

**NS Invest og Brands ApS  
Topstykket 7  
3460 Birkerød**

**CVR-nr. 40 54 29 06**

---

**Årsrapport for 2023**

---

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 15. juli 2024

---

Søren Brusgaard Lillelund-Holst  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	11
Balance pr. 31. december 2023	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for NS Invest og Brands ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Ledelsen indstiller til generalforsamlingen, at årsregnskabet for 2024 ikke skal revideres. Ledelsen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 15. juli 2024

### Direktion

Søren Brusgaard Lillelund-Holst  
direktør

### Bestyrelse

Søren Brusgaard Lillelund-Holst    Flemming Atzen  
formand

Generalforsamlingen har besluttet, at årsregnskabet for det kommende regnskabsår ikke skal revideres.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### *Til kapitalejeren i NS Invest og Brands ApS*

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for NS Invest og Brands ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vor konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vor konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 15. juli 2024

Leif Mikkelsen & Partnere A/S  
Godkendte revisorer  
CVR-nr. 32 67 64 21

Jan Rundstrøm  
Registreret revisor, HD  
mne7943

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	NS Invest og Brands ApS Topstykket 7 3460 Birkerød  CVR-nr.: 40 54 29 06  Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023  Hjemsted: Rudersdal
<b>Bestyrelse</b>	Søren Brusgaard Lillelund-Holst, formand Flemming Atzen
<b>Direktion</b>	Søren Brusgaard Lillelund-Holst, direktør
<b>Revisor</b>	Leif Mikkelsen & Partnere A/S Godkendte revisorer Høegh Guldbergs Gade 36 C, 1 th. 8700 Horsens

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er et investeringselskab med henblik på ejerskab og udvikling af brands samt ejerskab af salgsplatforme mv.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på DKK 49.634, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en negativ egenkapital på DKK 179.906.

Selskabet har tabt egenkapitalen, der forventes reetableret ved fremtidig indtjening.

Der er henvises desuden til note 3 i regnskabet, hvoraf fremgår, at selskabets fortsatte drift er afhængig af at selskabets kapitalejere stiller den for selskabets drift fornødne likviditet til rådighed. Det fremgår tillige af noten at kapitalejerne har afgivet støtteerklæring gældende frem til næste års ordinære generalforsamling.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Resultatet for 2023 har været lavere end forventet i forhold til virksomhedskonstruktionen og den salgsdefinerede ROYALTY-afregning fra samarbejdspartneren, udskiftning af den tidligere samarbejdspartner og afventning på FORSVARSFORLIGET, og særligt et øget indtag af værnepligtige, der alt andet lige forventes at udvide markedet fremadrettet.

Resultatet er dog tilfredsstillende, da NS INVEST & BRANDS er og har været i stand til at afdrage løbende renter og afbetale sin gæld til långiverne efter gældende aftale.

Endvidere har ledelsen været i stand til at kompensere for manglende royaltyafregning fra tidligere samarbejdspartner ved at to kreditorer har valgt afskrive tilsvarende på deres gældsbreve.

Samlet set er virksomhedens gæld til ejerkredsen nedbragt til tkr. 205 og til de øvrige långiverne er gælden nedbragt til tkr. 225.

Med indgåelse af en ny samarbejdsaftale med et andet driftselskab pr. 8 september 2023, og resultatet af Forsvarsforligets Del-aftale 2, pr. 30 april 2024 med op til en firdobling af de værnepligtige på årsbasis fremadrettet vurderer ledelsen yderligere at der er grobund for at være positive til at opnå de næste års resultater, uagtet at effekten grundet FORSVARETS kapacitet ikke vil være fuldt synlig i 2024.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NS Invest og Brands ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration og tab på debitorer mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over 5 år.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>8.099</b>	<b>27.112</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>8.099</b>	<b>27.112</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-50.000	-50.000
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-41.901</b>	<b>-22.888</b>
Finansielle indtægter		3.332	0
Finansielle omkostninger	2	-11.065	-17.256
<b>Årets resultat</b>		<b>-49.634</b>	<b>-40.144</b>
Overført resultat		-49.634	-40.144
		<b>-49.634</b>	<b>-40.144</b>

**Balance pr. 31. december 2023**

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
<b>Aktiver</b>			
Rettigheder		200.000	250.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>200.000</b>	<b>250.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>200.000</b>	<b>250.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.585	57.500
Andre tilgodehavender		8.281	0
Selskabsskat		8.250	0
Tilgodehavende moms og afgifter		13.323	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>64.439</b>	<b>57.500</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19.506</b>	<b>51.163</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>83.945</b>	<b>108.663</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>283.945</b>	<b>358.663</b>

**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		50.000	50.000
Overført resultat		-229.906	-180.272
<b>Egenkapital</b>		<b>-179.906</b>	<b>-130.272</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.650	15.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		205.000	215.000
Skyldige moms og afgifter		0	2.048
Anden gæld		236.201	256.887
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>463.851</b>	<b>488.935</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>463.851</b>	<b>488.935</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>283.945</b>	<b>358.663</b>
Usikkerhed om fortsat drift (going concern)	3		
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

**Egenkapitaloppgørelse**

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	50.000	-180.272	-130.272
Årets resultat	0	-49.634	-49.634
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>50.000</b>	<b>-229.906</b>	<b>-179.906</b>

**Noter**

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>1</u>	<u>1</u>

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>11.065</u>	<u>17.256</u>
	<u><b>11.065</b></u>	<u><b>17.256</b></u>

**3 Usikkerhed om fortsat drift (going concern)**

Selskabet har tabt egenkapitalen, der forventes reetableret ved fremtidig indtjening.

Selskabets fortsatte drift er afhængig af at selskabets kapitalejere stiller den for selskabets drift fornødne likviditet til rådighed. Selskabets kapitalejere har afgivet støtteerklæringer hvori de forpligter sig til at stille den for selskabets drift nødvendige likviditet til rådighed. Disse støtteerklæringer er gældende indtil næste års ordinære generalforsamling.

**4 Eventualforpligtelser**

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har ikke stillet sikkerhed for tredjemand i selskabets aktiver.

## Søren Brusgaard Lillelund-Holst

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Brusgaard Lillelund-Holst  
Direktør  
ID: 50718e03-4b94-4480-be04-a2b1ba49561c  
Tidspunkt for underskrift: 16-07-2024 kl.: 11:13:58  
Underskrevet med MitID



## Søren Brusgaard Lillelund-Holst

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Brusgaard Lillelund-Holst  
Bestyrelsesformand  
ID: 50718e03-4b94-4480-be04-a2b1ba49561c  
Tidspunkt for underskrift: 16-07-2024 kl.: 11:13:58  
Underskrevet med MitID



## Flemming Atzen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Flemming Atzen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 1f081ccb-edc7-4528-8f68-5e1c6c0763a9  
Tidspunkt for underskrift: 16-07-2024 kl.: 11:12:55  
Underskrevet med MitID



## Søren Brusgaard Lillelund-Holst

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Søren Brusgaard Lillelund-Holst  
Dirigent  
ID: 50718e03-4b94-4480-be04-a2b1ba49561c  
Tidspunkt for underskrift: 16-07-2024 kl.: 11:38:57  
Underskrevet med MitID



## Jan Rundstrøm

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jan Guldager Rundstrøm  
Revisor  
ID: f53e4640-84ce-4be4-b1c0-1b68c694a048  
Tidspunkt for underskrift: 16-07-2024 kl.: 13:12:35  
Underskrevet med MitID

