

## **Hedegaard Holding 2017 ApS**

Jægersborg Alle 1  
2920 Charlottenlund

CVR-nr. 38896385

## **Koncern og årsregnskab 2024**

1. januar 2024 - 31. december 2024

Fremlagt og godkendt på ordinær generalforsamling, den 27. juni 2025

---

Mads Hedegaard  
*Dirigent*

# Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	1
Hoved- og nøgletalsoversigt	2
Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	18
Aktiver	19
Passiver	20
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

# Selskabsoplysninger

## Selskab

Hedegaard Holding 2017 ApS  
Jægersborg Alle 1  
2920 Charlottenlund

CVR-nr.: 38896385

## Direktion

Mads Hedegaard

## Revisor

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Michael Dam-Johansen, Statsautoriseret revisor  
Mette Schüsler, Statsautoriseret revisor

## Hoved- og nøgletaloversigt, koncern

	Koncern 2024 DKK	Koncern 2023 DKK	Koncern 2022 DKK	Koncern 2021 DKK	Moder 2020 DKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttofortjeneste	62.510.952	57.854.794	55.955.390	40.027.470	-15.000
Resultat af primær drift	3.970.431	4.710.911	13.013.791	6.776.571	5.019.000
Finansielle poster, netto	206.800	-46.083	-415.875	111.062	-48.000
Årets resultat	3.134.103	3.691.446	9.699.437	5.690.969	4.976.000
<b>Balance</b>					
Balancesum	69.935.359	62.613.678	62.614.227	46.038.230	18.655.000
Egenkapital	48.008.620	45.470.518	42.399.987	32.615.100	16.416.000
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	9.891.721	20.257.361	2.330.174	11.082.369	0
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-7.618.574	-16.838.823	-6.163.417	-12.720.928	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-1.039.982	-771.036	1.530.887	-3.496.922	0
Årets pengestrømme i alt	1.233.165	2.647.502	-2.302.356	-5.135.481	0
Gennemsnitlig antal heltidsbeskræftigede	86	81	60	54	0
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad (%)	68,7%	72,6%	67,7%	70,8%	88,0%
Forrentning af egenkapital (%)	6,7%	8,4%	25,9%	18,5%	35,6%

Nøgletal med negativt beregningsgrundlag er præsenteret med (-).

Hoved- og nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

I henhold til årsregnskabslovens § 128, stk. 4 har koncernen undladt at vise sammenligningstal for 4. foregående regnskabsår. Sammenligningstal for 2020 vedrører kun moderselskabet.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været udvikling af kundespecifik software og konsulentbistand i forbindelse med software, udvikling af standard software som kan effektivere offentlige og private virksomheder, drift af Charlottenlund Slot ud fra de betingelser myndighederne giver samt ejerskab og drift af Bramslev Bakker campingplads.

Hedegaard Holding 2017 ApS' hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på DKK 3.134.103 mod DKK 3.691.446 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 48.008.620.

Koncern har ikke indfriet de forventninger der var stillet til året. Resultat er påvirket af strategiske beslutninger, som forventes at medvirke til øget vækst i de kommende år.

Resultatet af moderselskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på DKK 766.994 mod DKK 787.779 sidste år. Egenkapitalen udgjorde på balancedagen DKK 25.027.237.

## Den forventede udvikling

Der forventes et resultat for koncernen i niveauet t.kr. 9.500 - 10.000 i næste regnskabsår på baggrund af de udarbejdede budgetter og forventninger til aktivitetsniveauet.

## Miljøforhold

Koncernens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af dens aktiviteter, herunder at nedsætte energiforbrug i den løbende drift af koncernens aktiviteter.

Ingen af koncernens virksomheder er pligtige til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

## Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år..

## Finansielle risici

Koncernen er ikke udsat for særlige risici udover almindelige driftsmæssige og finansielle risici.

## Kreditrisici

Koncernens kundesammensætning og -fordringer er ikke koncentreret på enkelte store kunder, hvorfor selskabet ikke er udsat for kreditrisici udover almindelige forekomne tabsrisici. Ledelsen har endvidere indført politikker og forretningsgange, som sikrer en tilstrækkelig kreditvurdering af kunder forinden kreditsalg.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har afholdt DKK 2.469 vedrørende udviklingsaktiviteter, som befinder sig indenfor koncernens normale produktsortiment.

Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til den fortsatte vækst og indtjening.

## Ledelsesberetning, fortsat

### Egne kapitalandele

Moderselskabet har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 0 anparter a DKK 0. svarende til 0% af den samlede anpartskapitalen.

Der er i regnskabsåret sket følgende bevægelser i moderselskabets beholdning af egne kapitalandele:

	<b>Købs-/salgssum</b>	<b>Antal</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Andel af anpartskapitalen</b>
	DKK	DKK	DKK	
Beholdning primo	1.000.000	10.000	10.000	18,18 %
Erhvervet i året	0	0	0	0 %
Annulleret i året	-1.000.000	-10.000	-10.000	-18,18 %
Beholdning ultimo	0	0	0	0 %

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2024 - 31. december 2024 for Hedegaard Holding 2017 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 27. juni 2025

## I direktionen

---

Mads Hedegaard  
Direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til anpartshaveren i Hedegaard Holding 2017 ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedegaard Holding 2017 ApS for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

Søborg, den 27. juni 2025

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 19263096

---

Michael Dam-Johansen

Statsautoriseret revisor

mne36161

---

Mette Schüsler

Statsautoriseret revisor

mne51605

# Anvendt regnskabspraksis

## Information om regnskabsklasse

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens Regnskabsklasse C, (mellemstor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til Danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af regnskabsårets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som goodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

## Generelt om indregning og måling

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes endvidere alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes Danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet standardkurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste/-tab omfatter "Nettoomsætning", "Vareforbrug", "Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver", "Ejendomsomkostninger", "Andre driftsindtægter" og "Eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Lejeindtægter fra udlejning af ejendomme indregnes lineært over lejeperioden.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Regnskabsposten omfatter arbejder udført i regnskabsåret og aktiveret under immaterielle anlægsaktiver. Målingen af arbejder udført for egen regning sker til kostpris og omfatter personaleomkostninger.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til varekøb og fremmedarbejde.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter de til ejendomsdriften direkte henførbare omkostninger, og omfatter blandt andet de for året ikke fordelte ejendomsskatter, reparationer og vedligeholdelse på ejendommene samt egenandel af varme, vand og elektricitet samt andre forbrugsafhængige omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder og avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Andre finansielle indtægter omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester, realiserede og urealiserede fortjenester ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, modtagne udbytter samt rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

### Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Øvrige finansielle omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakurstab, realiserede og urealiserede tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, amortiserede renter af leasingforpligtelser samt rentetillæg under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgør 22% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat og eventuelle korrektioner til tidligere års skatter. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Skat af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Balancen

Balancen er opstillet i kontoform.

## Aktiver

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i selskabet kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi fratrukket udskudt skat af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetsskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Aktivgruppe	Periode
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede licenser	5 - 8 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fortjeneste eller tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede netto-pengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstider og restværdier:

Aktivgruppe	Periode	Restværdi
Grunde og bygninger	40 år	20%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0%

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for den pågældende aktivgruppe.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse. Leasingydelsesternes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til modervirksomheden, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele.

Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

## Andre værdipapirer og kapitalandele, der er anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede aktier og anparter.

Unoterede aktier og anparter er målt til kostpris.

I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Eventuelle nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

## Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Deposita indregnet under finansielle anlægsaktiver er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for egne fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte lønninger samt øvrige direkte produktionsomkostninger. Medgåede indirekte produktionsomkostninger tillægges kostprisen. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr og -bygninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Eventuelle modtagne forudbetalinger fra kunder vedrørende ikke leverede varer er opført som en forpligtelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis, fortsat

### Passiver

#### Egenkapital

Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger i tilknyttede virksomheder. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder. Reserven kan anvendes til dækning af underskud. Reserven opløses i takt med afhændelse af de tilknyttede virksomheder.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

#### Hensættelser til udskudt skat og selskabsskat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, og under hensyntagen til den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Selskabet er administrationsselskab i sambeskatningen med øvrige danske koncernselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatlovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende år måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliseret værdi ved anvendelse af den effektive rente. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Kortfristede gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalinger i henhold til en aftale, hvor selskabet har en forpligtelse til at yde levering af services i de efterfølgende år.

# Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser årets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter årets betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter årets provenu ved optagelse af lån og årets afdrag af kort- og langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger mellem anpartshaverne og selskabet.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

## Pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

## Hoved- og nøgletal

Nøgletal er i det væsentligste defineret og beregnet i overensstemmelse med den seneste online version af Finansforeningens anbefalinger. Hoved- og nøgletallene er beregnet med udgangspunkt i koncernregnskabet og årsregnskabet, og der er hvis ikke andet er anført ikke sket reformulering, justeringer eller normaliseringer til brug for analyseformål.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte tal er beregnet således:

<b>Hoved- og nøgletal</b>		<b>Beregning</b>
Soliditetsgrad	=	Egenkapital * 100/Aktiver
Forrentning af egenkapitalen	=	Årets resultat * 100/Gennemsnitlig egenkapital

## Resultatopgørelse

	Note	Koncern 2024 DKK	Koncern 2023 DKK	Moder 2024 DKK	Moder 2023 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>62.510.952</b>	<b>57.854.794</b>	<b>-28.786</b>	<b>-24.920</b>
Personaleomkostninger	1	-52.637.123	-47.267.897	0	0
<b>Indtjeningsbidrag</b>		<b>9.873.829</b>	<b>10.586.897</b>	<b>-28.786</b>	<b>-24.920</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-5.571.177	-5.835.986	0	0
Andre driftsomkostninger		-332.221	-40.000	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>3.970.431</b>	<b>4.710.911</b>	<b>-28.786</b>	<b>-24.920</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	751.112	830.167
Finansielle indtægter	3	283.345	95.654	46.635	11.311
Finansielle omkostninger	4	-76.545	-141.737	-443	-31.773
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.177.231</b>	<b>4.664.828</b>	<b>768.518</b>	<b>784.785</b>
Skat af årets resultat	5	-1.043.128	-973.382	-1.524	2.994
<b>Årets resultat</b>		<b>3.134.103</b>	<b>3.691.446</b>	<b>766.994</b>	<b>787.779</b>
Resultatdisponering	6				

# Aktiver

	Note	Koncern 31-12-2024 DKK	Koncern 31-12-2023 DKK	Moder 31-12-2024 DKK	Moder 31-12-2023 DKK
Lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter		10.839.840	11.552.464	0	0
Erhvervede licenser		2.000.000	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7, 15	<b>12.839.840</b>	<b>11.552.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		13.019.369	12.697.597	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.268.843	1.075.378	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.682.507	4.843.998	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8, 15	<b>18.970.719</b>	<b>18.616.973</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	23.206.733	22.730.621
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.010.000	1.010.000	0	0
Deposita		922.344	754.847	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>1.932.344</b>	<b>1.764.847</b>	<b>23.206.733</b>	<b>22.730.621</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>33.742.903</b>	<b>31.934.284</b>	<b>23.206.733</b>	<b>22.730.621</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		50.673	196.944	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>50.673</b>	<b>196.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15	19.700.480	14.963.957	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	294.754	0
Andre tilgodehavender		1.805.046	1.083.057	316.853	335.870
Tilgodehavende selskabsskat	5	0	550.243	0	550.243
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	1.188.072	932.751
Periodeafgrænsningsposter	11	1.055.541	1.315.463	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.561.067</b>	<b>17.912.720</b>	<b>1.799.679</b>	<b>1.818.864</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	2.318.869	2.324.312	0	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>2.318.869</b>	<b>2.324.312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.261.847</b>	<b>10.245.418</b>	<b>572.820</b>	<b>1.888.004</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>36.192.456</b>	<b>30.679.394</b>	<b>2.372.499</b>	<b>3.706.868</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>69.935.359</b>	<b>62.613.678</b>	<b>25.579.232</b>	<b>26.437.489</b>

# Passiver

	Note	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
		DKK	DKK	DKK	DKK
Virksomhedskapital	13	45.000	55.000	45.000	55.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	14.463.865	13.987.753
Overført resultat		30.836.475	26.705.100	10.383.372	10.161.940
Forslag til udbytte for regnskabsåret		135.000	305.550	135.000	305.550
Minoritetsinteresser		16.992.145	18.404.868	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>48.008.620</b>	<b>45.470.518</b>	<b>25.027.237</b>	<b>24.510.243</b>
Hensættelser til udskudt skat	5	2.831.250	2.979.695	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.831.250</b>	<b>2.979.695</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser		681.024	1.140.400	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>681.024</b>	<b>1.140.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		459.376	443.981	0	0
Gæld til kreditinstitutter		2.978	219.714	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.437.138	1.622.816	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.271.079	4.279.576	40.000	40.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.887.242
Selskabsskat	5	483.596	0	483.596	0
Anden gæld		7.760.298	6.456.978	28.399	4
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.414.465</b>	<b>13.023.065</b>	<b>551.995</b>	<b>1.927.246</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.095.489</b>	<b>14.163.465</b>	<b>551.995</b>	<b>1.927.246</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>69.935.359</b>	<b>62.613.678</b>	<b>25.579.232</b>	<b>26.437.489</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Eventualforpligtelser	16				
Kontraktlige forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				

## Egenkapitalopgørelse, moder

	Virksom- hedskapital	Nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital pr. 1. januar 2023	55.000	13.817.586	9.849.878	0	23.722.464
Overført via resultatdisponeringen		170.167	312.062	305.550	787.779
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2024</b>	<b>55.000</b>	<b>13.987.753</b>	<b>10.161.940</b>	<b>305.550</b>	<b>24.510.243</b>
Kapitalnedsættelser	-10.000		10.000		0
Udbetalt udbytte			0	-305.550	-305.550
Modtaget udbytte af egne kapitalandele			55.550		55.550
Overført via resultatdisponeringen		476.112	155.882	135.000	766.994
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>45.000</b>	<b>14.463.865</b>	<b>10.383.372</b>	<b>135.000</b>	<b>25.027.237</b>

## Egenkapitalopgørelse, koncern

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regn- skabsåret	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital pr. 1. januar 2023	55.000	23.667.682	0	18.677.305	42.399.987
Køb af minoritetsinteresser		-255.957		279.652	23.695
Udbetalt udbytte		0	0	-644.610	-644.610
Overført via resultatdisponeringen		3.293.375	305.550	92.521	3.691.446
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2024</b>	<b>55.000</b>	<b>26.705.100</b>	<b>305.550</b>	<b>18.404.868</b>	<b>45.470.518</b>
Kapitalnedsættelser	-10.000	10.000			0
Køb af minoritetsinteresser		-30.382		-6.029	-36.411
Udbetalt udbytte		0	-305.550	-309.590	-615.140
Modtaget udbytte af egne kapitalandele		55.550			55.550
Overført via resultatdisponeringen		4.096.207	135.000	-1.097.104	3.134.103
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>45.000</b>	<b>30.836.475</b>	<b>135.000</b>	<b>16.992.145</b>	<b>48.008.620</b>

# Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern 2024	Koncern 2023
Årets resultat		3.134.103	3.691.446
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		5.571.177	5.835.986
Reguleringer	19	1.080.549	1.155.267
Ændring i varebeholdninger		146.271	-196.944
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		-4.736.523	4.784.638
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser		3.991.503	-825.682
Ændringer i anden driftskapital		655.575	8.084.766
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>		<b>9.842.655</b>	<b>22.529.477</b>
Renteindbetalinger og lignende		283.345	39.398
Renteudbetalinger og lignende		-76.545	-141.737
Betalt/refunderet selskabsskat		-157.734	-2.169.777
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>9.891.721</b>	<b>20.257.361</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.469.309	-1.914.728
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.029.711	-14.974.223
Salg af materielle anlægsaktiver		42.500	180.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		-162.054	-129.872
Modtagne udbytter		0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-7.618.574</b>	<b>-16.838.823</b>
Tilbagebetaling af finansielle leasingforpligtelser		-443.981	-429.106
Betalt udbytte		-615.140	-644.610
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet		19.139	302.680
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-1.039.982</b>	<b>-771.036</b>
<b>Årets ændring i likvider</b>		<b>1.233.165</b>	<b>2.647.502</b>
Likvider pr. 1. januar 2024		10.025.704	7.378.202
<b>Likvider pr. 31. december 2024</b>		<b>11.258.869</b>	<b>10.025.704</b>
<b>Likvider pr. 31. december 2024 kan specificeres således:</b>			
Likvide beholdninger		11.261.847	10.245.418
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)		-2.978	-219.714
<b>Likvider pr. 31. december 2024</b>		<b>11.258.869</b>	<b>10.025.704</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>Koncern</b> <b>2024</b>	<b>Koncern</b> <b>2023</b>	<b>Moder</b> <b>2024</b>	<b>Moder</b> <b>2023</b>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Gager og lønninger	47.790.885	42.442.057	0	0
Pensioner	3.562.512	3.259.588	0	0
Andre omkostninger til social sikring	649.901	515.031	0	0
Andre personaleomkostninger	633.825	1.051.221	0	0
<b>I alt</b>	<b>52.637.123</b>	<b>47.267.897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	86	81	0	0

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er vederlæggelse af direktionen ikke oplyst.

## 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b> <b>2024</b>	<b>Koncern</b> <b>2023</b>
	DKK	DKK
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	3.181.933	3.027.311
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.389.244	2.808.675
<b>I alt</b>	<b>5.571.177</b>	<b>5.835.986</b>

## 3. Finansielle indtægter

	<b>Koncern</b> <b>2024</b>	<b>Koncern</b> <b>2023</b>	<b>Moder</b> <b>2024</b>	<b>Moder</b> <b>2023</b>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Andre finansielle indtægter	283.345	95.654	46.635	11.311
<b>I alt</b>	<b>283.345</b>	<b>95.654</b>	<b>46.635</b>	<b>11.311</b>

## Noter, fortsat

### 4. Finansielle omkostninger

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moder 2024	Moder 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Øvrige finansielle omkostninger	76.545	141.737	443	31.773
<b>I alt</b>	<b>76.545</b>	<b>141.737</b>	<b>443</b>	<b>31.773</b>

### 5. Skat af årets resultat

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moder 2024	Moder 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Skat af årets resultat:</b>				
Skat af årets resultat	1.191.573	933.457	1.524	-2.994
Udskudt skat, regulering	-148.445	39.925	0	0
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>1.043.128</b>	<b>973.382</b>	<b>1.524</b>	<b>-2.994</b>
<b>Udskudt skat:</b>				
Skyldig pr. 1. januar 2024	2.979.695	2.939.770	0	0
Skat af årets resultat	-148.445	39.925	0	0
<b>Skyldig pr. 31. december 2024</b>	<b>2.831.250</b>	<b>2.979.695</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skat fordeler sig således på aktiver og forpligtelser:</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	2.447.641	2.541.542	0	0
Materielle anlægsaktiver	251.744	250.272	0	0
Finansielle aktiver og omsætningsaktiver	131.866	187.881	0	0
<b>Udskudt skatteforpligtelse (+)/Udskudt skatteaktiv (-)</b>	<b>2.831.251</b>	<b>2.979.695</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skyldig selskabsskat:</b>				
Skyldig pr. 1. januar 2024	-550.243	686.077	-550.243	686.077
Betalt vedrørende tidligere år	550.243	-686.077	550.243	-686.077
Skat af årets resultat	1.191.573	933.457	1.524	-2.994
Sambeskatningsbidrag			1.190.049	936.451
Betalt acontoskat	-706.000	-1.480.000	-706.000	-1.480.000
Betalt udbytteskat	-1.977	-3.700	-1.977	-3.700
<b>Skyldig pr. 31. december 2024</b>	<b>483.596</b>	<b>-550.243</b>	<b>483.596</b>	<b>-550.243</b>
<b>Sambeskatningsbidrag</b>			<b>-1.190.049</b>	<b>-936.451</b>

## Noter, fortsat

### 6. Resultatdisponering

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moder 2024	Moder 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Årets resultat foreslås disponeret således:				
Forslag til udbytte for regnskabsåret	135.000	305.550	135.000	305.550
Overført til nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	476.112	170.167
Overført til minoritetsandele	-1.097.104	92.521	0	0
Overført til overført resultat	4.096.207	3.293.375	155.882	312.062
<b>Årets resultat</b>	<b>3.134.103</b>	<b>3.691.446</b>	<b>766.994</b>	<b>787.779</b>

### 7. Immaterielle anlægsaktiver, koncern

	Lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	Erhvervede licenser	I alt	Koncern 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	27.408.293	0	27.408.293	25.493.565
Tilgang i året	2.469.309	2.000.000	4.469.309	1.914.728
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>29.877.602</b>	<b>2.000.000</b>	<b>31.877.602</b>	<b>27.408.293</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	-15.855.829	0	-15.855.829	-12.828.518
Årets afskrivninger	-3.181.933	0	-3.181.933	-3.027.311
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>-19.037.762</b>	<b>0</b>	<b>-19.037.762</b>	<b>-15.855.829</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>10.839.840</b>	<b>2.000.000</b>	<b>12.839.840</b>	<b>11.552.464</b>

## Noter, fortsat

### 8. Materielle anlægsaktiver, koncern

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmate- riel og inventar	I alt	Koncern 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	13.230.508	6.532.836	7.854.326	27.617.670	12.863.447
Tilgang i året	721.100	880.828	1.427.783	3.029.711	14.974.223
Afgang i året	0	0	-367.737	-367.737	-220.000
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>13.951.608</b>	<b>7.413.664</b>	<b>8.914.372</b>	<b>30.279.644</b>	<b>27.617.670</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2024	-532.911	-5.457.458	-3.010.328	-9.000.697	-6.192.022
Årets afskrivninger	-399.328	-687.363	-1.302.553	-2.389.244	-2.808.675
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	81.016	81.016	0
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>-932.239</b>	<b>-6.144.821</b>	<b>-4.231.865</b>	<b>-11.308.925</b>	<b>-9.000.697</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>13.019.369</b>	<b>1.268.843</b>	<b>4.682.507</b>	<b>18.970.719</b>	<b>18.616.973</b>
Salgspris, afgang	0	0	42.500	42.500	180.000
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	-286.721	-286.721	-220.000
Fortjeneste/tab ved afhændelse	0	0	-244.221	-244.221	-40.000

### 9.1. Finansielle anlægsaktiver, moder

	Kapitalan- dele i til- knyttede virksomhe- der	I alt	Moder 2023
	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	8.742.868	8.742.868	8.742.868
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>8.742.868</b>	<b>8.742.868</b>	<b>8.742.868</b>
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	13.987.753	13.987.753	13.817.586
Årets opskrivninger	751.112	751.112	830.167
Modtaget udbytte i året	-275.000	-275.000	-660.000
<b>Opskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>14.463.865</b>	<b>14.463.865</b>	<b>13.987.753</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>23.206.733</b>	<b>23.206.733</b>	<b>22.730.621</b>

## Noter, fortsat

### 9.2. Finansielle anlægsaktiver, koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele		Koncern 2023	
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris pr. 1. januar 2024	1.010.000	754.847	1.764.847	1.984.385
Tilgang i året	0	167.497	167.497	104.844
Afgang i året	0	0	0	-324.382
<b>Kostpris pr. 31. december 2024</b>	<b>1.010.000</b>	<b>922.344</b>	<b>1.932.344</b>	<b>1.764.847</b>
Opskrivninger pr. 1. januar 2024	0		0	-228.580
Afgang i året	0		0	228.580
<b>Opskrivninger pr. 31. december 2024</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024</b>	<b>1.010.000</b>	<b>922.344</b>	<b>1.932.344</b>	<b>1.764.847</b>

### 10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Virksomhedskapital	Ifølge seneste årsrapport		Hedegaard Holding 2017 ApS' andel	
			Årets resultat	Egenkapital	Årets resultatandel	Andel af egenkapital
			DKK	DKK	DKK	DKK
Edora Holding ApS, Charlottenlund	55%	125.000	1.426.913	42.388.780	784.802	23.313.829
<b>I alt</b>					<b>784.802</b>	<b>23.313.829</b>
Øvrige reguleringer					-33.690	-107.096
<b>I alt</b>					<b>751.112</b>	<b>23.206.733</b>

#### Der indregnes således:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	23.206.733
<b>I alt</b>	<b>23.206.733</b>

#### Der er følgende indirekte ejerandele:

Edora A/S, Charlottenlund	97%
Edora Software ApS, Charlottenlund	97%
Adventure Denmark ApS, Charlottenlund	90%
Edora Partners ApS, Charlottenlund	66%
Adventure Partners ApS, Charlottenlund	33%

## Noter, fortsat

### 11. Periodeafgrænsningsposter

	<b>Koncern</b>	<b>Koncern</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	DKK	DKK
Abonnementer	673.158	681.551
Forsikringer og kontingenter	198.787	229.501
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	183.596	404.411
<b>I alt</b>	<b>1.055.541</b>	<b>1.315.463</b>

### 12. Opgørelse af dagsværdi - Andre værdipapirer og kapitalandele, børsnoterede værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer er målt til dagsværdi med udgangspunkt i officielle markedskurser (metode 1 i dagsværdi-hierarkiet).

#### Aktier og aktiebaserede investeringsforeningsbeviser:

		<b>Koncern</b>	<b>Moder</b>
Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi	DKK	-5.445	0
Dagsværdi pr. 31. december 2024	DKK	2.318.869	0

### 13. Virksomhedskapital

	<b>Moder</b>	<b>Moder</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	DKK	DKK
Virksomhedskapital primo	55.000	55.000
Kapitalnedsættelser	-10.000	0
<b>I alt</b>	<b>45.000</b>	<b>55.000</b>

Anpartskapitalen består pr. 31. december 2024 af 45.000 stk. aktier á anparter DKK 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

## Noter, fortsat

### 14. Langfristede forpligtelser

	<b>Koncern</b>	<b>Koncern</b>
	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
	DKK	DKK
<b>Gældsforpligtelser i alt:</b>		
Leasingforpligtelser	1.140.400	1.584.381
<b>I alt</b>	<b>1.140.400</b>	<b>1.584.381</b>
<b>Kortfristet del af langfristet gæld:</b>		
Leasingforpligtelser	459.376	443.981
<b>I alt</b>	<b>459.376</b>	<b>443.981</b>

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser, koncern

	<b>Koncern</b>	
	<b>2024</b>	
	<b>Nominal værdi af sikker-</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi</b>
	<b>hedsstillelsen/gæld</b>	<b>af aktiver stillet til sikker-</b>
	DKK	<b>hed</b>
		DKK
Virksomhedspant i immaterielle rettigheder, driftsmateriel og inventar, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre simple fordringer er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.	1.000.000	24.840.990

### 16. Eventualforpligtelser

Hedegaard Holding 2017 ApS indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Noter, fortsat

### 17. Kontraktlige forpligtelser

	<b>Koncern</b>
	<b>2024</b>
	DKK
Der er indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne har 6 måneders opsigelsesvarsel. Den resterende lejeforpligtelse udgør	1.845.356
Der er indgået aftale om leasing af IT udstyr, biler samt andet driftsmateriel og inventar. Den resterende forpligtelse udgør	98.397
<b>Leje- og leasingforpligtelser i alt</b>	<b>1.943.753</b>

### 18. Nærtstående parter

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter følgende:

<b>Bestemmende indflydelse:</b>	<b>Grundlag for bestemmende indflydelse:</b>
'Mads Hedegaard, Degnemose Allé 26, 2700 Brønshøj	Hovedanpartshaver

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98c, stk. 7 er der ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er ledelsens vurdering, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

### 19. Reguleringer (pengestrømme)

	<b>Koncern</b>	<b>Koncern</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	DKK	DKK
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	244.221	135.802
Andre finansielle indtægter	-283.345	-95.654
Øvrige finansielle omkostninger	76.545	141.737
Skat af årets resultat	1.043.128	973.382
<b>I alt</b>	<b>1.080.549</b>	<b>1.155.267</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mads Hedegaard

Direktør

Serienummer: fa2fa7cd-8202-4804-933d-197f2a992d0b

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-07-03 06:43:38 UTC



## Michael Dam-Johansen

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab CVR:  
19263096

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 969243ba-0b30-494f-96a8-f60d0d4d5991

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-07-03 06:47:15 UTC



## Mette Schüsler

inforevision statsautoriseret revisionsaktieselskab CVR:  
19263096

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 5bd78152-8c55-4778-badb-32da642460b7

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-07-03 06:48:05 UTC



## Mads Hedegaard

Dirigent

Serienummer: fa2fa7cd-8202-4804-933d-197f2a992d0b

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-07-03 07:29:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.