

# Deloitte.

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 98 35 56  
Kindhøstegade 4-6  
4700 Næstved

Telefon 55 72 22 58  
Telefax 55 77 27 58  
www.deloitte.dk

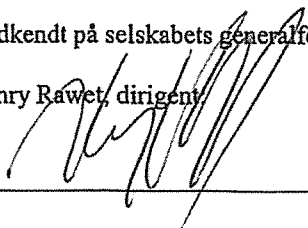
## Nordic Approach Leadership ApS

Langebrogade 5  
1411 København K  
CVR-nr. 26 85 59 85

## Årsrapport pr. 31. december 2014

Godkendt på selskabets generalforsamling, d. 17/3 2015

Henry Rawet, dirigent



<b>Indholdsfortegnelse</b>	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger.....	1
<b>Påtegninger:</b>	
Ledespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors erklæringer.....	3
<b>Ledelsesberetning.....</b>	<b>4</b>
<b>Årsregnskab:</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	5
Resultatopgørelse 1/1 til 31/12-2014 samt forslag til resultat anvendelse.....	6
Balance pr. 31. december 2014.....	7
Noter nr. (1) - (5).....	8

## Selskabsoplysninger

### Selskabet:

Telefon: 7022 6612  
Stiftet: 1/7-2002  
Regnskabsår: 1/1-31/12

### Direktion:

Henry Rawet  
Orsavägen 34  
S-167 76 Bromma, Sverige

### Ejerforhold pr. 31/12-2014:

	Nom. kr.
Nordic Approach Leadership AB.....	418.400 (55,06%)
Human Ventures A/S.....	235.600 (31,00%)
Radical Change Sweden AB.....	76.000 (10,00%)
Nina Kenney.....	18.000 ( 2,37%)
Vegferð ehf.....	8.000 ( 1,05%)
Maak ApS.....	<u>4.000 ( 0,52%)</u>
I ALT.....	<u>760.000 (100,0%)</u>

**Ledespåtegning på årsrapport pr. 31/12-2014 for  
Nordic Approach Leadership ApS**

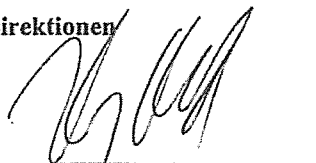
Direktionen har udarbejdet årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Anvendt regnskabspraksis anses for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat. Samtidig er det min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, d. 17/3-2015

Direktionen



---

Henry Rawet

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Til kapitalejerne i Nordic Approach Leadership ApS*

### **Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Nordic Approach Leadership ApS for regnskabsåret 1. januar 2014 til 31. december 2014. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

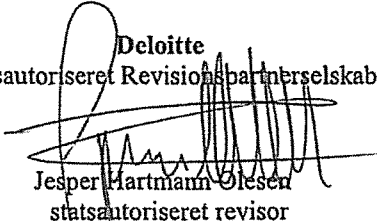
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Næstved, d. 17/3-2015

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Jesper Martmann Olesen  
statsautoriseret revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Aktivitet:**

Selskabet ejer rettighederne til udførelse af Franklin Covey aktiviteter i Norden. Aktiviteterne udføres i særskilte driftsselskaber i de nordiske lande. Nordic Approach Leadership ApS modtager omsætningsbestemt royalty fra driftsselskaberne.

### **Finansiel udvikling:**

Årets resultat er som forventet og dermed tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter balancedagen:**

Der er ikke indtrådt forhold af væsentlig betydning for vurdering af selskabets finansielle stilling.

### **Forventet udvikling:**

Der forventes et overskud før skat i 2015 på niveau med 2014.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er udarbejdet efter Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

**Transaktioner i fremmed valuta** omregnes til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs. Gevinster og tab indregnes som renteindtægt henholdsvis renteudgift.

**Royaltyindtægt** indregnes i resultatopgørelsen, når fakturering har fundet sted. Fakturering sker løbende i takt med salgsselskabernes fakturering til slutbrugeren.

**Direkte omkostninger** omfatter de omkostninger der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder royaltymbetaling til Franklin Covey, USA.

**Andre eksterne omkostninger** består af omkostninger til salg, administration, lokaler mv.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser har selskabet valgt ikke at oplyse nettoomsætningen. Selskabet har i henhold til reglerne i årsregnskabsloven § 32 valgt at sammendrage posterne nettoomsætning, andre driftsindtægter, direkte omkostninger samt andre eksterne omkostninger i posten "bruttoresultat".

**Renter** indregnes med årets beregnede renter.

**Skat af årets resultat**, som består af årets aktuelle skat (årets sambeskatningsbidrag) og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er indtil 31/12-2014 omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med koncernforbundne danske selskaber.

Human Ventures A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag** indregnes under henholdsvis "Skyldig selskabsskat" og "Tilgodehavende selskabsskat" i balancen.

**Goodwill og rettigheder** måles til kostpris, og afskrives over 5 år.

**Driftsmidler** måles til kostpris, og afskrives over forventet økonomisk levetid.

**Børsnoterede værdipapirer** måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og kursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

**Tilgodehavender** måles til nominel værdi med fradrag for nedskrivning efter individuel vurdering af risiko for tab.

**Udskudt skat** indregnes og måles med 23,5% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres.

**Gæld i øvrigt** er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Resultatopgørelse 2014

Note		2013	
	<b>Bruttoresultat</b> .....	<b>1.683.676</b>	<b>3.815.285</b>
	Personaleudgifter.....	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>OVERSKUD FØR RENTER</b> .....	<b>1.683.676</b>	<b>3.815.285</b>
(1)	Finansielle indtægter.....	87.664	4.867
	Finansielle udgifter.....	-2.299	-72.949
	Kursopskrivning aktier.....	<u>484.968</u>	<u>1.580.237</u>
	<b>OVERSKUD FØR SKAT M.V.</b> .....	<b>2.254.009</b>	<b>5.327.440</b>
	Skat af årets resultat.....	<u>-552.232</u>	<u>-1.332.240</u>
	<b>OVERSKUD 2014</b> .....	<b><u>1.701.777</u></b>	<b><u>3.995.200</u></b>

### Resultatanvendelse

	Overført overskud 1/1-2014.....	4.258.679	3.463.479
	Overskud 2014.....	<u>1.701.777</u>	<u>3.995.200</u>
	<b>TIL DISPOSITION</b> .....	<b>5.960.456</b>	<b>7.458.679</b>
	Acontoudbytte 2014.....	0	-1.300.000
	Restudbytte for året 2014.....	<u>-1.300.000</u>	<u>-1.900.000</u>
	<b>OVERFØRT OVERSKUD 31/12-2014</b> .....	<b><u>4.660.456</u></b>	<b><u>4.258.679</u></b>

Balance pr. 31/12-2014

Note	Aktiver		31/12-2013
	<b>Anlægsaktiver:</b>		
	Immaterielle anlægsaktiver:		
(3)	Licens.....	0	0
(4)	Goodwill.....	0	0
	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER.....	<u>0</u>	<u>0</u>
	ANLÆGSAKTIVER.....	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver:</b>		
	Tilgodehavender:		
	Tilgode royalty.....	2.317.114	2.595.596
(2)	Andre tilgodehavender.....	297.479	398.358
	Human Ventures A/S.....	162.279	105.358
	Tilgode moms.....	0	286
	Tilgode selskabsskat.....	50.768	<u>53.760</u>
	TILGODEHAVENDER.....	<u>2.827.640</u>	<u>3.153.358</u>
	Aktier.....	5.591.909	<u>4.470.131</u>
	Likvide beholdninger.....	<u>345.838</u>	<u>894.934</u>
	OMSÆTNINGSAKTIVER.....	<u>8.765.387</u>	<u>8.518.423</u>
	AKTIVER.....	<u>8.765.387</u>	<u>8.518.423</u>
	<b>Passiver</b>		
	<b>Egenkapital:</b>		
	Anpartskapital.....	760.000	760.000
	Udbytte 2014.....	1.300.000	1.900.000
	Overført overskud.....	<u>4.660.456</u>	<u>4.258.679</u>
	EGENKAPITAL.....	<u>6.720.456</u>	<u>6.918.679</u>
	<b>Gældsforpligtelser (kortfristet):</b>		
	Leverandørgæld.....	1.660.298	1.532.204
	Skyldig moms.....	34.230	0
	Anden gæld.....	<u>350.403</u>	<u>67.540</u>
	GÆLDSFORPLIGTELSE (KORTFRISTET).....	<u>2.044.931</u>	<u>1.599.744</u>
	PASSIVER.....	<u>8.765.387</u>	<u>8.518.423</u>

(5) Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Noter til årsregnskab pr. 31/12-2014

			<u>31/12-2013</u>	
<b>(1) Finansielle indtægter:</b>				
Renteindtægt bank DKK.....			101	4.638
Renteindtægt bank USD.....			0	229
Renteindtægt Human Ventures A/S.....			3.161	0
Valutakursgevinst, netto.....			<u>84.402</u>	<u>0</u>
<b>FINANSIELLE INDTÆGTER.....</b>			<b><u>87.664</u></b>	<b><u>4.867</u></b>
<b>(2) Andre tilgodehavender:</b>				
Tilgode salg licens, Norge.....			<u>297.479</u>	<u>398.358</u>
<b>ANDRE TILGODEHAVENDER.....</b>			<b><u>297.479</u></b>	<b><u>398.358</u></b>
Af tilgodehavendet forfalder ca. t.kr. 198 efter 1 år.				
<b>(3) Licens:</b>				
Saldo 1/1-2014.....	<u>357.143</u>	<u>-357.143</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>LICENS 31/12-2014.....</b>	<b><u>357.143</u></b>	<b><u>-357.143</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>(4) Goodwill:</b>				
Saldo 1/1- 2014.....	<u>1.114.500</u>	<u>-1.114.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>GOODWILL 31/12-2014.....</b>	<b><u>1.114.500</u></b>	<b><u>-1.114.500</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>SKYLDIG MOMS 31/12-2014.....</b>			<b><u>34.230</u></b>	<b><u>-34.566</u></b>
<b>(5) Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser:</b>				
Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen under Humann Ventures A/S. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet subsidiært og begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.				