



# Årsrapport for 2023/24

## *Annual report for 2023/24*

### IAI Holding A/S

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 30. oktober 2024  
*Adopted at the annual general meeting on 30 October 2024*

---

Line Gordon Errebo  
dirigent  
*chairman*

IAI Holding A/S • CVR-nr. 27 29 04 85  
Industrivej 12-20 • DK-5550 Langeskov

**IAI** HOLDING

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Påtegninger</b> <b>Statements</b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	50
<b>Ledelsesberetning</b> <b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	2
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	5
<b>Koncern- og årsregnskab</b> <b>Consolidated and parent financial statements</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income statement 1 July - 30 June</i>	11
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	13
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash flow statement 1 July - 30 June</i>	19
Noter <i>Notes</i>	21
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	33

### Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning**

### ***Statement by management on the annual report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for IAI Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langeskov, den 30. oktober 2024  
*Langeskov, 30 October 2024*

#### **Direktion**

***Executive board***

Bjørn Thorsen  
adm. direktør  
*managing director*

Lone Kolin  
direktør  
*director*

Brian Skovbjerg  
direktør  
*director*

#### **Bestyrelse**

***Board of Directors***

Frank Wegener  
formand  
*chairman*

Dr. Jakob Sebastian Beck  
næstformand  
*deputy chairman*

Dr. Pia Elisabeth Wegener

The Board of Directors and executive board have today discussed and approved the annual report of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2023 - 30 June 2024.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 30 June 2024 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 July 2023 - 30 June 2024.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

## Selskabsoplysninger

### Company details

#### **Selskabet** *The company*

IAI Holding A/S  
Industrivej 12-20  
DK-5550 Langeskov

Telefon: +45 63382222  
*Telephone:*

CVR-nr.: 27 29 04 85  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. juli 2023 - 30. juni 2024  
*Reporting period:* 1 July 2023 - 30 June 2024

Hjemsted: Kerteminde  
*Domicile:* Kerteminde

#### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Frank Wegener, formand (chairman)  
Dr. Jakob Sebastian Beck, næstformand (deputy chairman)  
Dr. Pia Elisabeth Wegener

#### **Direktion** *Executive board*

Bjørn Thorsen, adm. direktør (managing director)  
Lone Kolin, direktør (director)  
Brian Skovbjerg, direktør (director)

#### **Revision** *Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal  
DK-5230 Odense M

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
 Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1.420	1.828	1.826	1.281	1.110
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	509	533	565	446	379
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	72	103	156	83	54
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-5	-6	-6	-6	-6
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	52	55	117	60	37
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	1.254	1.333	1.202	1.012	830
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	83	66	45	23	25
Egenkapital <i>Equity</i>	549	571	525	409	354
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	651	615	596	543	558
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	35,8%	29,2%	30,9%	34,8%	34,1%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	5,1%	5,6%	8,5%	6,5%	4,9%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	5,6%	8,1%	14,1%	9,0%	6,4%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	43,8%	42,8%	43,7%	40,4%	42,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	9,3%	10,0%	25,1%	15,7%	10,9%

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

	<i>Group</i>				
	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Måltal vedrørende det underrepræsenterede køn</b>					
<i>Target figures for the underrepresented gender</i>					
<b>Øverste ledelsesorgan</b>					
<i>Board of Directors</i>					
Samlet antal medlemmer	3	3	4	4	4
<i>Total number of members</i>					
Underrepræsenteret køn i pct.	0	0	25	25	25
<i>Percentage of underrepresented gender</i>					
Måltal i pct.	25	25	50	50	17
<i>Target figure in percentage</i>					
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025			2020
<i>Year of fulfillment of target figure</i>					
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>					
<i>Other management levels</i>					
Samlet antal medlemmer	3	3	3	3	3
<i>Total number of members</i>					
Underrepræsenteret køn i pct.	33	33	33	33	33
<i>Percentage of underrepresented gender</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens Recommendations & Financial Ratios. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's Recommendations & Financial Ratios. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter**

IAI Holding A/S fungerer som holdingselskab for Ib Andresen Industri-koncernen.

IAI Holding A/S's datterselskaber udgør pr. 30. juni 2024:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

I maj 2024 blev der indgået aftale om salg af IAI Holding A/S med tilhørende datterselskaber til den tyske Wegener-koncern. Salget er effektueret den 31. juli 2024.

Wegener-koncernen er en familieejet virksomhed, med speciale inden for fremstilling af stålbaseerede halvfabrikata.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

I april 2024 skiftede størstedelen af koncernen ERP-system, hvilket medførte en lavere omsætning i april kvartal end tidligere år og forventet. Udover dette er koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2023/24 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens resultatopgørelse for 2023/24 udviser et overskud på DKK 52 mio., og koncernens balance pr. 30. juni 2024 udviser en egenkapital på DKK 549 mio.

### **Business review**

IAI Holding A/S acts as a holding company of the Ib Andresen Industri Group.

IAI Holding A/S has the following subsidiaries at 30 June 2024:

Ib Andresen Industri A/S (100%)

Europrofil AB (100%)

Europrofil AS (100%)

In May 2024, an agreement was made on the sale of IAI Holding A/S, including the subsidiaries associated with the German Wegener Group. The sale was completed on 31 July 2024.

The Wegener Group is a family-owned business, specialising in the production of steel-based semi-finished products.

### **Recognition and measurement uncertainties**

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

### **Unusual matters**

In April 2024, most of the Group changed to another ERP system, which resulted in lower revenue in the April quarter than previous years and expected. Besides this, the financial position of the Group at 30 June 2024 and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year 2023/24 have not been affected by any unusual events.

### **Financial review**

The group's income statement for the year ended 30 June 2024 shows a profit of DKK 52 million and the balance sheet at 30 June 2024 shows equity of DKK 549 million.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

Årets resultat og udvikling i egenkapital anses af ledelsen for tilfredsstillende.

#### ***Investeringer***

Årets investeringer er foretaget med henblik på sikring af den ønskede vækst og indtjening for koncernen. Blandt årets samlede investeringer er der et større projekt:

Efter nogle års arbejde med et udviklingsprojekt vedrørende udskiftning af virksomhedens ERP-system, blev systemet implementeret i april 2024. Det nye system vil understøtte virksomhedens strategiske vækstplaner ved bl.a. at effektivisere virksomhedens processer samt skabe en større transparens i virksomhedens aktiviteter. Årets investering på dette projekt udgør DKK 56 mio.

Investeringer i materielle anlæg, som udgør DKK 83 mio., er hovedsageligt foretaget med henblik på udvidelse af produktionskapaciteten for dermed at understøtte fremtidig vækst.

#### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Management considers profit for the year and the equity development satisfactory.

#### ***Investments***

Investments for the year were designed to achieve the desired growth and earnings of the Group. Among the total investments for the year, one major project stood out:

After a few years of working on a development project concerning the replacement of an ERP system for the Group, the system was implemented in April 2024. The new system will support the Company's strategic growth plans, for instance by streamlining the Company's processes and creating greater transparency of the Company's activities. Investments for the year related to this project amounted to DKK 56 million.

Investments in property, plant and equipment, amounting to DKK 83 million, have mainly been made with a view to expanding production capacity in order to support future growth.

#### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the the group's financial position.

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Gennem en fortsat målrettet salgsindsats i koncernens selskaber er det målet fortsat at øge omsætningen inden for koncernens kompetenceområder.

Omsætningen forventes at være fordelt på flere brancher, dog med fokus på følgende: Vind, solar, transport, bygge & anlæg, industri samt grossister & stålværker, hvilket vil udgøre den væsentligste del af kundemassen.

For 2024/25 forventer koncernen en stigning i aktiviteten på op til 20-25%, som følge af en forventet højere aktivitet i flere markeder. For koncernen forventes således et resultat før skat på DKK 110-120 mio. for 2024/25.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Koncernens selskaber arbejder aktivt med reduktion af miljø- og klimapåvirkning og størstedelen af koncernens selskaber er således certificeret i henhold til ISO 14001. Restprodukter fra produktionen er genanvendelige.

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

I årsberetningen for 2022/23 var forventningerne til 2023/24 en faldende omsætning og et tilsvarende faldende resultat. Koncernen realiserede et fald i omsætningen, som til dels kan henføres til faldet i stålpriserne og til dels til en lav omsætning i april kvartal som følge af opstart af nyt ERP-system i april. Det forventede fald i omsætningen som følge af øget konkurrence i nogle markeder blev til dels opvejet af høj aktivitet i de øvrige markeder.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

Through continued targeted sales efforts in the Group's companies, the Group remains committed to growing revenue within the Group's areas of expertise.

Revenue is expected to be distributed on several industries focussing, however, on the following: wind, solar, transport, construction, industry, wholesalers and steelworks, which will account for most of the customer volume.

In 2024/25, the Group expects an increase in activities by 20 to 25% due to the market situation where the Group is experiencing declining demand in several markets. Thus, a pre-tax profit of DKK 110-120 million is expected for the Group in 2024/25.

### **Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage**

The Group's companies are working actively to reduce the Group's environmental and climate impact, and most of the Group companies are ISO 14001 certified. Residual products from production are recyclable.

### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

In Management's Review 2022/23, the forecast for 2023/24 was a revenue decrease and proportionately declining results. The Group suffered a drop in revenue, which is partly attributable to the fall in steel prices and partly to low revenue in the April quarter as a result of the introduction of a new ERP system in April. The expected decline in revenue due to increased competition in some markets was partly offset by high activity in the other markets.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen udarbejder en samlet redegørelse for samfundsansvar, som omfatter koncernens aktive selskaber. Koncernens redegørelse for samfundsansvar kan ses på:

<https://iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2023-24.pdf>

### **Statutory corporate social responsibility report**

The Group prepares a comprehensive report on corporate social responsibility covering the Group's active companies. The Group's report on corporate social responsibility can be downloaded at:

<https://iai.dk/Files/Files/CSR/KC-2023-24.pdf>

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

#### **Øverste ledelsesorgan**

*Information om status for opfyldelse af måltal vedrørende det underrepræsenterede køn*

Vi understøtter diversitet i virksomhedens organisation, da diversitet medvirker til øget innovation, stærkere teamwork og forbedret problemløsning. Vi tilstræber en ligelig kønsfordeling af selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Generelt opfordrer vi i vores rekruttering alle kvalificerede kandidater, uanset køn, til at søge vores stillinger.

IAI Holding A/S har som koncern valgt at redegøre alene for de danske selskaber, der i kraft af deres størrelse på egen hånd er forpligtet til at redegøre for det underrepræsenterede køn. Denne redegørelse omfatter således IAI Holding A/S og Ib Andresen Industri A/S.

Måltallet for det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan er 25%, som forventes opfyldt i 2025.

Måltallet vedr. sammensætningen af selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er ikke nået.

Ved regnskabsårets afslutning var der 3 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabets bestyrelse, der alle var mænd. Der har i regnskabsåret ikke været nogen handlinger, da der ikke har været anledning til ændringer i bestyrelsens sammensætning af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

### **Policies on the underrepresented gender**

#### **Board of Directors**

*Progress report regarding the achievement of target figures for the underrepresented gender*

Our Company organisation supports diversity as it contributes to increased innovation, more effective teamwork and enhanced problem-solving. We strive towards equal gender representation among the Company's board members elected by the general meeting.

In general, when recruiting, we encourage all qualified candidates, irrespective of their gender, to apply for our vacant positions.

As a group, IAI Holding A/S has chosen only to prepare a report for its Danish companies, which by virtue of their size are required to publish their own reports on the underrepresented gender. Consequently, this report covers IAI Holding A/S and Ib Andresen Industri A/S.

The target figure concerning underrepresented gender in Board of Directors is 25%, which is expected to be reached in 2025.

The target figure concerning the representation of the Company's board members elected by the general meeting has not been met.

At the end of the financial year, the Company's Board of Directors consisted of three members elected by the general meeting, and they were all men. In the financial year, no actions were taken as there was no reason for changing the representation of the board members elected by the general meeting.

## **Ledelsesberetning**

### **Management's review**

#### **Beskrivelse af politikker vedrørende det underrepræsenterede køn**

*Redegørelse for, at virksomheden ikke er forpligtet til at udarbejde politikker vedrørende det underrepræsenterede køn for virksomhedens øvrige ledelse*

Da IAI Holding A/S har under 50 medarbejdere, er der ikke udarbejdet en politik eller opstillet et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer.

På de øvrige ledelsesniveauer er der dog en ligelig kønsfordeling.

#### **Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik**

Redegørelse med baggrund for fravalg af redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Koncernen anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning. Koncernen håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata.

Data behandles i overensstemmelse med GDPR, vores privatlivspolitik og vores slettepolitik for persondata.

Med den begrænsede behandling af data er det koncernens vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Koncernen vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

#### **Description of policies for the underrepresented gender**

*Statement that the company is not required to publish policies on the underrepresented gender at other executive levels*

As IAI Holding A/S has less than 50 employees, no policy or target figure has been prepared on the underrepresented gender at other management levels.

At the other management levels, there is, however, equal gender representation.

#### **Statement of policy for data ethics**

Statement on the basis of opting out of the statement of policy for data ethics

The Group does not use advanced technologies such as artificial intelligence or machine learning. The Group handles general data in the form of customer data and employee data.

Data is handled in accordance with the GDPR, our privacy policy and our deletion policy for personal data.

With the limited handling of data, it is the group's assessment that there is no need for a policy on data ethics. On a regular basis the Group will assess whether a policy is necessary.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### Income statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.419.977</b>	<b>1.827.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Revenue</i>					
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		25.140	14.521	0	0
<i>Work performed by the enterprise and capitalised</i>					
Andre driftsindtægter		9.009	6.494	7.692	9.026
<i>Other operating income</i>					
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-787.966	-1.162.683	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>					
Andre eksterne omkostninger		-157.227	-153.128	-16.466	-12.620
<i>Other external expenses</i>					
<b>Bruttoresultat</b>		<b>508.933</b>	<b>532.988</b>	<b>-8.774</b>	<b>-3.594</b>
<i>Gross profit</i>					
Personaleomkostninger	2	-397.235	-396.682	-6.144	-45.632
<i>Staff costs</i>					
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>111.698</b>	<b>136.306</b>	<b>-14.918</b>	<b>-49.226</b>
<i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>					
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-39.690	-33.173	0	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>					
Andre driftsomkostninger		39	0	0	0
<i>Other operating costs</i>					
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>72.047</b>	<b>103.133</b>	<b>-14.918</b>	<b>-49.226</b>
<i>Profit/loss before net financials</i>					

**Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni (Fortsat)**  
**Income statement 1 July - 30 June (Continued)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	0	69.107	116.414
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	5.374	4.806	5.475	2.639
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	5	-10.007	-11.266	-11.820	-5.908
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Profit/loss before tax</i></b>		<b>67.414</b>	<b>96.673</b>	<b>47.844</b>	<b>63.919</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-15.907	-41.290	3.663	-8.536
<b>Årets resultat</b> <b><i>Profit/loss for the year</i></b>		<b>51.507</b>	<b>55.383</b>	<b>51.507</b>	<b>55.383</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	7				

## Balance 30. juni

### Balance sheet 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		111.452	2.275	0	0
<i>Completed development projects</i>					
Erhvervede patenter		19	36	0	0
<i>Acquired patents</i>					
Goodwill		0	0	0	0
<i>Goodwill</i>					
Udviklingsprojekter under udførelse		0	55.708	0	0
<i>Development projects in progress</i>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>111.471</b>	<b>58.019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Intangible assets</i></b>					
Grunde og bygninger	9	162.125	126.856	0	0
<i>Land and buildings</i>					
Produktionsanlæg og maskiner	9	174.393	145.895	0	0
<i>Plant and machinery</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	10.213	5.379	0	0
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Materielle anlægsaktiver under udførelse	9	33.315	55.940	0	0
<i>Property, plant and equipment in progress</i>					
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>380.046</b>	<b>334.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><i>Tangible assets</i></b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	747.921	752.276
<i>Investments in subsidiaries</i>					
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	100	100	0	0
<i>Other fixed asset investments</i>					
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>747.921</b>	<b>752.276</b>
<b><i>Fixed asset investments</i></b>					
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>491.617</b>	<b>392.189</b>	<b>747.921</b>	<b>752.276</b>
<b><i>Total non-current assets</i></b>					

**Balance 30. juni (Fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (Continued)**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		262.349	279.217	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>					
Varer under fremstilling		104.602	27.265	0	0
<i>Work in progress</i>					
Færdigvarer og handelsvarer		27.760	21.701	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
<b>Varebeholdninger</b>		<b>394.711</b>	<b>328.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Stocks</b>					
Tilgodehavender fra salg		342.015	366.427	0	225
<i>Trade receivables</i>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	53.835	43.833
<i>Receivables from subsidiaries</i>					
Andre tilgodehavender		13.760	6.461	0	57
<i>Other receivables</i>					
Udskudt skatteaktiv	14	0	0	2.077	2.837
<i>Deferred tax asset</i>					
Selskabsskat		7.145	0	4.817	2.058
<i>Corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter	12	4.206	3.766	57	0
<i>Prepayments</i>					
<b>Tilgodehavender</b>		<b>367.126</b>	<b>376.654</b>	<b>60.786</b>	<b>49.010</b>
<b>Receivables</b>					
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>619</b>	<b>236.091</b>	<b>0</b>	<b>235.248</b>
<b>Cash at bank and in hand</b>					
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>762.456</b>	<b>940.928</b>	<b>60.786</b>	<b>284.258</b>
<b>Total current assets</b>					
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.254.073</b>	<b>1.333.117</b>	<b>808.707</b>	<b>1.036.534</b>
<b>Total assets</b>					

## Balance 30. juni Balance sheet 30 June

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
Virksomhedskapital		22.777	22.777	22.777	22.777
<i>Share capital</i>					
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	498.535	502.891
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>					
Reserve for dagsværdi-regulering af valutakursgevinster		-7.084	-10.239	0	0
<i>Reserve for current value adjustments of currency gains</i>					
Reserve for dagsværdi af sikringsinstrumenter		-440	1.179	0	0
<i>Reserve for current value of hedging</i>					
Overført resultat		533.499	556.991	27.440	45.040
<i>Retained earnings</i>					
<b>Egenkapital</b>	13	<b>548.752</b>	<b>570.708</b>	<b>548.752</b>	<b>570.708</b>
<b>Equity</b>					
Hensættelse til udskudt skat	14	41.518	26.658	0	0
<i>Provision for deferred tax</i>					
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		51	36	0	0
<i>Provisions for pensions and similar liabilities</i>					
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>41.569</b>	<b>26.694</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total provisions</b>					
Gæld til realkreditinstitutter		73.729	79.085	0	0
<i>Mortgage loans</i>					
Andre kreditinstitutter		7.172	0	0	0
<i>Other credit institutions</i>					
Leasingforpligtelser		71.624	69.246	0	0
<i>Lease obligations</i>					
Feriepengeforpligtelser		14.229	15.170	0	0
<i>Holiday allowance</i>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>166.754</b>	<b>163.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total non-current liabilities</b>					

**Balance 30. juni (Fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (Continued)**

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Short-term part of long-term debt</i>	16	20.945	18.163	0	0
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		158.304	1.262	158.304	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		190.213	268.853	540	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	0	95.538	360.848
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	47.346	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		127.536	236.590	5.573	104.978
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<b>496.998</b>	<b>572.214</b>	<b>259.955</b>	<b>465.826</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities</i>		<b>663.752</b>	<b>735.715</b>	<b>259.955</b>	<b>465.826</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<b>1.254.073</b>	<b>1.333.117</b>	<b>808.707</b>	<b>1.036.534</b>
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	17				
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	19				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	21				

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

### Koncern Group

	Virk- sømheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for dagsværdi- regulering af valutakurs- gevinster <i>Reserve for current value adjustments of currency gains</i>	Reserve for dagsværdi af sikringsin- strumenter <i>Reserve for current value of hedging</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Ekstraordi- nært udbytte <i>Extraordinary dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2023 <i>Equity at 1 July 2023</i>	22.777	-10.239	1.178	556.992	0	570.708
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	3.155	0	0	0	3.155
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-75.000	-75.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	0	-2.074	0	0	-2.074
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	-23.493	75.000	51.507
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Changes in equity of tax</i>	0	0	456	0	0	456
<b>Egenkapital 30. juni 2024</b> <i>Equity at 30 June 2024</i>	<b>22.777</b>	<b>-7.084</b>	<b>-440</b>	<b>533.499</b>	<b>0</b>	<b>548.752</b>

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

### Moderselskab Parent company

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi- mæ- tode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Ekstraordi- nært udbytte <i>Extraordinary dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2023 <i>Equity at 1 July 2023</i>	22.777	502.891	45.040	0	570.708
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	-75.000	-75.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign units</i>	0	3.155	0	0	3.155
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments Tax on fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	-2.074	0	0	-2.074
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	69.107	-17.600	75.000	126.507
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Changes in equity of tax</i>	0	456	0	0	456
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Distributed dividends from investments in subsidiaries</i>	0	-75.000	0	0	-75.000
<b>Egenkapital 30. juni 2024</b> <b><i>Equity at 30 June 2024</i></b>	<b>22.777</b>	<b>498.535</b>	<b>27.440</b>	<b>0</b>	<b>548.752</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash flow statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2023/24	2022/23
		t.kr.	t.kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		51.507	55.383
Reguleringer <i>Adjustments</i>	22	60.238	22.000
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	23	-236.474	251.494
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>-124.729</b>	<b>328.877</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		5.374	4.806
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-9.544	-10.537
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>-128.899</b>	<b>323.146</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-55.538	-17.048
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>-184.437</b>	<b>306.098</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-55.871	-34.015
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-82.780	-66.461
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	65
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-138.651</b>	<b>-100.411</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni (Fortsat) Cash flow statement 1 July - 30 June (Continued)

Note	Koncern Group	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>	-5.310	-5.275
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>	0	-587
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>	-11.014	-10.330
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>	-1.526	-2.056
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>	164.591	0
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease liabilities assumed</i>	15.875	31.674
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-75.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>	<b>87.616</b>	<b>13.426</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>	<b>-235.472</b>	<b>219.113</b>
Likvider 1. juli 2023 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2023</i>	236.091	16.978
<b>Likvider 30. juni 2024</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2024</i>	<b>619</b>	<b>236.091</b>
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	619	236.091
<b>Likvider 30. juni 2024</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2024</i>	<b>619</b>	<b>236.091</b>
<i>Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet øvrige bestanddele.</i>		
<i>The cash flow statement cannot be immediately derived from the other elements of the Consolidated Financial Statements.</i>		

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<i>Revenue</i>				
Omsætning Danmark	718.036	767.820	0	0
<i>Sale of goods Denmark</i>				
Eksportomsætning	701.941	1.059.964	0	0
<i>Export revenue</i>				
	<b>1.419.977</b>	<b>1.827.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personalemkostninger</b>				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger	355.559	361.156	6.036	45.497
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	27.303	20.695	0	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	14.373	14.831	108	135
<i>Other social security costs</i>				
	<b>397.235</b>	<b>396.682</b>	<b>6.144</b>	<b>45.632</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse udgør:				
<i>Remuneration to the executive board and board of directors amounts to:</i>				
Direktion	13.990	51.631	4.760	44.397
<i>Executive Board</i>				
Bestyrelse	1.595	1.453	1.275	1.100
<i>Board of Directors</i>				
	<b>15.585</b>	<b>53.084</b>	<b>6.035</b>	<b>45.497</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	651	615	3	3
<i>Number of fulltime employees on average</i>				

Moderselskabet har i 2018/2019 etableret et 5-årigt incitamentsprogram til koncernens direktion. Incitamentsprogrammet indeholdt en præstationsbaseret årlig bonus samt en præstationsbaseret aktieoptionsordning. Optionsordningen blev behandlet regnskabsmæssigt som et kontantbaseret program og blev afsluttet 30/6-2023.

*In 2018/2019, the parent company has established a five-year incentive programme for the Group's Executive Board. The incentive programme included a performance-based annual bonus as well as a performance-based share option scheme. For accounting purposes, the option scheme was treated as a cash programme and was completed on 30 June 2023.*

## Noter Notes

	<b>Moderselskab</b>	
	<i>Parent company</i>	
	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
<b>3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	68.963	116.430
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	144	-16
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	<b>69.107</b>	<b>116.414</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.502	2.386
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	5.374	4.806	1.973	253
<i>Other financial income</i>				
	<b>5.374</b>	<b>4.806</b>	<b>5.475</b>	<b>2.639</b>

<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	9.130	4.615
<i>Financial expenses, to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	10.007	11.266	2.690	1.293
<i>Other financial costs</i>				
	<b>10.007</b>	<b>11.266</b>	<b>11.820</b>	<b>5.908</b>

## Noter Notes

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	215	22.349	-4.817	-989
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	15.383	6.005	761	-3.411
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	309	0	394	0
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	0	12.936	0	12.936
	<b>15.907</b>	<b>41.290</b>	<b>-3.662</b>	<b>8.536</b>
<b>7 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>				
Ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend for the year</i>	75.000	0	75.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	-5.893	116.414
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-23.493	55.383	-17.600	-61.031
	<b>51.507</b>	<b>55.383</b>	<b>51.507</b>	<b>55.383</b>

## Noter Notes

### 8 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

#### Koncern Group

	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklings- projekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juli 2023 <i>Cost at 1 July 2023</i>	2.830	91	44.612	55.708	103.241
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	49	4	0	0	53
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	0	0	55.871	55.871
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	111.579	0	0	-111.579	0
Kostpris 30. juni 2024 <i>Cost at 30 June 2024</i>	114.458	95	44.612	0	159.165
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023 <i>Impairment losses and amortisation at 1 July 2023</i>	555	55	44.612	0	45.222
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	5	2	0	0	7
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	2.446	19	0	0	2.465
Af- og nedskrivninger 30. juni 2024 <i>Impairment losses and amortisation at 30 June 2024</i>	3.006	76	44.612	0	47.694
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b> <i>Carrying amount at 30 June 2024</i>	<b>111.452</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111.471</b>

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

##### Completed development projects

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter fire projekter. Det ene består i en softwareløsning, der effektiviserer arbejdet med tilbudskalkulationer for laserskårne emner og programmeringen af maskinerne. Det andet består i udvikling af en informationsportal, der vil give kunderne lettere adgang til relevant information om ordrer. Det tredje består i udvikling af lønsystem til håndtering af data til brug for lønkørsler. Det fjerde består i et ERP-system, som håndterer alle data og processer for driften af en stor del af koncernen.

*Completed development projects include four projects. One involves a software solution to streamline the task of calculating quotations for laser-cut workpieces and programming of the machines. The second involves the development of an information portal to give customers easier access to relevant order information. The third comprises the development of a payroll system for handling of data for execution of payroll runs. The fourth consists of an ERP system that handles all data and processes for the operation of a large part of the Group.*

## Noter Notes

### 9 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

#### Koncern Group

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. juli 2023 <i>Cost at 1 July 2023</i>	455.283	922.483	61.326	55.943	1.495.035
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	705	2.050	15	0	2.770
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	10.888	5.233	2.222	64.435	82.778
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.711	-104.146	-13.119	0	-119.976
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	31.618	49.723	5.722	-87.063	0
Kostpris 30. juni 2024 <i>Cost at 30 June 2024</i>	495.783	875.343	56.166	33.315	1.460.607
Opskrivninger 1. juli 2023 <i>Revaluations at 1 July 2023</i>	31.220	0	0	0	31.220
Opskrivninger 30. juni 2024 <i>Revaluations at 30 June 2024</i>	31.220	0	0	0	31.220
Af- og nedskrivninger 1. juli 2023 <i>depreciation and Impairment losses at 1 July 2023</i>	359.646	776.587	55.947	0	1.192.180
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	551	1.758	14	0	2.323
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	7.392	26.751	3.112	0	37.255
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation and impairment of sold assets</i>	-2.711	-104.146	-13.120	0	-119.977
Af- og nedskrivninger 30. juni 2024 <i>depreciation and Impairment losses at 30 June 2024</i>	364.878	700.950	45.953	0	1.111.781
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b> <b><i>Carrying amount at 30 June 2024</i></b>	<b>162.125</b>	<b>174.393</b>	<b>10.213</b>	<b>33.315</b>	<b>380.046</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver <i>Value of leased assets</i>	0	101.026	0	0	

## Noter Notes

	<b>Moderselskab</b>	
	<i>Parent company</i>	
	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2023	249.386	249.386
<i>Cost at 1 July 2023</i>		
Kostpris 30. juni 2024	249.386	249.386
<i>Cost at 30 June 2024</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2023	502.891	396.263
<i>Revaluations at 1 July 2023</i>		
Valutakursregulering	3.155	-9.991
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	68.963	116.430
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	-75.000	0
<i>Received dividend</i>		
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.618	204
<i>Fair value adjustment of hedging instruments for the year</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	144	-16
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2024	498.535	502.890
<i>Revaluations at 30 June 2024</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024</b>	<b>747.921</b>	<b>752.276</b>
<i>Carrying amount at 30 June 2024</i>		

### Koncern Group

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Ownership interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>
Ib Andresen					
Industri A/S	Industrivej 12-20, 5550 Langeskov	TDKK 36.000	100%	654.835	68.440
Europrofil AB	Industrivägen 9, 713 23 Nora, Sverige	TSEK 5.000	100%	49.991	-603
Europrofil AS	Naustvegen 12, 6230 Sykkylven, Norge	TNOK 3.100	100%	43.357	1.126
				748.183	68.963

## Noter Notes

### 11 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

#### Koncern *Group*

Andre værdipa-  
pirer og kapi-  
talandele  
*Other fixed asset  
investments*

Kostpris 1. juli 2023  
*Cost at 1 July 2023*

100

Kostpris 30. juni 2024  
*Cost at 30 June 2024*

100

**Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024**  
*Carrying amount at 30 June 2024*

**100**

### 12 Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.  
*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums and subscriptions.*

### 13 Egenkapital *Equity*

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:  
*The share capital consists of:*

30.370 A-aktier á t.kr. 100  
*30.370 A shares of t.kr. 100*

Pålydende  
værdi  
*Nominal value*

3.037.000

197.400 B-aktier á t.kr. 100  
*197.400 B shares of t.kr. 100*

19.740.000

**22.777.000**

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b> <i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2023 <i>Provision for deferred tax at 1 July 2023</i>	26.659	7.764	-2.837	-12.363
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Deferred tax recognised in income statement</i>	15.382	18.941	760	9.526
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen <i>Deferred tax recognised in equity</i>	-456	57	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med tilgang ved fusion og køb af virksomhed <i>Provisions for deferred tax through mergers and business combinations</i>	-76	-83	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder <i>Provisions for deferred tax through net exchange differences for foreign companys</i>	10	-20	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2024</b> <i>Provision for deferred tax at 30 June 2024</i>	<b>41.519</b>	<b>26.659</b>	<b>-2.077</b>	<b>-2.837</b>

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>15 Andre hensættelser</b>				
<i>Other provisions</i>				
Saldo primo 1. juli 2023	0	58.800	0	58.800
<i>Balance at beginning of year at 1 July 2023</i>				
Hensat i året	0	44.397	0	44.397
<i>Provision in year</i>				
Overført i året	0	-103.197	0	-103.197
<i>Transferred in the year</i>				
<b>Saldo ultimo 30. juni 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hensættelser indeholder en aktieoptionsordning, som er etableret i 2018/19, som led i et 5-årigt incitamentsprogram til selskabets direktion. Aktieoptionerne optjenes ved udløbet af den 5-årige periode, såfremt direktøren er ansat på dette tidspunkt. Aktieoptionerne giver ret til anskaffelse af aktier i datterselskabet Ib Andresen Industri A/S. Antallet af aktier fastsættes ud fra udviklingen i koncernens værdi. Aktieoptionen er afregnet pr. 30/6-2023.

*Provisions includes a stock option scheme which was established in 2018/19, as part of a five-year incentive program for the company's Executive Board. The stock options are earned at the end of the five-year period, if the director is employed at this time. The stock options provide the right to acquire shares in the subsidiary Ib Andresen Industri A/S. The number of shares is determined based on the development of the Group's value. The stock option must be exercised no later than 6 months after the earning. The exercise price is 100. The share option was settled at 30 June 2023.*

## 16 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. juli 2023	30. juni 2024	næste år	efter 5 år
Group	Debt at 1 July 2023	Debt at 30 June 2024	Instalment next year	Debt outstanding after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter	84.646	79.337	5.608	54.104
<i>Mortgage loans</i>				
Andre kreditinstitutter	1.262	7.550	377	5.662
<i>Other credit institutions</i>				
Leasingforpligtelser	81.444	86.305	14.680	28.775
<i>Lease obligations</i>				
Feriepengeforpligtelser	15.574	14.508	279	12.119
<i>Holiday allowance</i>				
	<b>182.926</b>	<b>187.700</b>	<b>20.944</b>	<b>100.660</b>

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental agreements and lease commitments</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing.				
Samlede fremtidige leasingydelser:				
<i>Operating lease liabilities.</i>				
<i>Total future lease payments:</i>				
Inden for et år	7.078	5.982	0	0
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	9.394	8.834	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Efter 5 år	1.573	937	0	0
<i>After 5 years</i>				
	<b>18.045</b>	<b>15.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 0-8 år	14.302	14.939	0	0
<i>Rental commitments, non-cancellable period 0-8 years</i>				

## 18 Eventualforpligtelser Contingent liabilities

### Moderselskab Parent company

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for IAI Holding A/S. Administrationselskab i forhold til sambeskatningen er pr. 30/6-2024 Selskabet af d. 8. maj 2024 ApS.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for the tax on the consolidated taxable income, ect. The total amount appears in the annual report for IAI Holding A/S. As from 30 June 2024, the administration company under the joint taxation scheme is Selskabet af d. 8. maj 2024 ApS.*

Moderselskabets kautionsforpligtelser for leasingforpligtelser i datterselskaber udgør pr. 30. juni 2024 TDKK 90.278, mod TDKK 83.066 pr. 30. juni 2023.

*The parent company's guarantee commitments for leasing commitments in subsidiaries amount to kDKK 90.278 at 30 June 2024 compared to kDKK 83.066 prior.*

Moderselskabets kautionsforpligtelser for realkreditlån i datterselskaber udgør pr. 30. juni 2024 TDKK 82.619 mod TDKK 88.180 pr. 30. juni 2023.

*The parent company's guarantee commitments for mortgage loans in subsidiaries amount to kDKK 82.619 at 30 June 2024 compared to kDKK 88.180 prior.*

Moderselskabet har til sikkerhed for gæld til finansieringsinstitutter stillet solidarisk og ulimiteret selvskyldnerkaution for datterselskaber.

*As security for liabilities to finance companies the parent company has found joint and unlimited surety for the subsidiaries.*

## Noter Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<i>Mortgages and collateral</i>				
Arbejdsgarantier	43.657	43.602	-	-
<i>Labour Guarantees</i>				
Ejerpantebreve, realkreditpantebreve og skadesløsbreve på i alt nominelt	634.343	632.702	-	-
<i>Mortgage deeds and letters of indemnity, nominal value</i>				
	<b>678.000</b>	<b>676.304</b>	-	-

### Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til bankforbindelser og øvrige udlånere:

*The following assets have been placed as security with bankers and other lenders:*

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi af	158.411	123.057	-	-
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				
Driftsmidler til en samlet regnskabsmæssig værdi af	116.897	111.631	-	-
<i>Plant and equipment at a total carrying amount of</i>				
Varebeholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	395.047	328.704	-	-
<i>Inventories at a total carrying amount of</i>				
Simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	342.016	366.202	-	-
<i>Receivables at a total carrying amount of</i>				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	747.921	752.276
<i>Investments in subsidiaries</i>				
	<b>1.012.371</b>	<b>929.594</b>	<b>747.921</b>	<b>752.276</b>

## 20 Nærtstående parter og ejerforhold

*Related parties and ownership structure*

### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

Selskabet af d. 8. maj 2024 ApS, København  
*Selskabet af d. 8. maj 2024 ApS, Copenhagen*

## Noter Notes

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

*Related parties and ownership structure (continued)*

#### Transaktioner

*Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7. Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

*The company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98 (c)(7) of the Danish Financial Statements Act. There were no such transactions during the financial year.*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers:				
Revisionshonorar	450	409	91	80
<i>Audit fee</i>				
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	308	272	40	0
<i>Other assurance engagements</i>				
Skatterådgivning	80	95	0	12
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	937	607	714	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>1.775</u>	<u>1.383</u>	<u>845</u>	<u>92</u>
EY				
Revisionshonorar	121	131	0	0
<i>Audit fee</i>				
Skatterådgivning	90	46	82	46
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	3.036	1.458	3.036	1.458
<i>Non-audit services</i>				
	<u>3.247</u>	<u>1.635</u>	<u>3.118</u>	<u>1.504</u>
KPMG				
Andre ydelser	107	68	0	0
<i>Non-audit services</i>				
	<u>107</u>	<u>68</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><b>5.129</b></u>	<u><b>3.086</b></u>	<u><b>3.963</b></u>	<u><b>1.596</b></u>

## Noter Notes

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2023/24	2022/23
	t.kr.	t.kr.
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-5.374	-4.806
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	10.007	11.266
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger, inkl. tab/fortjeneste ved salg	39.683	33.108
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, incl. sale/loss</i>		
Skat af årets resultat	15.907	41.290
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	15	-58.858
<i>Change in other provisions</i>		
	<b>60.238</b>	<b>22.000</b>
	<b>60.238</b>	<b>22.000</b>
<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-65.300	117.443
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	17.718	28.463
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-187.274	105.384
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser	-1.618	204
<i>Other equity adjustments</i>		
	<b>-236.474</b>	<b>251.494</b>
	<b>-236.474</b>	<b>251.494</b>
<b>24 Anvendt regnskabspraksis</b>		
<i>Accounting policies</i>		
Årsrapporten for IAI Holding A/S for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.	The annual report of IAI Holding A/S for 2023/24 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .	
Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.	The accounting policies are identical for both the parent company financial statements and the consolidated financial statements.	
Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.	The accounting policies applied are consistent with those of last year.	

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for 2023/24 er aflagt i t.kr.

The annual report for 2023/24 is presented in t.kr.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden IAI Holding A/S og dattervirksomheder, hvori IAI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på geografiske markeder.

#### **Consolidated financial statements**

The consolidated financial statements comprise the parent company IAI Holding A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and subsidiaries' financial statements by aggregating uniform accounting items. On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date at which control is obtained. Entities sold during the year are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

#### **Income statement**

##### **Segment information**

Information is provided on geographical markets.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

#### **Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

#### **Raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

#### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

Government grants, such as economic stimulus packages, are recognised when it is reasonably certain that the Company complies with the conditions for receiving the grant, and it is reasonably certain that the Company will receive the grant. The grant is systematically recognised in the income statement over the period to which it relates, or immediately if the grant is not conditional upon incurrence of future costs or investments. Government grants are recognised as other operating income, or in the balance sheet if the purpose of the grant is investment in an asset.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

#### **Profit/loss from investments in subsidiaries**

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the parent company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Skat af årets resultat**

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### ***Udviklingsprojekter, patenter og licenser***

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### **Tax on profit/loss for the year**

The parent company acts as management company for all jointly taxed entities and, in its capacity as such, pays all income taxes to the Danish tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Intangible assets**

##### ***Development projects, patents and licences***

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually five years.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the term of the licence, however not more than 8 years.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### **Tangible assets**

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost added revaluations and less accumulated depreciation and impairment losses.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Produktionsbygninger <i>Manufacturing plants</i>
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>

<b>Brugstid</b> <b><i>Useful life</i></b>
20-75 år <i>20-75 years</i>
5-30 år <i>5-30 years</i>
3-5 år <i>3-5 years</i>

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Gains and losses on the sale of items of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price, less costs to sell, and the carrying amount at the time of sale. Gains or losses on the sale of items of property, plant and equipment are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses, respectively.

#### **Leases**

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for IAI Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### **Investments in subsidiaries, associates and participating interests**

Investments in subsidiaries, associates and participating interests are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method. Negative goodwill is recognised in the income statement on acquisition. Where the negative goodwill relates to contingent liabilities having been taken over, the negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or no longer exist.

Investments in subsidiaries, associates and participating interests with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries, associates and participating interests are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of IAI Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

#### **Other securities and investments, fixed assets**

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, items of property, plant and equipment and investments in subsidiaries, associates and participating interests is tested annually for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

#### **Stocks**

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Egenkapital**

##### **Dagsværdireserve**

I dagsværdireserven i koncernregnskabet indregnes årets valutakursændring ved omregning af udenlandske dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder til balancedagens kurs samt årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter.

I dagsværdireserven i modervirksomheden indregnes årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter. Valutakursændringer ved omregning af udenlandske dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder indregnes i nettoreserve efter indre værdis metode.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### **Equity**

##### **Fair value reserve**

The year's changes in exchange rates from translating foreign subsidiaries, participating interests and associates based on closing rates as well as the year's changes in value adjustments of hedging instruments are recognised in the fair value reserve in the consolidated financial statements.

The year's changes in value adjustments of hedging instruments are recognised in the fair value reserve in the parent company financial statements. Changes in exchange rates from translating foreign subsidiaries, participating interests and associates are recognised in the net reserve according to the equity method.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat og udskudt skat

IAI Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

#### Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

#### Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the group has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### Income tax and deferred tax

As management company, IAI Holding A/S is liable for payment of the subsidiaries' corporate income taxes to the tax authorities.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Feriepengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefondens før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

The compensated absence commitment which the company's employees earn during the transitional period from 1 September 2019 to 31 August 2020, is administered by the company and is paid in to the Danish Holiday Fund before the employee reaches the pensionable age. Other debt is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Foreign subsidiaries, associates and participating interests are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of such entities opening equity at closing rate and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to closing rate are taken directly to the fair value reserve under 'Equity' in the consolidated financial statements.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in 'Other receivables' or 'Other payables', respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in the fair value reserve under 'Equity'. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the group's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

## Noter Notes

### 24 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

### Hoved- og nøgletaloversigt Financial Highlights

Forklaring af nøgletal.  
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross Profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Til kapitalejeren i IAI Holding A/S**

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for IAI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the Shareholder of IAI Holding A/S**

#### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2024, and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2023 - 30 June 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of IAI Holding A/S for the financial year 1 July 2023 - 30 June 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flow ("financial statement").

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and Parent Company Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent auditor's report***

Odense, den 30. oktober 2024  
*Odense, 30 October 2024*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31  
*CVR no. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne23318  
*MNE no. mne23318*

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne33722  
*MNE no. mne33722*