

NORLI

Årsrapport for perioden 17. januar 2025 - 31. december 2025

Nordisk Pensionservice A/S

Midtermolen 1, 2100 København Ø

CVR-nr.: 45 34 67 06

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2026

Dirigent: Gitte Dahl

Indhold

Ledelsesberetning	2
Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter	10

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at yde pensionsadministration for pensionsselskaber, pensionskasser mv. samt al anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn har forbindelse hermed.

Det er selskabets første regnskabsår.

Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 17. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på -852 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på 7.483 t.kr. og en egenkapital på -452 t.kr.

Årets resultat er negativt påvirket af omkostninger relateret til selskabets etablering. Årets resultat er som forventet og anses som acceptabelt.

Selskabet har tabt selskabskapitalen og er derfor omfattet af bestemmelserne i selskabsloven om kapitaltab. Ledelsen forventer at kapitalen reetableres ved egen indtjening, alternativt en kapitaltilførsel fra kapitalejerne. Selskabet har den nødvendige likviditet til rådighed for at fortsætte driften. På dette grundlag er årsrapporten for 2025 aflagt under forudsætning om fortsat drift.

Usædvanlige forhold

Ledelsen vurderer, at der ikke er særlige risici, der har påvirket eller forventes at påvirke selskabet.

Usikkerhed ved indregning og måling

Ved udarbejdelse af årsregnskabet foretager ledelsen en række skøn og vurderinger om fremtidige forhold, som har indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser. Ledelsen vurderer, at der ikke er særlig usikkerhed ved indregning og måling af de enkelte poster, der indgår i regnskabet.

Beskrivelse af virksomhedens koncernforhold

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af Norli Group A/S, København, og indgår i koncernregnskabet for Norli Group A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtrådt begivenheder, som vil kunne forrykke vurderingen af årsrapporten.

Forventninger til 2026

I 2026 forventes et resultat før skat i niveauet 5-10 mio.kr. forudsat en uændret aktivitet. Baseret på afregningsvilkårene i administrationsaftalerne har ledelsen endvidere vurderet, at selskabet har tilstrækkelig likviditet til at fortsætte driften, som minimum frem til den ordinære generalforsamling for 2026, som afholdes i foråret 2027.

Virksomhedsoplysninger

Registreringer		
Navn: Nordisk Pensionsservice A/S	Adresse: Midtermolen 1 DK-2100 København Ø	Telefonnummer: +45 38 20 24 00
CVR: CVR 45 34 67 06	Kommune: København	e-mail: service@norli.dk
		Hjemmeside www.norli.dk
Bestyrelse		
Gitte Dahl Formand	Søren Andersen	Hasse Lucht
Direktion		
Peter Trägårdh Christensen	Søren Andersen	
Revisor		
EY Godkendt Revisionspartnerselskab		
Dirch Passers Allé 36 2000 Frederiksberg		
Ejer		
Nordisk Pensionsservice A/S er en 100% ejet dattervirksomhed til Norli Group A/S		

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Nordisk Pensionservice A/S for regnskabsåret 17. januar – 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 17. januar – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Direktion

København, 23. marts 2026

Peter Trägårdh Christensen

Søren Andersen

Bestyrelse

København, 23. marts 2026

Gitte Dahl
Formand

Søren Andersen

Hasse Lucht

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordisk Pensionservice A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordisk Pensionservice A/S for regnskabsåret 17. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 17. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. marts 2026
 EY Godkendt Revisionspartnerselskab
 CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard
 statsaut. revisor
 mne28632

Anders Thorhauge
 statsaut. revisor
 mne50630

Resultatopgørelse

DKKt	Note	2025
<hr/>		
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning		24.077
Andre eksterne omkostninger	4	-25.172
Resultat før finansielle poster		-1.095
<hr/>		
Finansielle indtægter	5	3
Resultat før skat		-1.092
<hr/>		
Skat af årets resultat		240
Årets resultat	6	-852
<hr/>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0
Overført resultat		-852
<hr/>		
<hr/>		

Balance

DKKt	Note	2025
Aktiver		
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8	4.700
Tilgodehavende selskabsskat		240
Andre tilgodehavender		430
Tilgodehavender		5.370
Likvide beholdninger		2.112
Aktiver		7.483
Passiver		
Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital		400
Overført overskud		-852
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0
Egenkapital		452
Kortfristede gældsforpligtelser		
Leverandører af varer og tjenesteydelser		216
Anden gæld		7.719
Kortfristede gældsforpligtelser		7.934
Passiver		7.483
Begivenheder efter balancedagen	1	
Usikkerhed vedrørende fortsat drift	2	
Særlige forhold	3	
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	7	
Koncerninterne transaktioner og nærtstående parter	8	
Anvendt regnskabspraksis	9	

Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital Total
DKKt				
Indskudt kapital i forbindelse med stiftelse	400	0	0	400
Resultat	0	-852	0	-852
Foreslået udbytte	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2025	400	-852	0	-452

Selskabets aktiekapital består af 400 stk. aktier a 1.000 kr., som er fuldt indbetalt. Selskabets aktie kapital er ikke opdelt i klasser.

Noter

Note 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Note 2 Usikkerhed vedrørende fortsat drift

Selskabet har i regnskabsåret haft omkostninger til etablering af selskabet, se note 3 omkring særlige poster.

Da selskabet først er gået i drift pr. 1. november 2025, har selskabet tabt selskabskapitalen og er derfor omfattet af bestemmelserne i selskabsloven om kapitaltab. Ledelsen forventer at kapitalen reetableres ved egen indtjening, alternativt en kapitaltilførsel fra kapitalejerne. Selskabet har den nødvendige likviditet til rådighed for at afvikle driften.

Baseret på dette er det ledelsens vurdering, at der ikke er usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften, og regnskabet er aflagt med fortsat drift for øje.

Note 3 Særlige poster

Selskabet har i regnskabsåret afholdt konsulentomkostninger i forbindelse med etablering af selskabet på ca. 2 mio. kr.

DKKt	2025
Note 4 Personaleomkostninger	
Gager og lønninger	-7.183
Pensioner	-1.173
Andre omkostninger til social sikring	-1.338
Personaleomkostninger i alt	-9.695

Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.

Direktionen er delvist aflønnet af selskabet. Det samlede vederlag til direktionen fremgår af www.norli.dk

Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	10
Antal i bestyrelsen	3
Antal i direktionen	3

Note 5 Finansielle indtægter

Renteindtægter øvrige	3
Renteindtægter i alt	3

Note 6 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	240
Skat i alt	240

Note 7 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Selskabet hæfter solidarisk sammen med de øvrige samregistrerede koncernselskaber for disse selskabers samlede afgiftstilsvær.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Norli Group som administrationselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med øvrige selskaber i sambeskatningskredsen for selskabsskatter fra og med regnskabsåret 1. marts 2022 og for kildeskatter på udbytte, renter og royalties. Sambeskatningskredsenes nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationselskabets koncernregnskab. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre forpligtelser ud over de i regnskabet anførte.

Noter

Note 8 Koncerninterne transaktioner og nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter

- (a) Norli Group A/S, Midtermolen 1, 2100 København Ø
- (b) Norli Pension Livsforsikring A/S, Midtermolen 1, 2100 København Ø
- (c) Norli Liv og Pension Ejendomsinvest A/S, Midtermolen 1, København Ø
- (d) Nordisk Pensionservice A/S, Midtermolen 1, 2100 København Ø
- (e) Livsforsikringselskapet Norli Pensjon Norge AS, Hieronymus Heyerdahls Gate 1, NO - 0160 Oslo
- f) selskabets direktion og bestyrelse samt disse personers relaterede familiemedlemmer
- g) selskaber kontrolleret af medlemmer af direktionen eller bestyrelsen

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Nordisk Pensionservice A/S:
Selskabets umiddelbare moderselskab Norli Group A/S, som besidder flertallet af stemmer.

Nordisk Pensionservice A/S varetager administrative opgaver for Norli Group koncernen i henhold til administrationsaftale, som afregnes på markedsbaserede vilkår. De administrative opgaver omfatter pensionsadministration.

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

DKKt	2025
Norli Group A/S	
Nettoomsætning	238
Andre eksterne omkostninger	2.570
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	82
Norli Pension Livsforsikring A/S	
Nettoomsætning	383
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	262
Norli Liv og Pension Livsforsikring A/S	
Nettoomsætning	23.456
Andre eksterne omkostninger	12.233
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.355

Note 9 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordisk Pensionservice A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af en egenkapitalopgørelse i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C. Regnskabsopstillingen og teksten til regnskabsposterne er tilpasset selskabets aktiviteter.

Nordisk Pensionservice A/S's årsregnskab indgår i koncernregnskabet for Norli Group A/S. Årsregnskabet aflægges i t.kr.

Det er selskabets første regnskabsår.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktier og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen, medmindre andet er anført i anvendt regnskabspraksis.

Valutaomregning

Regnskabet er præsenteret i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncerninterne transaktioner

Koncerninterne transaktioner foretages på et skriftligt grundlag og afregnes på markedsbaserede vilkår.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen udgør salg af administrationsydelser til Norli Group-koncernens selskaber og indregnes i resultatopgørelsen, når levering har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det selskabets ansatte, ledelsen, it-omkostninger, kontorhold mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder og bankmellemværender, transaktioner i fremmed valuta, m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, der består af årets aktuelle skat, forskydninger i udskudt skat samt eventuelle reguleringer til tidligere år, indregnes i resultatopgørelsen. Betalbar skat og udskudt skat indregnes under gældsforpligtelser eller aktuelle skatteaktiver.

Moderselskabet Norli Group A/S fungerer som skattemæssigt administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen i Norli Group koncernen fordeles til de enkelte selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Tilgodehavende/skyldig skat indregnes i balancen med det beløb, som beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst. Tilgodehavende/skyldig skat består af forskellen mellem betalt aconto skat og betalbar skat. Skyldig skat indgår i regnskabsposten 'Skyldig selskabsskat'. Tilgodehavende skat indgår i regnskabsposten 'Tilgodehavende selskabsskat'

BALANCEN

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indregnes og måles i balancen til dagsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat opgøres og indregnes ud fra gældsmetoden på alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser. Udskudt skat indregnes i balancen under posterne 'Udskudte skatteaktiver' og 'Udskudte skatteforpligtelser' på grundlag af gældende skattesatser.

Skatteaktiver vedrørende uudnyttede underskud og skattefradrag indeholdes alene i udskudt skat, hvis det er sandsynligt, at sådanne underskud og skattefradrag kan udnyttes under hensyntagen til, at selskabet indgår i en sambeskatning

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser, der blandt andet omfatter gæld til kreditorer, gæld til tilknyttede virksomheder, skyldige skatter og afgifter, feriepenge- og andre hensatte personaleforpligtelser mv. måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.