

**Deloitte.**



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om opstilling af årsregnskabet	4
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2025	6
Balance pr. 31.12.2025	7
Egenkapitalopgørelse for 2025	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

BÆKLUND CONSULT & INVEST ApS

Hjarupgårdsvej 5

6580Vamdrup

CVR-nr.: 29810885

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

## Direktion

Lars Walter Høeg, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for BÆKLUND CONSULT & INVEST ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Jeg anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vamdrup, den 09.03.2026

**Direktion**

**Lars Walter Høeg**  
direktør

# Den uafhængige revisors erklæring om opstilling af årsregnskabet

## Til den daglige ledelse i BÆKLUND CONSULT & INVEST ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for BÆKLUND CONSULT & INVEST ApS for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som den daglige ledelse har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, notersamt anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere den daglige ledelse med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er den daglige ledelses ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, den daglige ledelse har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Kolding, den 09.03.2026

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Michael Vakker Maass**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32772

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, handelsvirksomhed og investering i fast ejendom og værdipapirer samt aktiviteter i tilknytning hertil.

## Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>195.247</b>	<b>95.162</b>
Personaleomkostninger	1	(566.315)	(570.002)
Af- og nedskrivninger	2	0	(86.607)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(371.068)</b>	<b>(561.447)</b>
Andre finansielle indtægter	3	590.946	703.991
Andre finansielle omkostninger	4	(210.058)	(110.517)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.820</b>	<b>32.027</b>
Skat af årets resultat	5	11.535	(3.163)
<b>Årets resultat</b>		<b>21.355</b>	<b>28.864</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		500.000	800.000
Ekstraordinært udbytteudloddet i regnskabsåret		500.000	0
Overført resultat		(978.645)	(771.136)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>21.355</b>	<b>28.864</b>

## Balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		101.041	101.041
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>101.041</b>	<b>101.041</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		670.000	670.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.300.000	6.300.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		25.000	25.000
Andre tilgodehavender		99.042	150.192
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>7.094.042</b>	<b>7.145.192</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.195.083</b>	<b>7.246.233</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	9.436
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		51.634	75.472
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.634</b>	<b>84.908</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.644.619	2.849.200
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>5.644.619</b>	<b>2.849.200</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.547.032</b>	<b>8.027.041</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>10.243.285</b>	<b>10.961.149</b>
<b>Aktiver</b>		<b>17.438.368</b>	<b>18.207.382</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		16.021.921	17.000.566
Forslag til udbytte for regnskabsåret		500.000	800.000
<b>Egenkapital</b>		<b>16.646.921</b>	<b>17.925.566</b>
Udskudt skat		11.272	7.620
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.272</b>	<b>7.620</b>
Bankgæld		2.610	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.000	10.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		616.286	136.801
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		57.547	13.297
Skyldig skat		20.927	62.573
Anden gæld		72.805	51.525
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>780.175</b>	<b>274.196</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>780.175</b>	<b>274.196</b>
<b>Passiver</b>		<b>17.438.368</b>	<b>18.207.382</b>
Dagsværdioplysninger	8		
Eventualforpligtelser	9		

## Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	17.000.566	0	800.000	17.925.566
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(800.000)	(800.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(500.000)	0	(500.000)
Årets resultat	0	(978.645)	500.000	500.000	21.355
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>16.021.921</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>16.646.921</b>

## Noter

### 1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	440.462	444.612
Pensioner	120.000	120.000
Andre omkostninger til social sikring	5.853	5.390
	<b>566.315</b>	<b>570.002</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>1</b>

### 2 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	0	86.607
	<b>0</b>	<b>86.607</b>

### 3 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	378.000	378.000
Renteindtægter i øvrigt	119.856	242.711
Øvrige finansielle indtægter	93.090	83.280
	<b>590.946</b>	<b>703.991</b>

### 4 Andre finansielle omkostninger

	2025	2024
--	------	------

	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	5.508	2.686
Dagsværdireguleringer	204.550	107.831
	<b>210.058</b>	<b>110.517</b>

#### 5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	0	17.347
Ændring af udskudt skat	3.652	(14.184)
Refusion i sambeskatning	(15.187)	0
	<b>(11.535)</b>	<b>3.163</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	433.034
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>433.034</b>
Af- og nedskrivninger primo	(331.993)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(331.993)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>101.041</b>

#### 7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	670.000	6.300.000	25.000	150.192
Tilgange	0	0	0	6.906
Afgange	0	0	0	(58.056)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>670.000</b>	<b>6.300.000</b>	<b>25.000</b>	<b>99.042</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>670.000</b>	<b>6.300.000</b>	<b>25.000</b>	<b>99.042</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
JJV 11 ApS	Vamdrup	ApS	100,00
Plus Business Partner ApS	Vamdrup	ApS	85,00

Dagsværdi ultimo	3.609.619
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(204.550)

### 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle aktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter samt renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og

Lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af

