



NIC. CHRISTIANSEN
GRUPPEN

Årsrapport 2024



En kunderejse ud over det forventelige

Hver dag arbejder vi for at udvikle den danske persontransport, men fundamentet for Nic. Christiansen Gruppen har ikke ændret sig siden vores grundlæggelse i 1967.

Vores værdier er ambition, passion, sammenhold og ordentlighed. Det er dem, der ligger til grund for vores strategier, og det er dem, vi bruger til hver dag at levere fremtidens biler og mobilitetsløsninger til privatkunder og erhvervsliv i Danmark, Tyskland, Finland og Baltikum.

Indhold

3	En kunderejse ud over det forventelige	49	NCG Retail
6	Brev fra vores administrerende direktør	50	Bayern AutoGroup
8	Nic. Christiansen Gruppen	53	May & Olde
10	Nic. Christiansen Gruppens brands	55	Skorstensgaard
12	Centrale nøgletal for koncernen	56	ERA BILER
14	Hovedtal og nøgletal for koncernen	58	NCG Importer Finance
16	Ledelsesberetning	62	Resultatopgørelse
26	Vores bestyrelse og grundlag	64	Balance
30	Fremtiden er i vores ansatte	68	Egenkapitalopgørelse for koncernen
32	NCG's lokationer: Vi er til stede	70	Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden
34	NCG Distribution	72	Pengestrømsopgørelse
36	BDK Mobilitet	74	Moving mobility and people siden 1967
39	Hyundai Bil Import	76	Noter
41	Honda	90	Anvendt regnskabspraksis
42	Jaguar Land Rover	98	Ledelsespåtegning
45	Terminalen	100	Selskabsoplysninger
47	Historisk tilføjelse til Nic. Christiansen Gruppen	102	Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores dedikation til
fremtidens mobilitet,
teknologisk udvikling og
langsigtede investeringer
er nøglen til at sikre vores
fortsatte evne til at gribe de
muligheder, der byder sig

Brev fra vores administrerende direktør

ET MANIFEST FOR FREMTIDEN

Indvielsen af vores nye hovedkvarter, NCG Huset, markerer starten på en ny æra for Nic. Christiansen Gruppen. Vi har skabt et fysisk udtryk for vores ambitioner, værdier og historie som familieejet virksomhed. Bygget i Kolding netop der, hvor Nic. Christiansen Gruppens tidligere hovedkvarter havde hjemme i knap fem årtier, til at huse både os og Comwell. NCG Huset er mere end en bygning; det er et symbol på vores historisk stærke position - og på vores fremtid, som vi venter os meget godt af. Fra de genbrugte materialer i konstruktionen til de grønne områder, der omgiver bygningen, afspejler hovedkvarteret vores forpligtelse til bæredygtigt byggeri, vores sans for kvalitet og vores ønske om at være en ansvarlig aktør i samfundet.

ELBILER – VI ER FORREST I UDVIKLINGEN

I en tid, hvor den grønne omstilling forandrer og udfordrer både bilindustrien og vores samfund, stræber Nic. Christiansen Gruppen efter at gå forrest i udviklingen og hjælpe og vejlede vores kunder og omverden om det, vi ved noget om: Gode mobilitetsløsninger. Det er den vision, vores medarbejdere i alle niveauer af organisationen hver dag gør deres ypperste for at føre ud i virkeligheden. Elbiler udgør år for år en fortsat større andel af den danske bilpark, og vi følger med udviklingen. Samfundets klimambitioner spejler vores egne, og vi ser hvert salg af en elbil som et vigtigt skridt i den historiske transition, der er i gang. Med politikernes fortsatte fokus på at

gøre elektriske mobilitetsløsninger tilgængelige for alle ser vi vores snit til at nå nye højder og udvide vores rolle som en betroet partner for både kunder og samfund.

VORES UROKKELIGE VÆRDISÆT

Vi er drevet af fire grundlæggende værdier: Ambition, passion, sammenhold og ordentlighed. De er ikke kun rettesnore for vores arbejde, men også for hvordan vi tilgår hinanden og vores omgivelser. Værdierne er en del af den DNA, som har drevet os lige fra koncernens grundlæggelse i 1967 og frem til i dag. De er fortsat pejlemærker for vores strategi, One NCG – Moving Forward. Denne strategi handler om at skabe sammenhæng og styrke gennem fælles værdier og en koordineret tilgang til vores opgaver, og den manifesterede sig i efteråret 2024 ved, at mange af Nic. Christiansen Gruppens afdelinger flyttede sammen under samme tag i Kolding i det nye hovedkvarter.

Det seneste år har været præget af en hurtig omstilling. Af det omkringliggende samfund og ikke mindst på de indre linjer. Vi befinder os i et af de vigtigste og mest afgørende tidspunkter, bilbranchen nogensinde har stået i. Når verden forandrer sig, stiller det nye krav til vores organisation, der forplanter sig vidt og bredt. Eksempelvis også til vores rekruttering af nye og innovative kompetencer, der kan drive vores udvikling og sikre, at vi mestrer det, vi sætter os for at gøre.



Vi er stolte af vores medarbejdere, der hver dag gør en forskel – og af den mangfoldighed, der gør vores organisation stærkere og bedre rustet til fremtiden. Vi investerer i vores medarbejdere, fordi vi ved, at det er dem, der er fundamentet for vores succes. Vi har plads til flere på holdet, og ønsket om at rekruttere de bedste ændrer sig ikke, selv om bilmarkedet kan gå op i det ene år og ned i det andet.

EN NY ÆRA

2024 har for Nic. Christiansen Gruppen været en katalysator for tilpasning og udvidelse. Vi tror på, at vores styrke og ansvarlighed som familieejet virksomhed gør os til en stabil partner for både kunder og samfund – også når verden udfordres af krig og usikkerhed. Vores dedikation til fremtidens mobilitet, teknologisk udvikling og langsigtede investeringer er nøglen til at sikre vores fortsatte evne til at gribe

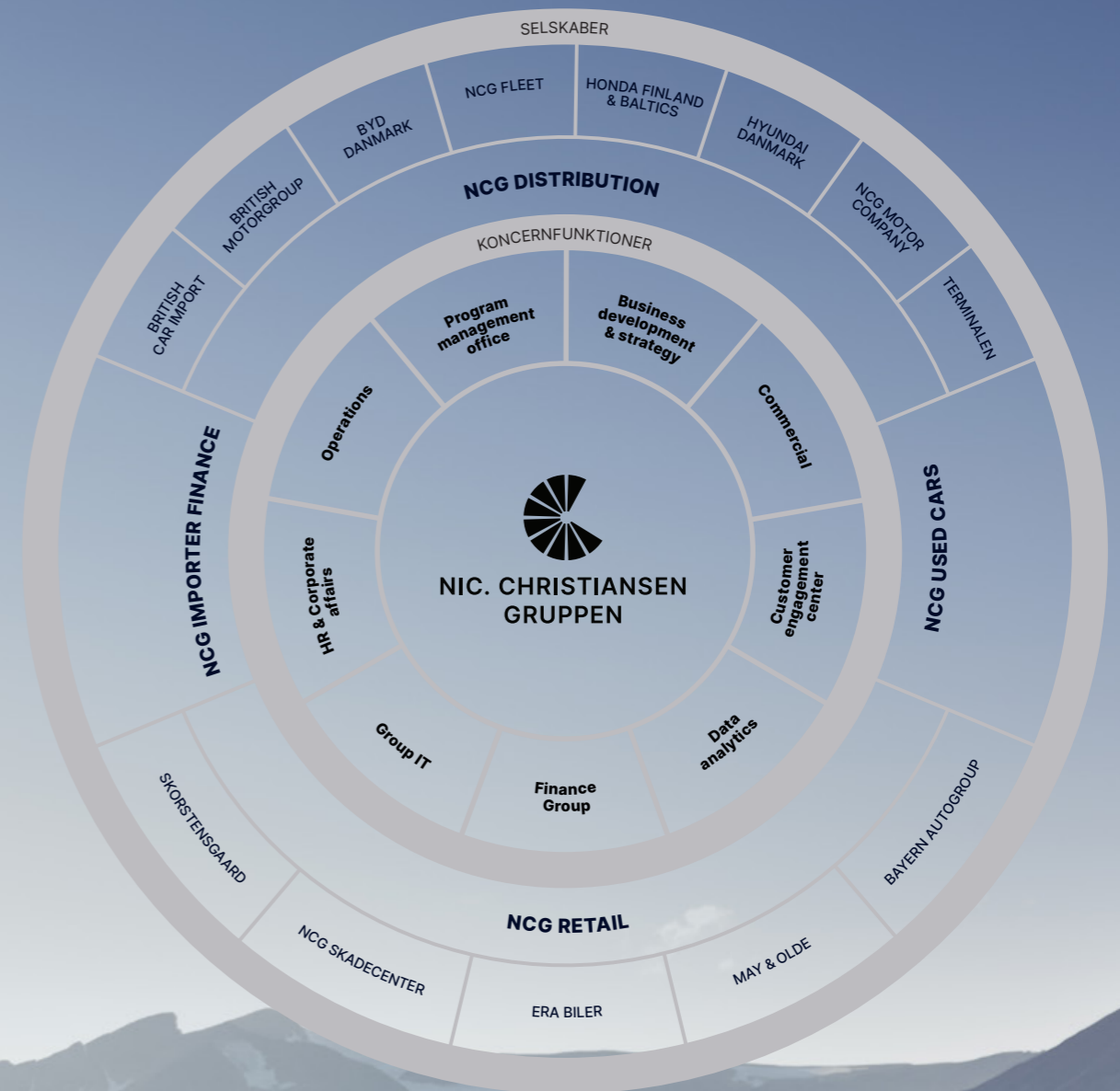
de muligheder, der byder sig. I ledelsesberetningen kommer vi til at give vores perspektiver på året, der er gået, hvor bilindustrien har været udsat for mange og store dynamiske effekter. Nic. Christiansen Gruppen er en del af en større sammenhæng, hvor vi arbejder for at flytte mennesker – tættere på deres mål og på hinanden. Med vores nye hovedkvarter som base og vores værdier som kompas ser vi frem til at fortsætte vores rejse mod en fremtid fuld af muligheder.

Niels Vrist Bertelsen,
CEO, Nic. Christiansen Gruppen

Nic. Christiansen Gruppen

Nic. Christiansen Gruppen er en af Danmarks største bilkoncerner. Vi leverer fremtidens biler og mobilitetsløsninger i Danmark, Tyskland, Finland og Baltikum.

Nic. Christiansen Gruppens hovedaktiviteter i 2024 var delt i tre divisioner: Import, Retail og Leasing / finansiering. Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Gruppen A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles koncernfunktioner som Business Development & Strategy, HR & Corporate Affairs, Group IT, Group Finance, Operations, Commercial, Customer Engagement Center og Data Analytics.



Nic. Christiansen Gruppens brands

Nic. Christiansen Gruppen distribuerer, forhandler og servicerer nogle af verdens mest attraktive person- og varebiler. Importforretningen har gennem 30 år specialiseret sig i Hyundai, mens vi også har 25 års erfaring med importen af Jaguar og Land Rover. Siden 2017 har vi desuden importeret Honda til Finland og Baltikum, mens vi i 2022 tilføjede BYD og fra 2025 Ford i Danmark. I NCG Retail forhandler vi BYD, BMW og MINI, Suzuki, Mazda, Nissan og Toyota på det danske marked samt BMW, MINI og Alpina i Nordtyskland.



IMPORT

Danmark

BYD

FORD

HYUNDAI

IMPORT

Finland
og Baltikum

HONDA

RETAIL

Danmark

BYD

SKORSTENSGAARD

ERA BILER

TOYOTA

TERMINALEN

BYD
HONDA
HYUNDAI
SUZUKI
NISSAN
MAZDA

RETAIL

Danmark

BAYERN AUTOGROUP

MINI
BMW

BRITISH MOTORGROUP

JAGUAR
LAND ROVER

RETAIL

Tyskland

MAY & OLDE

MINI
BMW
ALPINA

Centrale nøgletal for koncernen

EGENKAPITAL

DKK **1.153.802.000**

RESULTAT FØR SKAT

DKK **55.270.000**

NETTOOMSÆTNING

DKK **7.929.731.000**

FTE står for Full-Time Employees, eller årsværk. Vores faktiske antal medarbejdere var omkring 1.400 ved årsskiftet, og i dag tæt på 1.600.

MEDARBEJDERE (FTE)

1.600



	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	7.929.731	8.542.375
Bruttoresultat	782.992	715.122
Resultat af primær drift (EBIT)	113.655	207.810
Finansielle poster, netto	-58.385	-29.353
Resultat før skat	55.270	178.457
Årets resultat	33.605	133.535
Balance		
Balancesum (Investeret kapital)	2.912.454	3.015.425
Investeringer i materielle anlægsaktiver	41.267	57.961
Egenkapital	1.153.802	1.179.447
Pengestrømme		
Driftsaktivitet	-386.348	40.330
Investeringsaktivitet	16.596	-262.121
Finansieringsaktivitet	283.356	81.563
Medarbejdere		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.116	822
Nøgletal i %		
Bruttomargin	9,9	8,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,4	2,4
Afkast af investeret kapital	3,8	7,8
Soliditetsgrad	39,6	39,1
Egenkapitalforrentning	2,9	11,2

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
	7.142.608	9.119.955	7.183.717
	684.434	1.106.901	836.470
	251.648	301.181	89.997
	25.106	65.424	3.456
	276.754	366.605	93.453
	210.597	287.986	67.928
	2.293.470	1.854.252	1.920.272
	44.381	14.613	20.683
	1.211.676	1.004.058	709.444
	-266.906	453.698	291.108
	-38.239	-6.941	-10.286
	104.225	-3.292	-3.364
	675	649	652
	9,6	12,1	11,6
	3,5	3,3	1,3
	12,1	16,0	4,4
	52,8	54,1	36,9
	19,0	33,6	10,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:

Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning

Overskudsgrad (EBIT-margin):

Resultat af primær drift (EBIT) x 100 / Nettoomsætning

Afkast af investeret kapital:

Resultat af primær drift (EBIT) x 100 / Gennemsnitlig investeret kapital

Soliditetsgrad:

Egenkapital inkl. minoritetsinteresser ultimo x 100 / Aktiver i alt ultimo

Egenkapitalforrentning:

*Resultat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital inklusiv minoritetsinteresser

***Resultat:**

Årets resultat inkl. minoritetsinteressers andel heraf.

Ledelses-beretning

Koncernen og Nic. Christiansen Gruppen A/S's hovedaktiviteter har i lighed med tidligere år været delt i tre ben: Import, Retail og Leasing/finansiering. Koncernens moderselskab, Nic. Christiansen Gruppen A/S, forestår den overordnede ledelse af koncernen, herunder fælles administrative opgaver som Økonomi, Operations, Marketing, HR, IT, Online samt Compliance/GDPR.



Trods udfordrende branchevilkår har Nic. Christiansen Gruppen i 2024 eksekveret på koncernens strategi og med succes tilpasset forretning og foretaget opkøb, som sikrer et stærkt fundament for fremtiden.

På billedet fra venstre:
Morten Ravn Frederiksen
Business Development Director

Jan Stærmosen-Enke
Group COO / CFO

Søren Vinderslev
CEO, NCG Retail,

Niels Vrist Bertelsen
Group CEO

Mads Bundesen
Group HR Director

Thomas Jöhncke
CEO, NCG Distribution

Anders Skorstensgaard
*CEO og medstifter,
Skorstensgaard*

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Nic. Christiansen Gruppen leverede i 2024 et resultat på 55 mio. kr. før skat. Resultatet i 2024 er ikke tilfredsstillende, men dog også påvirket af engangsomkostninger.

Omsætningen udgør 7.930 mio. kr. Dette er et fald på 7% procent i forhold til 2023, hvor den lød på 8.542 mio. kr.

Ved udgangen af 2024 stod koncernen fortsat i en stærk finansiell position. Egenkapitalen var ved årsafslutningen 1.154 mio. kr. Koncernens soliditetsgrad er 40%. Dertil havde koncernen på balancedagen udnyttet trækingsrettigheder på 1.241 mio. kr. Koncernens finansielle stilling betyder, at man fortsat står godt rustet til at eksekvere på det strategiske fokus på vækst, såfremt man identificerer interessante muligheder i markedet.

UTILFREDSSTILLENDT RESULTAT I ET VOLATILT MARKED

Årets resultat i 2024 er lavere end det budgetterede resultat på 133 mio. kr. før skat, og det kommer efter et år, hvor både den europæiske og danske bilbranche har været præget af volatilitet og flere dynamiske effekter. Forskydningerne på bilmarkedet skyldes en geopolitisk drevet ny konkurrencesituation i Europa, og i Danmark forbrugernes fortsatte appetit på elbiler – alt imens producenterne kæmper en hård intern konkurrence om at bringe deres overordnede CO₂-udledninger ned. Samlet set er der tale om den mest dramatiske udvikling på det globale bilmarked i nyere historie. For en velkonsolideret koncern som Nic. Christiansen Gruppen giver det muligheder, som skal gribes, og som vil danne grundlag for de kommende års vækst.

Der er kommet flere kinesiske bilmærker ind på markedet, hvilket har skærpet den i forvejen hårde konkurrence på det europæiske bilmarked. Disse faktorer har på tværs af branchen blandt andet resulteret i et intensiveret fokus på prisreduktioner, hvilket Nic. Christiansen Gruppen – ligesom de fleste andre aktører på bilmarkedet – har kunnet mærke. Dette har haft væsentlig betydning for det samlede resultat, idet salget målt i styktal isoleret set har været på et fornuftigt niveau.

Overordnet set står bilsalget i Danmark stærkt. Dog har salget af nye biler i Nordeuropa været negativt påvirket af en stor tilstrømning af lettere brugte biler, som er blevet solgt med betragtelige rabatter i det sydlige Europa. Det har året igennem forårsaget en skævvridning af bilpriserne og stillet til tider svære krav til prissætningen af biler på tværs af koncernens portefølje.

Trods de udfordrende branchevilkår har Nic. Christiansen Gruppen i 2024 eksekveret på koncernens strategi og med succes tilpasset forretning og foretaget opkøb, som sikrer et stærkt fundament for fremtiden. Netop opkøb og tilpasninger har givet store enkeltomkostninger i 2024. Disse enkeltomkostninger er en væsentlig faktor at have med i vurderingen af koncernens samlede økonomiske resultat.

Nic. Christiansen Gruppen kom ind i 2024 med en stærk strategisk og finansiell position, som giver koncernen muligheder for ekspansion trods udfordringer i

markedet. Resultatet er en række spændende opkøb, som styrker forventningerne til yderligere vækst.

I Danmark har Nic. Christiansen Gruppen købt Ford Motor Company A/S, hvilket betyder, at koncernen med virkning fra årsskiftet til 2025 har overtaget importen af det traditionsrige amerikanske brand. Nic. Christiansen Gruppen har store forventninger til overtagelsen af Ford-importen i Danmark, hvor mærket er markedsledende indenfor varebiler og notorisk blandt de mest populære mærker, når det gælder salget af personbiler. Dermed styrkes Nic. Christiansen Gruppens portefølje betragteligt med dette opkøb.

Også i Tyskland har koncernen ekspanderet i form af opkøbet af BMW-forhandlerkæden STADAC og dens fem butikker. STADAC's butikker lægges ind under forhandlerkæden May & Olde, som dermed samlet når op på 12 forskellige lokationer. Med udvidelsen råder Nic. Christiansen Gruppen samlet over 18 BMW-forhandlere i Danmark og Tyskland, hvilket udgør et stærkt fundament for en vigtig del af forretningen. Bayern AutoGroup, som sælger BMW og MINI, leverer således også en betydelig del af det overskud, Nic. Christiansen Gruppen kan præsentere for 2024.

Derudover er der også blevet foretaget flere tilpasninger af forretningen, hvilket medførte en afvikling af importforretningen af Jaguar og Land Rover i Sverige og Norge, hvor indtjeningen ikke var på et tilfredsstillende niveau. Koncernen har ligeledes overdraget sine svenske Hyundai-aktiviteter til Hyundai Motor Europe grundet et skift i sidstnævntes strategiske fokus. Disse nødvendige forretningsmæssige beslutninger har påvirket årets resultat i negativ forstand, idet engangsomkostninger i forbindelse med afviklingen blev højere end budgetteret. Den klare forventning er dog, at denne tilpasning af aktiviteterne vil skabe bedre profitabilitet for koncernen. Samtidig har de forretningsmæssige tilpasninger rustet Nic. Christiansen Gruppen til de kommende år, der ikke forventes at blive mindre komplekse, når man både kigger på bilbranchen og den geopolitiske situation.

Samlet set er det i et udfordrende år lykkedes koncernen at ekspandere og bygge videre på et allerede solidt fundament, som skal sikre en styrket vækst over de kommende år.

BDK Mobilitet der importerer BYD-biler, leverer et resultat før skat på 7 mio. kr. Det er et tilfredsstillende resultat, som tilmed er opnået i et år, der har været præget af en række geopolitiske begivenheder, som har skabt usikkerhed i årets løb; det gælder blandt andet forløbet omkring den EU-afgift på import af kinesiske biler, som blev endelig vedtaget i fjerde kvartal af 2024.

Hvad angår salget af biler, har BYD imponeret og mere end seksdoblet sit salg fra 2023 til 2024. Forventningerne er fortsat positive i 2025. BYD har således oplevet markant fremgang på både privatsalg, privatleasing, erhvervsleasing og har vundet en række offentlige udbud, hvilket understreger, at BYD appellerer til store dele af det danske samfund.

Hyundai Bil Import leverer et utilfredsstillende resultat på 32 mio. kr. før skat. Søsterselskabet **Hyundai Bilar Import Sweden AB** leverede et utilfredsstillende resultat før skat på 25 mio. kr. De svenske aktiviteter blev frasolgt til Hyundai Motor Europe den 1. juli 2024. Denne transaktion blev mere omkostningstung end forventet og påvirker således resultatet negativt. Samtidig lå bilsalget også på et skuffende niveau inden frasalget, og det har også smittet af på det samlede resultat.

Hyundai gik ind til 2024 i en stærk position i Danmark som en af markedets førende producenter indenfor el- og pluginmodeller, men man har i årets løb været presset af nye mærker på det danske marked, som har kunnet tilbyde elbiler til priser, der har udfordret Hyundai. I forhold til volumen har salget ikke været så stærkt som ventet, men også avancerne har været under pres. Prisjusteringer i fjerde kvartal afspejlede sig dog hurtigt i salget. De justerede priser og lanceringen af flere nye modeller, som blandt andet den nye Hyundai Inster, betyder, at Nic. Christiansen

Gruppen har store forhåbninger til Hyundai i 2025, hvor forventningen er et markant bedre resultat.

Honda, under NCG Import Baltics OÜ og NCG Import Finland OY AB, realiserer et utilfredsstillende resultat på -9 mio. kr. før skat. Honda har fortsat en stærk position på markedet for motorcykler i Finland, men gennem året har avancen på de solgte produkter overordnet set ikke ligget på det niveau, der var forventet. Ligeledes har der været udfordringer med lange leveringstider, hvilket også påvirker

resultatet. Honda er over en bred kam presset på det europæiske marked, og der er udsigt til fortsatte udfordringer i 2025, hvis der ikke sker en tilpasning til konkurrencesituationen i markedet. Derfor er ambitionerne for året en stabilisering af indtjeningen.

Bayern AutoGroup realiserer et tilfredsstillende resultat på 55 mio. kr. før skat, hvilket fremstår særligt stærkt, når man tager markedsvilkårene i betragtning. Bayern AutoGroup er lykkedes med at vækste salget af nye biler i 2024 betydeligt sammenlignet med 2023. Det viser, at kunderne trods konkurrence fra såvel kendte som nye bilmærker fortsat udviser loyalitet overfor BMW, som i høj grad er lykkedes med at tilbyde flere populære elbilmodeller til forbrugerne.

Derudover har BMW året igennem formået at tilpasse sin prissætning til konkurrencesituationen, og på den måde bevaret sin position som en af de mest populære aktører i markedet. Derfor har Nic. Christiansen Gruppen fortsat store forventninger til Bayern AutoGroups indtjening over de kommende år, og man forventer således også et positivt resultat for 2025.

May & Olde leverer et resultat på 26 mio. kr. før skat og realiserer dermed sit første fulde årsresultat som en del af Nic. Christiansen Gruppen. Resultatet anses for at være tilfredsstillende efter et år, hvor særligt nyvognssalget over en bred kam har svigtet i Tyskland. Men BMW har trods adskillige udfordringer i markedet formået at tilpasse sig til situationen og fastholdt sin konkurrenceevne. En kombination af May & Oldes service og brand, deres forbilledlige evne til at sælge brugte biler samt kundernes fortsatte loyalitet overfor BMW er blandt de mest markante årsager til, at det ender med et positivt resultat for året. Med virkning fra 1. marts 2025 bliver STADAC, der er en tysk kæde af BMW- og MINI-forhandlere, en del af May & Olde. Dermed føjes STADAC's fem lokationer til May & Olde, som så totalt vil råde over 12 forretninger, hvilket styrker forventningerne til kædens potentiale. Således er forventningerne til 2025 også, at der leveres et positivt resultat.

Skorstensgaard leverer et resultat på -12 mio. kr. før skat, hvilket er under det forventede resultat. Resultatet er derfor ikke tilfredsstillende. Værkstedskædens årsresultat er i høj grad en spejling af den transition, som den danske bilpark i øjeblikket gennemgår. Der har været mindre mekanisk arbejde som følge af



bilparkens elektrificering, mens der til gengæld har været en stigning i mængden af skadesarbejde – her er avancen dog lavere, hvilket påvirker årets resultat. Forventningerne til 2025 er, at Skorstensgaard leverer et positivt resultat. Trods et skuffende 2024 står værkstedskæden godt rustet til fremtiden efter at have været igennem en konsolideringsfase. Samtidig er flere filialer af Skorstensgaard blevet autoriserede servicepartnere for BYD. Dette gav allerede positive effekter i slutningen af 2024, og forventningen er, at indtjeningen på dette område vil vokse betragteligt i 2025 som følge af den hastige udbredelse af BYD-biler i Danmark. Samtidig er Skorstensgaard nu klar til at genoptage sit fokus på vækst, hvilket allerede i begyndelsen af 2025 har resulteret i en udvidelse med en filial i Greve.

ERA BILER leverer et resultat på -2 mio. kr. før skat efter 1. februar 2024 at være overgået til Nic. Christiansen Gruppen. Det er tæt på det forventede resultat for året, men afspejler også, at integrationen af ERA BILER i Nic. Christiansen Gruppen ikke har været uden udfordringer. Dertil har ERA BILERS integration af Terminalen Roskildevej været en betydelig udgift. Dette lejemål er nu afviklet, ligesom der er sket afvikling af andre lejemål i ERA BILER, som har været forbundet med en række engangsomkostninger, der påvirker årets resultat negativt. Ser man isoleret på kerneforretningen, er der imidlertid tale om en veldrevet forretning, der er positive forventninger til i fremtiden. Således også i 2025, hvor forventningen er et positivt resultat.

Terminalen lander på et resultat på -34 mio. kr. før skat. Det er isoleret set ikke tilfredsstillende, selv om det er bedre end forventet. Resultatet skyldes til dels opsigelsen af flere af de brands, der har været ført i forhandlerkæden, hvilket har været forbundet med en række omkostninger. De store forandringer på bilmarkedet rammer også forhandlersiden, hvor kunderne handler biler på andre måder end tidligere. Det har ramt Terminalen, som også befinder sig i en proces, hvor man skal tilpasse sig en ny virkelighed. Som konsekvens vil Terminalen blive omstruktureret inden udgangen af 2025.

Jaguar Land Rover laver et resultat for året på -34 mio. kr. før skat. Resultatet er ikke tilfredsstillende. Man afviklede i 2024 sine aktiviteter med Jaguar Land Rover i Sverige og Norge, hvilket har været mere omkostningstungt end forventet. Derudover er årets resultat et udtryk for, at der ligesom i 2023 har været udfordringer i leveringsdygtigheden fra producenten samt i den begrænsede avance på de solgte biler.

Et small importer setup er etableret, hvilket vurderes at være det bedste udgangspunkt for fremtiden både i forhold til kundeoplevelsen og rentabiliteten. Nic. Christiansen Gruppen forventer at kunne forbedre resultatet for Jaguar Land Rover betydeligt over de kommende år, ikke mindst fordi de to bilmærker begge forventes at præsentere nye relevante modeller for danskerne.

NCG Importer Finance, som tilbyder leasing og finansiering af bilmærker repræsenteret under Nic. Christiansen Gruppens retail- og importselskaber, leverer et tilfredsstillende resultat på 28 mio. kr. før skat for året.

I et volatilt leasingmarked har en solid og optimeret drift sikret en rentabel forretning. Det sker på trods af afvikling af aktiviteter i Sverige og Norge og udfordringer med Hyundai. Loyaliteten har fra kundernes side været høj, og der har været et godt samarbejde med resten af Nic. Christiansen Gruppen. I 2025 bliver modelporteføljen af leasingbiler udvidet betydeligt, hvilket styrker forventningerne til fremtiden og således også til regnskabsåret 2025.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Nic. Christiansen Gruppen kom velkonsolideret ind i 2024, og netop den finansielle robusthed gav koncernen de rette forudsætninger for at tilpasse og udvide forretningen i ind- og udland gennem året. Denne position er intakt, og Nic. Christiansen Gruppen står således godt rustet til i den kommende tid at gribe de muligheder, som opstår.

Der er ikke mange andre industrier, som har undergået så store forandringer, som bilbranchen gør i disse år, og forventningen er, at bilmarkedet også i det kommende år vil være præget af udsving. Det vurderes, at der venter flere tektoniske forskydninger i bilmarkedet, som kommer til at påvirke alle led i værdikæden. Det skyldes blandt andet tilstrømningen af nye brands til Europa, en historisk hård konkurrencesituation mellem producenterne og nye krav fra forbrugerne.

Men et hårdt pres på bilindustrien, hvor nye mærker kommer til, giver også nye muligheder. Nic. Christiansen Gruppen har de seneste år profiteret på netop sin evne til at identificere interessante muligheder i markedet og økonomiske muskler, som har resulteret i en række succesfulde opkøb og nye samarbejdsaftaler. Nu er der et fokus på konsolidering og integrationen af de nye forretningsben, men i det nuværende volatile miljø i bilbranchen, er det nødvendigt, at Nic. Christiansen Gruppen konstant holder os relevante for forbrugerne, og derfor er vi fortsat på udkig efter perspektivrige muligheder for opkøb og samarbejder i ind- og udland.

På det danske marked er der fortsat stor efterspørgsel på elbiler. Denne udvikling er drevet af et afgiftssystem,

der fortsat favoriserer omstillingen fra fossile drivmidler til el. I 2024 er markedet for elbiler på store dele af det europæiske marked kølnet af, og forbrugerne søger mod hybridbiler, mens markedet for benzinbiler langt fra kan afskrives. Dette påvirker udbuddet af produkter, som producenterne tilbyder kunderne.

På det danske marked er mulighederne for et fortsat stærkt salg af elbiler til stede – især hvis det lykkes producenterne at lancere elbiler i lavere prisklasser end hidtil. Derfor er troen på, at Danmark kan nå målet om én million elbiler inden 2030 også intakt – men det er afhængigt af afgiftsstrukturen og et større udbud af små, prisbillige elbiler.

Med en styrket modelportefølje til både privat- og erhvervskunder står Nic. Christiansen Gruppen stærkt rustet til at servicere en bredere og større kundegruppe end nogensinde før. Ikke mindst grundet overtagelsen af importen af Ford på det danske marked. Denne tilføjelse har styrket koncernens position indenfor varebiler betragteligt, idet Ford gennem mange år har været markedsledende i denne kategori. Dette er en position, som Nic. Christiansen Gruppen ser frem til at styrke yderligere.

Samtidig viser markedsudviklingen også, at man på brandniveau i det volatile og kompetitive marked er afhængig af en skarp prissætning hos producenterne.

Leasing forventes fortsat at fylde meget på tværs af forretningen, og også her står Nic. Christiansen Gruppen godt rustet til at levere de mobilitetsløsninger, som vi forventer, forbrugerne vil efterspørge i de kommende år.

Nic. Christiansen Gruppen budgetterer i 2025 med en omsætning på 12 mia. kr. og et resultat før skat på 178 mio. kr. Den forventede forbedring af resultatet næste år skyldes delvist den tilpasning af forretningen, som er gennemført i 2024, samt udvidelsen af May & Olde i Tyskland og overtagelsen af Ford i Danmark, som vi forventer vil styrke koncernens top- og bundlinje betragteligt.

IMMATERIELLE NØGLERESSOURCER

Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, og det er deres engagement, der gør Nic. Christiansen Gruppen til det, vi er i dag. Vi forsøger at tiltrække og



fastholde de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen. Gennem mange år i branchen har vores medarbejdere opbygget viden om betydelige forhold, hvorfor de er i stand til at kunne rådgive og vejlede kunderne i hver eneste situation.

For at have de bedste og mest vidende medarbejdere i branchen, anser vi det som vigtigt hele tiden at udvikle vores medarbejdere. Det forsøger vi at gøre ved at tilbyde nødvendige uddannelser og kurser, samt ved personaleudviklingsamtaler. Det samme gør sig gældende for vores ledere, hvor der løbende afholdes efteruddannelse inden for lederudvikling. Vores kunder er hjertede af vores virksomhed. Vi stræber efter at levere service og rådgivning af højeste kvalitet, der opfylder deres behov og forventninger. Vi værdsætter deres feedback og arbejder kontinuerligt på at forbedre os for at sikre deres tilfredshed og loyalitet.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

Der har været afholdt omkostninger til markedsudvikling i såvel moderselskabet som underliggende driftsselskaber.

FINANSIELLE RISICI OG BRUG AF FINANSIELLE INSTRUMENTER

Renterisiko

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. Koncernens ejendomsportefølje er belånt med variabelt forrentede lån med underliggende swap-aftaler, og den egentlige sikring er således en fast rente i hele lånets løbetid. Den øvrige del af koncernens finansiering er variabelt forrentet, og eksponeringen overfor udsving i de korte renter vurderes løbende, og risikoen afdækkes om nødvendigt med køb af finansielle produkter.

Valutarisiko

Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb i Euro og britiske pund samt varesalg i svenske og norske kroner. Koncernen er betragtelig eksponeret som følge af udsving i de nævnte valutaer og afdækker derfor disse risici løbende ved indgåelse af valutaterminforretninger, dog maksimalt 12 måneder frem.

Likviditetsrisiko

Det finansielle beredskab vurderes tilstrækkeligt.

Kreditrisiko

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet i importdivisionen, der gennem konsignationslagre, lagerfinansieringsaftaler med eksterne partnere, kreditforsikring og spredning på mange forhandlere vurderes at være begrænset. Derudover er der en risiko forbundet med omsætningen i koncernens detailforretninger, der består af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør. Da spredningen sker på mange kunder, vurderes også denne risiko at være begrænset. Salg af nye og brugte biler i detailledet sker som udgangspunkt mod samtidig betaling.

USIKKERHED VED INDREGNING ELLER MÅLING

I december 2021 traf Motorstyrelsen afgørelse om at forhøje afgiftsbetalingen for et betydeligt antal biler importeret af Nic. Christiansen Gruppens datterselskab, Hyundai Bil Import A/S, i 2016 og 2017.

I januar 2023 traf Motorstyrelsen afgørelse om at forhøje afgiftsbetalingen for yderligere et antal biler importeret af Hyundai Bil Import A/S i de efterfølgende perioder (2018-2021). Fra 2022 har Hyundai Bil Import A/S indrettet sig i overensstemmelse med Motorstyrelsens vurdering, uanset at datterselskabet er uenig i denne og har indbragt vurderingen for Skatteankestyrelsen. Afgiftsforhøjelserne på henholdsvis 265 mio. kr. for den første periode og 70 mio. kr. for de efterfølgende perioder er betalt.

Den samlede økonomiske påvirkning efterskat på koncernen forventes at være omkring minus 223 mio. kr. Beløbet er ikke udgiftsført, idet datterselskabet forventer at få medhold. Herudover har der ikke været væsentlig usikkerhed, der har påvirket indregningen eller målingen.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold af betydning for årsrapporten.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS

UDLØB

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.



Øversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2024	2023
Øverste ledelsesorgan		
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer	7	7
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	43%	43%
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan	40%	40%
Årstal for forventet opfyldelse	2023	2023
Øverste ledelsesniveauer		
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	30	30
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	23%	23%
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	30%	30%
Årstal for forventet opfyldelse	2026	2025

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR I HENHOLD TIL ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99 A

Koncernen har, i en særskilt ESG-rapport, beskrevet sin indsats på CSR-området på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til: www.nc.dk/om-os/samfunds-ansvar.

MÅLTAL OG POLITIKKER FOR DET UNDERREPRÆSENTEREDE KØN

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven §139c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2024.

Vi befinder os i en branche, der historisk og stadig er mandsdomineret. På koncernniveau havde vi 2024 en kønsfordeling på 23% kvinder og 77% mænd, mens det for ledere med personaleansvar var fordelt på 15% kvinder og 85% mænd.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed.

I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

På bestyrelsesniveau er fordelingen tre mænd og fire kvinder, hvorfor måltallet på 43% er opnået. Vi tilstræber fortsat en ligelig fordeling.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Bestyrelsen har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen og ledere med medarbejderansvar, der refererer til direktionen.

Der fokuseres på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål. Medarbejderne tilbydes fleksible ordninger for videreuddannelse og personlig udvikling.

Der er udarbejdet en politik for kønssammensætningen i moderselskabets ledergruppe. Moderselskabet ønsker, at selskabets generelle kønsmæssige sammensætning på sigt skal afspejle sig på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Fokus er stort på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på alle ledelsesniveauer. Det er over de sidste par år lykkedes for øvrige ledelsesniveauer. I ansættelsesprocesser, både interne og eksterne, er der bevidsthed om den kønsmæssige sammensætning, og det underrepræsenterede køn skal være repræsenteret.

Ledelsen har i samarbejde med bestyrelsen, i løbet af regnskabsåret, arbejdet med hele ESG-området, herunder identificering af aktiviteter, der skal tilstræbe en mere ligelig fordeling mellem kønnene i alle ledelseslag.

Moderselskabet har valgt ikke at opstille måltal eller udarbejde politikker for koncernen som helhed, hvorfor der henvises til ledelsesberetningen i de enkelte datterselskaber, der er omfattet af reglerne.

REDEGØRELSE FOR SELSKABETS POLITIK FOR DATAETIK I HENHOLD TIL ÅRSREGNSKABSLOVENS §99D

Koncernen har beskrevet sin politik for dataetik på koncernens hjemmeside, hvorfor der henvises til: www.nc.dk/om-os/politik-for-dataetik

Vores bestyrelse og grundlag

Vi tror på at behandle hinanden ordentligt, og vi driver vores forretning med et strategisk og langsigt ansvar for at udvikle koncernen.

Vores værdier er støbt ind i det fundament som familieejet virksomhed, der blev lagt af stifter Nic. Christiansen i 1967. De giver os rammerne for, at vi kan handle agilt med respekt for vores egen historie og med ansvarsfølelse for det samfund, vi arbejder i og for. Dermed kan vi gribe muligheder i en fortsat mere omskiftelig verden, hvor vores mål er det samme, som det altid har været: Kontinuerligt at bidrage til at udvikle den danske person- og varetransport samtidigt med, at vi leverer en kundeservice ud over det forventelige.



Fra venstre

Petra Ulrika Bendelin
Bestyrelsesmedlem siden 2021

Jens Christian Geo Iermiin
Bestyrelsesmedlem siden 2019

Disa Sofia Hermansson Hammarskjöld
Bestyrelsesmedlem siden 2021

Søren Birn
Bestyrelsesformand siden 2018
Bestyrelsesmedlem siden 2014

Camilla Avlbjerg Christiansen
Næstformand siden 2021
Bestyrelsesmedlem siden 2013

Jesper Vilstrup
Bestyrelsesmedlem siden 2019

Carina Avlbjerg Christiansen
Næstformand siden 2021
Bestyrelsesmedlem siden 2013



Vores værdier

Ordentlighed

Vi er åbne over for hinanden og siger tingene, som vi oplever dem. Vi taler med og ikke om hinanden.

Vi udviser ansvarlig og respektfuld adfærd med en åben og tillidsfuld kommunikation – det være sig både eksternt og internt.

Ambition

Vi stræber efter hele tiden at forbedre, udvikle og nytænke på alle niveauer.

Vi eksekverer!

Passion

Kunder og kollegaer skal mærke, at vi er en virksomhed, hvor høj energi og entusiasme er grundstoffet.

Sammenhold

Vi ønsker at agere som et samlet NCG.

Sammenhold er vores bedste fundament for fremtiden.

Vi skaber rammerne.

For at lykkes har alle ansvaret for at samarbejde på tværs.

Fremtiden er i vores ansatte

Når verden forandrer sig, kører vi med. Det kræver de skarpeste hoveder og de dygtigste hænder for at lykkes. Dem er vi altid på udkig efter flere af – og vi gør vores bedste for at passe på dem, vi har.

For hos Nic. Christiansen Gruppen er vores medarbejdere kernen i alt, hvad vi gør. Med mere end 1.400 dygtige kolleger fordelt på Danmark, Tyskland, Finland og Baltikum er vi en dynamisk virksomhed, der hver dag arbejder for at skabe mobilitet og flytte mennesker. Vores medarbejdere spænder bredt over mange faglige områder; fra IT-specialister og jurister til mekanikere og sælgere, men fælles for dem alle er deres engagement, høje faglige niveau og lyst til at gøre en forskel.

Vi er stolte af, at vi siden 1967 har kunnet tilbyde en arbejdsplads, hvor vores stærke samarbejdskultur er en bærende søjle i hverdagen, og hvor teamwork på tværs af kontorer, værksteder og showrooms i Nordeuropa og Baltikum sikrer, at vi hele tiden udvikler os. Sådan lever vi op til vores mission: Moving mobility and people.

I 2024 flyttede vi ind i NCG Huset – et spritnyt domicil i Kolding, bygget med DGNB Guld-standarden som rettesnor. Bygningen afspejler vores langsigtede ambition om at være en del af fremtiden, og de topmoderne faciliteter skaber en inspirerende arbejdsramme for vores medarbejdere, der hver dag møder ind for at gøre en forskel.

I en omskiftelig tid, hvor samfundet og bilbranchen gennemgår en historisk omstilling, investerer vi i vores medarbejders trivsel og udvikling. Vi tror på, at når vi udvikler vores ansatte, udvikler vi også vores virksomhed. Derfor er vi også glade for, at vi år efter år scorer højt i vores medarbejdertilfredshedsundersøgelse, når det kommer til både arbejdsglæde og loyalitet.



NCG's lokationer: Vi er til stede

Nic. Christiansen Gruppen har siden 1967 importeret og solgt nogle af verdens største og mest innovative bilmærker til de danske forbrugere. I dag strækker Nic. Christiansen Gruppen sig langt ud over Danmarks grænser og er repræsenteret af mere end 1.400 medarbejdere fordelt på 46 lokationer i Danmark, Tyskland, Finland og Baltikum.

Uanset hvor du bor, har du mulighed for at opleve vores brands og service i vores forretninger, vores leasingafdelinger og vores værksteder. Vi opererer i flere lande, men vi vægter lokal forankring højt. Vi ved, hvor kunderne er i dag og i morgen og har solide erfaringer med at bygge brands op og skabe succes på tværs af markeder.

Nic. Christiansen Gruppen begyndte som bilimportør for mere end 50 år siden, men i dag er vi meget mere end det. For verden er blevet langt mere kompleks, og derfor er vi stolte af at levere skræddersyede mobilitetsløsninger til både privat- og erhvervsbilismen i Danmark og Nordeuropa.



NCG Distribution

NCG Distribution rummer hele Nic. Christiansen Gruppens import af biler, originale reservedele og tilbehør fra mærker, som Nic. Christiansen Gruppen har importeret i årtier, samt de nye mærker, som Nic. Christiansen Gruppen introducerer på det danske marked.

Det inkluderer import og salg af mærkerne BYD, Ford, Hyundai, Jaguar og Land Rover i Danmark samt Honda i Finland og Baltikum. Flere nye mærker føjes løbende til porteføljen for at sikre det bedste udbud af moderne biler til danskerne.



BDK Mobilitet



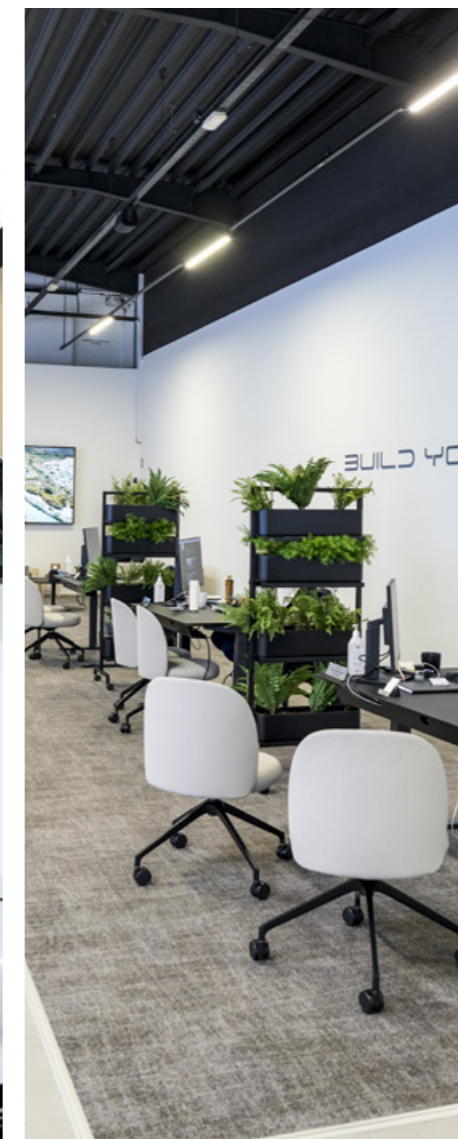
Nic. Christiansen Gruppen har været importør og forhandler af det kinesiske elbilmærke BYD siden 2022. BDK Mobilitet er selskabet bag BYD i Danmark.

BYD har haft stor succes i 2024 med at levere biler til det offentlige. Mærket vandt sit største udbud til dato med 93 DOLPHIN Comfort-biler til Holstebro Kommune takket være et stærkt samarbejde mellem NCG Fleet, BYD, Terminalen og Skorstensgaard. Den store levering af de populære elektriske biler til kommunens hjemmepleje er et resultat af et velkoordineret teamwork, hvor både lokal service og pålidelig klargøring var essentielle krav. Samarbejdet med Skorstensgaard, der har et værksted i Holstebro, var afgørende for at kunne vinde udbuddet.

2.894
indregistrerede
biler i 2024



7,5
resultat før skat
mio. (DKK) 2024



12
gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte



Importen af Hyundai til Danmark varetages af selskabet Hyundai Bil Import A/S, som blev etableret i 1992, hvor mærket blev introduceret på det danske marked.

Hyundai KONA blev kåret som Årets Brugtbil 2023. Modellen vinder prisen på baggrund af dens høje sikkerhed, komfort og byggekvalitet, samt den lange fabriksgaranti. Med et imponerende udstyrsniveau og de resterende garantityder ved køb af en 3 år gammel bil gør KONA til et attraktivt valg som brugtbil.

5.026

indregistrerede
biler i 2024

32

resultat før skat
mio. (DKK) 2024

12

gennemsnitligt antal
fuldstidsansatte



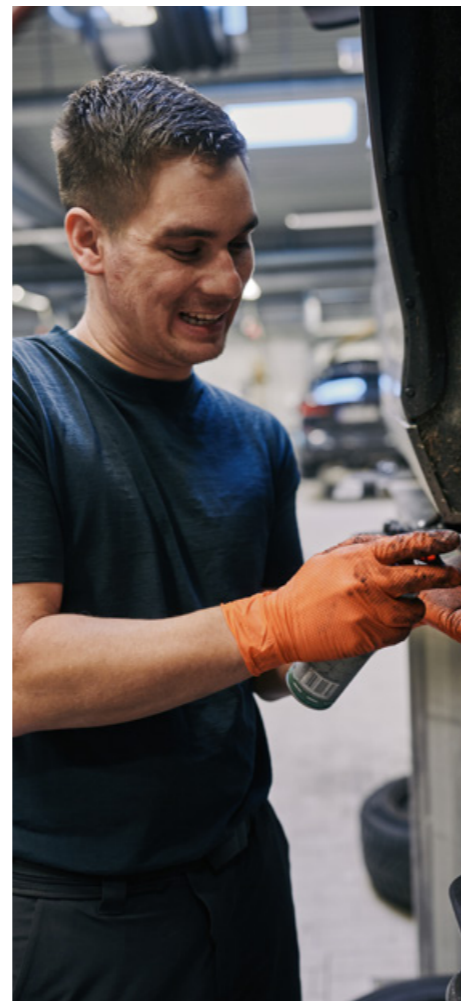
Hyundai Bil Import



-0,8
resultat før skat
Baltikum mio. (EUR) 2024



-0,4
resultat før skat
Finland mio. (EUR) 2024



Nic. Christiansen Gruppen har siden 2017 været importør af Hondas biler i Finland samt biler, motorcykler og Power Products i Baltikum.

I 2024 manifesterede Honda i Baltikum sin position som markedsleder indenfor salg af motorcykler. Nic. Christiansen Gruppen overtog import af Honda til Baltikum i 2017, hvilket udvidede Nic. Christiansen Gruppens territorium i Europa væsentligt. Siden overtagelsen har Honda i Baltikum udelukkende leveret gode resultater, og i 2024 blev kundeoplevelsen desuden opgraderet med et nyt, virtuelt showroom, som sikrer, at alle kunder har mulighed for en personaliseret købsoplevelse.

Honda





Jaguar Land Rover



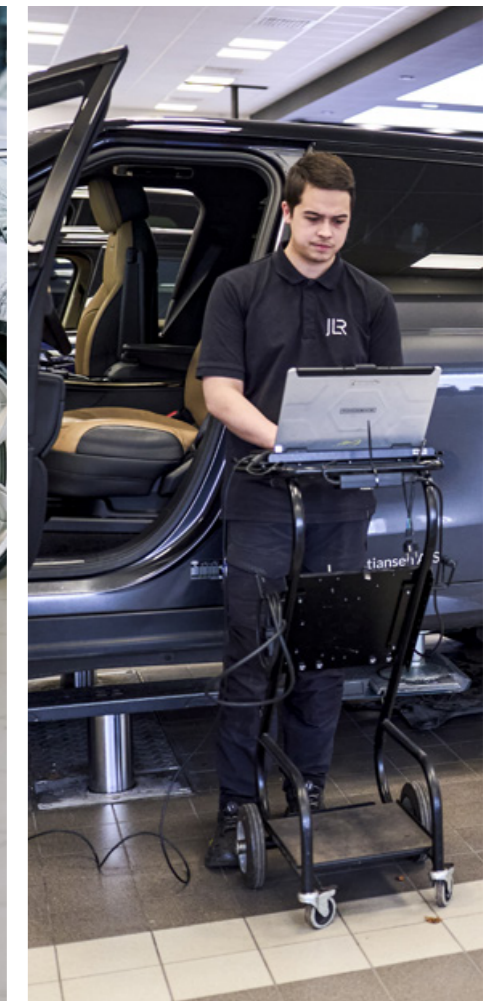
158

indregistrerede
biler i 2024



-34

resultat før skat
mio. (DKK) 2024

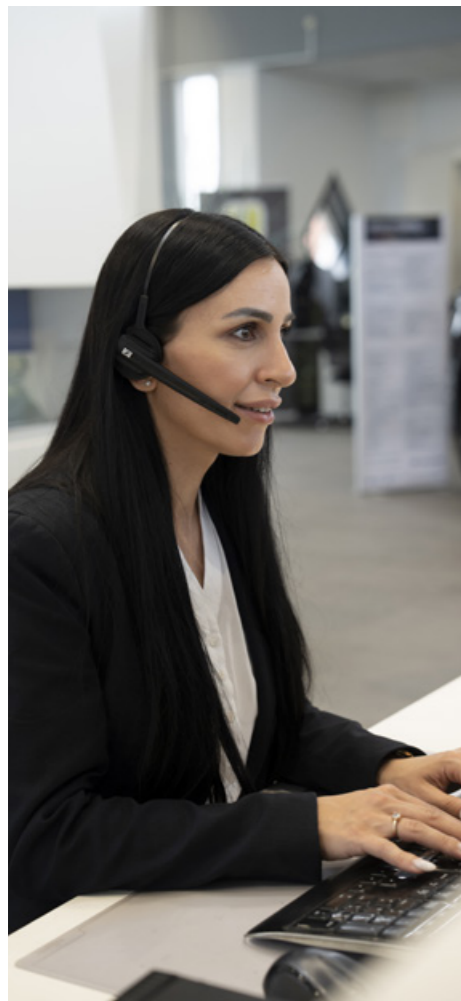


24

gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

Britiske biler har været en del af Nic. Christiansen Gruppens DNA i mere end 25 år. British Car Import blev stiftet tilbage i 1993 i en helt anden tid og med helt andre mærker. I dag er British Car Import importør af Jaguar og Land Rover i Danmark.

2024 blev året, hvor Jaguar Land Rover-forretningen overgik til et small importer-setup i Danmark. Det betyder, at import og retail-enhederne blev lagt sammen til én enhed, der opererer fra British MotorGroup-filialen i Gladsaxe. Det skete med virkning fra d. 1. april, og det har skabt en mere agil og smidig organisation hos Jaguar Land Rover, som dermed står stærkere rustet til fremtiden.



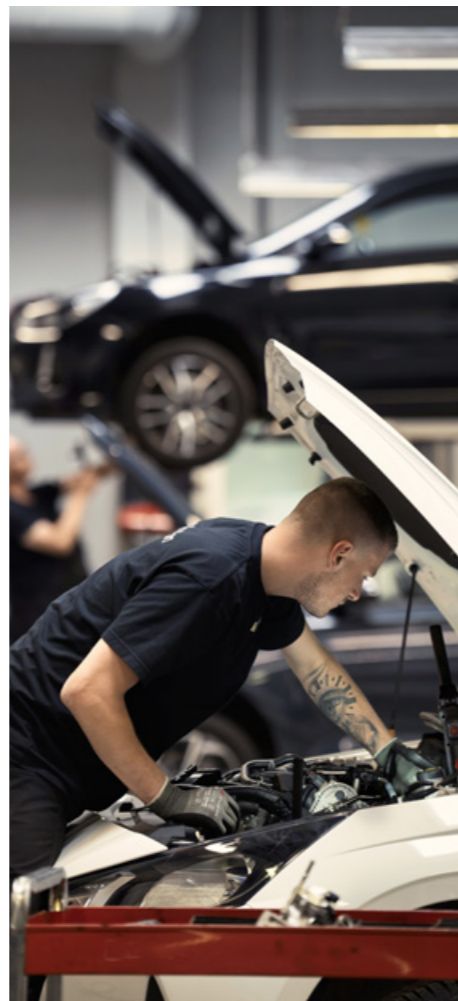
6

lokationer
i 2024



-34

resultat før skat
mio. (DKK) 2024



196

gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

Terminalen er koncernens multibrand forhandlerkæde, som fra sine seks forretninger i Aarhus, Esbjerg, Odense, Taastrup, Kastrup og Birkerød forhandler mærkerne BYD, Hyundai, Honda, Suzuki, Mazda, Nissan og Toyota.

Terminalen har som en af de første forhandlerkæder i Danmark opnået en frivillig ISO 14001-certificering, der dokumenterer deres indsats for miljøet. Certificeringen er en del af Nic. Christiansen Gruppens bæredygtige strategi og indebærer blandt andet fokus på kemikaliehåndtering, affaldssortering og energiforbrug. Medarbejderne har taget godt imod de nye arbejdsgange, som kræver tilpasning, men skaber en mere miljøvenlig hverdag. Små ændringer som at slukke lys, regulere varme og sortere affald gør en stor forskel. Terminalen fortsætter nu arbejdet med at forbedre deres grønne initiativer.



Terminalen



Historisk tilføjelse til Nic. Christiansen Gruppen

At gribe muligheder i en branche under forandring. Det er et kendetegn for Nic. Christiansen Gruppen, som trods udfordrende tider i bilbranchen, fortsat har appetit på nye opkøb og samarbejder.

Med tilføjelsen af den danske Ford-import til vores aktiviteter forventer Nic. Christiansen Gruppen at øge omsætningen betydeligt over de kommende år. Med overtagelsen, som trådte i kraft ved årsskiftet 2025, manifesterede koncernen sin position som en af landets største bilimportører, og det sikrede en endnu bredere portefølje af kvalitetskøretøjer til både privat og erhverv.

Ford blev stiftet af Henry Ford i 1903 og er blandt verdens mest kendte og traditionsrige bilmærker. Ford har en stærk historik i Danmark, og Nic. Christiansen Gruppen ser frem til at udvikle mærket og indfri dets fulde potentiale på det danske marked.

Samtidigt er Ford i fuld gang med elektrificeringen af sine varebiler. Og med en position som Danmarks mest populære varebilsproducent, er det en omstilling, der betyder noget for både Nic. Christiansen Gruppen og samfundet.

Det er en milepæl for Nic. Christiansen Gruppen at få Ford ind i koncernen og et udtryk for den vækstrejse, vi er på. Derfor holder vi også altid øjnene rettet mod nye opkøbsmuligheder i ind- og udland.



NCG Retail

NCG Retail rummer salget af biler, som Nic. Christiansen Gruppen står for at sælge, men ikke importere. Det rummer forhandlerkæderne Bayern AutoGroup og May & Olde, som forhandler BMW og MINI i henholdsvis Danmark og Tyskland samt ERA BILER, som er blandt Danmarks største Toyota-forhandlere.

Også på eftermarkedet er NCG Retail stærk til stede gennem Skorstensgaards 23 værksteder, der dækker hele landet.

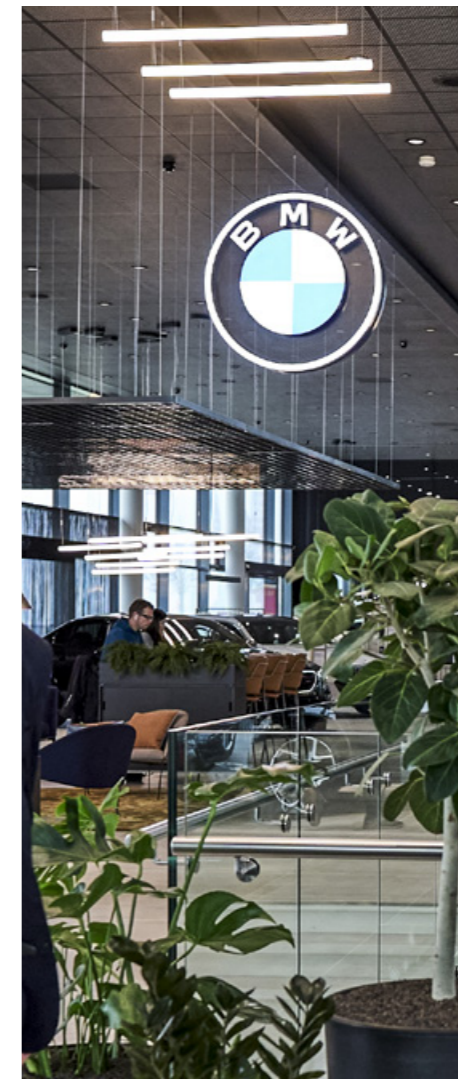


Bayern AutoGroup



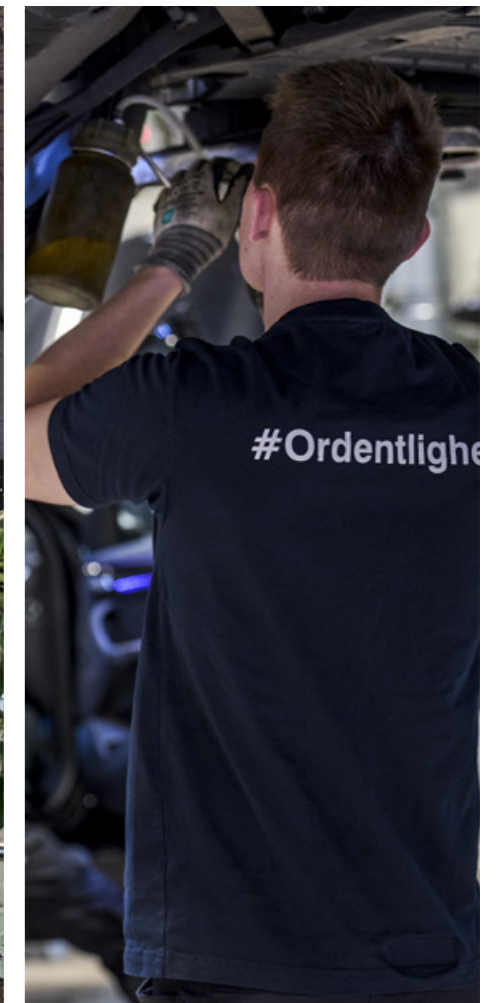
6

lokationer
i 2024



55

resultat før skat
mio. (DKK) 2024

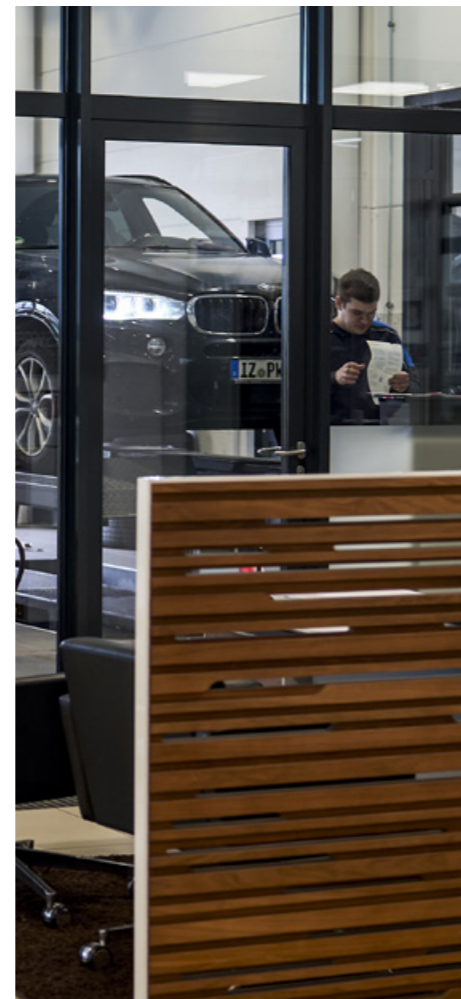


189

gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

Bayern AutoGroup er en BMW- og MINI-forhandlerkæde med seks forretninger i henholdsvis Aalborg, Aarhus, Kolding, Odense, Holstebro og Esbjerg. Bayern AutoGroup er eneforhandler af nye BMW- og MINI-modeller på Fyn og i Jylland.

Bayern AutoGroup Aarhus har som den første af kædens filialer gennemgået en omfattende ombygning til det innovative Retail Next-koncept, der stod færdig i begyndelsen af 2025. Med et nyt butiksdesign og en stærkere kundeoplevelse i fokus byder forretningen nu på konsultationsscener, større gæsteområder og en mere interaktiv præsentation af bilerne, der afspejler den kvalitet og historik, der ligger i både BMW og MINIs biler. Det nye koncept skal skabe en inspirerende købs-rejse, hvor kundernes behov og oplevelse understøttes, fra tanken om en ny bil melder sig og hele vejen gennem ejerskabet. Med ambitionen om at implementere Retail Next i alle butikker inden 2028 sætter BMW, MINI og Bayern AutoGroup nye standarder for fremtidens bilforretning.



7

lokationer
i 2024

26

resultat før skat
mio. (DKK) 2024

188

gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

May & Olde blev grundlagt i 2001 af Michael May og Hans-Otto Olde og er med syv lokationer og 240 ansatte i dag en af de 100 største forhandlerkæder i Tyskland. May & Olde blev opkøbt af Nic. Christiansen Gruppen i 2023.

På tværs af den dansk-tyske grænse har Bayern AutoGroup og May & Olde skabt et stærkt samarbejde, der sikrer en bedre udnyttelse af markedets muligheder. Ved at udveksle biler kan danske kunder få adgang til attraktive elbiler, mens tyske bilkøbere får glæde af eftertragtede benzin- og dieselmotorede modeller, og det er et område, hvor der ses stort potentiale for yderligere vækst. Begge parter ser en fordel i at tilpasse sig markedets udvikling og skabe værdi gennem deres internationale netværk. Samhandlen understreger, hvordan fleksibilitet og samarbejde kan skabe en stærk position i et konkurrencepræget marked.

May & Olde





23

lokationer
i 2024



-12

resultat før skat
mio. (DKK) 2024



179

gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

Skorstensgaard er en danskejet kæde af bilværksteder, som omfatter 23 værksteder fordelt rundt i Danmark. Kæden foretager service og reparation af brændstofdrevne, hybrid- og elbiler samt reparation og opretning af skadede biler. Skorstensgaard blev en del af Nic. Christiansen Gruppen i 2023.

Strategisk partnerskab mellem BYD og Skorstensgaard åbner nye muligheder for elektrisk mobilitet i Danmark. Fra andet kvartal 2024 kan kunder i flere danske byer – Aalborg, Randers, Herning, Kolding og Køge – få mulighed for at prøve BYD's elektriske køretøjer og få service hos udvalgte Skorstensgaard-lokationer. Partnerskabet mellem verdens største elbilproducent, BYD, og den anerkendte værkstedskæde Skorstensgaard understøtter en målrettet indsats for at gøre elektrisk mobilitet mere tilgængelig for danskerne. Samarbejdet repræsenterer et stort skridt mod at udnytte synergierne i Nic. Christiansen Gruppen og rykke tættere på kunderne. BYD's servicenetværk hos Skorstensgaard udbygges yderligere i 2025.



Skorstensgaard

ERA BILER



ERA BILER er Nic. Christiansen Gruppens Toyota-forhandler med over 40 års erfaring i Nordsjælland. Kæden blev en del af NCG i 2024.

ERA BILER triumferede ved årets Toyota-forhandlertræf i Nyborg og vandt tre ud af syv priser, herunder den prestigefyldte "Årets salg". Med kun tre udsalgssteder ud af 67 i Danmark stod ERA BILER for over 7 pct. af alle nye Toyota-salg i Danmark i 2023 – en præstation, der blev bemærket af Toyota. Frederik Kastholm Svensson fra Hillerød blev hædret som "Årets sælger", mens Morten Bannebjerg Petersen sikrede titlen som "Årets Toyota Finans-sælger". Denne succes sendte ERA BILER ind i 2024 med selvtillid og ambitioner.

3
lokationer
i 2024



-2
resultat før skat
mio. (DKK) 2024



95
gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte





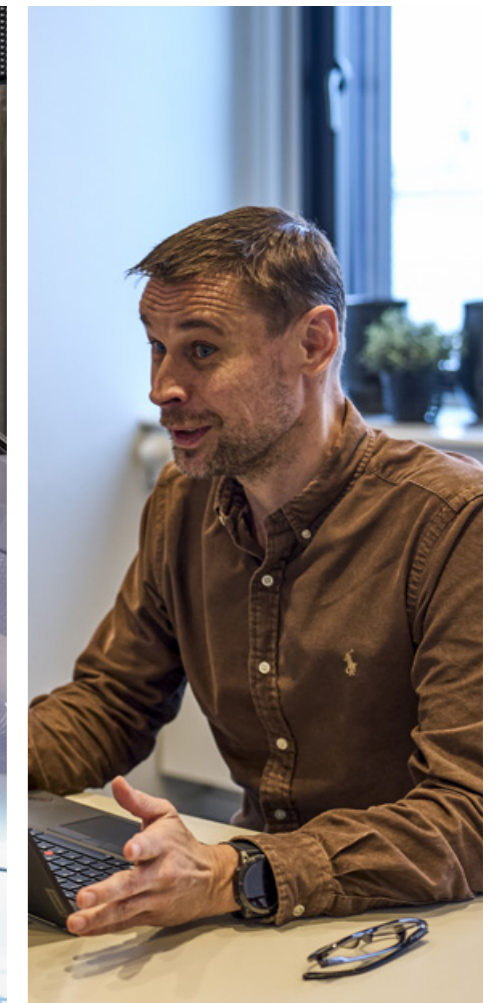
NCG Importer Finance



5.000
kontrakter
i 2024



28
resultat før skat
mio. (DKK) 2024



8
gennemsnitligt antal
fuldtidsansatte

NCG Importer Finance er Nic. Christiansen Gruppens eget finansierings- og leasingselskab. Selskabet tilbyder finansiering og leasing af biler til private og virksomheder i Danmark. Hertil hører korttidsleasing-selskabet SimplyGo.

Med NCG's overtagelse af Fords aktiviteter i Danmark forventes NCG Importer Finance at vokse markant over de kommende år. Det skyldes særligt de mange erhvervsbiler, som Ford sælger – Ford er markedsledende indenfor varebiler, hvilket betyder, at NCG rykker sig markant på dette område. Og det vil kaste flere opgaver af sig til det stærke leasing- og finansieringsteam i koncernen, som derfor går en spændende fremtid i møde.

+32.000

**nye og brugte biler
solgt i 2024**



	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		NOTE
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Nettoomsætning	7.929.731	8.542.375	318.384	318.202	2
Andre driftsindtægter	84.855	31.031	1.582	1.435	
Vareforbrug	-6.684.102	-7.314.118	-149.243	-155.483	
Andre eksterne omkostninger	-547.492	-544.166	-110.150	-123.001	
Bruttoresultat	782.992	715.122	60.573	41.153	
Personaleomkostninger	-618.821	-473.562	-123.704	-111.477	3
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-50.490	-33.719	-763	-1.937	
Andre driftsomkostninger	-26	-31	0	0	
Resultat af primær drift	113.655	207.810	-63.894	-72.261	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	45.537	153.497	
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	682	65.318	51.387	
Andre finansielle indtægter	18.001	8.559	16.838	13.687	
Øvrige finansielle indtægter	-76.386	-38.594	-27.456	-13.775	4
Resultat før skat	55.270	178.457	36.343	132.535	
Skat af årets resultat	-21.665	-44.922	777	2.715	
Årets resultat	33.605	133.535	37.120	135.250	5
<i>Koncernens resultat fordeler sig således:</i>					
Aktionærer i Nic. Christiansen Gruppen	37.120	135.250			
Minoritetsinteresser	-3.515	-1.715			
	33.605	133.535			

Resultatopgørelse



Aktiver	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		NOTE
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Anlægsaktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	2.954	1.663	0	201	6
Goodwill	171.790	163.288	0	0	7
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	972	0	0	8
Immaterielle anlægsaktiver i alt	174.744	165.923	0	201	
Grunde og bygninger	31.577	32.064	0	0	9
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	92.832	88.535	614	941	10
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	7.225	0	0	0	11
Materielle anlægsaktiver i alt	131.634	120.599	614	941	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	635.958	549.844	12
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.044	0	0	0	13
Andre tilgodehavender	28.463	21.139	5.531	0	14
Finansielle anlægsaktiver i alt	29.507	21.139	641.489	549.844	
Anlægsaktiver i alt	335.885	307.661	642.103	550.986	

Aktiver	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		NOTE
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Omsætningsaktiver					
Fremstillede varer og handelsvarer	1.440.107	1.685.972	0	11.779	15
Forudbetalinger for varer	8.904	25.906	0	0	
Varebeholdninger i alt	1.449.011	1.711.878	0	11.779	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	501.008	327.062	8.371	11.644	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	37	4.310	1.062.837	816.218	
Udskudte skatteaktiver	8.567	12.204	211	3.956	16
Tilgodehavende selskabsskat	5.670	0	21.741	24.942	
Andre tilgodehavender	552.942	494.475	12.908	7.836	
Periodeafgrænsningsposter	13.420	25.826	5.623	7.722	17
Tilgodehavender i alt	1.081.644	863.877	1.111.691	872.318	
Andre værdipapirer og kapitalandele	358	37	311	0	
Værdipapirer i alt	358	37	311	0	
Likvide beholdninger	45.556	131.972	0	96.426	
Omsætningsaktiver i alt	2.576.569	2.707.764	1.112.002	980.523	
Aktiver i alt	2.912.454	3.015.425	1.754.105	1.531.509	

Balance

Passiver	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		NOTE
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Egenkapital					
Virksomhedskapital	50.000	50.000	50.000	50.000	18
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	128.153	85.539	19
Reserve for sikringstransaktioner	3.498	203	3.498	203	20
Overført resultat	1.094.681	1.060.484	948.528	974.945	21
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	67.000	18.000	67.000	22
Egenkapital før minoritetsinteresser	1.148.179	1.177.687	1.148.179	1.177.687	
Minoritetsinteresser	5.623	1.760	0	0	23
Egenkapital i alt	1.153.802	1.179.447	1.148.179	1.177.687	
Hensatte forpligtelser					
Andre hensatte forpligtelser	5.592	3.342	0	0	24
Hensatte forpligtelser i alt	5.592	3.342	0	0	
Gældforpligtelser					
Gæld til realkreditinstitutter	8.670	9.296	0	0	
Gæld til pengeinstitutter	1.027	3.024	0	0	
Anden gæld	12.350	26.748	0	14.664	
Langfristede gældsforpligtelser i alt	22.047	39.068	0	14.664	25

Passiver	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		NOTE
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
Kortfristet del af langfristet gæld	3.061	2.439	0	0	25
Gæld til pengeinstitutter	955.286	607.226	362.354	11.986	
Modtagne forudbetalinger fra kunder	13.530	13.888	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	486.589	686.231	30.343	33.476	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	475	177.253	262.144	
Selskabsskat	0	14.852	0	0	
Anden gæld	249.748	456.026	35.976	31.552	
Periodeafgrænsningsposter	22.799	12.431	0	0	26
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.731.013	1.793.568	605.926	339.158	
Gældforpligtelser i alt	1.753.060	1.832.636	605.926	353.822	
Passiver i alt	2.912.454	3.015.425	1.754.105	1.531.509	
Særlige poster					1
Oplysninger om dagsværdi					27
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					28
Eventualposter					29
Finansielle risici					30
Nærtstående parter					31

Egenkapitalopgørelse for koncernen



	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Reserve for sikringstransaktioner t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	50.000	0	203	1.060.484	67.000	1.760	1.179.447
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-67.000	0	-67.000
Resultatandel	0	0	0	37.120	0	-3.515	33.605
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	3.295	0	0	0	3.295
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	7.378	7.378
Kursregulering udenlandske enheder	0	0	0	-2.923	0	0	-2.923
	50.000	0	3.498	1.094.681	0	5.623	1.153.802

Egenkapital- opgørelse for modervirksomheden



	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.
Egenkapital primo	50.000	85.539
Udloddet udbytte	0	0
Resultatandel	0	45.537
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0
Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	-2.923
	50.000	128.153

	Reserve for sikringstransaktioner t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
	203	974.945	67.000	1.177.687
	0	0	-67.000	-67.000
	0	-26.417	18.000	37.120
	3.295	0	0	3.295
	0	0	0	-2.923
	3.498	948.528	18.000	1.148.179

Pengestrømsopgørelse

	KONCERN		
	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	NOTE
Årets resultat	33.605	133.535	
Reguleringer	65.171	89.524	32
Ændring i driftskapital	-385.299	-124.133	33
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-286.523	98.926	
Renteindbetalinger og lignende	18.001	9.241	
Renteudbetalinger og lignende	-76.386	-38.594	
Pengestrøm fra ordinær drift	-344.908	69.573	
Betalt selskabsskat	-41.440	-29.243	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-386.348	40.330	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-13.008	-12.047	
Køb af materielle anlægsaktiver	-41.020	-57.961	
Salg af materielle anlægsaktiver	11.949	7.793	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.044	0	
Køb og salg af virksomheder og aktiviteter, netto	59.729	-209.995	
Køb/salg af værdipapirer	-10	10.089	
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	16.596	-262.121	
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	359.377	260.552	
Afdrag på langfristet gæld	-16.399	-18.989	
Udbetalt udbytte	-67.000	-160.000	
Køb hos minoritetsandele (kapitalforhøjelse)	7.378	0	
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	283.356	81.563	

	KONCERN		
	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	NOTE
Ændring i likvider	-86.396	-140.228	
Likvider primo	131.972	259.153	
Overtaget likvider, netto	-20	13.047	
Likvider ultimo	45.556	131.972	
Likvider			
Likvide beholdninger	45.556	131.972	
Likvider ultimo	45.556	131.972	





**Moving mobility
and people
siden 1967**

NOTE

1 **Særlige poster**

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
	Indtægter			
	Fortjeneste ved salg af goodwill	54.773		
	Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:			
	Andre driftsindtægter	54.773		
	Resultat af særlige poster netto	54.773		
2	Nettoomsætning			
	Salg af biler og reservedele mv. i Danmark	6.097.821	4.999.326	
	Salg af biler og reservedele mv. i Norden, Tyskland og Baltikum	1.831.910	3.543.049	
	I alt	7.929.731	8.542.375	

Noter

KONCERN

MODERVIRKSOMHED

NOTE	2024	2023	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
3	Personaleomkostninger				
	Lønninger og gager	553.441	428.753	113.165	102.947
	Pensioner	58.438	39.683	9.343	7.454
	Andre omkostninger til social sikring	6.942	5.126	1.196	1.076
		618.821	473.562	123.704	111.477
	Direktion	12.724	16.500	12.724	16.500
	Bestyrelse	2.440	2.165	2.440	2.165
	Direktion og bestyrelse	15.164	18.665	15.164	18.665
	Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere	1.116	822	161	143
4	Øvrige finansielle omkostninger				
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	4.762	1.423
	Andre finansielle omkostninger	76.386	38.594	22.694	12.352
		76.386	38.594	27.456	13.775
5	Forslag til resultatdisponering				
	Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			0	60.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			45.537	153.497
	Udbytte for regnskabsåret			18.000	67.000
	Disponeret fra overført resultat			-26.417	-145.247
	Disponeret i alt			37.120	135.250

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter				
	Kostpris primo	24.097	15.765	13.436	13.436
	Omregning til valutakurs	3	0	0	0
	Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	10.916	0	0
	Tilgang i årets løb	2.872	737	0	0
	Afgang i årets løb	0	-3.321	0	0
	Kostpris ultimo	26.972	24.097	13.436	13.436
	Af- og nedskrivninger primo	-22.434	-13.753	-13.235	-12.215
	Omregning til valutakurs	-4	0	0	0
	Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-9.885	0	0
	Årets afskrivninger	-1.580	-2.118	-201	-1.020
	Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	3.322	0	0
	Af- og nedskrivninger ultimo	-24.018	-22.434	-13.436	-13.235
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.954	1.663	0	201

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
7	Goodwill			
	Kostpris primo	174.882	0	
	Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	5.830	
	Tilgang i årets løb	29.108	169.052	
	Afgang i årets løb	-50	0	
	Kostpris ultimo	203.940	174.882	
	Af- og nedskrivninger primo	-11.594	0	
	Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-4.647	
	Årets afskrivninger	-20.606	-6.947	
	Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	50	0	
	Af- og nedskrivninger ultimo	-32.150	-11.594	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	171.790	163.288	
8	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver			
	Kostpris primo	972	0	
	Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	447	
	Tilgang i årets løb	0	525	
	Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-972	0	
	Kostpris ultimo	0	972	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	972	

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
9	Grunde og bygninger			
	Kostpris primo	39.686	130.291	
	Omregning til valutakurs	-2	0	
	Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	39.686	
	Tilgang i årets løb	27	35.037	
	Afgang i årets løb	0	-165.328	
	Kostpris ultimo	39.711	39.686	
	Overskrivninger primo	0	2.838	
	Overførsler	0	-2.838	
	Opskrivninger ultimo	0	0	
	Af- og nedskrivninger primo	-7.622	-44.817	
	Omregning til valutakurs	1	0	
	Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	-7.399	
	Årets afskrivninger	-513	-1.499	
	Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	46.093	
	Af- og nedskrivninger ultimo	-8.134	-7.622	
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	31.577	32.064	

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
	Kostpris primo	287.563	151.702	19.084
	Omregning til valutakurs ultimo	-7	0	0
	Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	-18.455	131.406	0
	Omregning til valutakurs	0	43	0
	Tilgang i årets løb	38.957	22.924	0
	Afgang i årets løb	-43.374	-18.512	-17.634
	Kostpris ultimo	264.684	287.563	1.450
	Af- og nedskrivninger primo	-199.028	-115.527	-18.143
	Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	17.160	-80.573	0
	Årets afskrivninger	-21.599	-14.360	-327
	Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	31.614	11.473	17.634
	Omregning til valutakurs	1	-41	0
	Af- og nedskrivninger ultimo	-171.852	-199.028	-836
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	92.832	88.535	614
	Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	10.276	14.339	0
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver			
	Kostpris primo	0	0	0
	Tilgang i årets løb	7.225	0	0
	Kostpris ultimo	7.225	0	0
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.225	0	0

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
			464.303	489.292
			103.500	5.153
			0	-30.142
			567.803	464.303
			92.412	30.755
			45.537	153.497
			0	12.663
			-60.000	-105.154
			-2.923	651
			75.026	92.412
			-6.871	-6.871
			-6.871	-6.871
			635.958	549.844

Tilknyttede virksomheder	HJEMSTED	EJERANDEL
NCG Distribution A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Retail A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Importer Finance A/S	Kolding, Danmark	100 %
British Car Import A/S	Kolding, Danmark	100 %
BC Norway AS	Lykaker, Norge	100 %
BC Sweden AB	Göteborg, Sverige	100 %
Hyundai Bil Import A/S	Kolding, Danmark	100 %
NCG Import Finland OY AB	Vanda, Finland	100 %
NCG Import Baltics OÜ	Tallinn, Estland	100 %
Hyundai Bilar Import Sweden AB	Malmö, Sverige	100 %
BDK Mobilitet A/S	Kolding, Danmark	100 %
Handelsselskabet NCG 5 A/S	Kolding, Danmark	100 %
CDK Mobilitet A/S	Kolding, Danmark	100 %
Handelsselskabet af 1. januar 2023 A/S	Kolding, Danmark	100 %
Bayern AutoGroup A/S	Kolding, Danmark	100 %
May & Olde GmbH	Itzehoe, Tyskland	100 %
Skorstensgaard A/S	Kolding, Danmark	67,12 %
NCG Used Cars A/S	Kolding, Danmark	100 %
Terminalen A/S	Birkerød, Danmark	100 %
ERA Biler A/S	Hillerød, Danmark	100 %
British MotorGroup A/S	Søborg, Danmark	100 %

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
13	Andre værdipapirer og kapitalandele			
			0	0
			1.044	0
			1.044	0
			1.044	0
14	Andre tilgodehavender			
			21.139	18.253
			10.642	2.891
			-3.318	-5
			28.463	21.139
			28.463	21.139
15	Fremstillede varer og handelsvarer			
	I handelsvarer for koncernen indgår leasede aktiver med 171.790 t.kr.			
16	Udskudte skatteaktiver			
			12.204	7.432
			-3.637	4.772
			8.567	12.204
			211	3.956
17	Periodeafgrænsningsposter			
			13.420	25.826
			13.420	25.826
			5.623	7.722
18	Virksomhedskapital			
			50.000	50.000
			50.000	50.000
	Virksomhedskapitalen består af kapitalandele á nominelt 1.000 kr. og multipla heraf. Ingen kapitalandele er tillagt særlige rettigheder.			

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
19	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
	Reserve for opskrivninger primo	0	0	85.539	23.884
	Resultatandel	0	0	45.537	153.497
	Udloddet udbytte	0	0	0	-105.154
	Egenkapitalbevægelse i datterselskaber	0	0	-2.923	649
	Overført fra overført resultat ved afgang	0	0	0	12.663
		0	0	128.153	85.539
20	Reserve for sikringstransaktioner				
	Reserve for sikringstransaktioner primo	203	10.091	203	10.091
	Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	3.295	-9.888	3.295	-9.888
		3.498	203	3.498	203
21	Overført resultat				
	Overført resultat primo	1.060.484	1.050.257	974.945	1.026.373
	Årets overførte overskud eller underskud	37.120	8.250	-26.417	-145.247
	Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	60.000	0	60.000
	Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-60.000	0	-60.000
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	105.154
	Kursregulering udenlandske enheder	-2.923	649	0	0
	Overført fra reserve for opskrivninger	0	1.328	0	1.328
	Overført fra reserve for nettoopskrivning	0	0	0	-12.663
		1.094.681	1.060.484	948.528	974.945

NOTE	KONCERN		MODERVIRKSOMHED		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
22	Foreslået udbytte for regnskabsåret				
	Udbytte primo	67.000	100.000	67.000	100.000
	Udloddet udbytte	-67.000	-100.000	-67.000	-100.000
	Udbytte for regnskabsåret	0	67.000	18.000	67.000
		0	67.000	18.000	67.000
23	Minoritetsinteresser				
	Minoritetsinteresser primo	1.760	3.475	0	0
	Andet af årets resultat	-3.515	-1.715	0	0
	Salg af minoritetsandele	7.378	0	0	0
		5.623	1.760	0	0
24	Andre hensatte forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser primo	3.342	17.997	0	0
	Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	2.250	-14.655	0	0
		5.592	3.342	0	0
		Gæld i alt 2024 t.kr.	Kortfristet del af langfristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
25	Gældsforpligtelser Koncern				
	Gæld til realkreditinstitutter	9.300	630	8.670	6.133
	Gæld til pengeinstitutter	3.458	2.431	1.027	0
	Anden gæld	12.350	0	12.350	0
		25.108	3.061	22.047	6.133
		KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
26	Periodeafgrænsningsposter				
	Periodiserede driftsindtægter	22.799	12.431	0	0
		22.799	12.431	0	0

NOTE		Afledte finansielle instrumenter t.kr.	Børsnoterede aktier t.kr.
27	Oplysninger om dagsværdi		
	Koncern		
	Dagsværdi ultimo	1.735	358
	Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	4.975	311
	Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	4.225	0
	Modervirksomhed		
	Dagsværdi ultimo	1.735	358
	Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	4.975	311
	Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	4.225	0
28	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
	Koncern		
	Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 9.300 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 26.236 t.kr.		
	Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitutter og leverandører, er der deponeret ejerpantebrev på 18.515 t.kr. med pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.		
	Til sikkerhed for en del af koncernens gæld til pengeinstitut og leverandør, er der udstedt skadesløsbreve på 181.100 t.kr. med pant i følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:		
			t.kr.
	Udviklingsomkostninger		2.545
	Goodwill		738
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.026
	Varebeholdninger		160.336
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.728
	Herudover er en del af koncernens varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt fordringspant omfattet af et generelt pantsætningsforbud overfor tredjemand.		

NOTE	
29	Eventualposter
	Eventualaktiver
	Med henvisning til afgiftssag omtalt under eventualforpligtelser vil datterselskabet Hyundai Bil Import A/S være berettiget til at modtage renter af betalt afgift sammen med tilbagebetaling af afgiften, når/hvis selskabet får medhold i klagen.
	Rentebeløbet udgør 73 mio. kr. for perioden 2022-2024.
	Eventualforpligtelser Koncern
	Koncernens selskaber har indgået aftale med leasingselskab om indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 198.667 t.kr. pr. 31.12.2024.
	Koncernens selskaber kautionerer for finansieringsramme vedrørende brugte biler og billån overfor finansieringsselskab, maksimalt 46.000 t.kr., hvoraf 46.000 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2024. Koncernen hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne.
	Andre eventualforpligtelser
	I december 2021 traf Motorstyrelsen afgørelse om at forhøje afgiftsbetalingen for et betydeligt antal biler importeret af datterselskabet Hyundai Bilimport A/S. I marts 2023 traf Motorstyrelsen afgørelse om at forhøje afgiftsbetalingen for yderligere et antal biler for de efterfølgende perioder (2018-2021).
	Samlet har Motorstyrelsen fastsat, at Hyundai Bil Import A/S skal betale 335 mio. kr. i registreringsafgift. Hyundai Bil Import A/S' rådgivere vurderer, at Motorstyrelsens afgørelser er forkerte. Derfor er afgørelserne påklaget til Skatteankestyrelsen. I lyset af koncernens stærke kapitalberedskab er afgiftsbeløbet på henholdsvis 265 mio. kr. og 70 mio. kr. betalt. Da Hyundai Bil Import A/S anser afgørelserne for at være forkerte, forventer selskabet at få medhold i klagen og dermed beløbene tilbagebetalt med renter. Beløbene er af samme grund heller ikke udgiftsført.
	Kautionsforpligtelser
	Koncernens selskaber kautionerer for koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.
	Koncernen kautionerer for mellemværende med øvrige finansieringsselskaber for maksimalt 6.027 t.kr.
	Tilbagekøbsforpligtelser
	Koncernen har desuden indgået aftale med leasingselskab om tilbagekøb af leasingbiler i forbindelse med udløb af leasingkontrakterne for 664.439 t.kr. Koncernens risiko er alene eventuelt tab ved efterfølgende salg af bilerne, som dog vurderes begrænset.
	Huslejeforpligtelser
	Koncernens selskaber har indgået lejeforpligtelser vedrørende ejendomme. Lejeaftalerne har løbetider på 1-20 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 539.221 t.kr.
	Operationel leasing
	Koncernen har indgået leasingkontrakter på ejendomme med en samlet restleasingforpligtelse på 52.978 t.kr. Koncernens selskaber har indgået en operationel leasingkontrakt på driftsmedler med en samlet restleasingydelse på 1.934 t.kr. Restløbetiden udgør 41 måneder.

NOTE

29 **Eventualposter (fortsat)****Personaleforpligtelse**

Koncernen vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 11.935 t.kr

Moderselskab

Moderselskabet kationerer for selskaberne i Nic. Christiansen Gruppen-koncernens samlede engagement med Jyske Bank A/S.

Moderselskabet kationerer overfor datterselskabs mellemværende med finansieringsselskab vedrørende indfrielse af leasingkontrakter i tilfælde af debtors misligholdelse. Den samlede restleasingforpligtelse andrager 227.300 t.kr. pr. 31.12.2024.

Moderselskabet kationerer overfor finansieringsselskab for datterselskabets finansieringsramme vedrørende billån, hvor 13.702 t.kr. er udnyttet pr. 31.12.2024. Moderselskaber hæfter alene for eventuelt tab efter realisering af pant i bilerne

Moderselskabet har kationeret overfor et datterselskabs leverandør for maksimalt 480.144 t.kr.

Moderselskabet har afgivet kaution for visse datterselskabers opfyldelse af leje- og leasingkontrakter med forskellige restløbetider. Den samlede kautionsforpligtelse kan opgøres til 64.000 t.kr.

Moderselskabet har indgået lejeforpligtelse vedrørende ejendom. Lejeaftalen har løbetid på 20 år, og den samlede lejeforpligtelse udgør 224.930 t.kr.

Moderselskabet har indgået en operationel leasingkontrakt på driftsmidler med en samlet restleasingydelse på 1.934 t.kr. Restløbetiden udgør 41 måneder.

Moderselskabet har indgået 52 operationelle leasingkontrakter på biler med en samlet restleasingydelse på 5.323 t.kr. Restløbetiden udgør 12-36 måneder.

Moderselskabet vil under helt specielle forhold kunne blive pligtig til at udbetale en løbende pensionsydelse på i alt 11.935 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med B. Christiansen 2016 ApS som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Den samlede hæftelse fremgår af årsrapporten for B. Christiansen 2016 ApS.

30 **Finansielle risici****Valutarisici Moderselskab og koncern**

Moderselskabet og koncernen har indgået valutaterminskontrakter i EUR og USD for i alt 2.463.050 t.kr. til dagsværdisikring samt til kurssikring af fremtidigt varekøb og varesalg. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en positiv værdi på 1.735 t.kr. Andel vedrørende dagsværdisikring er indregnet i resultatopgørelsen og andel vedrørende pengestrøms-sikring er indregnet i egenkapitalen.

NOTE

31 **Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

B. Christiansen Holding A/S, Kolding – *Nærmeste moderselskab*

B. Christiansen 2016 ApS, Kolding – *Moderselskab*

Birthe Christiansen, Kolding – *Kapitalejer med flertal af stemmerettighederne i B. Christiansen 2016 ApS*

Transaktioner

Samhandel indenfor koncernen mellem moderselskabet og datterselskaberne omfatter køb og salg af biler og reservedele og hermed beslægtede aktiviteter samt administrationsservice og IT-support og lokaleleje. Denne samhandel mellem selskaber indenfor koncernen foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er gennemført transaktioner med selskabets ledelse på markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for B. Christiansen 2016 ApS, Sjællandsvej 1, 6000 Kolding.

NOTE

32 **Reguleringer**

	KONCERN	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	44.298	24.924
Kursregulering af anlægsaktiver og udenlandske enheder	-852	577
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-55.289	-1.200
Andre finansielle indtægter	-18.001	-9.241
Øvrige finansielle omkostninger	76.386	38.594
Regulering rente- og valutaswap i resultatopgørelsen	-4.975	5.603
Skat af årets resultat	21.665	44.922
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.250	-14.655
Tilbageført kursregulering værdipapirer	-311	0
	65.171	89.524

33 **Ændring i driftskapital**

Ændring i varebeholdninger	243.404	-365.865
Ændring i tilgodehavender	-246.895	-8.905
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-381.808	250.637
	-385.299	-124.133

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nic. Christiansen Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.



GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs

og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælgtes klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nic. Christiansen Gruppen A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nic. Christiansen Gruppen A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat. Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Virksomhedsovertagelser

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder.

Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)

Ved koncerninterne virksomhedsoverdragelser anvendes bogført-værdi metoden. Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

MINORITETSINTERESSER

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes forskellen mellem vederlaget og den bogførte værdi direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre direkte omkostninger, administration, lokaler, biler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer,

gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger linært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

GOODWILL

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider: Bygninger 25-50 år. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

LEASINGKONTRAKTER

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis

metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapital-bevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter værdipapirer, som ikke er børsnoterede. Værdipapirerne måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af

varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Netto-realiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige varebeholdninger.

Restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer,

som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen

LIKVIDE BEHOLDNINGER

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

EGENKAPITAL

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres. Reserven er ikke bunden.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nic.Christiansen Gruppen A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kilde-skatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt tabsreservation vedrørende tilbagekøbsforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet. I gæld til pengeinstitutter indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Koncernen har kun ét forretningssegment. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Ledelses- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for Nic. Christiansen Gruppen A/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.





Selskabs- oplysninger

SELSKABET

Nic. Christiansen Gruppen A/S
Sjællandsvej 1
6000 Kolding
Telefon: 70 15 15 99
CVR-nr.: 38 09 02 16
Hjemsted: Kolding
Regnskabsår: 1. januar-31. december

BESTYRELSE

Søren Birn, *Formand*
Camilla Avlbjerg Christiansen, *Næstformand*
Carina Avlbjerg Christiansen, *Næstformand*
Jesper Vilstrup
Jens Christian Iermiin
Petra Ulrika Bendelin
Disa Sofia Hermansson Hammarskjöld

DIREKTION

Niels Vrist Bertelsen
Jan Stærmosé-Enke
Thomas Jöhncke

REVISION

RSM Danmark
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Birkemose Allé 39, 1. sal
6000 Kolding

MODERVIRKSOMHED

B. Christiansen Holding A/S
Sjællandsvej 1
6000 Kolding
CVR-nr.: 25 82 46 60

Godkendt på den årlige generalforsamling
den 10. april 2025

Dirigent: Niels Vrist Bertelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

TIL KAPITALEJERNE I NIC. CHRISTIANSEN GRUPPEN A/S

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nic. Christiansen Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af interne kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis

vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 10. april 2025

RSM Danmark
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 49 21 45
Malene Mogensen, Statsaut. revisor, mne34478
Konrad Jensen Dahm, Statsaut. revisor, mne34321

