

---

# *WoodUpp Group A/S*

Industrivej 59, 6760 Ribe

Årsrapport for  
1. juli 2023 - 30. juni 2024

---

CVR-nr. 42 90 65 06

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 4/11 2024

Steffen Graves  
Silberbauer  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni	9
Balance 30. juni	10
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni	15
Noter til årsregnskabet	16

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for WoodUpp Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023/24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ribe, den 4. november 2024

## Direktion

Mads Vesterby Hansen  
Adm. direktør

Steffen Graves Silberbauer  
Økonomidirektør

## Bestyrelse

Torben Skov Villadsen  
formand

Mads Vesterby Hansen

Per Vesterby Hansen

Jens Schak Andreasen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i WoodUpp Group A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for WoodUpp Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 4. november 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Palle H. Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne32115

Kim Ladegaard  
statsautoriseret revisor  
mne32799

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	WoodUpp Group A/S Industrivej 59 6760 Ribe  CVR-nr: 42 90 65 06 Regnskabsperiode: 1. juli 2023 - 30. juni 2024 Hjemstedskommune: Esbjerg
<b>Bestyrelse</b>	Torben Skov Villadsen, formand Mads Vesterby Hansen Per Vesterby Hansen Jens Schak Andreasen
<b>Direktion</b>	Mads Vesterby Hansen Steffen Graves Silberbauer
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Esbjerg Brygge 28, 2. 6700 Esbjerg

# Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>		
	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
	TDKK	TDKK	TDKK 7 måneder
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat</b>			
Resultat af primær drift	23.557	60.708	26.005
Resultat af finansielle poster	-3.664	-1.359	-920
Årets resultat	11.014	44.111	18.592
<b>Balance</b>			
Balancesum	233.457	154.563	137.260
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.367	7.742	11.981
Egenkapital	124.085	122.362	78.835
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	-8.134	48.118	23.296
- investeringsaktivitet	-65.803	-8.907	-101.422
- finansieringsaktivitet	63.616	-32.877	99.164
Årets forskydning i likvider	-10.321	6.334	21.038
Antal medarbejdere	88	54	37
<b>Nøgletal</b>			
Afkastningsgrad	10,1%	39,3%	18,9%
Soliditetsgrad	53,2%	79,2%	57,4%
Egenkapitalforrentning	8,9%	43,8%	47,2%

Koncernens første regnskabsår omfatter 7 måneders drift.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

WoodUpp fremstiller akustikpaneler og specialdesignet tilbehør, der forbedrer både akustikken og det visuelle udtryk i ethvert rum – inde som ude.

På vores fabrikker i Ribe, Skærbæk og i Mount Airy i North Carolina, USA, sikrer vi kvalitet i hver eneste detalje - fra udvælgelse af finér til den perfekte finish. Med vores mangeårige ekspertise inden for træ skaber vi produkter, der skiller sig ud med deres unikke håndværk og præcision.

Vi samarbejder med kunder over hele verden – fra private hjem til restauranter, hoteller og kontorer. De vælger os, fordi de ved, at vores produkter er af høj kvalitet og samtidig giver deres rum et unikt og moderne, skandinavisk udtryk.

Vores vision er enkel: Vi vil være det foretrukne valg inden for skandinavisk design – det afgørende element, der fuldender ethvert rum.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023/24 viser et overskud på 11 mio. kr., herunder en EBITDA på 40,5 mio. kr. Koncernens balance per 30. juni 2024 viser en egenkapital på 124 mio. kr.

Vi oplevede i 2. halvår 2023 og 1. kvartal i 2024 fald i forbrugerefterspørgslen på væsentlige enkeltmarkeder. Vi valgte at fortsætte de planlagte investeringer i organisationen, produktudvikling, kundeoplevelsen samt eksisterende og nye markeder med henblik på at sikre fremtidig vækst. Bl.a. åbnede vi i regnskabsåret 6 seks nye markeder gennem en kombination af opkøb af eksisterende virksomheder og etablering af nye selskaber, hvilket først forventes at ville få fuld positiv effekt i senere regnskabsår.

Samlet resulterede dette i et fald i EBITDA på ca. 1/3 og ikke den forventede stigning på 5-10 mio. kr.

Vi mener, at vi i løbet af året har truffet de rigtige beslutninger om fortsat udvikling af virksomheden med henblik på fremtidig vækst og at resultatet derfor samlet set er fornuftigt.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

I foråret 2023 vedtog vi en 3-årig strategiplan med målet om at udvikle virksomheden i et højt tempo.

De investeringer, der blev foretaget i regnskabsåret 2023/24, forventer vi vil vise en positiv udvikling i det kommende regnskabsår på både eksisterende og nye markeder. Vi ser frem til en øget indtjening på omkring 10 mio. kr. i EBITDA, svarende til 50 mio. kr. Disse forventninger er baseret på en fortsat stabilisering af markedsvilkårene, herunder en genopretning af forbrugerefterspørgslen.

Udviklingsaktiviteterne vil fortsat fokusere på produktudvikling og forbedring af kundeoplevelsen, som er vores DNA. Yderligere detaljer om disse aktiviteter findes i årsrapportens noter.

## Eksternt miljø

Størstedelen af vores produktion foregår i Ribe og Skærbæk i Syddanmark samt i Mount Airy, North Carolina, USA, for vores amerikanske aktiviteter.

Vi fremstiller vores produkter med stor respekt for fælles ressourcer. Det betyder, at vi i vid udstrækning producerer tæt på vores afsætningsmarkeder, bruger certificeret træ i de træbaserede komponenter, navigerer efter FN's menneskerettigheder, og arbejder på at sikre, at vores produkter kan nedbrydes til genanvendelige materialer efter endt livscyklus. Vi arbejder løbende med vores leverandører for at sikre, at de lever op til krav, der fremmer forebyggelse, reduktion og afhjælpning af miljøpåvirkningen.

I 2024 har vi øget fokus på at screene vores værdikæde, herunder leverandørforhold, og arbejder målrettet på at forbedre vores ansvar for miljømæssige, sociale og virksomhedsadfærds forhold. Vi har også udarbejdet en dobbelt væsentlighedsanalyse (DMA) som grundlag for vores fremtidige indsatser. Disse tiltag vil blive offentliggjort på vores hjemmeside i løbet af første halvår 2025.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Vi har opbygget en stærk, innovativ virksomhedskultur, hvor produktudvikling, produktion, teknologi og logistik, kombineret med et målrettet kundefokus, danner fundamentet for vores fortsatte udvikling og vækst. Vores vigtigste videnressourcer er vores ledere og medarbejdere, sammen med udvalgte strategiske samarbejdspartnere.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten. Virksomheden er ikke eksponeret for betydelige finansielle risici.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023/24 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. juli 2023 - 30. juni 2024

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>79.950.567</b>	<b>97.493.187</b>	<b>11.131.650</b>	<b>5.180.646</b>
Personaleomkostninger	2	-39.444.914	-25.274.374	-14.360.128	-4.769.680
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-16.948.255	-11.511.036	-1.517.058	-88.863
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>23.557.398</b>	<b>60.707.777</b>	<b>-4.745.536</b>	<b>322.103</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	13.398.287	43.017.893
Finansielle indtægter	4	1.706.687	397.662	1.819.926	3.629
Finansielle omkostninger	5	-5.370.957	-1.756.637	-1.999.831	-558.454
<b>Resultat før skat</b>		<b>19.893.128</b>	<b>59.348.802</b>	<b>8.472.846</b>	<b>42.785.171</b>
Skat af årets resultat	6	-8.878.942	-15.238.207	857.456	67.270
<b>Årets resultat</b>	7	<b>11.014.186</b>	<b>44.110.595</b>	<b>9.330.302</b>	<b>42.852.441</b>

# Balance 30. juni 2024

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.619.003	583.229	2.095.092	583.229
Erhvervede lignende rettigheder		1.312.515	274.908	544.669	124.908
Goodwill		107.720.153	80.596.618	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		34.801	334.719	0	0
Forudbetaling		0	19.125	0	19.125
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>113.686.472</b>	<b>81.808.599</b>	<b>2.639.761</b>	<b>727.262</b>
Grunde og bygninger		0	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		25.451.011	6.209.719	21.590	0
Indretning af lejede lokaler		2.064.240	2.081.668	1.153.900	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		0	2.551.712	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>27.515.251</b>	<b>10.843.099</b>	<b>1.175.490</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	104.459.359	118.706.637
Deposita	11	929.427	624.004	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>929.427</b>	<b>624.004</b>	<b>104.459.359</b>	<b>118.706.637</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>142.131.150</b>	<b>93.275.702</b>	<b>108.274.610</b>	<b>119.433.899</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>12</b>	<b>53.355.745</b>	<b>18.991.850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.266.692	11.350.241	22.853.729	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	186.000	26.606.969	2.180.770
Andre tilgodehavender		7.004.708	2.598.344	656.127	0
Udskudt skatteaktiv	13	335.409	252.604	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.161.815	12.524.986
Periodeafgrænsningsposter	14	1.313.209	536.532	1.313.209	536.532
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.920.018</b>	<b>14.923.721</b>	<b>52.591.849</b>	<b>15.242.288</b>

## Balance 30. juni 2024

### Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
Likvide beholdninger	<b>17.050.136</b>	<b>27.371.569</b>	<b>0</b>	<b>887.575</b>
Omsætningsaktiver	<b>91.325.899</b>	<b>61.287.140</b>	<b>52.591.849</b>	<b>16.129.863</b>
Aktiver	<b>233.457.049</b>	<b>154.562.842</b>	<b>160.866.459</b>	<b>135.563.762</b>

## Balance 30. juni 2024

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		3.629.967	716.000	1.634.172	454.919
Overført resultat		116.689.328	109.026.116	118.685.123	109.287.197
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000.000	0	10.000.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>121.819.295</b>	<b>121.242.116</b>	<b>121.819.295</b>	<b>121.242.116</b>
Minoritetsinteresser		2.265.783	1.119.604	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>124.085.078</b>	<b>122.361.720</b>	<b>121.819.295</b>	<b>121.242.116</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	0	0	436.467	132.108
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>436.467</b>	<b>132.108</b>
Kreditinstitutter		34.316.294	0	30.987.259	0
Anden gæld		42.425.376	237.870	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>76.741.670</b>	<b>237.870</b>	<b>30.987.259</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.618.271	14.083.824	4.180.044	855.379
Selskabsskat		5.294.677	16.016.399	66.245	12.485.978
Anden gæld	15	13.717.353	1.863.029	3.377.149	848.181
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>32.630.301</b>	<b>31.963.252</b>	<b>7.623.438</b>	<b>14.189.538</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>109.371.971</b>	<b>32.201.122</b>	<b>38.610.697</b>	<b>14.189.538</b>
<b>Passiver</b>		<b>233.457.049</b>	<b>154.562.842</b>	<b>160.866.459</b>	<b>135.563.762</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli	1.500.000	716.000	109.026.116	10.000.000	121.242.116	1.119.604	122.361.720
Valutakursregulering	0	0	1.246.877	0	1.246.877	13.958	1.260.835
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	305.950	305.950
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000	0	-10.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	-857.613	-857.613
Årets udviklingsomkostninger	0	2.913.967	-2.913.967	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	9.330.302	0	9.330.302	1.683.884	11.014.186
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.500.000</b>	<b>3.629.967</b>	<b>116.689.328</b>	<b>0</b>	<b>121.819.295</b>	<b>2.265.783</b>	<b>124.085.078</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. juli	1.500.000	454.919	109.287.197	10.000.000	121.242.116
Valutakursregulering	0	0	1.246.877	0	1.246.877
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Årets udviklingsomkostninger	0	1.179.253	-1.179.253	0	0
Årets resultat	0	0	9.330.302	0	9.330.302
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.634.172</b>	<b>118.685.123</b>	<b>0</b>	<b>121.819.295</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. juli 2023 - 30. juni 2024

	Note	Koncern	
		2023/24	2022/23
		DKK	DKK
Årets resultat		11.014.186	44.110.595
Regulering	16	30.656.605	28.289.124
Ændring i driftskapital	17	-27.577.621	-10.718.843
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>14.093.170</b>	<b>61.680.876</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.706.687	397.662
Renteudbetalinger og lignende		-5.370.957	-1.756.637
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>10.428.900</b>	<b>60.321.901</b>
Betalt selskabsskat		-18.563.313	-12.204.126
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-8.134.413</b>	<b>48.117.775</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-49.424.326	-6.593.092
Køb af materielle anlægsaktiver		-16.065.162	-7.741.985
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-314.007	-371.754
Salg af materielle anlægsaktiver		0	5.800.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-65.803.495</b>	<b>-8.906.831</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-32.337.502
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-631.000	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-1.942.532	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		34.316.294	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		42.425.376	0
Kontant kapitalforhøjelse		305.950	0
Egenkapitalposter i øvrigt		0	576.409
Betalt udbytte		-10.857.613	-1.116.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>63.616.475</b>	<b>-32.877.093</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-10.321.433</b>	<b>6.333.851</b>
Likvider 1. juli		27.371.569	21.037.718
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>17.050.136</b>	<b>27.371.569</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		17.050.136	27.371.569
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>17.050.136</b>	<b>27.371.569</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1. Andre driftsindtægter</b>				
Øvrige indtægter	225.377	76.039	225.377	76.039
	<b>225.377</b>	<b>76.039</b>	<b>225.377</b>	<b>76.039</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	29.643.165	21.275.036	11.964.697	4.161.416
Pensioner	2.147.605	1.330.066	1.440.899	472.912
Andre omkostninger til social sikring	2.867.475	2.187.666	90.827	22.487
Andre personaleomkostninger	4.786.669	481.606	863.705	112.865
	<b>39.444.914</b>	<b>25.274.374</b>	<b>14.360.128</b>	<b>4.769.680</b>

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	1.908.755	1.908.755
Bestyrelse	460.000	360.000
	<b>2.368.755</b>	<b>2.268.755</b>

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse

	<b>1.212.000</b>	<b>1.212.000</b>
--	------------------	------------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	<b>88</b>	<b>54</b>	<b>20</b>	<b>6</b>
--	-----------	-----------	-----------	----------

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	12.307.259	9.532.863	253.242	88.863
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.623.996	2.011.812	246.816	0
Gevinst og tab ved afhændelse	1.017.000	-33.639	1.017.000	0
	<b>16.948.255</b>	<b>11.511.036</b>	<b>1.517.058</b>	<b>88.863</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	805.582	0
Andre finansielle indtægter	709.217	253.872	16.874	3.562
Valutakursreguleringer	997.470	67	997.470	67
Valutakursgevinster	0	143.723	0	0
	<b>1.706.687</b>	<b>397.662</b>	<b>1.819.926</b>	<b>3.629</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.824.705	1.747.853	1.355.281	549.670
Kursreguleringer omkostninger	2.546.252	8.784	644.550	8.784
	<b>5.370.957</b>	<b>1.756.637</b>	<b>1.999.831</b>	<b>558.454</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	8.961.747	15.950.121	-1.161.815	-105.253
Årets udskudte skat	-82.805	-552.422	304.359	37.983
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-159.492	0	0
	<b>8.878.942</b>	<b>15.238.207</b>	<b>-857.456</b>	<b>-67.270</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>7. Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	10.000.000	0	10.000.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.683.884	1.258.154	0	0
Overført resultat	9.330.302	32.852.441	9.330.302	32.852.441
	<b>11.014.186</b>	<b>44.110.595</b>	<b>9.330.302</b>	<b>42.852.441</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under ud- førelse	Forudbetalin- g
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	671.410	275.590	94.480.618	334.719	19.125
Tilgang i årets løb	4.103.370	1.353.784	38.529.535	34.801	0
Afgang i årets løb	0	-253.143	0	0	0
Overførsler i årets løb	353.844	0	0	-334.719	-19.125
Kostpris 30. juni	<u>5.128.624</u>	<u>1.376.231</u>	<u>133.010.153</u>	<u>34.801</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	88.181	682	13.884.000	0	0
Årets afskrivninger	421.440	63.034	11.406.000	0	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>509.621</u>	<u>63.716</u>	<u>25.290.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>4.619.003</u></b>	<b><u>1.312.515</u></b>	<b><u>107.720.153</u></b>	<b><u>34.801</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>5-10 år</u>	<u>10 år</u>	<u>10 år</u>		

Selskabets udviklingsprojekter består af udvikling af nye produkter, klassificeret som hhv. "Færdiggjorte udviklingsprojekter" eller "Udviklingsprojekter under udførelse".

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører:

- 1) Investering og udvikling af koncernens ERP-system og koncernens webshop platform ,og
- 2) Udviklingen af produkter som er lanceret på markedet, og som alle generere positive pengestrømme til selskabets aktiviteter.

Udviklingsprojekter under udførelse vedrører:

Udviklingen af nye produkter, som alle forventes mulige at færdiggøre og sælges til virksomhedens eksisterende målgruppe af kunder.

## Noter til årsregnskabet

### Moderselskab

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Forudbetaling
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. juli	671.410	125.590	19.125
Tilgang i årets løb	1.715.253	450.488	0
Afgang i årets løb	0	0	0
Overførsler i årets løb	19.125	0	-19.125
Kostpris 30. juni	<u>2.405.788</u>	<u>576.078</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	88.181	682	0
Årets afskrivninger	<u>222.515</u>	<u>30.727</u>	<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>310.696</u>	<u>31.409</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>2.095.092</u></b>	<b><u>544.669</u></b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>10 år</u>	

Investering og udvikling af koncernens ERP-system og koncernens webshop platform (klassificeret som færdiggjort). Projekterne er færdiggjort, men videreudvikles løbende i takt med nye muligheder. Der sondres mellem vedligehold (driftsføres) og forbedringer (aktiveres) ved de eksisterende løsninger. Projekterne tilfører betydelig værdi til koncernens processer og understøtter på den vis den daglige drift igennem værdikæden.

# Noter til årsregnskabet

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar DKK	Indretning af lejede lokaler DKK	Forudbeta- ling for materielle anlægs- aktiver DKK	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar DKK	Indretning af lejede lokaler DKK
Kostpris 1. juli	10.154.297	2.407.810	2.551.712	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	14.118.580	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	7.227.451	139.513	0	24.910	1.397.396
Afgang i årets løb	-140.150	0	0	0	0
Overførsler i årets løb	2.551.712	0	-2.551.712	0	0
Kostpris 30. juni	<u>33.911.890</u>	<u>2.547.323</u>	<u>0</u>	<u>24.910</u>	<u>1.397.396</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	3.944.578	326.142	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.051.247	0	0	0	0
Årets afskrivninger	3.467.055	156.941	0	3.320	243.496
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.001	0	0	0	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>8.460.879</u>	<u>483.083</u>	<u>0</u>	<u>3.320</u>	<u>243.496</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>25.451.011</u></b>	<b><u>2.064.240</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>21.590</u></b>	<b><u>1.153.900</u></b>
Afskrives over	<u>3-10 år</u>	<u>3-7 år</u>	<u>0</u>	<u>3-10 år</u>	<u>3-7 år</u>

# Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	120.000.000	120.000.000
Tilgang i årets løb	1.107.558	0
Kostpris 30. juni	121.107.558	120.000.000
Værdireguleringer 1. juli	-1.293.363	-11.266.838
Valutakursregulering	1.246.877	-44.418
Årets resultat	26.853.367	55.613.813
Modtagne udbytter	-30.000.000	-33.000.000
Afskrivning på goodwill	-8.880.000	-8.880.000
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-4.575.080	-3.715.920
Værdireguleringer 30. juni	-16.648.199	-1.293.363
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>104.459.359</b>	<b>118.706.637</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	66.611.870	75.491.870

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
PVH Production A/S	Danmark	DKK 1.350.000	100%
PVH Outdoor A/S	Danmark	DKK 400.000	80%
WoodUpp A/S	Danmark	DKK 1.000.000	100%
WoodUpp Sweden AB	Sverige	SEK 25.000	90%
WoodUpp Netherlands B.V.	Holland	EUR 1.000	90%
WoodUpp France SAS	Frankrig	EUR 7.000	85%
WoodUpp Middle East LLC-FZ	Forenede Arabiske Emirater	AED 90.000	90%
WoodUpp Italia SRL	Italien	EUR 10.000	90%
WoodUpp Polska Sp. Z.o.o	Polen	PLN 5.000	100%
WoodUpp Africa (Pty) Ltd.	Sydafrika	ZAR 250	85%
WoodUpp Norge AS	Norge	NOK 30.000	90%
WoodUpp Holdings US Inc.	USA	USD 50.000	90%
WoodUpp USA Inc.	USA	USD 500	90%
Interlam Corporation	USA	USD 1.000	90%

## Noter til årsregnskabet

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
------	----------	----------------------	-----------

### 11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Deposita
	DKK
Kostpris 1. juli	624.004
Tilgang i årets løb	305.423
Kostpris 30. juni	929.427
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>929.427</b>

### 12. Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
Råvarer og hjælpematerialer	20.398.001	4.407.641	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	32.957.744	14.251.567	0	0
Forudbetaling for varer	0	332.642	0	0
	<b>53.355.745</b>	<b>18.991.850</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 13. Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
Udskudt skatteaktiv 1. juli	252.604	-233.818	-132.108	-94.125
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	82.805	486.422	-304.359	-37.983
<b>Udskudt skatteaktiv 30. juni</b>	<b>335.409</b>	<b>252.604</b>	<b>-436.467</b>	<b>-132.108</b>

Det er forventningen at selskabet kan anvende det udskudte skatteaktiv inden for 3-5 år

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
DKK	DKK	DKK	DKK

### 15. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	34.316.294	0	30.987.259	0
Langfristet del	34.316.294	0	30.987.259	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>34.316.294</b>	<b>0</b>	<b>30.987.259</b>	<b>0</b>

#### Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	42.425.376	237.870	0	0
Langfristet del	42.425.376	237.870	0	0
Øvrig kortfristet gæld	13.717.353	1.863.029	3.377.149	848.181
	<b>56.142.729</b>	<b>2.100.899</b>	<b>3.377.149</b>	<b>848.181</b>

#### Koncern

2023/24	2022/23
DKK	DKK

### 16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-1.706.687	-397.662
Finansielle omkostninger	5.370.957	1.756.637
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	16.948.255	11.511.036
Skat af årets resultat	8.878.942	15.238.207
Valutakursregulering	1.253.119	-44.418
Andre reguleringer	-87.981	225.324
	<b>30.656.605</b>	<b>28.289.124</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2023/24	2022/23
	DKK	DKK
<b>17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-34.363.895	-14.468.329
Ændring i tilgodehavender	-4.364.938	1.151.005
Ændring i leverandører mv.	11.151.212	2.598.481
	<b>-27.577.621</b>	<b>-10.718.843</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>				
WoodUpp A/S og PVH Production A/S har afgivet selvskyldnerkaution overfor koncernens mellemværende med kreditinstituttet. Den samlede kaution udgør:	34.316.296	0	34.316.296	0
Der er stillet bankgaranti på:	233.544	233.544	0	0
WoodUpp Group A/S har ligeledes pantsat aktierne i WoodUpp A/S og PVH Production A/S overfor kreditinstituttet til sikkerhed for mellemværende. Den samlede regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 102.712				

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for M. Vesterby Hansen Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Der er indgået lejeaftaler som medfører en forpligtelse fra lejers side på mellem 3-91 mdr. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 33.116.

# Noter til årsregnskabet

## 19. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Mads Vesterby Hansen, Tanderup Digevej 22,  
Ribe

Stemmerettigheder

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

#### Navn

---

M. Vesterby Hansen Holding ApS

#### Hjemsted

---

Ribe

# Noter til årsregnskabet

## 20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for WoodUpp Group A/S for 2023/24 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023/24 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet WoodUpp Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### Virksomhedsovertagelser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Kostprisen på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år afhængigt af projektets karakter.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Indretning af lejede lokaler 3-7 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

# Noter til årsregnskabet

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital