science Based Target Initiative), hvorigennem vi skal sætte mål for emissionsreduktioner i overensstemmelse med klimavidenskaben og Paris-aftalen.

LEDELSSESBERETNING

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- og produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpåvirkning og er ISO 14001 certificerede.

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Virksomhedens politikker

Virksomheden har nedskrevne politikker på alt fra arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder til OEKO-TEX® STANDARD 100, miljø og REACH på CSR-området i såvel Europa som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Særligt omkring arbejdsmiljø har vi mange nedskrevne politikker og procedurer, og det gælder ikke mindst på vores egne produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Her er politikkerne naturligvis tilgængelige på lokalsproget, og vi har gentagen træning i politikker og procedurer inden for sikkerhed, sundhed og arbejdstagerrettigheder. En høj standard på arbejdsforhold opretholdes gennem det daglige arbejde med procedurerne, herunder også at arbejdsmiljøet er godt for medarbejderne, og at der skal være rent og pænt. Der skal opretholdes en løn, som passer til indsatsen og matcher leveomkostningerne, og det accepteres naturligvis ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima:

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver affaldet grundigt sorteret, og alt hvad der kan genanvendes, bliver afhentet af autoriserede opsamlingspartnere og genanvendt.

LEDELSESBERETNING

Den lille mængde miljøbelastende affald, såsom emballage til symaskineolie og medicinsk affald fra vores lægeklinik bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens tekstilprodukter er OEKO-TEX® STANDARD 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genanvendt polyester. Der anvendes ligeledes genbrugsplast til plastikemballage til produkterne og genbrugspap til forsendeskartonerne. Samtidig arbejdes der på at minimere spild og på at genanvende brugte, eksisterende ressourcer til nye produkter, materialer og tilbehør. Vi arbejder desuden fokuseret med på alle parametre at sikre langtidsholdbar anvendelse af produkteter, således de brugte ressourcer får mest mulig anvendelse i længst mulig tid, og således der skal produceres færrest muligt produkter over tid.

Hele værdikæden, både upstream og downstream, er et fokus for os i vores klima- og miljøarbejde. Derfor har vi blandt andet også tilvejebragt en løsning for vores kunder til at levere brugt tøj tilbage i en take-back-ordning, samt givet dem muligheden for at lægge brugt arbejdstøj på lager i MASCOT Smart Store.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker.

Mascots domicil i Danmark har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget er udregnet til at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO₂ og dermed gavner CO₂-regnskabet.

Ultimo 2024 startede vi med at installere et stort solcelleanlæg på Mascots domicils tag og vestfacade, som vil blive taget i drift i slutningen af første kvartal 2025. Solcelleanlægget er estimeret til 1.626.812 kWh pr. år og forventes at dække 52% af elforbruget for Mascots domicil.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtighedsmål. Af samme årsag har målene gennem flere år indgået i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadig større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål. I 2024 har vi tilsluttet os UN Global Compact og skal fremover årligt rapportere på fremdrift.

Dataetik:

Virksomheden har en politik for dataetik. Virksomheden forholder sig løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi, herunder AI, og løbende opdaterer vores politik for dataetik, i takt med udviklingen.

LEDELSSESBERETNING

Der arbejdes struktureret med at overholde alle dele af GDPR-lovgivningen og sikre, at data udelukkende anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for virksomheden, at data opbevares og beskyttes på en måde, så de ikke kan tilgås utilsigtet.

Virksomheden hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer, og vi sælger ikke persondata af nogen art.

Virksomheden gør meget for at sikre data og beskyttelsen af data. Derfor har virksomheden en selvstændig IT-sikkerheds- og compliance afdeling samt politikker for beskyttelse af data.

Korruption og bestikkelse:

Virksomheden har naturligvis anti-korruptionspolitik, som bl.a. indbefatter en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos har været på kursus i antikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og denne indsats vil fortsat have stort fokus i kommende år. Der er heller ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2024.

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne. Leverandørerne forpligter sig til at leve op til vores Supplier Code of Conduct, lige så vel som de forpligter sig i forhold til eventuelle underleverandører.

Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrolmyndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnligt gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

I begyndelsen af 2021 effektuerede vi en ny Corporate Responsibility-strategi i virksomheden globalt. Ved samme lejlighed blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Strategien baserer sig på Mascots grundlæggende værdier og mission og vision og arbejder både med kortsigtede, konkrete mål og langsigtede mål mod 2030. 2024-målene tager afsæt i konkrete projekter og målsætninger omkring:

LEDELSESBERETNING

- Håndtering af affald, spild, samt forbrug af vand og energi
- Sociale perspektiver i forsyningskæden (sikring af arbejdstager- og ansættelsesforhold)
- Miljødokumentation på produktniveau (Life cycle assessments – LCAer)
- Aktivering af genanvendte ressourcer i materialefremstillingen

Fokus i 2024 har i høj grad været på levering af miljødata til kunderne samt udarbejdelsen af life cycle assessments (LCAer) for de enkelte produkter. At udarbejde LCAer for det store antal produkter, som er i Mascots sortiment, er en meget omfattende opgave, som fortsætter i 2025.

De mere langsigtede mål mod 2030 tager udgangspunkt i ressourcer overordnet set. Der arbejdes med projekter omkring særligt:

- Cirkulære ressourcer
- Forbrug af vand, energi, kemi og CO2
- Ansvarligt ressourceforbrug, blandt andet i relation til holdbarhedsaspektet

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for det sociale ansvar gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2024 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

Virksomheden indgik i 2023 en aftale med SOS Børnebyerne om uddannelse af ca. 250 unge i Laos. Det er et projekt, som løber fra 2024-2026, hvor de unge mennesker bliver uddannet og gjort job-parate. I 2024 blev de første uddannelsesforløb gennemført jf. planen.

På miljøsidens har vi iværksat en række større projekter, som giver os data til målsætninger og en klargøring af virksomheden til en mere nøjagtig rapportering af dens miljøaftryk. CO2-rapporten er udarbejdet på baggrund af den mest anvendte standard, GreenHouse Gas Protocol (GHG) og er primært baseret på specifikke data. Undersøgelsen viser, at Mascot er meget energieffektiv i vores egenproduktion. Den metodiske frihed indenfor standarden og mangel på kvalificerede generiske data indenfor tekstilbranchen, bevirker dog stor usikkerhed om CO2-rapporternes resultater. På trods af, at Mascots CO2-rapport er grundig, troværdig og overholder førende eksperter anbefalinger, er det en stor udfordring at kortlægge oprindelsen af produkter, fordi det er en relativt uigennemsigtig industri, hvor leverancer meget tidligt i værdikæden blandes på tværs af oprindelser. Som eksempel, kan emissionsfaktorerne på bomuld variere med adskillige ton CO2e pr. ton bomuld afhængigt af oprindelsesland.

Derudover har vi opnået gode resultater med eksempelvis en højere genanvendelsesprocent af affaldet og spild globalt, samt ved omstilling til genanvendte materialer.

Selskabet blev i 2023 ISO 14001 certificeret. Ved re-certificeringen af vores ledelsessystemer i 2024 blev synergien af koblingen mellem ISO9001 og ISO14001 fuldt effektueret.

LEDELSESBERETNING

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd, Direktionen består af 100% mænd og i mellemledelsen er 40% kvinder og 60% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen udvælges kandidater ikke på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en ligelig blanding af begge køn, dog minimum 40% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Fordelingen i direktionen lever på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 40% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

Opstillet i en tabel ser det således ud:

Ledelsesniveau	Status ult. 2024 %	Mål %	Tidshorisont for målopfyldelse
Bestyrelse	Antal: 4 Fordeling: 50/50	Ligelig fordeling	
Direktion	Antal: 5 Fordeling: 100/0	Ligelig fordeling	5-10 år
Øvrige ledere	Antal: 40 Fordeling: 60/40	Ligelig fordeling	

Virksomheden har på balancedagen en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Det er kun i ledelseslaget i direktionen, at der er tale om en underrepræsentation. Da virksomheden har en meget stor anciennitet blandt de ansatte, og i direktionen i særdeleshed, forventes først en opnåelse af målet indenfor 5-10 år.

Videns ressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med produktion og salg af erhvervsbeklædning at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

LEDELSESBERETNING

Selskabet har også i 2024 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis ”time to market” kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet sker kontinuerligt.

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Virksomheden forventer en vækst i omsætningen på mellem 8% og 16%.

Indtjeningsmæssigt forventes resultatet før skat at ligge mellem DKK 550 mio. og DKK 600 mio.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før med undtagelse af en enkelt reklassifikation, som er beskrevet nedenfor.

Koncernen har ændret klassifikationen af omkostninger til salgsfragt, der historisk har været klassificeret under nettoomsætning. Disse er i dette regnskabsår ændret til distributionsomkostninger. Effekten heraf har udelukkende klassifikationsmæssig indvirken mellem nettoomsætning og distributionsomkostninger og har dermed ingen resultat-, balance- eller likviditetseffekt.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder management fee til moderselskabet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivning indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien. Ved køb af tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter udlån til tilknyttede virksomheder med en løbetid der overstiger 1 år fra statusdagen. Tilgodehavender hos tilknyttede måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	1.982.574	1.811.275	1.500.071	1.434.399
Produktionsomkostninger		-799.884	-756.306	-905.180	-831.286
BRUTTORESULTAT		1.182.690	1.054.969	594.891	603.113
Salgs- og distributionsomkostninger...		-510.656	-421.647	-215.709	-165.428
Administrationsomkostninger.....		-123.428	-121.356	-177.150	-163.560
Andre driftsindtægter		0	0	154.146	127.649
DRIFTSRESULTAT		548.606	511.966	356.178	401.774
Resultat i tilknyttede virksomheder		0	0	167.480	103.519
Finansielle indtægter.....	2	9.435	20.002	4.758	11.154
Finansielle omkostninger		-7.531	-7.616	-6.567	-6.040
RESULTAT FØR SKAT.....		550.510	524.352	521.849	510.407
Skat af årets resultat.....	3	-106.428	-103.625	-77.767	-89.680
ÅRETS RESULTAT.....	4	444.082	420.727	444.082	420.727

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		144.871	124.476	3.570	3.742
Indretning af lejede lokaler.....		3.091	366	243	0
Tekniske anlæg og maskiner.....		79.679	93.284	58.538	65.149
Driftsmateriel og inventar.....		85.546	71.403	40.901	39.506
Aktiver under opførelse		151.593	81.771	150.204	53.996
Materielle anlægsaktiver.....	6	464.780	371.300	253.456	162.393
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	360.861	199.316
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	7.550	10.800	75.408	172.735
Andre værdipapirer.....	9	2.401	1.912	2.401	1.912
Deposita	10	128.870	90.772	128.028	90.359
Finansielle anlægsaktiver		138.821	103.484	566.698	464.322
ANLÆGSAKTIVER		603.601	474.784	820.154	626.715
Råvarer og hjælpematerialer.....		249.715	267.259	223.179	247.080
Varer under fremstilling.....		71.113	66.228	71.113	66.228
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		709.866	679.602	814.762	770.633
Varebeholdninger		1.030.694	1.013.089	1.109.054	1.083.941
Tilgodehavender fra salg.....		326.753	287.201	208.010	181.459
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.467	112	13.099	1.725
Andre tilgodehavender.....		10.074	1.191	10.075	20
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	16.510	4.977
Periodeafgrænsningsposter	11	29.570	26.567	20.834	17.166
Tilgodehavender.....		369.864	315.071	268.528	205.347
Indestående i pengeinstitutter		205.157	93.902	151.353	55.213
Kassebeholdninger.....		209	231	51	34
Likvide beholdninger.....		205.366	94.133	151.404	55.247
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.605.924	1.422.293	1.528.986	1.344.535
AKTIVER.....		2.209.525	1.897.077	2.349.140	1.971.250

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	342.201	180.655
Reserve for valutakursregulering.....		-139.101	-137.785	10.768	6.150
Forslag til udbytte		150.000	150.000	150.000	150.000
Overført resultat.....		1.837.311	1.543.229	1.345.241	1.218.639
EGENKAPITAL		1.848.710	1.555.944	1.848.710	1.555.944
Hensættelse til udskudt skat.....	12	31.541	26.888	32.154	27.303
Andre hensatte forpligtelser.....	13	9.262	9.688	9.325	9.750
HENSATTE FORPLIGTELSER....		40.803	36.576	41.479	37.053
Leasingforpligtelser		18.583	67.811	18.583	67.811
Langfristede gældsforpligtelser	14	18.583	67.811	18.583	67.811
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser.....	14	9.791	10.109	9.791	10.109
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	803	248.807	176.396
Leverandørgæld		91.137	45.602	82.132	35.344
Skyldig selskabsskat		4.157	2.065	0	0
Anden gæld.....		196.344	178.167	99.638	88.593
Kortfristede gældsforpligtelser		301.429	236.746	440.368	310.442
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		320.012	304.557	458.951	378.253
PASSIVER.....		2.209.525	1.897.077	2.349.140	1.971.250
Afledte finansielle instrumenter	15				
Dagsværdioplysninger	16				
Eventualposter mv.	17				
Nærtstående parter	18				
Ledelses- og medarbejderforhold	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Begivenheder efter balancedagen	21				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Hele 1.000 kr.

	Morderselskabet					
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre vær- dis metode	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500	180.655	6.150	150.000	1.218.639	1.555.944
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	0	-150.000	0	-150.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	167.480	0	150.000	126.602	444.082
Valutakursregulering, tilknyt- tede virksomheder.....	0	-5.934	4.618	0	0	-1.316
Modtaget udbytte	0	0	0	0	0	0
Øvrige reguleringer.....	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 31. december december 2024.....	500	342.201	10.768	150.000	1.345.241	1.848.710

	Koncernen				
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til Udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500	-137.785	150.000	1.543.229	1.555.944
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	-150.000	0	-150.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	0	150.000	294.082	444.082
Valutakursregulering	0	-1.316	0	0	-1.316
Egenkapital 31. december december 2024.....	500	-139.101	150.000	1.837.311	1.848.710

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital er 500.000 kr. fordelt i 50.000 kr. A-aktier og 450.000 kr. B-aktier. Aktierne er fordelt i 500 kr. eller multipla heraf. Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat.....	444.082	420.727
Årets afskrivninger tilbageført.....	60.041	55.920
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført.....	-1.561	-524
Urealiserede kursreguleringer tilbageført.....	-1.642	27.716
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført.....	-1.316	-38.067
Regulering af hensatte forpligtelser.....	-426	-434
Skat af årets resultat tilbageført.....	106.428	103.625
Betalt selskabsskat.....	-99.684	-109.151
Ændring i varebeholdninger.....	-17.606	41.973
Ændring i tilgodehavender.....	-54.792	-5.818
Ændring i kortfristet gæld.....	62.908	-31.232
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	496.432	464.735
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-159.152	-147.862
Salg af materielle anlægsaktiver.....	8.348	6.859
Tilgang på finansielle anlægsaktiver.....	-34.849	-13.827
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-185.653	-154.830
Optagelse af leasingforpligtelser.....	18.335	45.500
Afdrag på leasingforpligtelser.....	-67.881	-12.001
Betalt udbytte.....	-150.000	-100.000
Træk på kassekredit.....	0	-163.605
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-199.546	-230.106
ÆNDRING I LIKVIDER.....	111.233	79.799
Likvider 1. januar.....	94.133	14.334
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	205.366	94.133
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter.....	205.157	93.902
Kassebeholdninger.....	209	231
LIKVIDER.....	205.366	94.133

NOTER

Note

Nettoomsætning

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	
Finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.479	0	1.068	1.216	
Andre finansielle indtægter	7.956	20.002	3.690	9.938	
	9.435	20.002	4.758	11.154	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets resultat	101.997	91.488	73.010	77.666	
Regulering af tidligere års skat	-264	-35	-94	0	
Regulering af udskudt skat.....	4.695	12.172	4.851	12.014	
	106.428	103.625	77.767	89.680	
Disponering af årets resultat					4
Udbytte for regnskabsåret.....	150.000	150.000	150.000	150.000	
Overført resultat	294.082	270.727	294.082	270.727	
	444.082	420.727	444.082	420.727	
Immaterielle anlægsaktiver					5
			Koncern Varemærker	Moderselskab Varemærker	
Kostpris 1. januar 2024			2.247	2.247	
Kostpris 31. december 2024			2.247	2.247	
Afskrivninger 1. januar 2024			2.247	2.247	
Afskrivninger 31. december 2024			2.247	2.247	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024			0	0	

NOTER

Hele 1.000 kr.

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2024.....	167.931	3.347	221.251	259.776	79.814
Tilgang.....	8.997	3.421	4.477	45.967	96.290
Afgang.....	-178	-417	-109	-19.639	0
Overførsel.....	19.032	0	511	5.105	-24.648
Valutakursregulering.....	1.129	-5	593	-195	137
Kostpris 31. december 2024 ...	196.911	6.346	226.723	291.014	151.593
Afskrivninger 1. januar 2024.....	43.454	2.981	127.967	186.416	0
Årets afskrivninger.....	8.415	696	18.728	32.202	0
Afskrivninger solgte aktiver.....	-178	-417	-109	-12.852	0
Overførsel.....	0	0	0	0	
Valutakursregulering.....	348	-5	459	-298	0
Afskrivninger 31. december 2024.....	52.039	3.255	147.045	205.468	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024.....	144.871	3.091	79.679	85.546	151.593
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			47.030	2.007	

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Morderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2024.....	5.402	243	132.106	187.401	53.996
Tilgang.....	0	297	2.928	27.352	96.719
Afgang.....	0	0	0	-11.327	0
Overførsel.....	0	0	511	0	-511
Kostpris 31. december 2024	5.402	540	135.545	203.426	150.204
Afskrivninger 1. januar 2024.....	1.660	243	66.957	147.895	0
Afskrivninger solgte aktiver.....	0	0	0	-5.369	0
Årets afskrivninger.....	172	54	10.050	19.999	0
Afskrivninger 31. december 2024.....	1.832	297	77.007	162.525	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024.....	3.570	243	58.538	40.901	150.204
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			47.030	2.007	

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2024	2023	
	tkr.	tkr.	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			7
Kostpris 1. januar	18.660	18.660	
Tilgang	0	0	
Kostpris 31. december	18.660	18.660	
Værdireguleringer 1. januar	180.656	149.470	
Valutakursregulering	-5.934	-33.654	
Årets resultat	167.480	103.519	
Modtaget udbytte	0	-12.931	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	0	-25.748	
Værdireguleringer 31. december	342.202	180.656	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	360.861	199.316	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland	100%
Mascot International Ltd., England	100%
Mascot International BV, Holland	100%
Mascot International AG, Schweiz	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien	100%
Mascot International Finland Oy	100%

	Koncernen		Moderselskabet		8
	2024	2023	2024	2023	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					
Kostpris 1. januar	10.800	0	172.735	167.540	
Afgang	-46.250	0	-296.856	-162.525	
Tilgang	43.000	10.800	199.529	141.972	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele	0	0	0	25.748	
Kostpris 31. december	7.550	10.800	75.408	172.735	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.550	10.800	75.408	172.735	

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2024	2023	2024	2023	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar	470	470	470	470	
Tilgang	0	0	0	0	
Kostpris 31. december	470	470	470	470	
Opskrivninger 1. januar	1.442	1.553	1.442	1.553	
Årets op- og nedskrivninger.....	489	-111	489	-111	
Opskrivninger 31. december	1.931	1.442	1.931	1.442	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.401	1.912	2.401	1.912	

	Koncernen		Moderselskabet		
	2024	2023	2024	2023	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Deposita					10
Kostpris 1. januar	90.772	87.745	90.359	87.339	
Afgang	-23	0	-23	0	
Tilgang	38.121	3.027	37.692	3.020	
Kostpris 31. december	128.870	90.772	128.028	90.359	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	128.870	90.772	128.028	90.359	

Af det samlede beløb udgør 127.201 tkr. deposita betalt til tilknyttede virksomheder (89.515 tkr. i 2023).

Periodeafgrænsningsposter

11

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til IT-udstyr/licenser, sponsorater, husleje til tilknyttet virksomhed samt øvrige forudbetalte omkostninger.

Husleje til tilknyttet virksomhed udgør 9.220 tkr. i både moder- og koncernregnskab.

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	
Hensættelse til udskudt skat					12
Udskudt skat 1. januar.....	26.888	14.683	27.303	15.289	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	4.653	12.205	4.851	12.014	
Udskudt skat 31. december	31.541	26.888	32.154	27.303	

Andre hensatte forpligtelser 13
 Andre hensatte forpligtelser i koncernen og moderselskabet består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

Langfristede gældsforpligtelser 14

	Koncernen				
	1/1 2024 gæld i alt	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	31/12 2024 langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	77.920	28.374	9.791	18.583	0
	77.920	28.374	9.791	18.583	0

	Moderselskabet				
	1/1 2024 gæld i alt	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	31/12 2024 langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	77.920	28.374	9.791	18.583	0
	77.920	28.374	9.791	18.583	0

NOTER

Note

Afledte finansielle instrumenter

15

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Hele 1.000 kr.	Koncernen	Moderselskabet
	2024	2024
Finansielle instrumenter		
Aktiver	0	0
Forpligtelser	52	52

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidige nettopengestrømme i USD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen -52 tkr. Der er sikret nettopengestrømme i USD på 11.500 tUSD. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 0-1 måned.

Dagsværdioplysninger

16

Hele 1.000 kr.	Koncernen	Moderselskabet
	2024	2024
Børsnoterede værdipapirer		
Dagsværdi ultimo	2.151	2.151
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	489	489

Eventualposter mv.

17

I forbindelse med opførelsen af selskabets domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbanks mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2024 udgør dette mellemværende 166.502 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2024 er der ingen gæld til pengeinstitutter i datterselskaberne.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

NOTER

Note

Huslejeforpligtelser

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
Hele 1.000 kr.	2024	2024
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder	4.252	1.673
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder	2.956	0
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	695.682	691.267
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december	702.890	692.940
Heraf forpligtelser i henhold til lejekontrakter med tilknyttede virksomheder	691.267	691.267

Nærtstående parter

18

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael John Grosbøl, Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael John Grosbøl.

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern: Michael G. Holding ApS, Silkeborg

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2024	2023	2024	2023
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Ledelses- og medarbejderforhold				
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	3.637	4.248	483	437
Løn og gager.....	369.774	329.830	250.221	218.524
Pensioner	21.824	18.877	17.951	15.427
Andre omkostninger til social sikring..	24.201	22.090	2.982	2.838
	415.799	370.797	271.154	236.789

19

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 29.393 tkr. (21.757 tkr. i 2023). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2024 for 490 tkr. (448 tkr. i 2023). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 9.325 tkr. (10.109 tkr. i 2023). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		20
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor					
Honorar vedrørende lovpligtig revision	722	734	540	491	
Skattemæssig rådgivning	550	495	0	0	
Andre erklæringer med sikkerhed	15	0	15	0	
Andre ydelser	479	606	178	328	
	1.766	1.835	733	819	

Begivenheder efter balancedagen

21

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.