



tested to work

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 12. marts 2024.
Dirigent: John Kjærgaard Grosbøl

CVR NR. 13 86 33 85
Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang

ÅRSRAPPORT 2023

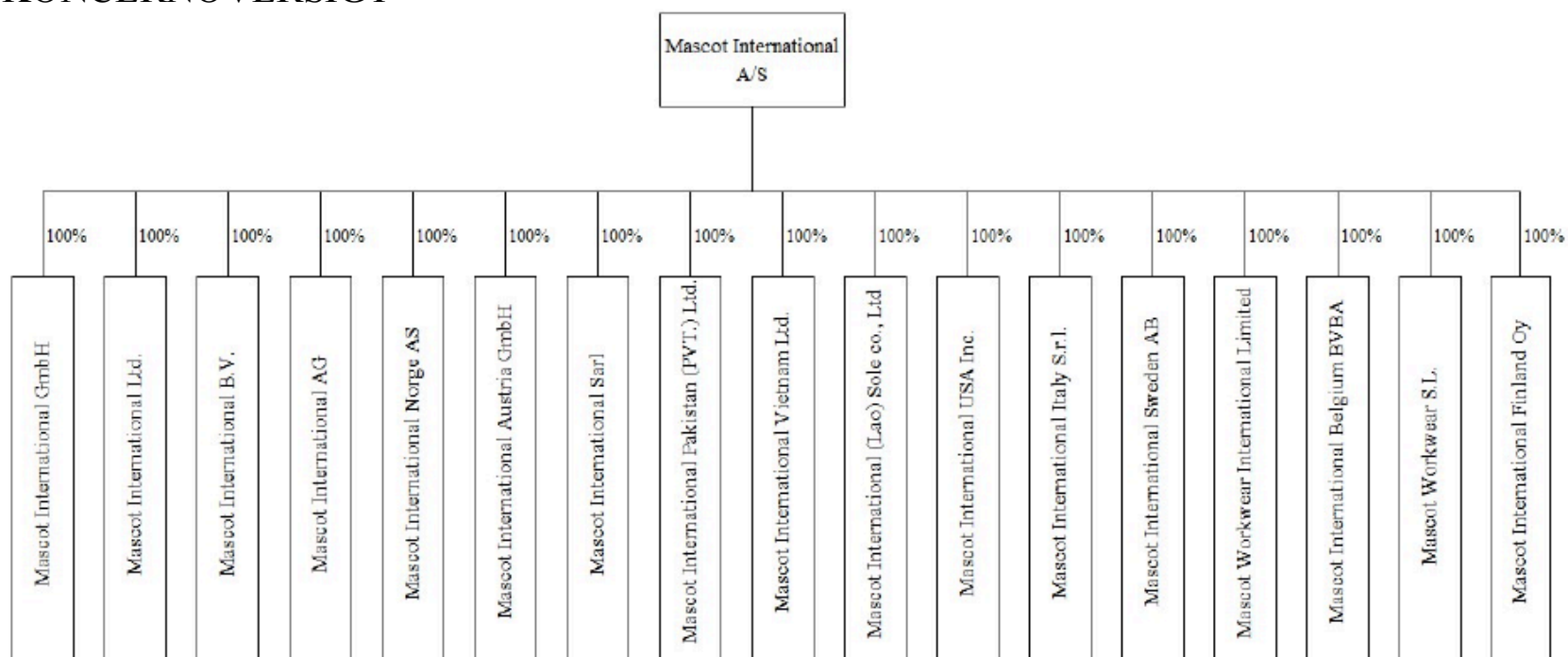
MASCOT INTERNATIONAL A|S

INDHOLDSFORTEGNELSE	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Påtegninger	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-16
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	17-23
Resultatopgørelse	24
Balance	25-26
Egenkapitalopgørelse.....	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29-35

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Niels Høigaard Hald
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT



Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA
 Mascot International Italy S.r.l., Italien
 Mascot International Sweden AB, Sverige
 Mascot Workwear International Limited, Irland
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien
 Mascot Workwear S.L., Spanien
 Mascot International Finland Oy

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2023 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 12/3 2024

Direktion:

Michael John Grosbøl
Administrerende direktør

Kurt Madsen

Henrik Bach

Lars Spang Kjeldsen

Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

John Kjærgaard Grosbøl
Formand

Michael John Grosbøl

Tove Harriet Grosbøl

Susie Grosbøl

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2023 – 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 – 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen

Engesvang, den 12/3 2024

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Søren Marquart Alsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40040

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hele 1.000 kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.811.275	1.656.038	1.334.761	1.131.302	1.088.143
Bruttoresultat.....	1.054.969	863.501	653.101	575.978	563.394
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	567.886	468.013	308.845	275.309	264.004
Driftsresultat (EBIT)	511.966	413.562	255.420	221.624	215.639
Resultat før skat	524.352	405.908	251.039	211.610	205.127
Årets resultat	420.727	325.498	199.044	162.907	162.473
Balance					
Balancesum	1.897.077	1.781.731	1.392.627	1.200.700	1.241.273
Egenkapital	1.555.944	1.273.284	1.089.966	955.262	825.553
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	464.735	-9.735	121.247	276.235	64.825
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-154.830	-89.097	-120.189	-32.560	-57.963
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-230.106	80.760	-56.751	-20.759	-50.061
Pengestrømme i alt.....	79.799	-18.072	-55.693	222.916	-43.199
Heraf til investering i materielle anlægs-aktiver	-147.862	-95.125	-114.006	-33.947	-83.745
Nøgletal i %					
Bruttomargin	58,2	52,1	48,9	50,9	51,8
(bruttoresultat i % af nettoomsætning)					
EBITDA.....	31,4	28,3	23,1	24,3	24,3
(EBITDA i % af nettoomsætning)					
Overskudsgrad	28,3	25,0	19,1	19,6	19,8
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	27,8	26,1	19,7	18,2	18,5
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad).....	82,0	71,5	78,3	79,6	66,5
(egenkapital i % af aktiver, ultimo)					
Egenkapitalforrentning	37,1	34,4	24,5	23,8	26,8
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	4.248	3.815	2.933	2.692	2.824
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.	426	434	455	418	385
Indeks for nettoomsætning.....	166	152	123	104	100

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af ”Anbefalinger & Nøgletal”

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,811 mia. kr. i 2023 mod 1,656 mia. kr. i 2022, hvilket er en stigning på 9,4%.

Resultatet før skat udgør 524,4 mio. kr. i 2023 mod 405,9 mio. kr. i 2022.

Egenkapitalen var ultimo 2023 på 1,556 mia. kr. mod 1,273 mia. ultimo 2022, hvilket viser, at overskuddet igen primært anvendes til konsolidering af koncernen. Konsekvensen blev, at soliditeten ultimo 2023 endte på 82,0%, hvilket er en stigning på 9,5 procentpoints i forhold til ultimo 2022. For at øge leveringssikkerheden til mere end 97%, har vi øget beholdningen af færdigvarer, således denne er steget fra 576,2 mio. til 679,6 mio., mens vi har trimmet beholdningen af råvarer og varer under fremstilling, som er faldet med 145,4 mio. kr. Det samlede lager er reduceret med 42,0 mio. kr.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling i omsætningen, som blev anført i ledelsesrapporten for 2022, næsten blev indfriet. Med en indtjening på 524,4 mio. kr. før skat, indfrie denne forventningen om et resultat før skat på over en halv milliard kr.

Virksomheden øgede det gennemsnitlige antal medarbejdere fra 3.815 ansatte til 4.248 ansatte, altså en stigning på 433 ansatte.

Virksomhedens ledelse anser resultaterne for 2023 som værende tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Prisrisici:

Der har været fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt et kraftigt fald i fragtpriiserne i løbet af året, samt en reduceret brug af luftfragt. Materialepriserne er steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning og en fortsat flytning af dele af produktionen fra Vietnam til det mere omkostningseffektive Laos.

LEDELSESBERETNING

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld ultimo 2023 var beskeden i forhold til egenkapitalen, anses renterisikoen for at være beskeden, hvis man ser bort fra rentestigningernes indvirkning på konjunkturerne og den deraf afledte for virksomheden negative afsætningseffekt. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring samt restriktiv debitorstyring. Således kan berettes for 2023, at tabet på debitorer var 80.000 kr. ud af en omsætning på kr. 1,811 mia., svarende til et debitortab på 0,004% af omsætningen.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har også i 2023 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette. Som et led i dette ansvarlighedsarbejde har Mascot en Corporate Responsibility-strategi, der er integreret i hele virksomheden.

Virksomhedens forretningsmodel:

Mascot er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 4200 medarbejdere i gennemsnit i 2023 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

LEDELSSESBERETNING

Beskrivelser af væsentlige risici

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder og medarbejderforhold kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold inklusive ret til organisationsfrihed. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk ansvarlig virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset - risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdi-kæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. Hver audit gennemføres over 2-3 fulde dage hvert sted, og indebærer alt fra gennemgang af rapporteringer og mødereferater til medarbejderinterviews (baseret på stikprøver af en vis procentdel pr. gang) på lokalsproget for at sikre, at alle medarbejdere kender deres rettigheder til eksempelvis organisering og ansættelsesvilkår. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om børns rettigheder og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. Dette arbejde vil fortsat have stort fokus i kommende år.

Vi henviser til vores årlige Social Report på vores hjemmeside, www.mascot.dk, for en mere grundig gennemgang af de sociale forhold.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra forsyningskæden og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores forsyningsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i vores magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som lever op til vores standarder om resourcehåndtering samt miljøpolitikker. Vi er særdeles opmærksomme på vores forpligtelse til at iværksætte indsatser for at kontrollere og reducere vores CO₂-emissioner på forskellige måder, for at vi kan bidrage til de globale mål i henhold til Paris-aftalen. Dette adresseres med en række initiativer allerede, og det er et afgørende fokuspunkt i de kommende år.

LEDELSSESBERETNING

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- og produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpåvirkning og er ISO 14001 certificerede.

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Virksomhedens politikker

Virksomheden har nedskrevne politikker på alt fra arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder til OEKO-TEX® STANDARD 100, miljø og REACH på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Særligt omkring arbejdsmiljø har vi mange nedskrevne politikker og procedurer, og det gælder ikke mindst på vores egne produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Her er politikkerne naturligvis tilgængelige på lokalsproget, og vi har gentagen træning i politikker og procedurer inden for sikkerhed, sundhed og arbejdstagerrettigheder. En høj standard på arbejdsforhold opretholdes gennem det daglige arbejde med procedurerne, herunder også at arbejdsmiljøet er godt for medarbejderne, og at der skal være rent og pænt. Der skal opretholdes en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima:

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver affaldet grundigt sorteret, og alt hvad der kan genanvendes, bliver afhentet af autoriserede opsamlingspartnere og genanvendt.

LEDELSSESBERETNING

Den lille mængde miljøbelastende affald, såsom emballage til symaskineolie og medicinsk affald fra vores lægeklinik bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens tekstilprodukter er OEKO-TEX® STANDARD 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genanvendt polyester. Der anvendes ligeledes genbrugsplast til plastikemballage til produkterne og genbrugspap til forsendelseskartonerne. Samtidig arbejdes der på at minimere spild og på at genanvende brugte, eksisterende ressourcer til nye produkter, materialer og tilbehør. Vi arbejder desuden fokuseret med på alle parametre at sikre langtidsholdbar anvendelse af produktet, således de brugte ressourcer får mest mulig anvendelse i længst mulig tid, og således der skal produceres færrest muligt produkter over tid.

Hele værdikæden, både upstream og downstream, er et fokus for os i vores klima- og miljøarbejde. Derfor har vi blandt andet også tilvejebragt en løsning for vores kunder til at levere brugt tøj tilbage i en take-back-ordning, hvor det brugte tøj genanvendes til nye materialer i f.eks. byggeindustrien.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker.

Mascots domicil i Danmark har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget er udregnet til at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO₂ og dermed gavner CO₂-regnskabet.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtigheds mål. Af samme årsag har de gennem flere år indgået i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadig større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål.

Dataetik:

Virksomheden har en politik for dataetik. Virksomheden forholder sig løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi, herunder AI, og løbende opdaterer vores politik for dataetik, i takt med udviklingen.

Der arbejdes struktureret med at overholde alle dele af GDPR-lovgivningen og sikre, at data udelukkende anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for virksomheden, at data opbevares og beskyttes på en måde, så de ikke kan tilgås utilsigtet.

LEDELSESBERETNING

Virksomheden hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer, og vi sælger eller deler ikke persondata af nogen art.

Virksomheden gør meget for at sikre data og beskyttelsen af data. Derfor har virksomheden en selvstændig IT-sikkerheds- og compliance afdeling samt politikker for beskyttelse af data.

Korruption og bestikkelse:

Virksomheden har naturligvis anti-korruptionspolitik, som bl.a. indbefatter en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos har været på kursus i antikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og denne indsats vil fortsat have stort fokus i kommende år. Der er heller ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2023.

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne. Leverandørerne forpligter sig til at leve op til vores Supplier Code of Conduct, lige så vel som de forpligter sig i forhold til eventuelle underleverandører.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, vi lever op til procedurer og politikker. Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrol-myndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnlige gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

I begyndelsen af 2021 effektuerede vi en ny Corporate Responsibility-strategi i virksomheden globalt. Ved samme lejlighed blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Strategien baserer sig på Mascots grundlæggende værdier og mission og vision og arbejder både med kortsigtede, konkrete mål og langsigtede mål mod 2030. 2023-målene tager afsæt i konkrete projekter og målsætninger omkring:

- Håndtering af affald, spild, samt forbrug af vand og energi
- Sociale perspektiver i forsyningskæden (sikring af arbejdstager- og ansættelsesforhold)
- Miljødokumentation på produktniveau
- Aktivering af genanvendte ressourcer i materialefremstillingen

LEDELSSESBERETNING

De mere langsigtede mål mod 2030 tager udgangspunkt i ressourcer overordnet set. Der arbejdes med projekter omkring særligt:

- Cirkulære ressourcer
- Forbrug af vand, energi, kemi og CO2
- Ansvarligt ressourceforbrug, blandt andet i relation til holdbarhedsaspektet

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for det sociale ansvar gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2023 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

Virksomheden har i 2023 indgået en aftale med SOS Børnebyerne om uddannelse af ca. 250 unge i Laos. Det er et projekt, som løber fra 2024-2026, hvor de unge mennesker bliver uddannet og gjort job-parate.

På miljøsidens har vi iværksat en række større projekter såsom livscyklusanalyser og firmaets samlede CO2-udledning i scope 1, 2 og 3, som giver os data til målsætninger og en klargøring af virksomheden til en mere nøjagtig rapportering af dens miljøaftryk. CO2-rapporten er udarbejdet på baggrund af den mest anvendte standard, GreenHouse Gas Protocol (GHG) og er primært baseret på specifikke data. Undersøgelsen viser, at Mascot er meget energieffektiv i vores egenproduktion. Den metodiske frihed indenfor standarden og mangel på kvalificerede generiske data indenfor tekstilbranchen, bevirker dog stor usikkerhed om CO2-rapporternes resultater. På trods af, at Mascots CO2-rapport er grundig, troværdig og overholder førende eksperter anbefalinger, er det en stor udfordring at kortlægge oprindelsen af produkter, fordi det er en relativt uigennemsigtig industri, hvor leverancer meget tidligt i værdikæden blandes på tværs af oprindelser. Som eksempel, kan emissionsfaktorerne på bomuld variere med adskillige ton CO2e pr. ton bomuld afhængigt af oprindelsesland.

Derudover har vi opnået gode resultater med eksempelvis en højere genanvendelsesprocent af affaldet og spild globalt, samt ved omstilling til genanvendte materialer og en take-back-ordning for kunderne.

Selskabet blev i 2023 ISO 14001 certificeret.

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd, Direktionen består af 100% mænd og i mellemledelsen er 43% kvinder og 57% mænd. Det er en fremgang i det underrepræsenterede køn i forhold til 2022.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen udvælges kandidater ikke på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 40% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

LEDELSESBERETNING

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 43% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

Opstillet i en tabel ser det således ud:

Ledelsesniveau	Status 2023 %	Mål %	Tidshorisont for målopfyldelse
Bestyrelse	Antal: 4 Fordeling: 50/50	Ligelig fordeling	
Direktion	Antal: 5 Fordeling: 100/0	Ligelig fordeling	5-10 år
Øvrige ledere	Antal: 30 Fordeling: 57/43	Ligelig fordeling	

Virksomheden har på balancedagen en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan. Det er kun i ledelseslaget i direktionen, at der er tale om en underrepræsentation. Da virksomheden har en meget stor anciennitet blandt de ansatte, og i direktionen i særdeleshed, forventes først en opnåelse af målet indenfor 5-10 år. Medlemmerne af direktionen har været i virksomheden mellem 18 år og op til mere end 42 år, og der forventes ikke udskiftning af medlemmerne i direktionen i 2024.

Videns ressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med produktion og salg af erhvervsbeklædning at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

Selskabet har også i 2023 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis ”time to market” kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet sker kontinuerligt. Bl.a. er i 2022 og i 2023 egenudviklede teknologier udviklet, der er indkøbt standardsoftware og fysiske omplaceringer er gennemført.

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Virksomheden forventer en vækst i omsætningen på mellem 8% og 14%.

Indtjeningsmæssigt forventes resultatet før skat som minimum at ligge på niveau med 2023.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder management fee til moderselskabet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afskrivning indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktionsomkostninger, distributionsomkostninger og administrationsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien. Ved køb af tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter udlån til tilknyttede virksomheder med en løbetid der overstiger 1 år fra statusdagen. Tilgodehavender hos tilknyttede måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markededata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealisation sværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	1.811.275	1.656.038	1.434.399	1.428.839
Produktionsomkostninger		-756.306	-792.537	-831.286	-835.506
BRUTTORESULTAT		1.054.969	863.501	603.113	593.333
Salgs- og distributionsomkostninger...		-421.647	-309.571	-165.428	-134.503
Administrationsomkostninger		-121.356	-140.368	-163.560	-140.368
Andre driftsindtægter		0	0	127.649	0
DRIFTSRESULTAT		511.966	413.562	401.774	318.462
Resultat i tilknyttede virksomheder		0	0	103.519	82.552
Finansielle indtægter	2	20.002	229	11.154	4.369
Finansielle omkostninger		-7.616	-7.883	-6.040	-12.659
RESULTAT FØR SKAT.....		524.352	405.908	510.407	392.724
Skat af årets resultat.....	3	-103.625	-80.410	-89.680	-67.226
ÅRETS RESULTAT.....	4	420.727	325.498	420.727	325.498

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		124.476	104.003	3.742	3.915
Indretning af lejede lokaler		366	747	0	0
Tekniske anlæg og maskiner.....		93.284	103.633	65.149	67.479
Driftsmateriel og inventar		71.403	65.111	39.506	34.963
Aktiver under opførelse		81.771	39.819	53.996	9.410
Materielle anlægsaktiver	6	371.300	313.313	162.393	115.767
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	199.316	168.130
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	10.800	0	172.735	167.540
Andre værdipapirer	9	1.912	2.023	1.912	2.023
Deposita	10	90.772	87.745	90.359	87.339
Finansielle anlægsaktiver		103.484	89.768	464.322	425.032
ANLÆGSAKTIVER		474.784	403.081	626.715	540.799
Råvarer og hjælpematerialer		267.259	398.324	247.080	383.073
Varer under fremstilling.....		66.228	80.576	66.228	80.576
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		679.602	576.162	770.633	616.109
Varebeholdninger		1.013.089	1.055.062	1.083.941	1.079.758
Tilgodehavender fra salg.....		287.201	274.480	181.459	162.597
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		112	121	1.725	8.233
Andre tilgodehavender.....		1.191	820	20	89
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	4.977	0
Periodeafgrænsningsposter	11	26.567	33.833	17.166	20.676
Tilgodehavender.....		315.071	309.254	205.347	191.595
Indestående i pengeinstitutter		93.902	14.080	55.213	371
Kassebeholdninger.....		231	254	34	43
Likvide beholdninger.....		94.133	14.334	55.247	414
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.422.293	1.378.650	1.344.535	1.271.767
AKTIVER.....		1.897.077	1.781.731	1.971.250	1.812.566

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	180.655	149.470
Reserve for valutakursregulering.....		-137.785	-99.718	6.150	10.563
Forslag til udbytte		150.000	100.000	150.000	100.000
Overført resultat.....		1.543.229	1.272.502	1.218.639	1.012.751
EGENKAPITAL		1.555.944	1.273.284	1.555.944	1.273.284
Hensættelse til udskudt skat.....	12	26.888	14.683	27.303	15.289
Andre hensatte forpligtelser.....	13	9.688	10.122	9.750	10.188
HENSATTE FORPLIGTELSER....		36.576	24.805	37.053	25.477
Leasingforpligtelser		67.811	33.740	67.811	33.740
Langfristede gældsforpligtelser	14	67.811	33.740	67.811	33.740
Kortfristet del af langfristede gælds- forpligtelser.....	14	10.109	10.680	10.109	10.680
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		803	0	176.396	137.442
Gæld til pengeinstitutter.....		0	163.605	0	163.673
Leverandørgæld		45.602	95.186	35.344	85.735
Skyldig selskabsskat		2.065	19.812	0	15.257
Anden gæld.....		178.167	160.619	88.593	67.278
Kortfristede gældsforpligtelser		236.746	449.902	310.442	480.065
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		304.557	483.642	378.253	513.805
PASSIVER.....		1.897.077	1.781.731	1.971.250	1.812.566
Dagsværdioplysninger	15				
Eventualposter mv.	16				
Nærtstående parter	17				
Ledelses- og medarbejderforhold	18				
Honorar til generalforsamlings- valgt revisor	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Hele 1.000 kr.

	Morderselskabet					I alt
	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for valutakursregulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2023	500	149.470	10.563	100.000	1.012.751	1.273.284
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	0	0	-100.000	0	-100.000
Forslag til årets resultatfordeling	0	103.519	0	150.000	167.208	420.727
Valutakursregulering, tilknyttede virksomheder.....	0	-33.654	-4.413	0	0	-38.067
Modtaget udbytte	0	-12.931	0	0	12.931	0
Øvrige reguleringer.....	0	-25.748	0	0	25.748	0
Egenkapital 31. december december 2023.....	500	180.655	6.150	150.000	1.218.639	1.555.944

	Koncernen				I alt
	Aktiekapital	Reserve for valutakursregulering	Forslag til Udbytte	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar 2023	500	-99.718	100.000	1.272.502	1.273.284
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	0	-100.000	0	-100.000
Forslag til årets resultatfordeling	0	0	150.000	270.727	420.727
Valutakursregulering	0	-38.067	0	0	-38.067
Egenkapital 31. december december 2023.....	500	-137.785	150.000	1.543.229	1.555.944

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr.	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr.	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180
	500

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2023 tkr.	2022 tkr.
Årets resultat.....	420.727	325.498
Årets afskrivninger tilbageført.....	55.920	54.451
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført.....	-524	-820
Urealiserede kursreguleringer tilbageført.....	27.716	49.196
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført.....	-38.067	-67.180
Regulering af hensatte forpligtelser.....	-434	-495
Skat af årets resultat tilbageført.....	103.625	83.520
Betalt selskabsskat.....	-109.151	-59.759
Ændring i varebeholdninger.....	41.973	-399.553
Ændring i tilgodehavender.....	-5.818	-25.287
Ændring i kortfristet gæld.....	-31.232	30.694
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	464.735	-9.735
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-147.862	-95.125
Salg af materielle anlægsaktiver.....	6.859	5.010
Tilgang på finansielle anlægsaktiver.....	-13.827	1.018
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-154.830	-89.097
Optagelse af leasingforpligtelser.....	45.500	2.602
Afdrag på leasingforpligtelser.....	-12.001	-10.447
Betalt udbytte.....	-100.000	-75.000
Træk på kassekredit.....	-163.605	163.605
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-230.106	80.760
ÆNDRING I LIKVIDER.....	79.799	-18.072
Likvider 1. januar.....	14.334	32.406
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	94.133	14.334
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter.....	93.902	14.080
Kassebeholdninger.....	231	254
LIKVIDER.....	94.133	14.334

NOTER

Note

Nettoomsætning
Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

1

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.216	3.684	
Andre finansielle indtægter	20.002	229	9.938	685	
	20.002	229	11.154	4.369	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets resultat	91.488	81.101	77.666	69.279	
Regulering af tidligere års skat	-35	-891	0	-956	
Regulering af udskudt skat.....	12.172	200	12.014	-1.097	
	103.625	80.410	89.680	67.226	
Disponering af årets resultat					4
Udbytte for regnskabsåret.....	150.000	100.000	150.000	100.000	
Overført resultat.....	270.727	225.498	270.727	225.498	
	420.727	325.498	420.727	325.498	
Immaterielle anlægsaktiver					5
			Koncern Varemærker	Moderselskab Varemærker	
Kostpris 1. januar 2023			2.247	2.247	
Kostpris 31. december 2023			2.247	2.247	
Afskrivninger 1. januar 2023			2.247	2.247	
Afskrivninger 31. december 2023			2.247	2.247	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023			0	0	

NOTER

Hele 1.000 kr.

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2023	153.084	3.315	218.133	231.776	39.819
Tilgang	38.423	0	9.692	40.579	59.168
Afgang	-7.482	0	-262	-14.272	-277
Overførsel	5.077	0	5.846	3.404	-14.328
Valutakursregulering	-21.171	32	-12.158	-1.711	-4.568
Kostpris 31. december 2023 ...	167.931	3.347	221.251	259.776	79.814
Afskrivninger 1. januar 2023	49.081	2.568	114.500	166.665	0
Årets afskrivninger	5.947	384	20.186	29.403	0
Afskrivninger solgte aktiver	-7.044	0	-218	-8.696	0
Overførsel	0	0	0	0	
Valutakursregulering	-4.530	29	-6.501	-956	0
Afskrivninger 31. december 2023	43.454	2.981	127.967	186.416	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	124.476	366	93.284	73.360	79.814
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver			51.356	2.800	42.656

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Morderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2023	5.402	243	123.405	167.388	9.410
Tilgang	0	0	3.010	24.194	53.838
Afgang	0	0	-155	-7.585	0
Overførsel	0	0	5.846	3.404	-9.252
Kostpris 31. december 2023	5.402	243	132.106	187.401	53.996
Afskrivninger 1. januar 2023	1.487	243	55.926	132.425	0
Afskrivninger solgte aktiver	0	0	-111	-3.817	0
Årets afskrivninger	173	0	11.142	19.287	0
Afskrivninger 31. december 2023	1.660	243	66.957	147.895	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	3.742	0	65.149	39.506	53.996
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver			51.356	2.800	42.656

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2023	2022	
	tkr.	tkr.	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			7
Kostpris 1. januar	18.660	18.660	
Tilgang	0	0	
Kostpris 31. december	18.660	18.660	
Værdireguleringer 1. januar	149.470	160.865	
Valutakursregulering	-33.654	-77.499	
Årets resultat	103.519	82.552	
Modtaget udbytte	-12.931	-22.333	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	-25.748	5.885	
Værdireguleringer 31. december	180.656	149.470	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	199.316	168.130	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland.....	100%
Mascot International Ltd., England.....	100%
Mascot International BV, Holland	100%
Mascot International AG, Schweiz	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig.....	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan.....	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam.....	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium.....	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien	100%
Mascot International Finland Oy	100%

	Koncernen		Moderselskabet		8
	2023	2022	2023	2022	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					
Kostpris 1. januar	0	9.110	167.540	174.397	
Afgang	0	-9.110	-162.525	-38.448	
Tilgang	10.800	0	141.972	37.479	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele	0	0	25.748	-5.888	
Kostpris 31. december	10.800	0	172.735	167.540	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.800	0	172.735	167.540	

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023	2022	2023	2022	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar	470	470	470	470	
Tilgang	0	0	0	0	
Kostpris 31. december	470	470	470	470	
Opskrivninger 1. januar	1.553	950	1.553	950	
Årets op- og nedskrivninger.....	-111	603	-111	603	
Opskrivninger 31. december	1.442	1.553	1.442	1.553	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.912	2.023	1.912	2.023	

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023	2022	2023	2022	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Deposita					10
Kostpris 1. januar	87.745	79.653	87.339	79.238	
Afgang	0	-94	0	0	
Tilgang	3.027	8.186	3.020	8.101	
Kostpris 31. december	90.772	87.745	90.359	87.339	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	90.772	87.745	90.359	87.339	

Af det samlede beløb udgør 89.515 tkr. deposita betalt til tilknyttede virksomheder (86.908 tkr. i 2022).

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

11

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Hensættelse til udskudt skat					12
Udskudt skat 1. januar.....	14.683	14.675	15.289	15.427	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	12.205	8	12.014	-138	
Udskudt skat 31. december	26.888	14.683	27.303	15.289	

Andre hensatte forpligtelser 13
 Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

Langfristede gældsforpligtelser 14

	Koncernen				
	1/1 2023 gæld i alt	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	31/12 2023 langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	40.825	77.920	10.109	67.811	0
	40.825	77.920	10.109	67.811	0

	Moderselskabet				
	1/1 2023 gæld i alt	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	31/12 2023 langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	40.825	77.920	10.109	67.811	0
	40.825	77.920	10.109	67.811	0

NOTER

Note

Dagsværdioplysninger

15

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2023	2023
Børsnoterede værdipapirer		
Dagsværdi ultimo.....	1.662	1.773
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen....	-111	602

Eventualposter mv.

16

I forbindelse med opførelsen af selskabets domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2023 udgør dette mellemværende 130.627 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2023 er der ingen gæld til pengeinstitutter i datterselskaberne.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Huslejeforpligtelser

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2023	2023
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder.....	7.004	1.393
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder	2.402	2.402
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	204.247	199.411
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december	213.653	203.206
Heraf forpligtelser i henhold til lejekontrakter med tilknyttede virksomheder	199.411	199.411

Nærtstående parter

17

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael John Grosbøl, Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael John Grosbøl.

NOTER

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

17

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Michael G. Holding ApS, Silkeborg

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Ledelses- og medarbejderforhold					18
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	4.248	3.815	437	389	
Løn og gager.....	329.830	315.451	218.524	203.328	
Pensioner	18.877	16.771	15.427	13.453	
Andre omkostninger til social sikring..	22.090	19.870	2.838	2.862	
	370.797	352.092	236.789	219.643	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 21.757 tkr. (21.086 tkr. i 2022). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2023 for 448 tkr. (2.303 tkr. i 2022). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 10.109 tkr. (10.188 tkr. i 2022). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor					19
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.268	1.400	491	511	
Skattemæssig rådgivning	633	706	0	8	
Andre ydelser.....	786	724	328	9	
	2.687	2.830	819	528	

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

20