

DDI Group ApS

Bitsovej 2, 7400 Herning
CVR-nr. 42 91 93 06

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 19. juni 2025

Claus Hyldgaard

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 3

Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning 8

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 9

Balance 10-11

Egenkapitalopgørelse 12

Noter 13-14

Anvendt regnskabspraksis 15-16

Selskabsoplysninger

Selskabet	DDI Group ApS Bitsovvej 2 7400 Herning
	CVR-nr.: 42 91 93 06 Stiftet: 17. december 2021 Kommune: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Claus Hyldgaard Christian Rosenkilde Christensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
Advokat	BUUR advokatfirma Gudhjemvej 3B 7400 Herning

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for DDI Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 19. juni 2025

Direktion:

Claus Hyldgaard

Christian Rosenkilde Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i DDI Group ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DDI Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 19. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Martin Jochens Lück
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35421

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

DDI Group ApS er et multi-brand hus, der opkøber, udvikler og ejer danske design- og livsstilsvirksomheder med stærke danske rødder og internationalt vækstpotentiale. Selskabets strategi er at konsolidere brands under en fælles platform, som skal medvirke til at sikre en samlet vækst og internationalisering.

Vores fokus i 2024 og frem

I 2024 har DDI Groups fokus været rettet mod en samlet lønsomhed i gruppen og udnyttelse af fælles synergier. Vi vil forsætte konsolideringen af brands under DDI Group, hvor vi vil udnytte den nuværende markedssituation til at deltage i en konsolidering af markedet.

Udvikling af fælles forretningsplatform og synergier

I årets løb har vi haft fokus på at videreudvikle den fælles IT-platform, som udgør et vigtigt fundament for optimering af de administrative processer, logistik, lagerstyring og e-commerce på tværs af brands. Den fælles platform bidrager til øget datadrevet beslutningstagning, bedre kapacitetsudnyttelse og skaber synergier inden for både drift, markedsføring og kundeservice. Samtidig giver den fælles IT-infrastruktur mulighed for at realisere skalaeffekter, som styrker vores brands konkurrenceevne i et udfordrende marked. Vi vurderer, at dette initiativ på sigt vil bidrage væsentligt til både indtjening, vækst og værdi.

Porteføljens værdisætning i regnskabet

I 2024 regnskabet er porteføljebrands- og datterselskaber indregnet til anskaffelsværdi. Der er løbende siden 2022 foretaget nedskrivninger af anskaffelsværdien af de brands, hvor vi har vurderet at den nuværende værdi er lavere. Der er ikke foretaget opskrivninger af værdisætningen af brands. Den samlede værdi af kapitalandele i regnskabet er derfor ikke et udtryk for vores forventning til en markedsmæssig værdi ved et exit. Fra 2025 regnskabet vil vi foretage en konsolideret regnskabsaflæggelse gennem DDI Group, som vil afspejle driftsresultatet i selskaberne hvor DDI Group har majoritet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2024 har der været højt fokus på forretningsudvikling og lønsomhed på tværs af brands. Markedet har været præget af en generelt vanskelig markedssituation for interiør- og livsstilsprodukter. Høj inflation, forbrugernes øgede tilbageholdenhed samt usikkerhed omkring den økonomiske udvikling har påvirket salget negativt i store dele af branchen. Flere brands i vores portefølje har oplevet faldende efterspørgsel og øgede udfordringer med omkostningstilpasninger. På trods af disse vanskelige markedsvilkår fastholder vi vores langsigtede opkøbsstrategi med fokus på at støtte og udvikle de brands, som forventes at stå stærkt på den anden side af den økonomiske afmatning. Samtidig giver det nuværende marked gode muligheder for yderligere opkøb og konsolidering.

Forventninger

I 2025 forventer vi at foretage yderligere 1-3 investeringer i selskaber, som opererer indenfor den fastlagte investeringsstrategi. Vi lægger vægt på virksomheder med høje indgangsbarrierer, langsigtede relevans i markedet og som kan tilføre synergier og værdi på tværs af porteføljen.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er i april og maj 2025 indgået majoritetsinvesteringssaftaler med Gejst ApS, Scandinavian Baby Products ApS, ReCollector ApS og OYOY Living Design A/S, som betyder at selskaberne konsolideres under DDI Group ApS.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		-210.049	-296.634
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	1	-2.825.000	-1.000.000
Andre finansielle indtægter	2	90.451	40.185
Øvrige finansielle omkostninger	3	-12	-352.604
Resultat før skat		-2.944.610	-1.609.053
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		-2.944.610	-1.609.053
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		-2.944.610	-1.609.053
I alt		-2.944.610	-1.609.053

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder		16.578.000	975.000
Kapitalandele i associerede virksomheder		13.800.911	8.992.322
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.593.750	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		689.880	400.060
Finansielle anlægsaktiver	4	32.662.541	10.367.382
Anlægsaktiver		32.662.541	10.367.382
<hr/>			
Likvide beholdninger		22.930	776
Omsætningsaktiver		22.930	776
<hr/>			
Aktiver		32.685.471	10.368.158
<hr/>			

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Anpartskapital		11.000.000	10.787.500
Overført resultat		21.382.970	-1.163.510
Egenkapital		32.382.970	9.623.990
<hr/>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		65.001	34.064
Gæld til tilknyttede virksomheder		237.500	710.104
Kortfristede gældsforpligtelser		302.501	744.168
Gældsforpligtelser		302.501	744.168
<hr/>			
Passiver		32.685.471	10.368.158
<hr/>			
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Medarbejderforhold	7		

Egenkapitalopgørelse

kr.	Anpartskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	10.787.500	-1.163.510	9.623.990
Forslag til resultatdisponering		-2.944.610	-2.944.610
Transaktioner med ejere			
Kapitalforhøjelse	212.500	18.658.585	18.871.085
Tilskud fra koncern		6.832.505	6.832.505
Egenkapital 31. december 2024	11.000.000	21.382.970	32.382.970

Noter

	2024 kr.	2023 kr.
1 Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder		
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.825.000	-1.000.000
	-2.825.000	-1.000.000

2 Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	75.000	39.583
Finansielle indtægter i øvrigt	15.451	602
	90.451	40.185

3 Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger i øvrigt	12	352.604
	12	352.604

4 Finansielle anlægsaktiver		
kr.	Kapitalandele i dattervirk- somheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2024	975.000	8.992.322
Tilgang	3.820.000	2.808.589
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	11.783.000	4.825.000
Afgang	0	-1.825.000
Kostpris 31. december 2024	16.578.000	14.800.911
Årets nedskrivning	0	1.000.000
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2024	0	1.000.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	16.578.000	13.800.911

kr.	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2024	0	400.060
Tilgang	75.000	689.880
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	1.518.750	0
Afgang	0	-400.060
Kostpris 31. december 2024	1.593.750	689.880
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.593.750	689.880

Noter

5 | Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Dansk Design Invest A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

6 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

7 | Medarbejderforhold

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:

0

0

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DDI Group ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt til-læg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.