

Friluftsland A/S

Frederiksborggade 52, 1360 København K

CVR-nr. 76 47 03 16

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. juni 2025.

Jakob Robin Emanuel Söderqvist
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Friluftslad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Friluftslad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 23. juni 2025

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor
mne34346

Selskabsoplysninger

Selskabet	Friluftsland A/S Frederiksborggade 52 1360 København K
	CVR-nr.: 76 47 03 16 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Ulf Ove Gustafsson, Formand Rolf Henrik Hoffman Jan Thomas Lindberg
Direktion	Jakob Robin Emanuel Söderqvist, Adm. direktør Rolf Henrik Hoffman, Direktør
Revision	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød
Modervirksomhed	Friluftsland Retail Europe AB

Hovedtal og nøgletal

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	44.669	40.954	43.591	46.597	33.566
Resultat af primær drift	-2.153	-4.523	-3.331	6.184	-1.890
Finansielle poster, netto	-4.872	-4.344	-1.444	-869	-754
Årets resultat	-5.711	-7.172	-3.800	4.129	-2.064
Balance:					
Balancesum	94.866	111.222	94.438	81.509	64.599
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.051	2.099	7.277	2.076	1.171
Egenkapital	-3.156	2.554	9.727	13.526	9.397
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	8.244	-23.335	-13.853	3.216	3.427
Investeringsaktivitet	-2.499	-2.418	-8.122	-4.116	-935
Finansieringsaktivitet	-5.915	25.981	22.008	1.629	-3.845
Pengestrømme i alt	-170	228	32	729	-1.353
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	108	98	97	85	78
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	-3,3	2,3	10,3	16,6	14,5
Egenkapitalforrentning	-	-116,8	-32,7	36,0	-19,8
Afkastgrad	-3,5	-3,5	-3,5	7,5	-3,2

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel med friluftsudstyr og dermed beslægtet virksomhed.

Usædvanlige forhold

Selskabet har i regnskabsåret været ramt af en besvigelsessag vedrørende stjålne kreditkort. Den samlede besvigelsessag har påvirket årets resultat før skat negativt med 1,7 mio. kr.

Udover ovenstående har der ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

Usikkerhed og usædvanlige forhold ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 44.669 t.kr. mod 40.954 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -5.711 t.kr. mod -7.172 t.kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2023 forventede en fortsat vækst af top-linjen, og at opnå et bedre resultat end for regnskabsåret 2023. Ledelsen anser derfor årets resultat for tilfredsstillende. Regnskabsåret har været præget af stigende konkurrence på pris, og markedet har udviklet sig til at være meget prisstyret. Dette kombineret med en af de varmeste vintre længe, samt en online besvigelsessag på med en omkostning på 1,7 mio. kr. har presset årets driftsresultat.

Kapitalberedskab

Selskabet er som følge af årets negative resultat omfattet af reglerne i selskabslovens § 119, idet selskabets egenkapital andrager mindre end halvdelen af den tegnede kapital pr. 31. december 2024. Bestyrelsen skal på kommende generalforsamlingen redegøre for selskabets økonomiske stilling og om fornødent stille forslag om foranstaltninger, der bør træffes for at egenkapitalen bliver reetableret. Selskabet forventer at beslutte på ordinær generalforsamling at foretage et koncerntilskud på kr. 13 mio. fra moderselskab Friluft Retail Eurupa AB, hvilket vil reetablere selskabets egenkapital.

Selskabets moderselskab Friluft Retail Eurupa AB har afgivet støtteerklæring om at ville yde Friluft A/S økonomisk støtte i regnskabsåret 2025, således at selskabet kan betale og afregne sine forpligtelser i takt med at disse forfalder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Udover de til branchen sædvanlige knyttede risici er der efter ledelsens opfattelse ikke særlige risici ved selskabet.

Miljøhold

Selskabet overholder de af myndigheder pålagte miljøforskrifter og belaster således ikke miljøet herudover.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Det er ledelsens forhåbning, at selskabet vil fortsætte topline væksten i 2025 og forbedre resultatet set i forhold til regnskabsåret 2024. Ledelsen forventer at reetablere egenkapitalen ved koncerntilskud i løbet af 2025.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning instruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friluftslad A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Der er foretaget præsentationsmæssige ændringer, der ikke har påvirket resultat, balancesum eller egenkapital.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger (hjemmeside og software) omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill (nøglepenge) måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationseværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Friluftslad A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Bruttofortjeneste	44.669.480	40.953.950
3 Personaleomkostninger	-43.217.973	-40.260.420
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.604.578	-5.216.768
Driftsresultat	-2.153.071	-4.523.238
Andre finansielle indtægter	27.209	31.324
4 Øvrige finansielle omkostninger	-4.898.799	-4.375.457
Resultat før skat	-7.024.661	-8.867.371
Skat af årets resultat	1.313.778	1.695.094
5 Årets resultat	-5.710.883	-7.172.277

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Anlægsaktiver		
6 Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	569.929	539.344
6 Goodwill	350.000	550.000
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>919.929</u>	<u>1.089.344</u>
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.569.316	8.554.442
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>7.569.316</u>	<u>8.554.442</u>
8 Andre tilgodehavender	2.569.009	2.520.318
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.569.009</u>	<u>2.520.318</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>11.058.254</u>	<u>12.164.104</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	66.390.373	81.331.424
Forudbetalinger for varer	760.743	1.047.405
Varebeholdninger i alt	<u>67.151.116</u>	<u>82.378.829</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7.446.273	6.131.727
9 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.057.424	422.302
Tilgodehavende selskabsskat	0	1.122.330
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	6.232.149	7.432.524
Andre tilgodehavender	485.061	57.423
10 Periodeafgrænsningsposter	518.542	425.685
Tilgodehavender i alt	<u>15.739.449</u>	<u>15.591.991</u>
Likvide beholdninger	<u>916.718</u>	<u>1.086.944</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>83.807.283</u>	<u>99.057.764</u>
Aktiver i alt	<u>94.865.537</u>	<u>111.221.868</u>

Balance 31. december

Passiver		<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Note</u>			
Egenkapital			
11	Virksomhedskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	-3.656.497	2.054.386
	Egenkapital i alt	-3.156.497	2.554.386
Hensatte forpligtelser			
12	Hensættelser til udskudt skat	286.997	370.645
	Hensatte forpligtelser i alt	286.997	370.645
Gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.534.848	5.272.112
13	Gæld til tilknyttede virksomheder	75.934.607	86.650.222
	Selskabsskat	1.242.655	0
	Anden gæld	14.785.651	15.947.408
14	Periodeafgrænsningsposter	237.276	427.095
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	97.735.037	108.296.837
	Gældsforpligtelser i alt	97.735.037	108.296.837
	Passiver i alt	94.865.537	111.221.868
1	Kapitalberedskab		
2	Særlige poster		
15	Eventualposter		
16	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	9.226.663	9.726.663
Årets overførte overskud eller underskud	0	-7.172.277	-7.172.277
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	2.054.386	2.554.386
Årets overførte overskud eller underskud	0	-5.710.883	-5.710.883
	500.000	-3.656.497	-3.156.497

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Årets resultat	-5.710.883	-7.172.277
17 Reguleringer	7.175.017	7.863.749
18 Ændring i driftskapital	14.300.776	-12.960.742
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	15.764.910	-12.269.270
Renteindbetalinger og lignende	27.210	31.321
Renteudbetalinger og lignende	-4.898.799	-4.375.457
Pengestrøm fra ordinær drift	10.893.321	-16.613.406
Betalt selskabsskat	-2.649.671	-6.721.599
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.243.650	-23.335.005
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-460.491	-79.892
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.051.233	-2.099.499
Salg af materielle anlægsaktiver	61.686	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-48.691	-238.591
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-2.498.729	-2.417.982
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-5.915.147	25.980.726
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-5.915.147	25.980.726
Ændring i likvider	-170.226	227.739
Likvider 1. januar 2024	1.086.944	859.205
Likvider 31. december 2024	916.718	1.086.944
Likvider		
Likvide beholdninger	916.718	1.086.944
Likvider 31. december 2024	916.718	1.086.944

Noter

1. Kapitalberedskab

Selskabets moderselskab Friluft Retail Europa AB har afgivet støtteerklæring om at ville yde Friluftland A/S økonomisk støtte i regnskabsåret 2025, således at selskabet kan betale og afregne sine forpligtelser i takt med at disse forfalder.

På denne baggrund aflægges årsrapporten under forudsætning af selskabets fortsatte drift.

2. Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat før skat påvirket negativt med 1,7 mio. kr. i forbindelse med en besvigelsessag.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Omkostninger:

Tab på besvigelsessag	1.700.000	0
	<u>1.700.000</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste	-1.700.000	0
Resultat af særlige poster netto	<u>-1.700.000</u>	<u>0</u>

3. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	40.129.611	37.521.116
Pensioner	2.295.795	2.033.030
Andre omkostninger til social sikring	792.567	706.274
	<u>43.217.973</u>	<u>40.260.420</u>
Direktion og bestyrelse	1.555.164	1.531.912
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	108	98

4. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	4.895.244	4.375.099
Andre finansielle omkostninger	3.555	358
	<u>4.898.799</u>	<u>4.375.457</u>

Noter

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
5. Forslag til resultatdisponering		
Disponeret fra overført resultat	-5.710.883	-7.172.277
Disponeret i alt	-5.710.883	-7.172.277
6. Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	4.902.370	3.328.516
Tilgang	460.491	0
Kostpris 31. december 2024	5.362.861	3.328.516
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	4.363.027	2.778.515
Årets afskrivninger	429.906	200.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	4.792.933	2.978.515
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	569.928	350.001

Noter

7. Materielle anlægsaktiver

		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024		34.581.291
Tilgang		2.051.233
Afgang		-61.686
Kostpris 31. december 2024		36.570.838
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024		26.026.849
Årets afskrivninger		2.974.672
Af- og nedskrivninger 31. december 2024		29.001.521
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024		7.569.317

8. Andre tilgodehavender

Kostpris 1. januar 2024	2.520.318	2.281.727
Tilgang i årets løb	48.691	238.591
Kostpris 31. december 2024	2.569.009	2.520.318
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.569.009	2.520.318
Der specificeres således:		
Deposita	2.569.009	2.520.318
	2.569.009	2.520.318

9. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

I tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 988 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft Retail Europe AB.

10. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	518.542	425.685
	518.542	425.685

Noter

	<u>31/12 2024</u>	<u>31/12 2023</u>
11. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2024	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Aktiekapitalen består af 500 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

12. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	370.645	552.943
Udskudt skat af årets resultat	<u>-83.648</u>	<u>-182.298</u>
	<u>286.997</u>	<u>370.645</u>

13. Gæld til tilknyttede virksomheder

I gæld til tilknyttede virksomheder indgår t.kr. 71.283 i en cash pool-aftale med moderselskabet Friluft's Retail Europe AB.

14. Periodeafgrænsningsposter

Huslejetilskud	<u>237.276</u>	<u>427.095</u>
	<u>237.276</u>	<u>427.095</u>

15. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har påtaget sig lejeforpligtelse af lejede lokaler udover normal opsigelsestid, som på statusdagen kan opgøres til 17,3 mio. kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Noter

15. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

16. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Friluft Retail Eutope AB, Box 2019, 891 25 Örnskoldvik, Sverige

Hovedaktionær

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter foregår på makedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friluft Retail Europe AB, Box 209, 891 25 Örnskoldvik, Sverige, samt Fenix Outdoor International AG, Industristrasse 6, 6300 ZUG, Schweiz

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
17. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.604.578	5.216.768
Andre finansielle indtægter	-27.209	-31.324
Øvrige finansielle omkostninger	4.898.799	4.375.457
Skat af årets resultat	-1.217.502	-1.514.854
Udskudt skat	-83.649	-182.298
	<u>7.175.017</u>	<u>7.863.749</u>
18. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	15.227.713	-20.028.518
Ændring i tilgodehavender	-1.861.350	258.354
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	934.413	6.809.422
	<u>14.300.776</u>	<u>-12.960.742</u>